

# Plan de Desarrollo Comunal de Mejillones 2023 - 2033

Marzo de 2023



PULSO S.A.



**EQUIPO CONSULTOR PULSO SpA –  
SUR Profesionales Consultores**

Clara Arditi  
Ana María Cancino  
Pablo MacCarte  
Sebastián Chávez  
Marcelo Jiménez  
Jaime Pujol  
Juanita Ubilla  
Mario Villalobos  
(Jefe de proyecto)  
Hernaldo Zamora  
Humberto Zamorano  
(Coordinador)  
Daniela Zaviezo  
Ignacia Álvarez  
(Coordinadora de terreno)

# Í N D I C E

Siglas utilizadas en el documento .....	4
Presentación.....	6
I. IMAGEN OBJETIVO COMUNAL .....	7
1.1 Imagen Objetivo .....	7
1.2 Misión Institucional.....	8
II. OBJETIVOS DEL DESARROLLO COMUNAL.....	9
2.1 Lineamientos Estratégicos .....	9
2.2 Objetivos comunales .....	12
2.3 Políticas comunales .....	15
III. RESUMEN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA .....	17
IV. CARTERA DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN.....	20
4.1 Iniciativas Área Ambiental.....	20
4.2 Iniciativas Área Desarrollo Productivo .....	22
4.3 Iniciativas Área Patrimonio .....	23
4.4 Iniciativas Área Social .....	24
4.5 Iniciativas Área Cultural .....	27
4.6 Iniciativas Área Seguridad .....	28
4.7 Iniciativas Área Salud y Vida Sana .....	34
4.8 Iniciativas Área Educación .....	36
4.9 Iniciativas Área Urbano Territorial, Vivienda.....	37
4.10 Iniciativas Área Institucional .....	42
4.11 Iniciativas plan operativo PLADETUR Mejillones 2022-2026 .....	43
V. PLAN DE INVERSIÓN .....	47
5.1 Cartera de iniciativas.....	47
5.2 Plan de acción .....	54
VI. PROGRAMACIÓN PLADECO MEJILLONES 2023-2033.....	58
6.1 Programación Anual Cartera de Iniciativas.....	58
VII. Indicadores Seguimiento .....	63
7.1 Indicadores Seguimiento de los Objetivos.....	63
7.2 Indicadores de Seguimiento del Plan de Acción .....	73
VIII. MODELO DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN.....	75
8.1 Introducción .....	75
8.2 Sistema de Gestión Interno del PLADECO.....	79
8.3 Gobernanza .....	83
8.4 Plan de implementación Sistema de Gestión .....	84

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cartera de iniciativas PLADECO Mejillones 2023 – 2033 – M\$ .....	47
Tabla 2 Resumen iniciativas de Cartera de Inversión .....	52
Tabla 3 Resumen Inversión PLADECO Mejillones.....	53
Tabla 4 Plan de Acción PLADECO Mejillones .....	54
Tabla 5 Programación anual de la cartera de inversión PLADECO 2023-2033 .....	58

Tabla 6 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Iniciativas .....	73
Tabla 7 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Inversión.....	74

### ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Esquema sistema de planificación .....	17
Figura 2 Definiciones estratégicas PLADECO Mejillones.....	18
Figura 3 Objetivos Comunales PLADECO Mejillones.....	19

### ÍNDICE DE DIAGRAMAS

Diagrama 1 Conceptualización Sistema de Gestión PLADECO.....	79
Diagrama 2 Sistema de gestión interno .....	80
Diagrama 3 Sistemática de seguimiento y mejora continua .....	81
Diagrama 4 Estructura, Roles y Funciones PLADECO .....	82

## Siglas utilizadas en el documento

SIGLA	DESCRIPTOR
APR	Agua Potable Rural
BIP	Banco Integrado de Proyectos
CASEN	Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (MIDESO).
CChC	Cámara Chilena de la Construcción
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CGE	Compañía General de Electricidad (CGE Distribución S.A).
CIREN	Centro de Información de Recursos Naturales
CORFO	Corporación de Fomento
DIDECO	Dirección de Desarrollo Comunitario
DOH	Dirección de Obras Hidráulicas (MOP)
DA-MOP	Dirección de Arquitectura del MOP
ERD	Estrategia Regional de Desarrollo
ERNC	Energías Renovables No Convencionales
FCAB	Ferrocarril Antofagasta - Bolivia
FNDR	Fondo Nacional de Desarrollo Regional
FSV	Fondo Solidario de Vivienda
FUSUPO	Fundación para la Superación de la Pobreza
GORE	Gobierno Regional
INE	Instituto Nacional de Estadísticas
MBN	Ministerio de Bienes Nacionales
MIDESO	Ministerio de Desarrollo Social
MINVU	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
MMA	Ministerio del Medioambiente
MOP	Ministerio de Obras Públicas
MTT	Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones
PDI	Policía de Investigaciones
PLADECO	Plan de Desarrollo Comunal
PLADETUR	Plan de Desarrollo Turístico
PRC	Plan Regulador Comunal
PROPIR	Programa Público de Inversiones Regionales
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero
SECPLAN, SECPLAC, SECPLA	Secretaría Comunal de Planificación
SEREMI	Secretaría Regional Ministerial
SNA	Servicio Nacional de Aduanas
SNI	Sistema Nacional de Inversiones
SUBDERE	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo

<b>SIGLA</b>	<b>DESCRIPTOR</b>
CMN	Consejo de Monumentos Nacionales
MH	Monumento Histórico
ZT	Zona Típica
MA	Monumento Arqueológico
MP	Monumento Público
ICH	Inmuebles de Conservación Histórica
ZCH	Zonas de Conservación Histórica
PPVP	Programa Puesta en Valor del Patrimonio

## Presentación

El **Plan de Desarrollo Comunal de Mejillones** es un instrumento de planificación integral de la comuna, que permite distinguir las necesidades y potencialidades de su población residente y de su territorio, orientar el desarrollo armónico y sustentable de sectores claves como salud, educación, vivienda, urbanismo, desarrollo productivo, medio ambiente, turismo y patrimonio, con el fin de mejorar el nivel y la calidad de vida de todos sus habitantes.

En la formulación del plan se buscó la cooperación entre los principales actores de la comuna, públicos, privados y comunitarios, estableciendo espacios de reflexión y discusión sobre los problemas y proyectos de futuro, buscando lograr el compromiso colectivo para construir e implantar el plan de desarrollo comunal.

El nuevo Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Mejillones estará vigente en el período 2023-2033.

Mejillones, marzo de 2023.

## I. IMAGEN OBJETIVO COMUNAL

La Imagen-Objetivo comunal está vinculada a la visión de futuro [*la comuna soñada*], cuya figura y atributos orientará el PLADECO 2023-2033 de Mejillones. También hace referencia a cómo debería ser percibida o reconocida la comuna, consecuentemente encauzando el desarrollo social, económico y cultural del territorio.

La formulación de la Imagen-Objetivo va más allá de una previsión futura, es el elemento de la planificación que orienta el resto de los componentes del plan. En tal sentido, se puede afirmar que constituye un acuerdo cuya duración es la vigencia del PLADECO; pero también esta definición ha de ser convocante e identificable para todas las instancias que conforman la estructura social de Mejillones, igualmente sustentable según las potencialidades identificadas.

### 1.1 Imagen Objetivo

Teniendo como valor un relato corto y simple de la imagen objetivo, fácil de recordar y que pueda constituir un slogan comunicacional, la propuesta final para la Imagen Objetivo de Mejillones es la siguiente:

***Mejillones se desarrolla en base a su riqueza costera y su patrimonio histórico-cultural, y es reconocida como una comuna turística, sustentable e inclusiva.***

Las ideas o contenidos complementarios que explican la imagen objetivo son los siguientes:

- ◆ Mejillones cuenta con un paisaje costero que la caracteriza y una riqueza natural de gran valor, incluyendo su biodiversidad marina.
- ◆ El patrimonio histórico es un valor reconocido por la comunidad, que debe ser relevado en un período de transición demográfica.
- ◆ El desarrollo de servicios turísticos es una oportunidad de futuro, que integra sus recursos humanos, ambientales y culturales.
- ◆ La comunidad quiere conectarse con el cuidado del medio ambiente y vincularse con las oportunidades de la economía circular.
- ◆ Es necesario que todos los habitantes participen del desarrollo de manera equilibrada y no exclusiva.



## 1.2 Misión Institucional

La Misión Institucional instala un vínculo orgánico con las decisiones que toman las jefaturas, pues éstas la deben considerar en la gestión de sus respectivas unidades. Por lo tanto, queda planteada la necesidad de contar con un plan de acción para el fortalecimiento institucional, para desarrollar los valores de la gestión y responder a la comunidad y sus actores principales.

De lo anterior, emergen las clásicas interrogantes metodológicas para definir la Misión Institucional: *¿qué hacemos? y ¿para quiénes y qué resultados finales se esperan?*

Como habitualmente se señala, la Misión es una descripción de la razón de ser de una organización, establece su quehacer institucional, los bienes y servicios que entrega, las funciones principales que cumple, y que la distinguen de otras organizaciones y justifican su existencia.

Como resultado de este análisis, se definió la siguiente Misión Institucional:

***Nuestra misión es enfocarnos en atender las necesidades de las familias, la comunidad y los emprendedores de Mejillones, buscando una gestión de excelencia basada en la mejora continua de nuestro trabajo, y en la modernización institucional.***

De la misión se desprende la siguiente propuesta de valores culturales para el Municipio:

- ◆ Vocación de servicios público.
- ◆ Trabajo en equipo.
- ◆ Respeto y valoración por el otro/a.
- ◆ Transparencia.

## II. OBJETIVOS DEL DESARROLLO COMUNAL

Los lineamientos estratégicos constituyen orientaciones para ayudar a elegir las acciones más apropiadas para lograr las metas institucionales (objetivos). Contribuyen a definir el plan de acción del PLADECO y son la base para fijar las prioridades, tanto para asignar recursos como para gestionarlos ante instancias regionales o nacionales. Las estrategias proporcionan un soporte para mejorar la toma de decisiones respecto de los cursos de acción que propone el plan.

### 2.1 Lineamientos Estratégicos

En un trabajo colaborativo con el equipo municipal se definieron lineamientos estratégicos para hacerse cargo de las problemáticas o desafíos prioritarios de la comuna. Los lineamientos estratégicos son elementos del más alto nivel en la planificación estratégica de una organización, tienen como propósito ordenar el comportamiento y acción de todos sus integrantes con las otras definiciones estratégicas (imagen objetivo, misión y objetivos estratégicos) de largo plazo que tienen que estar a la vista al momento de definir el plan de acción (los objetivos y acciones/ del plan. Definir estos elementos sirven para inspirar, motivar y comprometer a los miembros de la institución en el logro de los objetivos fijados.

#### ÁREA AMBIENTAL

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Transparencia sobre la contaminación ambiental y de los efectos negativos de emisiones atmosféricas en la salud de la población y el medio ambiente	Ser una comuna con calidad medioambiental.  Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.  Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.
Paulatina degradación del ecosistema marino en la bahía de Mejillones	
Falta de cobertura sanitaria (alcantarillado y agua potable) en Hornitos y Michilla	
Comuna con baja conciencia y gestión ambiental	

#### ÁREA ECONÓMICA

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Baja inserción de la mujer en el mercado laboral	Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.  Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.
Enlentecimiento del ciclo de inversión	
Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno	

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Bajos encadenamientos convierten a Mejillones en un territorio extractivo con baja apropiación de valor a nivel local	Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.

### ÁREA PATRIMONIO

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico.	Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo.  Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.
Ausencia de institucionalidad que permita la cooperación entre actores que son parte de la puesta en valor patrimonial.	
Pérdida del paisaje urbano patrimonial por fragmentación del núcleo histórico y borde costero.	

### ÁREA SOCIAL

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Integración de la inmigración	Avanzar en el acceso a derechos y servicios de las personas migrantes como individuos protagonistas de su desarrollo.
Indicadores de seguridad pública sobre la media regional.	Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.  Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.
Sociedad civil con bajo liderazgo y capacidades de gestión	Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil.  Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.
Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación	Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.

### ÁREA URBANO TERRITORIAL

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Disponibilidad y regularidad de transporte público intra comunal	

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales	Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.  Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.  Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.  Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.
Terrenos urbanos relevantes no aportan al desarrollo comunal	
Industria molesta y/o peligrosa dentro del área central	
Débil integración del borde costero al desarrollo comunal	
Insuficiente acceso a servicios públicos y privados	
Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas	
Acceso a conectividad vía internet en Hornitos y Michilla	

#### ÁREA INSTITUCIONAL

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
El PLADECO es un instrumento que no cumple su rol de dirección estratégica en el municipio	Ser un municipio moderno y transparente.  Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano.
Falta de un sistema que permita gestionar el PLADECO	
Ausencia de formalización de roles	
Baja modernización de procesos del municipio	
Dificultad para trabajar en equipo	

## 2.2 Objetivos comunales

Se determinaron los objetivos con los cuales se buscará avanzar orientados por los lineamientos estratégicos, identificando al mismo tiempo la forma en que se podrá evaluar el avance en las distintas áreas del desarrollo, de manera cuantitativa o cualitativa.

### ÁREA AMBIENTAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser una comuna con calidad medioambiental.	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.
	Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años
Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.
	Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina, en 3 años.

### ÁREA DESARROLLO PRODUCTIVO

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.
	Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.
Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas.
	Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.
Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.
	Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.

### ÁREA PATRIMONIO

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Implementar una gestión del patrimonio	Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
cultural como estrategia de desarrollo.	30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)
Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero de Mejillones.
	Formular y presentar a financiamiento 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.

### ÁREA SOCIAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.	Implementar una política comunal de inclusividad a 3 años.
	Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.
Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil.	Capacitar al 80% de los líderes sociales en 3 años.
	Aumentar la participación de las organizaciones funcionales en un 50% en 3 años.
	Fomentar a las organizaciones sociales a participar en fondos concursables (FONDEVE u otro), acompañando al 100% en la formulación y ejecución de iniciativas.

### ÁREA CULTURAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.	Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna.	Aumentar la participación cultural
	Fortalecer la red cultural de la comuna

### ÁREA SEGURIDAD

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Que las familias de mejillones vivan en una comuna segura.	Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.
	Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.
	Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 80% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.

### ÁREA SALUD

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.	Rediseñar la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.
	Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.

### ÁREA EDUCACIÓN

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.	Aumentar la cobertura de educación prebásica.
	Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.
	Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.

### ÁREA URBANO TERRITORIAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.
	Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.
	Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.
Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.	Alcanzar índice de 9 m <sup>2</sup> /hab de espacio públicos por habitante en un plazo de 10 años.
	Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.
	Contar con un plan maestro y una cartera priorizada de proyectos para los terrenos de FCAB en el próximo quinquenio.
	Contar con un plan maestro de borde costero.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.	Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.
	Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.
	Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.

### ÁREA INSTITUCIONAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser un municipio moderno y transparente	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años
	Instalar la normativa no + papeles a 3 años
	Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía
	Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años
Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años
	Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años
	Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años

## 2.3 Políticas comunales

Una política pública corresponde a una acción gubernamental, en este caso a nivel local, definida en respuesta a un determinado problema público. De diversas definiciones disponibles en la literatura se destacan las siguientes distinciones complementarias para definir una política pública:

- Es la forma de resolver los problemas y lograr los objetivos.
- Son decisiones institucionales con relación a la selección de objetivos y de los medios para alcanzarlos.
- Son cursos de acción gubernamental en respuesta a problemas públicos.
- Reflejan los valores más importantes de una sociedad, comunidad.
- Son cursos de acción relacionados con un objetivo público definido en forma participativa.

Todos los conceptos y definiciones tienen como elemento unificador la idea de una actuación del gobierno local para solucionar problemas públicos específicos y que se basan en principios



orientadores de la gestión pública. En este sentido, son definiciones generales y transversales, acerca del tipo de acción o modalidad de gestión a implementar desde la municipalidad, para abordar los objetivos del plan al momento de establecer los cursos de acción específicos.

Las políticas comunales que se desprenden de los objetivos estratégicos son:

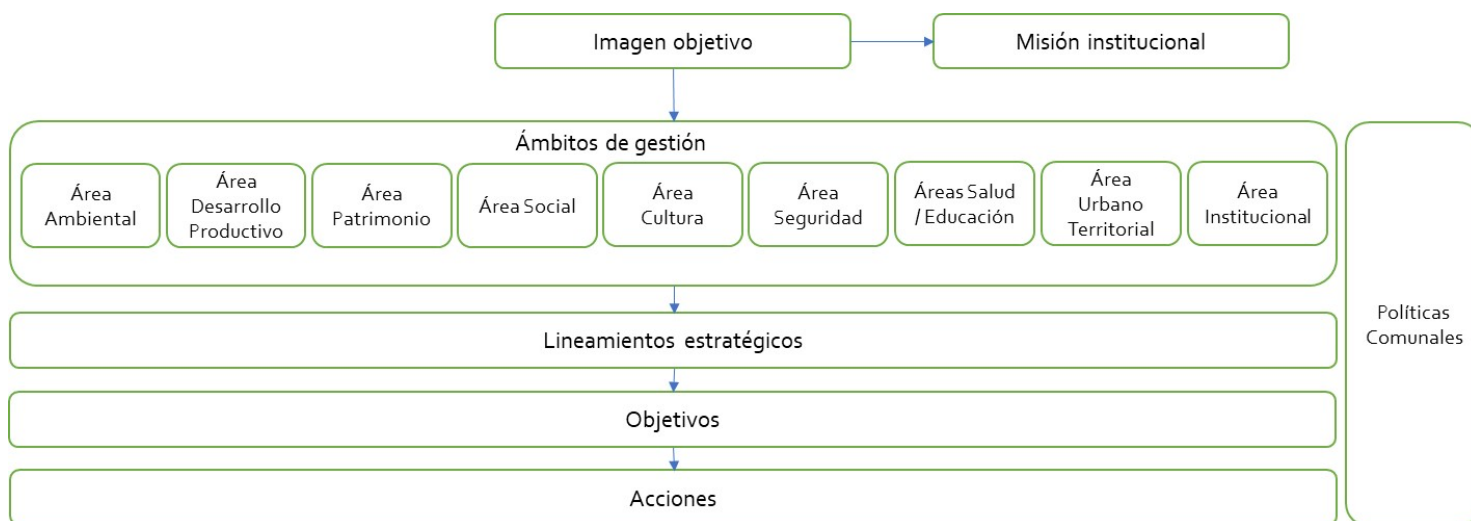
- ◆ Transparencia
- ◆ Fiscalización, presencia institucional
- ◆ Inclusión
- ◆ Gobernanza y acuerdos estratégicos
- ◆ Comunidad educada
- ◆ Emprendimiento
- ◆ Liderazgo social
- ◆ Sustentabilidad
- ◆ Digitalización
- ◆ Trabajo en equipo

Mediante la definición de estas políticas se entrega una guía a las unidades de gestión municipal y los diferentes agentes comunales acerca de cómo intervenir al definir los distintos planes de acción. De esta forma, al momento de definir las acciones que formarán parte de PLADECOS se podrá analizar el aporte que realizan en el logro de los objetivos, así como en qué medida respetan y son coherentes con las políticas comunales.

### III. RESUMEN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

El sistema de planificación del PLADECO se desarrolla definiendo los objetivos en cascada, es decir, de los más generales, a nivel de imagen objetivo y misión institucional, a los más específicos, a nivel de acciones a materializar. Para que el sistema de planificación sea coherente, y las acciones que se emprendan desde las unidades municipales estén alineadas con la imagen objetivo, se definen los lineamientos estratégicos y los objetivos relacionados, desde donde se fundamentan las acciones institucionales para el desarrollo de la comuna. Este esquema de planificación se presenta en la figura siguiente.

**Figura 1 Esquema sistema de planificación**

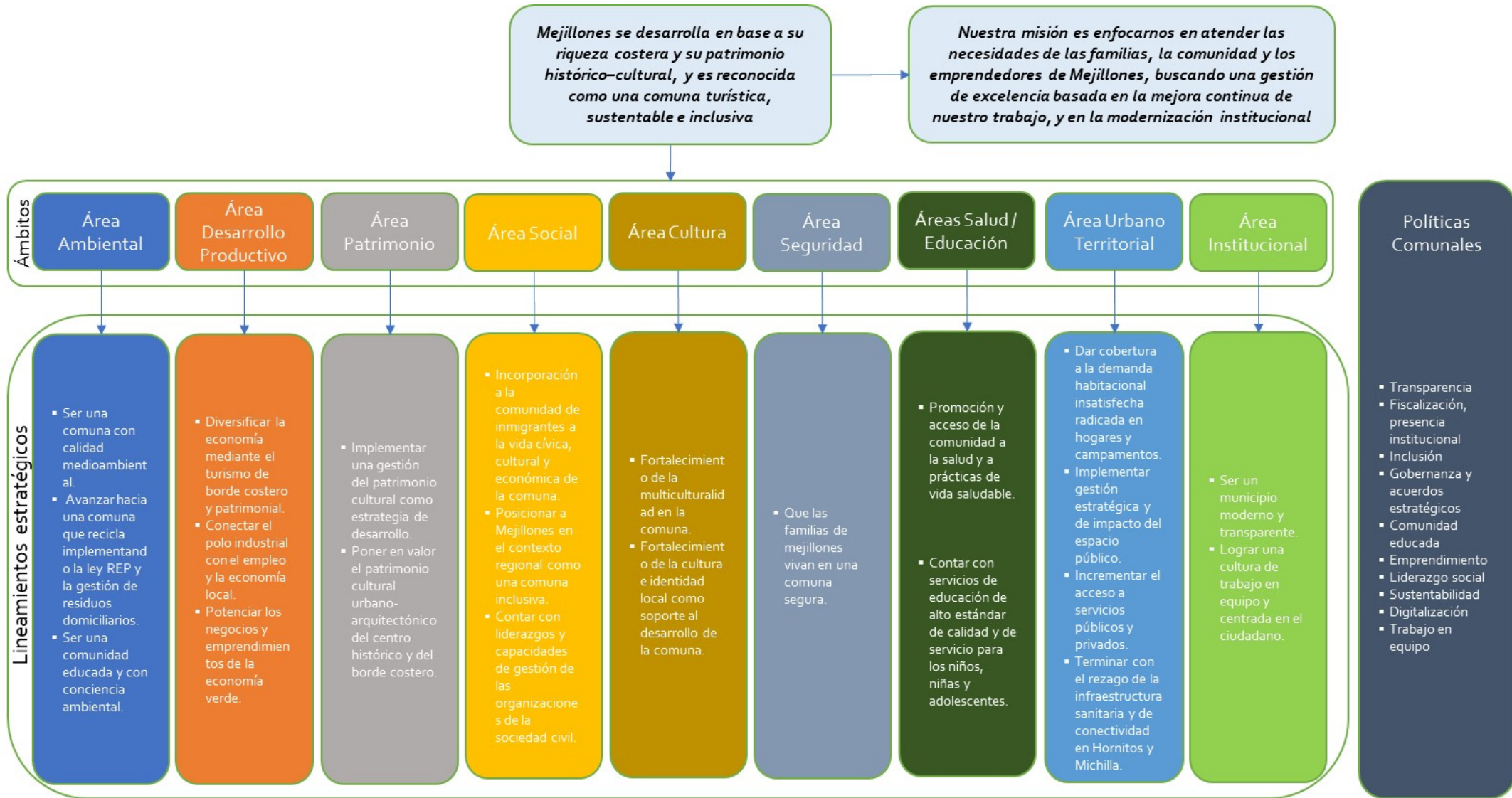


En la etapa actual de formulación del plan, se han definido los objetivos a nivel de la estrategia de desarrollo comunal: imagen objetivo, misión institucional y lineamientos estratégicos, para los seis ámbitos de gestión. Los resultados se presentan en la página siguiente (figura 5). Los lineamientos estratégicos están acompañados de las políticas comunales, que constituyen las orientaciones o principios que deben guiar la gestión municipal de manera transversal. Eventualmente las políticas comunales pueden contar con planes específicos de acción en el PLADECO.

Además, en esta etapa, se definieron los objetivos comunales con los cuales la planificación se hace cargo de los lineamientos estratégicos (figura 2).

En la etapa siguiente se procederá a la definición de las acciones con las cuales se responderá a los objetivos comunales y que serán parte del plan.

**Figura 2 Definiciones estratégicas PLADECO Mejillones**



**Figura 3 Objetivos Comunes PLADECO Mejillones**

<span style="color: #0056b3;">■</span> Área territorial <span style="color: #e67e22;">■</span> Área desarrollo productivo <span style="color: #34495e;">■</span> Área patrimonio <span style="color: #f1c40f;">■</span> Área social <span style="color: #3498db;">■</span> Área cultura <span style="color: #2c3e50;">■</span> Área seguridad <span style="color: #27ae60;">■</span> Área salud <span style="color: #27ae60;">■</span> Área educación <span style="color: #2980b9;">■</span> Área territorial <span style="color: #27ae60;">■</span> Institucional												
Área territorial		Área social		Área desarrollo productivo		Área ambiental		Área desarrollo productivo		Área ambiental		
Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.	Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.	Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.	Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.	Contar con una comunidad empoderada y articulada organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad	Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas.	Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.	Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.	Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.		
Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.	Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio públicos por habitante en un plazo de 10 años.	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna.	Capacitar al 80% de los líderes sociales en 3 años.	Fomentar a las organizacio... sociales a participar en fondos concursabl...	Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.	Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.	Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años	30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina.			
Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.	Contar con un plan maestro y una cartera priorizada de proyectos para los terrenos de FECAB en el próximo quinquenio.	Implementar una política comunal de inclusividad a 3 años.	Aumentar la participación de las organizaciones funcionales en un 50% en 3 años.		Área patrimonio	Área cultura	Área educación	Área salud	Área seguridad			
Contar con un plan maestro de borde costero.	Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.	Institucional	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años	Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía	Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años	Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.	30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)	Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna.	Aumentar la cobertura de educación prebásica.	Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.	Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.
Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.	Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.	Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.	Instalar la normativa no + papeles a 3 años	Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años	Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años	Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años	Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero...	Formular y presentar a financiamien... 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.	Aumentar la participación cultural	Fortalecer la red cultural de la comuna	Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.	Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.
		Área salud		Área desarrollo productivo		Área desarrollo productivo		Área desarrollo productivo		Área desarrollo productivo		
		Rediseñar para la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.		Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.								

## IV. CARTERA DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN

Las iniciativas propuestas (estudios, programas y proyectos) que se consideran como prioritarias o estratégicas para el desarrollo comunal constituyen el Plan de Inversión.

### 4.1 Iniciativas Área Ambiental

Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.</b>	Consultoría para establecer el diseño conceptual y la implementación piloto de un sistema de registro y análisis de información ambiental disponible para la comuna. Este sistema debería quedar alojando en la dirección de medio ambiente municipal y busca entregar la información necesaria para el desarrollo de acciones preventivas y correctivas; así como dar a conocer a la comunidad el resultado de dichas acciones.
<b>Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo</b>	Consultoría para establecer el diseño conceptual y la implementación de un plan de fiscalización ambiental, que complemente a los sistemas de fiscalización ambiental ya establecidos (Servicio de Salud, SISS) y que permita abordar problemas comunales ambientales cotidianos.
<b>Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.</b>	Consultoría para la definición de una estrategia que permita a la comuna enfrentar los efectos del cambio climático. Hasta la fecha se reporta que el principal impacto ha sido el cambio en las marejadas, con efectos en la infraestructura portuaria. Esta estrategia deberá identificar cuáles son los efectos del cambio climático en la comuna, y como ellos impactan en la infraestructura. Al mismo tiempo, se deberá definir una hoja de ruta que permita al municipio priorizar aquellas acciones propuestas con mayor eficiencia para la adaptación de la comuna a impactos identificados.
<b>Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos</b>	Estudio para el diseño de un plan comunal para la gestión integrada de los residuos sólidos domiciliarios, para definir la gobernanza y logística del sistema, el plan de implementación del sistema con proyectos, responsables, plazos, resultados esperados, presupuestos, y la preparación de la cartera de inversiones asociada al plan de implementación.
<b>Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental</b>	Estudio para la definición de una hoja de ruta que permita definir cuáles son las medidas que el Municipio debe adoptar para poder implementar una cartera de iniciativas de puesta en valor, incluyendo aquellas que signifiquen inversión. Esta hoja de ruta definirá proyectos, responsables, plazos, montos de inversión, resultados esperados y un sistema de gobernanza del sistema.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Programa piloto de electromovilidad</b>	Programa que tiene por objetivo el diseño e implementación de una red de transporte público que conecte a los habitantes de la comuna con Antofagasta a través de una flota de buses eléctricos.
<b>Incubadora de emprendimientos de economía circular</b>	Iniciativa dirigida a fortalecer las actividades de los emprendedores de la comuna en economía circular, con la generación de un entorno colaborativo, capacitación especializada en emprendimiento y economía circular, ampliar la elaboración de productos a través de la reutilización de residuos y financiamiento de proyectos.
<b>Programa de educación ambiental</b>	Programa que busca el desarrollo de una serie de iniciativas para favorecer el compromiso de la comunidad con el cuidado del medio ambiente, la prevención de la contaminación, el respeto de la flora y la fauna y el uso eficiente de los recursos naturales.
<b>Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones – Etapa Prefactibilidad</b>	Este proyecto busca el desarrollo de una red de monitoreo ambiental para la comuna, en dos ámbitos relevantes como son el monitoreo del estado del borde costero, reinstalando el sistema dañado; y la calidad del aire, ampliando la red existente.  Ambos sistemas deberían alertar de variaciones en la calidad del mar y del aire para la toma de acciones preventivas o de remediación.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Sistema de recolección diferenciado de residuos
Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)
Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)
3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental
Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos
Centro de Interpretación Playa Punta Itata
Señalética Balneario de Hornitos
Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Adquisición y reposición contenedores residuos sólidos domiciliarios, comuna de Mejillones</b>	Corresponde a la adquisición de 300 unidades contenedores de residuos sólidos domiciliarios de 3.200 litros para ser distribuidos por toda la comuna, 20 unidades contenedores de residuos sólidos de 770 litros con ruedas para ser distribuidos en el borde costero de la ciudad y 30 unidades de contenedores para desechos caninos y 30 basureros para ser distribuidos en las distintas plazas y equipamiento urbano de la ciudad.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles</b>	Este proyecto busca fortalecer el servicio de limpieza y aseo de la comuna de Mejillones, a través de la adquisición de nuevos vehículos municipales para el desarrollo de las labores con mayor eficacia y eficiencia en beneficio de la comunidad.
<b>Reposición -adquisición maquinarias y equipo para operación vertedero Municipal Mejillones</b>	Contempla la reposición y la adquisición de 6 dispositivos (vehículos-equipos) para complementar la operatividad y trabajo continuo del vertedero municipal. Vehículos: son 5 dispositivos (01 buldozer, 01 cargador frontal, 01 camión tolva, 01 rodillo compactador, 01 excavadora) equipos: es 01 dispositivo (un sistema de bascula de pesaje que incluya el contenedor modular (caseta) y sistema computacional para operar el software).
<b>Adquisición camiones para recolección de basura y limpieza de diversos sectores de la comuna</b>	Contempla las siguientes adquisiciones para la recolección de basura: un camión recolector carga trasera, dos camiones polibrazo grúa y compactador para poner en marcha el proyecto de 68 contenedores soterrados, un camión multipropósito, un camión grúa hasta 10 toneladas, un camión limpia fosa, un camión carrozado para carga de 10 toneladas.
<b>Conservación cerco perimetral relleno sanitario, Mejillones</b>	Este proyecto contempla la conservación del cerco perimetral del relleno sanitario de la comuna.

## 4.2 Iniciativas Área Desarrollo Productivo

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico</b>	El estudio consiste en realizar un levantamiento de los atractivos turísticos de la comuna, borde costero principalmente, identificando sus características, y preparando una cartera priorizada de inversión para su puesta en valor. Este proceso se acompañará con el diseño participativo de las rutas turísticas en torno a estos atractivos fortaleciendo la asociatividad de los emprendedores para poner en valor estas rutas turísticas.
<b>Plan de uso de borde costero con fines turísticos</b>	La iniciativa consiste en planificar el uso del borde costero a través de la definición de una política comunal de concesiones de borde costero, definiendo los modelos de uso de los emprendedores privados. Se requerirá contar con una unidad interna que realice la tarea de gestionar los terrenos públicos de interés turístico.
<b>Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones</b>	Realización de un estudio que busca conocer los factores que determinan la radicación de los trabajadores en la comuna para definir políticas públicas e incentivos y en conjunto con el sector privado para disminuir la población flotante de trabajadores y aumentar la radicación.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal</b>	Programa dirigido a fortalecer las capacidades de los emprendedores turísticos de la comuna mediante capacitación, asistencia técnica para sus negocios, formulación de proyectos y financiamiento de iniciativas.
<b>Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal</b>	Iniciativa que consiste en asesorar a los pescadores artesanales a analizar sus negocios, identificar oportunidades nuevas de negocios, apoyarlos en la formulación de proyectos de reconversión productiva con financiamiento de proyectos.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas que consideran señalética, miradores, habilitación de espacio público, accesibilidad, habilitación de circuitos, servicios higiénicos, estacionamientos).

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Construcción Pueblito de los Artesanos, borde costero</b>	Iniciativa privada

### 4.3 Iniciativas Área Patrimonio

Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)</b>	Se requiere para la puesta en marcha del Museo de Municipal de Mejillones, un modelo de gestión que regule y permita su sostenibilidad financiera y el mantenimiento adecuado del inmueble.
<b>Plan Maestro Patrimonial de Mejillones</b>	Consiste en la identificación de una Cartera de Proyectos de Patrimonio Arquitectónico y Arqueológico, del conjunto del territorio comunal, vinculados a Inmuebles y Sitios de valor, incluyendo aquellas iniciativas de inversión (IDI) que ya se encuentran consideradas por el municipio, los ICH indicados en el PRC actual, y las propuestas indicadas en el Diagnóstico del PLADECO.
<b>Programa de Educación Patrimonial</b>	Educar a la sociedad civil de la comuna de Mejillones en materia de patrimonio cultural: arquitectura, paisaje urbano y rural, historia, identidad comunal, manifestaciones culturales y tradiciones.



Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).
Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).
Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Mejoramiento barrio Casa de Máquina, comuna de Mejillones</b>	<p>El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40022971-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera dos instancias:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ejecución de una consultoría de diseño relativa a las especialidades que faltaron por desarrollar en la etapa de perfiles avanzados y estructuración con el municipio y la comunidad de un plan de uso y mantención de los espacios.</li> <li>2. Ejecución de las obras civiles de mejoramiento en la plaza de Casa de Máquinas, en base a la actualización del proyecto y las etapas de desarrollo propuestas.</li> </ol> <p>La población beneficiaria es de 2.135 habitantes.</p>
<b>Conservación cementerio municipal, comuna de Mejillones</b>	<p>El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044290-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera las siguientes intervenciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conservación aceras acceso cementerio</li> <li>✓ Conservación aceras y calzada interior del cementerio</li> <li>✓ Conservación sombreaderos</li> <li>✓ Bancas y portón de acceso</li> </ul> <p>La población beneficiaria es de 15.430 habitantes.</p>

## 4.4 Iniciativas Área Social

Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Estudio caracterización de población inmigrante.</b>	Estudio dirigido a generar información sobre la población inmigrante de la comuna para generar políticas públicas comunales más focalizadas para la prestación de servicios y la integración social y cultural de este grupo de residentes.
<b>Estudio de población en situación de discapacidad.</b>	Estudio dirigido a generar información sobre los habitantes de la comuna que se encuentran con alguna situación de discapacidad de origen o por envejecimiento, para generar políticas públicas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	comunales más focalizadas para la prestación de servicios y la integración social y cultural de este grupo de residentes.
<b>Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social</b>	El programa consiste en realizar acciones para mejorar la educación cívica de la población que se encuentra con débil inserción social por motivos económicos, sociales o de inmigración, para la construcción de la ciudadanía en la comuna.
<b>Programa de inserción laboral población con discapacidad</b>	El programa consiste en implementar acciones para generar oportunidades de trabajo en la comuna a personas con discapacidad entre 25 y 50 años.
<b>Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil</b>	El programa consiste en realizar un trabajo de mejoramiento de las capacidades de gestión de los organizaciones de la sociedad civil con énfasis en la generación de liderazgo en jóvenes de la comuna.
<b>Programa promoción mujer jefa de hogar</b>	El programa consiste en implementar acciones para mejorar las condiciones de emprendimiento, participación laboral y liderazgo de las mujeres jefas y avanzar en la equidad de género en la comuna.
<b>Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil</b>	Realización de intervenciones en los espacios públicos, principalmente en el borde costero, para asegurar la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.
<b>Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil</b>	Realización de intervenciones en las viviendas para asegurar la accesibilidad universal de las personas con discapacidad en sus residencias, principalmente accesos y servicios higiénicos.
<b>Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal – Etapa Perfil</b>	La iniciativa consiste en implementar proyectos de mejoramiento en los equipamientos comunitarios de la comuna, considerando la red de edificios comunitarios municipales, las sedes sociales, centros de madres y las sedes sociales de las localidades rurales de Michilla y Hornitos.
<b>Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones – Etapa Perfil</b>	Consiste en desarrollar un proyecto específico de equipamiento para la mujer de Mejillones, espacio de reunión para las líderes locales, donde se implementen los distintos programas e intervenciones dirigidas a la mujer, y se visibilice la acción institucional en la promoción de la equidad de género en la comuna.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

<b>Nombre Proyecto</b>
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero
Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal
Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal
Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Conservación centro recreacional adulto mayor, Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044021-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación de algunos recintos del centro recreacional de adulto mayor. Entre sus intervenciones a realizar se encuentran: Conservación sombreadero exterior, Pintura de muro de fachada, Conservación piscina y sala de bombas, Luminarias, Pavimentos peatonales.
<b>Mejoramiento sede localidad de Michilla</b>	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2021-1561). Considera entre sus intervenciones realizar instalación de porcelanato en muros de cocina y baños, recambio de la cerámica de pisos por porcelanato, renovación de la cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol y renovación de cielos en cocina y baños, además de los artefactos en los SS.HH., y se instalan accesorios de baño cumpliendo con accesibilidad universal y se instala zócalo de enchapado de piedra.
<b>Mejoramiento club deportivo estibadores de Génova</b>	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2021-1560). Considera entre sus intervenciones el mejoramiento en los muros en pintura y porcelanato, recambio de la cerámica de pisos por porcelanato y recambio de la cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol, reposición de los artefactos en los SS.HH. y cocina, e instalación de accesorios de baño cumpliendo con accesibilidad universal. Considera la reposición de todas las puertas, y reemplazo de rampa de acceso dando cumplimiento a la normativa de accesibilidad universal. En el segundo nivel se considera mejoramiento de muros en pintura, instalación de cerámica y porcelanato en pisos, y recambio de cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol.
<b>Construcción centro veterinario de atención primaria 2020</b>	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2020-283). Considera construcción centro veterinario de atención primaria con dos boxes de atención, área de recuperación, zona de bodega medicamentos, área de informaciones, servicios higiénicos inclusivos, área de informaciones, además de áreas para el uso del personal y espacios de espera para usuarios articulados mediante pasillo sombreado.

## 4.5 Iniciativas Área Cultural

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Plan comunal de Cultura</b>	El plan comunal de cultura (PMC) consiste en definir de manera participativa acciones para fortalecer la participación cultural y la identidad cultural de la comuna, así como la gestión institucional de la futura Fundación de Cultura y Turismo.
<b>Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad</b>	El programa consiste en implementar acciones para mejorar la integración social en general y de la comunidad inmigrante en particular en base a una política de multiculturalidad comunal.
<b>Construcción Centro Cultural de Mejillones</b>	Desarrollo de un proyecto de centro cultural para la comuna de Mejillones con un programa de recintos que permita implementar una programación cultural adecuada a las necesidades de la comunidad, con espacios para la formación cultural y difusión cultural, exposiciones y encuentros de los actores de la cultura.

### Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Construcción Centro Cultural de Mejillones

### Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Conservación centro cultural (Teatro Municipal), comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044259-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación del centro cultural de Mejillones contemplando: Conservación cubiertas y cielo, Conservación pintura fachada, Artefactos sanitarios, Conservación luminarias, Conservación piso sala espejo.

## 4.6 Iniciativas Área Seguridad

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<p><b>Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2022-2028)</b></p>	<p>La formulación del plan comunal de seguridad pública (PCSP) es una obligación de todas las municipalidades. Su elaboración es responsabilidad de esta instancia, particularmente de los alcaldes con asistencia técnica del consejo comunal de seguridad pública (CCSP).</p> <p>Los PCSP contemplan un conjunto de elementos estructurales: i) prioridades o problemas de seguridad; ii) causa de los problemas; iii) componentes (bienes o servicios para intervenir las causas); iv) matriz de planificación (conjunto de proyectos y actividades para abordar las causas), y v) indicadores que permiten verificar los cambios propuestos. Se estima que un PCSP es bueno cuando se propone soluciones eficaces a los problemas planteados; esto es, <i>atingente</i> con prioridades pertinentes a la realidad comunal, <i>coherente</i> entre sus prioridades, las causas, componentes y actividades; <i>consistente</i> con un conjunto de indicadores que facilitan el seguimiento de su implementación.</p>
<p><b>Estudio de geolocalización de riesgos</b></p>	<p>Se trata de realizar un estudio que catastre riesgos ciertos y potenciales que pudiesen afectar a la población mejillonina, su infraestructura urbana y vial, entre otros. Incorporando también la zona industrial.</p> <p>Si bien puede existir una visión general de los potenciales riesgos, faltaría identificar con mayor certeza las zonas de peligro frente a la ocurrencia de eventos naturales (tipo terremoto, tsunami, etc.), así como también riesgos de tipo industrial y vial, entre otros. Si bien es cierto la ocurrencia de riesgos es difícil de determinar, sí es factible de generar medidas y proyectos que, por una parte, identifiquen sectores o lugares de riesgos y, por otra, establecer iniciativas de diversa índole (proyectos, programas, estudios más específicos, etc.) para mitigar y proteger. El proceso de catastro georreferenciados debiera cristalizarse en una base de datos actualizada de posibles zonas de riesgos y peligros que hayan afectado y puedan afectar a la comuna. En definitiva, elaborar un registro renovado de eventos, sus condiciones o condicionantes físicas, económicas y sociales del territorio sobre los cuales se emplazan las zonas residenciales, infraestructuras, equipamiento, etc. que permita avanzar en una planificación territorial más integrada, preventiva y sinóptica.</p>
<p><b>Estudio de redes de agua y redes eléctricas</b></p>	<p>El estudio se orienta a: i) conocer el estado de la red de agua potable pública, que se utiliza en situaciones de emergencia que la requieren; y ii) determinar el estado de la red eléctrica pública para que no se susciten posibles accidentes.</p> <p>Se trata de una revisión de tipo catastral que debiera ser realizada por las empresas propietarias de esas redes. No obstante, desde el municipio, con apoyo del Cuerpo de Bomberos, se plantea realizar un</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	<p>primer levantamiento, para que intervengan las empresas reparando, cambiando o ampliando en base a lo recogido por la municipalidad y bomberos.</p> <p>Se trata de un catastro georreferenciado con apoyo visual (foto, video) y una ficha descriptiva.</p>
<p><b>Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)</b></p>	<p>Se trata de levantar e implementar un programa de capacitación dirigido a diversos grupos e instancias de la comuna: i) dirigentes sociales; ii) estudiantes, iii) grupos y personas interesados en diversos temas de seguridad; entre otros. Es un programa ambicioso que al cabo de tres años debería empezar a generar cambios conductuales en la población y en los indicadores, es muy abarcador temáticamente como por la diversidad de destinatarios. Debiera ser enfocado como un programa de formación y capacitación permanente de la municipalidad, con un enfoque amplio de la seguridad pública, GRD y protección civil. Dirigido por un profesional de la educación.</p>
<p><b>Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta</b></p>	<p>Instalar en determinados sectores de la comuna un sistema de alarma vecinal que pueda ser activado mediante celulares y/o control remoto ante situaciones que afecten la seguridad de las personas.</p> <p>Al ser accionado advierte a Carabineros de Chile y el sistema municipal de seguridad para concurrir al lugar a controlar un determinado problema.</p> <p>Debería ser enfocado como un elemento más de un sistema comunal de seguridad compuesto por: el equipo municipal y sus móviles, Carabineros de Chile, Cuerpo de Bomberos, fono-denuncia, uso de dron, sistema de televigilancia, entre otros.</p> <p>Es recomendable iniciar con un programa piloto que al cabo de un año sea evaluado con el CCSP.</p>
<p><b>Programa de prevención de consumo de droga</b></p>	<p>Se trata de un programa educativo, de sensibilización y capacitación dirigido a todos los segmentos etarios. Compuestos por módulos educativos que abarcarán, por un lado, diversos tipos de productos y conductas adictivas y, por otro lado, orientados a diverso público (niñez, adolescentes, jóvenes-adultos, etc.). Aplicados con metodologías y didáctica según los destinatarios.</p> <p>Corresponde elaborar y adaptar módulos, preparar y adquirir material audiovisual, pudiendo inicialmente apoyarse en material del Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA), Subsecretaría de Prevención del Delito (SPD). Se concibe como un programa permanente a cargo del Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito.</p>
<p><b>Programa de selección y capacitación de patrulleros</b></p>	<p>Selección y capacitación de un grupo compuesto por 8 personas para que cumplan la función de personal para el patrullaje preventivo de las unidades adscritas a la dirección de seguridad pública. Esto</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	<p>permitirá tener personal preparado para las tareas de propias de la seguridad pública, riesgos y emergencias.</p> <p>Se asocia a esta iniciativa la adquisición de 4 nuevos vehículos, en concordancia con el aumento de personal.</p>
<p><b>Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito</b></p>	<p>Adaptación de un minibús con equipamiento para realizar labores educativas, difusión e informativas en toda la comuna. La adaptación consiste en que el vehículo se pueda abrir por un costado al público e instalar un toldo, internamente con mobiliario para guardar el equipamiento y otros materiales (juegos, papelería, etc.), mesa y sillas plegables, equipamiento audiovisual, telón, etc. Además, pueda llevar hasta 5 personas.</p> <p>Estaría destinado a trabajo comunitario y educativo.</p>
<p><b>Proyectos de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil</b></p>	<p>Contempla <i>mejoramiento de luminarias Led</i> en diversos lugares de la comuna, correspondiendo a iniciativas levantadas por la SECPLAN en los siguientes lugares:</p> <p>Serrano y Cementerio. Av. Fertilizantes y playa Rinconada. Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria.</p> <p>Instalación de <i>luces solares de emergencia</i> en vías de evaluación en los siguientes sitios:</p> <p>Sector oriente de Mejillones – Av. Serrano. Sector centro de Mejillones – Av. Riquelme. Sector centro de Mejillones -Av. O’Higgins. Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt. Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez.</p> <p><i>(con fichas en el acápite siguiente(c))</i></p>
<p><b>Sistema de comunicación autónomo para emergencias</b></p>	<p>Proveer a la comuna de un sistema de comunicaciones independiente de las redes comerciales, tanto de infraestructuras externas vulnerables, como en garantizar la privacidad de las comunicaciones de los servicios que la usarán y resiliente, garantizando su disponibilidad ante la ocurrencia de algún evento de emergencia y/o catastrófico. El sistema estará compuesto por un servicio de comunicaciones radiales del tipo digital, operando en las bandas de VHF o UHF, según necesidad, en frecuencias que deberán ser autorizadas por la Subsecretaría de Telecomunicaciones de Chile. Se dispondrá de equipos portátiles o <i>handhelds</i> para el personal, equipos móviles instalados en vehículos, equipos base disponibles en las dependencias de los servicios usuarios y finalmente se deberá considerar estaciones repetidoras ubicadas de acuerdo con las características geográficas de la comuna. Así, se podrá garantizar cobertura comunicacional a todos los puntos de la comuna donde se estime necesario. Hay que hacer hincapié en que el sistema debe ser digital (DMR), asegurando que todas las comunicaciones estarán encriptadas y, por lo tanto, inaccesibles para terceros.</p>
<p><b>Vehículo para puesto de comando móvil</b></p>	<p>Adquisición de un vehículo todoterreno de emergencias diseñado para operar como puesto de mando móvil en emergencias con</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	condiciones complejas. Tiene como función principal coordinar las acciones de los diversos participantes que intervienen en una situación de emergencia o gestión de riesgos. Diseñado bajo estándares mundiales, funciona como una completa central de operaciones y comunicaciones adaptado a la geografía de la comuna y región, manteniendo la comunicación en zonas rurales o montañosas, con distintos equipos que incorporan alternativas de datos, voz y satelital. Incorpora una red de computadores que analizan datos estadísticos y cartográficos en vivo. Además, integra pantallas y laptop, para tomar las mejores decisiones al momento de enfrentar una emergencia.
<b>Centro de operaciones de seguridad y emergencia – Etapa Perfil</b>	<p>Reunir en una edificación un centro de operaciones de seguridad y gestión de riesgos de desastres comunales (centro de control y coordinación), donde se sitúen los diversos componentes que integran la dirección de seguridad pública municipal (central de radio, central de televigilancia, central de alarmas, oficinas administrativas, sala de reunión, entre otros). Correspondiendo diseñar y construir en concordancia a los requerimientos y normativas. Se ubicará fuera de la cota de inundación de la zona urbana, próximo al futuro edificio municipal y contará con zona de aparcamiento de los vehículos de la unidad.</p> <p>Construcción de 150 m<sup>2</sup> aproximadamente, con estándar similar a los edificios de bomberos y allí funcionaría, cuando corresponda, el comité de emergencias.</p>

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas <i>(costos de proyecto debieran ser financiados por las respectivas empresas de servicios)</i>
Proyectos de mejoramiento de iluminación pública.
Centro de operaciones de seguridad y emergencia Edificio de 150 m <sup>2</sup> (valor m <sup>2</sup> 60 UF) <i>(presupuesto referencial obtenido desde el Junta Nacional de Bomberos)</i>

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Habilitación de la red de alumbrado público entre calle Serrano y Cementerio.</b>	Se propone habilitar de iluminación un tramo de alrededor de 1,6 km de calzada desde calle Serrano hasta el cementerio de Mejillones por Av. Andalicán con una postación de 12 m con luminarias viales tipo Led de 150w y postes de 5 m peatonales Led de 60 w. Postación que tendrá una separación aproximada de 30 m para el caso de postes de 12 m y una separación de 15 m para el caso de postes de 5 m. Las



Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	canalizaciones para conexiones eléctricas serán soterradas y considerarán todas las medidas necesarias para compensar las caídas de tensión que se generan por la gran distancia de este tramo.
<b>Habilitación de alumbrado público entre Av. Fertilizantes y playa Rinconada.</b>	<p>Para realizar una mejora en el sistema lumínico del trayecto se considera una línea de postación nueva que se ubicara por el lado sur de la calzada. Este sistema se compondrá de postes de hormigón enterrados, los cuales en conjunto con la luminaria alcanzarán una altura de 12 m medidos desde suelo a parte inferior de equipo lumínico. El sistema de cableado será aéreo con conductor preensamblado, y por conceptos de caídas de tensión el trayecto total se dividirá en 3 zonas compuestas de 10 tramos en total, cada zona contará con un transformador tipo mochila que suministrará la energía eléctrica para cada empalme respectivamente. Además, se considera el retiro total de las luminarias existentes en el trayecto intervenido. La no utilización de los postes existentes se debe a que la distribución de estos es muy irregular lo que repercutiría en una iluminación no uniforme, con lo que no se cumpliría con los parámetros mínimos exigidos por normativa, que considera la instalación del siguiente sistema eléctrico: i) 106 postes de hormigón norma CGE de 11,5 m de altura con luminaria peatonal Led 150w, con sus respectivos brazos l-400; ii) 109 luminarias tipo Led de 150w con brazos l-400 montadas en postes existentes (pe44, pe45, pe46); iii) 3 transformadores de media tensión con sus respectivos sistemas de puesta a tierra y protecciones eléctricas montados en postación existente; iv) 3 medidores y 3 tableros para el control de protecciones del alumbrado proyectado; v) cableado aéreo preensamblado de 3x25mm<sup>2</sup>+1x50mm<sup>2</sup>.</p> <p>La separación entre postación será aproximadamente de 30 m y 2 m de la línea de calzada a la línea de postación, esto según lo especificado en planimetría, cumpliendo con la normativa. Las canalizaciones para conexiones eléctricas serán aéreas y consideraran todas las medidas necesarias para compensar las caídas de tensión que se generan por la gran distancia de este tramo.</p>
<b>Mantenimiento y construcción señaléticas y reductores de velocidad</b>	<p>Construcción de reductores de velocidad en diferentes lugares de la comuna de Mejillones de acuerdo con la normativa vigente del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, con sus respectivas líneas, tachas, triángulos de dirección y señaléticas; resguardando a los peatones y controlando la velocidad de los vehículos.</p>
<b>Instalación iluminación solar de emergencia para vías de evacuación, sector oriente de Mejillones – Av. Serrano.</b>	<p>Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.</p>
<b>Instalación luminarias solares de emergencia para</b>	<p>Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>vías de evacuación, sector centro de Mejillones – Av. Riquelme</b>	indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
<b>Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones -Av. O'Higgins</b>	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
<b>Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt.</b>	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
<b>Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez.</b>	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
<b>Habilitación alumbrado público entre Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria, comuna de Mejillones.</b>	<p>Habilitar alumbrado público en la vía estructurante de ingreso a la ciudad de Mejillones hasta el sector de punto de encuentro P.E, cumpliendo con normativas de alumbrado público y consideraciones técnicas de un cableado aéreo.</p> <p>Se intervendrá la ruta B-272, generando un sistema de alumbrado que responda y cumpla normativamente con la conectividad lumínica desde áreas consolidadas de la localidad. El tramo de intervención en postación existente de CGE, se situarán brazos tipo L-400 con una luminaria situada a una altura máxima de 9 m. Una de las mayores problemáticas para la ejecución es la alimentación eléctrica del sistema, debido a la caída de tensión producida por la distancia desde el punto de inicio de la factibilidad. Por esta razón que se realiza una intervención eléctrica mayor con un sistema de distribución para llegar al punto más lejano que es aproximadamente de 900 m de recorrido.</p>
<b>Plan comunal de emergencias. 2021-2024</b>	<p>Este plan fija las acciones y procedimientos operativos y coordinados del sistema comunal de protección civil de la comuna de Mejillones, en concordancia con el sistema regional de Antofagasta y nacional de la ONEMI.</p> <p>La municipalidad se ocupa de la protección a las personas, sus bienes y el medio ambiente utilizando las herramientas y metodologías de la ONEMI. Establece las acciones para cada fase y etapa del ciclo para el manejo del riesgo, reforzando la prevención, pero también potencia las actividades de preparación y atención de emergencia o desastre, para una gestión descentralizada de los riesgos y de recursos comunales.</p>

## 4.7 Iniciativas Área Salud y Vida Sana

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Estudio de perfil de usuarios hospital</b>	El estudio está dirigido a caracterizar a la población de Mejillones desde el punto de vista epidemiológico, utilizando la información disponible en la red de salud y así determinar los factores de riesgos. El estudio deberá establecer líneas de trabajo para atender a la población mejorando su salud y la atención de sus enfermedades.
<b>Actualización estudio de red de salud</b>	El estudio se enfoca en determinar las condiciones de oferta y demanda por servicios de salud, considerando la cantidad de población y sus características y la dotación de servicios y estándar de calidad que permitan satisfacer de forma oportuna los requerimientos de la población. Al determinar los déficits de cobertura y calidad, el estudio deberá proponer iniciativas de inversión a nivel de perfil para atender las brechas identificadas.
<b>Plan comunal de deportes</b>	El plan comunal de deportes persigue organizar las acciones en el ámbito deportivo realizadas en la comuna, a partir de la planificación de las actividades deportivas a realizar, especialmente en el uso de las características geográficas de la comuna, la identificación de los déficits en infraestructura deportiva y el diseño de un modelo de gestión y de mantenimiento de la infraestructura deportiva de la comuna. La concepción de este plan de deporte debe considerar actividades adicionales a la actividad deportiva, acogiendo principios de alimentación saludable y vida sana que acompañan la práctica deportiva.
<b>Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes</b>	Consultoría enfocada en definir la estructura organizacional óptima de la corporación de deportes para enfrentar los desafíos impuestos por el plan comunal de deportes.
<b>Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva</b>	El programa se encarga de mantener una constante atención de la infraestructura deportiva de la comuna, lo que permite mantenerla en funciones en óptimas condiciones y extender la vida útil. Considerando las multicanchas Luis Adduard, costa del desierto y del estadio de Mejillones, el polideportivo municipal, estadio techado municipal, además del albergue deportivo y todas aquellas que considere el plan de deportes de la comuna.
<b>Programa sello municipal de vida saludable</b>	El programa busca incentivar el estilo de vida saludable a través de la entrega de un sello identificador de las buenas prácticas implementadas en el ámbito de la alimentación y deporte en los espacios de trabajo. Para ello se buscará la capacitación de monitores que lideren a los grupos en los espacios de trabajo e incentiven las prácticas adecuadas para los diversos entornos y necesidades.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural</b>	El programa busca asegurar la provisión de un servicio de atención primario de salud en las zonas rurales de la comuna, entregando profesionales para hacerse cargo de la atención y establecer una rutina de atención domiciliaria en la medida que se requiera acercar el servicio a la comunidad.
<b>Construcción de Piscina temperada municipal – Etapa Prefactibilidad</b>	

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Construcción de Piscina temperada municipal
Construcción servicio de atención en zona rural.

Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Mejoramiento multicancha Luis Adduard, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40013107-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera mejoramiento a la infraestructura deportiva de la <b>multicancha Luis Adduard</b> , dentro de las principales partidas están; mejoramiento de pavimentos de deportivos; mejoramientos al sistema eléctrico e iluminación; mejoramiento a instalaciones sanitarias; mejoramiento a techumbres y sombreaderos; mejoramiento de pintura y recubrimiento de pisos, mejoramiento para la accesibilidad universal del recinto, entre otros.
<b>Conservación albergue deportivo municipal, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40038297-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera la conservación del albergue deportivo municipal de Mejillones, entre las obras a ejecutar se encuentra la reparación de cubiertas, fachadas, mejoramiento de la red eléctrica, sanitaria y espacios interiores comunes.
<b>Conservación estadio municipal, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044349-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto busca mejorar las zonas complementarias del estadio como graderías, baños, camarines, conservación de la instalación eléctrica y sanitaria. también se considera el mejoramiento portón principal, caseta de control y portones de acceso secundarios.
<b>Conservación multicancha estadio municipal, Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044255-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación de su infraestructura con la finalidad de poder recuperar la multicancha para el uso recreativo y deportivo de la comuna de Mejillones. Entre sus partidas se

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	encuentran: Conservación superficie cancha, Mejoramiento sombreaderos graderías, Construcción portones corredizos, Mejoramiento camarines y baños, Conservación instalación eléctrica y sanitaria.
<b>Conservación techado deportivo municipal, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044031-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en conservación del techado municipal de la comuna de Mejillones. En particular, se interviene en la infraestructura de 1.400 m2 aprox, considerando conservación cubiertas de la multicancha, mejoramiento de los cerámicos de los baños. considera pintura integral a todo el recinto y recambio de artefactos sanitarios, entre otros.
<b>Conservación polideportivo municipal, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044149-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en: Conservación cubiertas sala musculación, Conservación equipamiento, Pintura muros, Conservación bodega, Además, considera la adquisición de 4 máquinas de ejercicios.

## 4.8 Iniciativas Área Educación

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Actualización estudio de red escolar</b>	El estudio tiene por objetivo contar con un estudio de red actualizado, que considere las dinámicas poblacionales recientes, para así estimar el déficit de cobertura y calidad educativa. Como resultado del estudio, se deberá identificar una cartera de inversiones para cubrir los déficits estimados y desarrollar los perfiles de proyectos asociados.
<b>Estudio actualización proyecto educativo</b>	Contar con un proyecto educativo moderno y acorde a los requerimientos de la comunidad es el objetivo de este estudio, el que deberá contemplar la incorporación de tecnologías de la información en el proceso de aprendizaje, identificando sus buenas prácticas y metodologías.
<b>Estudio fortalecimiento educación TP</b>	El estudio tiene por objetivo actualizar la propuesta educativa en educación media, especialmente en el ámbito técnico profesional, tomando como referencia los requerimientos del mercado local, definiendo perfiles de egreso adecuados y criterios educativos pertinentes, permitiendo que quienes egresen encuentren oportunidades laborales en la comuna, evitando así la migración.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Programa para la digitalización de la labor educativa</b>	Incorporar de forma planificada las tecnologías de la información y las metodologías de enseñanza asociadas a la tecnología en el aula, permitiendo a estudiantes y docentes obtener un mejor aprovechamiento de las tecnologías existentes y disminuyendo la brecha digital.
<b>Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna</b>	Este programa busca contar con temas pertinentes para el contexto y desarrollo comunal, especialmente en el ámbito del conocimiento de la historia comunal y de los hitos turísticos de la comuna, permitiendo crear conciencia acerca del entorno en el que se convive, su cuidado y su potencial.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas
Reposición de 1 escuela

## 4.9 Iniciativas Área Urbano Territorial, Vivienda

Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Estudio actualización de catastro comunal de predios públicos y privados</b>	El estudio se orienta a generar una base de datos para contar con información actualizada sobre la oferta de terrenos en la comuna de Mejillones, de manera de avanzar en los procesos de gestión y planificación de inversiones destinadas al desarrollo urbano con la convergencia de los sectores público y privado.
<b>Estudio plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones</b>	El estudio se orienta a elaborar un instrumento que permita mejorar los indicadores de áreas verdes y espacios públicos con fines recreativos y turísticos para la comunidad urbana de Mejillones, sobre la base de una gestión coordinada y participativa entre representantes de los sectores público y privado. El estudio incluye la definición del área de intervención y una cartera de iniciativas de inversión.
<b>Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB</b>	El estudio se orienta a elaborar un instrumento que permita avanzar en una gestión coordinada con los propietarios de los terrenos del FCAB, con el fin de habilitar estos terrenos para desarrollo urbano de Mejillones. Prevé la definición de una zonificación de usos de suelo y una cartera de iniciativas de inversión posibles, privilegiando la implementación de espacios públicos y equipamiento.  Entre las iniciativas relevantes está la necesidad de generar vivienda mixta que pueda incluir proyectos de integración del MINVU, con el

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	fin de propiciar la radicación de trabajadores y profesionales, considerando su factibilidad y gestión
<b>Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo</b>	El estudio se orienta a analizar alternativas habitacionales para dar cobertura al déficit de vivienda en la comuna, considerando la necesidad de avanzar en el cierre de campamentos y otorgar soluciones diversificadas de acuerdo con las diferencias en la composición familiar y de ingreso. La dimensión del problema requiere pensar no sólo en la vivienda definitiva, sino también en soluciones transitorias cuya tecnología permita una rápida construcción y desmonte futuro, en la medida que se avance en la consolidación de proyectos residenciales sociales.
<b>Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura</b>	El estudio se orienta a analizar alternativas habitacionales unifamiliares definitivas para dar cobertura al déficit de vivienda en la comuna, considerando la necesidad de avanzar en el cierre de campamentos y otorgar soluciones diversificadas de acuerdo con las diferencias en la composición familiar y de ingreso. Lo anterior, considerando sistemas tecnológicos industrializados con energías renovables no convencionales ERNC (paneles solares, energía eólica, termos solares, etc.), para permitir una rápida construcción en base a un desarrollo habitacional sustentable.
<b>Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal</b>	El estudio se orienta a generar una base de datos para contar con información actualizada sobre la situación de campamentos en la comuna de Mejillones, de manera de avanzar en los procesos de gestión y las decisiones de planificación habitacional.
<b>Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)</b>	El estudio cuenta con ficha IDI (FI), código 40035333-0. El estudio persigue contar con un instrumento de planificación para la materialización de proyectos asociados al espacio público, mejorando la experiencia recreativa y de movilidad, optimizando el acceso a bienes públicos, principalmente áreas verdes y espacios públicos, en condiciones de accesibilidad universal. Complementariamente, mejorar la red de veredas, paraderos y ciclovías, además de cruces peatonales seguros.
<b>Programa de apoyo legal para la regularización migratoria</b>	El programa está orientado a facilitar, mediante un proceso de regularización migratoria, el acceso a la vivienda para las familias migrantes que habitan en campamentos en la comuna de Mejillones, tomando en cuenta que para poder postular a los programas habitacionales del MINVU y los respectivos subsidios, se requiere contar con permanencia definitiva en el país.
<b>Mejoramiento conectividad digital para Michilla – Etapa Perfil</b>	El proyecto consiste en elaborar un perfil de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Michilla pueda acceder a los beneficios del proyecto “Última Milla” de provisión de fibra óptica del MTT (Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones). Estos proyectos son iniciativas que se diseñan e implementan en conjunto con los Gobiernos Regionales.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad</b>	El proyecto consiste en elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema Nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Caleta Hornitos pueda contar con un sistema de agua potable rural para lograr la continuidad del servicio, erradicando la dependencia del camión aljibe, lo cual forma parte de las prioridades de la DOH del MOP. Incluye la conformación del comité de agua potable rural.
<b>Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad</b>	El proyecto consiste en elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema Nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Caleta Hornitos pueda contar con un sistema de alcantarillado.
<b>Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.</b>	El proyecto consiste en implementar un sistema de gestión remota de luminarias (telegestión) orientado al uso eficiente de la energía para el alumbrado público, lo que permitirá monitorear las luminarias y sus eventuales problemas estableciendo los parámetros eléctricos y los niveles de consumo.  Lo anterior es relevante considerando que los sistemas inteligentes de iluminación se están abriendo espacio en el país, pudiendo obtenerse niveles de eficiencia energética superiores al 60% en el alumbrado público a través de las operaciones de telegestión con luminarias LED, en un proceso en que, progresivamente, el Ministerio de Energía está impulsando y promoviendo, en el marco de la Ley y Plan de eficiencia energética, sistemas racionales y eficientes de energía.
<b>Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal</b>	El proyecto considera la provisión e instalación de dispositivos y elementos de seguridad de tránsito vehicular y peatonal, específicamente la provisión e instalación de señales de nombres de calles y sentido del tránsito, señales de conectividad, banderolas informativas, tachas reflectantes, resaltos reductores de velocidad (lomos de toro), y demarcación vial con pintura termoplástica.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

<b>Nombre Proyecto</b>
Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
Recuperación patrimonial de construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público
Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB
Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad
Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.
Mejoramiento conectividad digital para Michilla
Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos
Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos



Cartera de inversión existente

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Mejoramiento Sistema de Agua Potable Rural Carolina de Michilla</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40029291-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Rate FI). Considera la construcción de una nueva captación mediante un pozo de agua de mar y su correspondiente aducción, la reposición de infraestructura y mejoramiento de la planta de tratamiento de agua potable, la mantención de los estanques de regulación del sistema, uso de la red de distribución existente y obras adicionales (principalmente válvulas) que permitan dar acuartelamiento y control para la operación de la red, además de la incorporación de grifos, reemplazo de 62 medidores e instalación de 8 nuevos, y obras eléctricas que consideran una subestación de 15 kva y un sistema fotovoltaico de apoyo.
<b>Saneamiento sanitario de la planta de tratamiento y normalización de la red de alcantarillado existente, localidad de Michilla</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMB). Frente a la necesidad de dar solución a las problemáticas que tiene actualmente la red de alcantarillado y PTAS existente para asegurar su adecuado funcionamiento cumpliendo con la normativa correspondiente, considera reubicación de cámaras y de las PTAS. Para el funcionamiento de esta última se incorpora un nuevo sistema de tratamiento y filtrado. El sistema considera, por el lado oriente, dos fosas de 22 m <sup>3</sup> y el aumento de la superficie filtrante. Para la PTAS del lado poniente, dos fosas de 32 m <sup>3</sup> con aumento de la superficie filtrante.
<b>Adquisición Planta Agua Potable Solar, Caleta de Hornitos, código bip 40037576-0</b>	Reposición de un sistema de agua potable en buenas condiciones (actualmente en desuso).
<b>Mejoramiento plaza de juegos multicancha Salvador Allende</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Mejoramiento de zona de juegos de niños por medio de la construcción de un sombreadero, juegos y mobiliario.
<b>Mejoramiento plaza Granaderos</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de extensión de sombreadero de madera, reubicación de mobiliario el cual deberá se acondicionado para cumplimiento de accesibilidad universal, instalación de nuevas máquinas de ejercicios, mejoramiento de pavimentos en general, incorporación de proyecto de riego y paisajismo, mejoramiento de cierre perimetral.
<b>Construcción sombreadero plaza Oasis de Chacaya</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Instalación de sombreadero en zona de juegos para niños, mejoramiento de ruta accesible a juego inclusivo, eliminación de elementos verticales en mal estado agregando la instalación de basureros, pintura de juegos, máquinas deportivas y pequeño sombreadero de madera existente.
<b>Conservación plaza Playa Blanca</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de sombreaderos, reposición de cierres perimetrales,

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	instalación de nuevo sistema de iluminación y acondicionamiento de mobiliario en general.
<b>Construcción sombreadero Plaza de Calistenia</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). SE Construcción de un sombreadero de estructura metálica, el cual tendrá un entramado de listones de madera. La estructura estará fijada mediante fundaciones y reforzado con pletinas de acero.
<b>Construcción sombreadero bandejón Av. Andalicán</b>	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de un sombreadero de estructura metálica, el cual tendrá un entramado de listones de madera. La estructura estará fijada mediante fundaciones y reforzado con pletinas de acero.
<b>Construcción ciclovías urbanas Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI etapa ejecución (fondos sectoriales MINVU), código BIP 40019080-0.  Construcción de 6.75 km de ciclo rutas segregadas y adaptación de calles compartidas o zona 30km/h con el fin de ordenar y permitir el uso seguro de la bicicleta, reduciendo los conflictos bicicleta-peatón y bicicleta-vehículos motorizados.
<b>Construcción plaza Carol Urzua, barrio Pablo Neruda, Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40019978-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera todos los trabajos necesarios para la construcción de la plaza. Dentro de las partidas más importantes se encuentran obras preliminares, excavaciones y movimiento de tierra, pavimentación de veredas y senderos, construcción de sombreaderos, instalación de mobiliario urbano, iluminación, instalación de juegos infantiles, instalación de áreas verdes y paisajismo, señaléticas y sistema de riego entre otras.
<b>Construcción plaza La Sirenita, Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40019979-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera todas las partidas necesarias para la construcción de la plaza Sirenita, así como también la inspección técnica de la obra. Entre las partidas más relevantes están: pavimentos, mobiliario urbano, sombreaderos, luminarias, áreas verdes y señaléticas.
<b>Construcción eje de integración Sargento Gabriel Silva Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40024875-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE RS). Considera el desarrollo del proyecto de arquitectura y especialidades, de una iniciativa de espacio público que tiene como objetivo integrar 3 poblaciones parte de un mismo barrio, fortaleciendo con ello la identidad de los habitantes del sector
<b>Construcción macroubanización sector barrio cívico, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40039890-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE FI). Considera la etapa de diseño de las obras de macroubanización del sector barrio cívico de Mejillones. Incluye proyectos de pavimentos, paisajismo, agua potable, alcantarillado y red eléctrica, sus respectivos presupuestos, especificaciones técnicas, antecedentes de factibilidad de servicios, topografía y mecánica de suelo, entre otros.

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Construcción edificio consistorial, comuna de Mejillones</b>	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40038393-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE FI). Considera la realización del diseño para la construcción del edificio consistorial ubicado en los terrenos del nuevo barrio cívico de Mejillones; terreno con una superficie de 14.756 m <sup>2</sup> en total. El diseño considera el proyecto de arquitectura, especialidades de ingeniería de detalles civil (proyecto de cálculo) y pavimentos, redes sanitarias de alcantarillado y agua potable, redes eléctricas, proyectos de climatización, eficiencia energética, datos y corrientes débiles y paisajismo.
<b>Diversas iniciativas de inversión en conservación de espacios públicos</b>	Conservación aceras este Casimiro olivos, aceras oeste Casimiro olivos, aceras pasaje Rolando Biaggini, aceras calle sargento Zenón Ortiz, aceras pasaje oeste Casimiro olivos, bandejones centrales av. Andalicán-mejillones, bandejón al oriente de la avenida Andalicán, plaza las gaviotas, plazas de juegos condominio costas del desierto i,ii,iii y iv, plaza de Michilla.

## 4.10 Iniciativas Área Institucional

Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<b>Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil</b>	El estudio consiste en una consultoría profesional para determinar las brechas internas de cultura, clima y talento digital para emprender un plan de mejoras en estas dimensiones que permita emprender con capacidades adecuadas un plan de modernización institucional.
<b>Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales</b>	El estudio consiste en una consultoría profesional para la preparación de un plan de digitalización de los procesos municipales, estableciendo necesidades de fortalecimientos de capacidades profesionales y tecnológicas.
<b>Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.</b>	El programa consiste en implementar acciones para fortalecer las capacidades del personal municipal y generar las condiciones para transitar a la transformación digital del municipio.

Iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto
Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica

## 4.11 Iniciativas plan operativo PLADETUR Mejillones 2022-2026

### Iniciativas nuevas

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
<p><b>Plan de ordenamiento turístico</b></p>	<p>Formulación de un Plan de Ordenamiento turístico que considere cada una de las zonas definidas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones y que permita la definición de los usos, formas de habilitación turística para los espacios de las zonas, la conexión entre y hacia esta zonas de manera independiente y/o con transporte público.</p> <p>Ello significa, por ejemplo, las áreas a potenciar como zonas de comercio-servicios turístico, zonas de prestadores de actividad turísticas, zonas de artesanos-souvenirs locales, zonas para actividades culturales, zonas de visitación, miradores, senderos, señalética, soluciones de accesibilidad universal, estacionamientos para bicicletas, vehículos menores, buses turísticos, campers, entre otros bajo un concepto de paisaje integral del destino.</p> <p>Asimismo, debe considerar una línea de propuestas referenciales de diseño y soluciones arquitectónicas y gráficas para las mejoras de publicidad y mejora visual de comercio-prestadores de servicios, sitios- hitos de visita, senderos, caletas-atracaderos, señalética, paradores turísticos, entre otros.</p>
<p><b>Implementación de mejoras</b></p>	<p>Priorización e implementación de mejoras definidas en el plan de ordenamiento turístico para las zonas:</p> <p>C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones.</p> <p>Ello permitirá mejora de los usos y de la habilitación turística contando con zonas de comercio-servicios turístico, zonas de prestadores de actividad turísticas, zonas de artesanos-souvenirs locales, zonas para actividades culturales, zonas de visitación, miradores, senderos, señalética, soluciones de accesibilidad universal, estacionamientos para bicicletas, vehículos menores, buses turísticos, campers, entre otros.</p> <p>Considerar diseño y soluciones arquitectónicas y gráficas para las mejoras de publicidad y mejora visual de comercio-prestadores de servicios, sitios-hitos de visita, senderos, caletas-atracaderos, señalética, paradores turísticos, entre otros.</p>
<p><b>Regulación y adecuación</b></p>	<p>Formulación, validación e implementación de un Plan de Ordenanzas para el ordenamiento turístico de las zonas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones.</p> <p>Considera un análisis de los referentes nacionales de ordenanzas en turismo que aporten en el conocimiento de soluciones en temáticas</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	<p>de uso de espacios, normativas para prestadores de servicios turísticos y de comercio, entre otras.</p> <p>Orientación de ordenanzas que beneficien el desarrollo de la actividad turística de tipo de uso de espacios para fines del turismo, formas de implementación de terrazas para servicios gastronómicos, áreas de artesanía, horarios, puesta de carteles comerciales en áreas de zonas turísticas, ordenanzas para ordenamiento de servicios de guías, actividades de turismo de aventura, práctica de oficios de buzos y agricultores en pro del turismo, entre otras. Todo ello, además, debe quedar englobado en un Sistema de Fiscalización y Regulación para la actividad turística de Mejillones.</p>
<b>Hitos turísticos</b>	<p>Iniciativa enfocada hacia la implementación de mejoras de hitos turísticos a priorizar en las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones.</p> <p>Se debe realizar una priorización anual de posibles hitos a mejorar para el uso y disfrute turístico y con ello realizar inversiones que favorezcan su puesta a punto para el usufructo turístico, considerando aspectos de accesibilidad universal.</p> <p>Los hitos turísticos responden a sitios de visitación, tales como miradores, conjuntos arquitectónicos o emblemas arquitectónicos, sitios históricos y arqueológicos, entre otros.</p>
<b>Paradores turísticos</b>	<p>Comprende la priorización y mejora paulatina de paradores turísticos ubicados en, entre o en proximidad de las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones que actualmente se encuentran en estado de abandono.</p> <p>Se trata de espacios en vías de acceso entre las zonas turísticas comunales, por lo cual requieren de una solución práctica sobre su estado y garantía de mantención y mejora. Se debe realizar un catastro inicial y evaluación del estado de cada uno de los paradores, proponiendo las soluciones de su mantención y mejora o su, eventual, retiro dado el estado de la infraestructura.</p> <p>Para el mantenimiento, se debe contar con los acuerdos y soluciones efectivas para su permanencia en el tiempo, como también en propender a garantizar la accesibilidad universal.</p> <p>A nivel de los paradores debe destacarse la imagen turística comunal, imagen de marca del destino, junto con información en beneficio de la promoción, prioritariamente local, como también la regional.</p>
<b>Senderos turísticos</b>	<p>Identificación, priorización y habilitación en, entre y en torno a las zonas definidas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones de senderos turísticos que permitan la conexión entre diferentes atractivos,</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	<p>recursos patrimoniales y servicios turísticos. Los senderos deben ser para fines de trekking y/o ciclismo - según cada caso en particular.</p> <p>Los senderos pueden considerar la mejora de aquellos existentes, como también la implementación de nuevos teniendo en vista las características geográficas y climáticas de la zona.</p> <p>En particular, se sugiere la priorización de senderos que permitan la realización de actividades turísticas en cuanto a la zona de la Península de Mejillones, en torno a hitos como tumba de Grau, Hito 23, proximidades de Hornitos y playas vecinas, entre otros.</p>
<b>Caletas turísticas</b>	<p>Comprende el análisis, priorización e implementación de mejora de zonas de las caletas para fines turísticos, recreativos y de deporte en vista de la potenciación de actividades de turismo náutico y de pesca. Se debe tener en vista soluciones para posibles embarcaderos a ser propuestos.</p> <p>Asimismo, se debe tener en cuenta la definición e implementación de un Plan de Incentivo para el Desarrollo de Actividades Náuticas en Mejillones.</p> <p>Se debe efectuar un análisis de casos nacionales para el uso de las caletas con orientación de turismo, como también las soluciones respecto a temáticas técnicas y arquitectónicas, y de accesibilidad universal.</p>
<b>Señalética turística</b>	<p>Se enfoca a la implementación de un sistema de señalética turística en las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones.</p> <p>Para ello, debe generarse una priorización de implementación de señalética de acercamiento y descriptiva in situ de los hitos turísticos.</p> <p>La señalética debe considerar en el diseño los aspectos climáticos y de mantenimiento para su resguardo y perdurabilidad, como también de las características del paisaje de Mejillones con tal de contribuir a la imagen objetivo general. Además, debe considerar los principios de accesibilidad universal para el uso de la señalética, contando con al menos soluciones en Braille para señales in situ.</p>
<b>Oficinas de información</b>	<p>Identificación de oficinas de información actuales y potenciales, permitiendo la habilitación de estructuras para las zonas C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro.</p> <p>Se debe realizar una evaluación de las oficinas en vista de los lineamientos para este tipo de espacios de parte de Sernatur.</p> <p>Se deben efectuar las adecuaciones, garantizando la accesibilidad universal, y permitiendo su funcionamiento acorde a los flujos turísticos.</p> <p>Como mínimo, para fines de la planificación de la atención y de los materiales disponibles, ésta debe poder ser brindada en idioma español e inglés. La oficina debiese brindar un servicio de atención</p>

Nombre de la iniciativa	Descripción de la iniciativa
	directa, pero también puede sustentarse adicionalmente, en los canales virtuales de soporte, vía plataformas como WhatsApp.
<b>Calidad y sostenibilidad en la oferta turística</b>	<p>Iniciativa enfocada en la evaluación de la situacionalidad, propuestas e implementación de mejoras para los prestadores turísticos con orientación en cuanto a la calidad de los servicios y la sostenibilidad tomando prioritariamente las indicaciones de las normativas y lineamientos nacionales de Sernatur.</p> <p>Permitirá el paulatino acortamiento de brechas en la calidad y la sostenibilidad de los negocios, como también un incentivo en poder concretar la certificación y/o distinción en materias de la calidad y la sostenibilidad.</p> <p>Además, se debe considerar el establecimiento e implementación de un sistema de control de calidad de la oferta, servicios e infraestructura a nivel local.</p>

## V. PLAN DE INVERSIÓN

### 5.1 Cartera de iniciativas

El Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Mejillones para el período 2023-2033 comprende cuatro grupos de iniciativas, las que actualmente forman parte de la cartera de inversión municipal, las iniciativas definidas en este proceso de planificación del PLADECO, las iniciativas que se identificarán como parte de los estudios preinversionales que se propone realizar, y las iniciativas que forman parte del PLADETUR, sumando un total de 163 iniciativas. El listado se presenta en la tabla siguiente.

**Tabla 1 Cartera de iniciativas PLADECO Mejillones 2023 – 2033 – M\$**

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$			
1	Área Ambiental	PLADECO	Estudio	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo	90.000			
				Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.	70.000			
				Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos	135.000			
				Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental	93.000			
				Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.	115.000			
			Programa	Programa de educación ambiental	300.000			
				Programa piloto de electromovilidad	1.590.000			
				Incubadora de emprendimientos de economía circular	136.000			
			Proyecto	Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad	45.000			
			Total PLADECO					2.574.000
			PLADECO Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental		1.000.000	
					Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)		400.000	
					Centro de Interpretación Playa Punta Itata		350.000	
		Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)			400.000			
		Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones			1.250.000			
		Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos			100.000			
		Señalética Balneario de Hornitos			35.000			
		Sistema de recolección diferenciado de residuos			800.000			
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión					4.335.000	
		Cartera de inversión existente	Proyecto	Adquisición camiones para recolección de basura y limpieza de diversos sectores de la comuna		1.623.511		
				Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles		263.984		
				Adquisición y reposición contenedores residuos sólidos domiciliarios, comuna de Mejillones		557.008		
				Conservación cerco perimetral relleno sanitario, Mejillones		136.103		
Reposición -adquisición maquinarias y equipo para operación vertedero Municipal Mejillones				2.321.893				
Total Cartera de inversión existente				4.902.499				
<b>Total Área Ambiental</b>					<b>11.811.499</b>			
2	Área Desarrollo Productivo	PLADECO	Estudio	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	58.000			
				Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico	70.400			
				Plan de uso de borde costero con fines turísticos	66.000			



Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$			
			Programa	Programa de empleabilidad de la mujer	107.000			
				Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal	81.000			
				Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal	102.000			
			Total PLADECOS					484.400
			PLADECOS Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas).		3.400.000	
			Total PLADECOS Derivado de estudios de preinversión					3.400.000
			Cartera de inversión existente		Construcción Pueblito de los Artesanos, borde costero		70.000	
			Total Cartera de inversión existente				70.000	
			<b>Total Área Desarrollo Productivo</b>					<b>3.954.400</b>
			3	Área Patrimonio	PLADECOS	Estudio	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)	41.000
Plan Maestro Patrimonial de Mejillones	390.000							
Programa	Programa de Educación Patrimonial	95.000						
Total PLADECOS						526.000		
PLADECOS Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).				3.000.000		
		Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).				1.500.000		
		Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).				3.500.000		
Total PLADECOS Derivado de estudios de preinversión						8.000.000		
Cartera de inversión existente	Proyecto	Mejoramiento barrio Casa de Máquina, comuna de Mejillones				522.220		
		Conservación cementerio municipal, comuna de Mejillones				136.105		
Total Cartera de inversión existente					658.325			
<b>Total Área Patrimonio</b>					<b>9.184.325</b>			
4	Área Social	PLADECOS	Estudio	Estudio caracterización de población inmigrante.	27.000			
				Estudio de población en situación de discapacidad.	27.000			
			Programa	Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social	34.000			
				Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil	52.080			
				Programa de inserción laboral población con discapacidad	70.000			
				Programa promoción mujer jefa de hogar	138.000			
				Proyecto	Programa de inversión en equipamiento comunitario	60.000		
			Proyecto	Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil		16.000		
				Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil		60.000		
				Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil		60.000		
				Total PLADECOS		544.080		
			PLADECOS Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero		800.000	
					Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal		1.500.000	
					Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal		600.000	
					Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones		300.000	
			Total PLADECOS Derivado de estudios de preinversión					3.200.000
Cartera de inversión existente	Proyecto	Conservación centro cultural, comuna de Mejillones		136.066				
		Conservación centro recreacional adulto mayor, Mejillones		136.105				
		Mejoramiento club deportivo estibadores de Génova		74.999				
		Mejoramiento sede localidad de Michilla		54.738				
		Construcción centro veterinario de atención primaria 2020		59.999				

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$	
		Total Cartera de inversión existente			461.907	
	<b>Total Área Social</b>				<b>4.205.987</b>	
5	Área Cultura	PLADECO	Estudio	Plan comunal de Cultura	48.000	
			Programa	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad	93.600	
			Proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil	25.000	
		Total PLADECO				166.600
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa anteproyecto		90.000
				Construcción Centro Cultural de Mejillones		4.000.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión				4.090.000
		Cartera de inversión existente	Proyecto	Conservación centro cultural (Teatro Municipal), comuna de Mejillones		136.066
		Total Cartera de inversión existente				136.066
		<b>Total Cultura</b>				<b>4.392.666</b>
6	Área Seguridad	PLADECO	Estudio	Estudio de geolocalización de riesgos	14.000	
				Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028)	40.000	
				Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil	5.000	
			Programa	Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)		27.000
				Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta		6.500
				Programa de prevención de consumo de droga		6.000
				Programa de selección y capacitación de patrulleros		17.000
			Proyecto	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito		78.600
				Sistema de comunicación autónomo para emergencias		29.250
				Vehículo para puesto de comando móvil		85.000
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil		12.000
			Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil		20.000	
			Total PLADECO			
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas		105.000
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia		315.000
				Proyecto de mejoramiento de iluminación pública		990.135
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión				1.410.135
		Cartera de inversión existente	Estudio	Plan comunal de emergencias. 2021-2024		
				Habilitación alumbrado público entre Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria, comuna de Mejillones.		211.160
				Habilitación de alumbrado público entre Av. Fertilizantes y playa Rinconada.		251.955
Habilitación de la red de alumbrado público entre calle Serrano y Cementerio.				238.866		
Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones -Av. O'Higgins				62.350		
Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt.				48.896		
Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez.				63.379		
Instalación iluminación solar de emergencia para vías de evacuación, sector oriente de Mejillones – Av. Serrano.				56.553		
Instalación luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones – Av. Riquelme				56.976		
Mantenimiento y construcción señaléticas y reductores de velocidad				54.738		

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$	
		Total Cartera de inversión existente			1.044.873	
	<b>Total Área Seguridad</b>				<b>2.795.358</b>	
7	Área Salud y Vida Sana	PLADECO	Estudio	Actualización estudio de red de salud	71.000	
				Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes	55.000	
				Estudio de perfil de usuarios hospital	30.000	
				Plan comunal de deportes	60.000	
			Programa	Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva	117.000	
				Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural	60.000	
				Programa sello municipal de vida saludable	100.000	
			Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad	25.000	
				Total PLADECO		
			PLADECO Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Anteproyecto	120.000
		Construcción de Piscina temperada municipal			3.250.000	
		Construcción servicio de atención en zona rural			1.459.964	
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			4.829.964	
		Cartera de inversión existente	Proyecto	Conservación albergue deportivo municipal, comuna de Mejillones	334.612	
				Conservación estadio municipal, comuna de Mejillones	379.821	
				Conservación multicancha estadio municipal, Mejillones	324.182	
				Conservación polideportivo municipal, comuna de Mejillones	136.044	
Conservación techado deportivo municipal, comuna de Mejillones	136.105					
Mejoramiento multicancha Luis Adduard, comuna de Mejillones	597.161					
Total Cartera de inversión existente			1.907.925			
<b>Total Área Salud y Vida Sana</b>				<b>7.255.889</b>		
8	Área Educación	PLADECO	Estudio	Actualización estudio de red escolar	70.000	
				Estudio actualización proyecto educativo	60.000	
				Estudio fortalecimiento educación TP	20.000	
			Programa	Programa para la digitalización de la labor educativa	60.000	
				Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna	20.000	
		Total PLADECO			230.000	
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	Proyecto	Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas	2.700.000	
				Reposición de 1 escuela	3.400.000	
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			6.100.000	
		<b>Total Área Educación</b>				<b>6.330.000</b>
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	PLADECO	Estudio	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal	102.000	
				Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados	41.520	
				Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB	75.240	
				Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	75.240	
				Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)	79.344	
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo	87.480	
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura	87.480	
				Programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria	228.010
			Proyecto		Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil	18.000

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$
				Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	18.000
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	18.000
				Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.	1.041.840
				Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal	600.000
				<b>Total PLADECO</b>	<b>2.472.154</b>
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	<b>Proyecto</b>	Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB	580.000
				Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos	1.900.000
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos	1.900.000
				Mejoramiento conectividad digital para Michilla	1.400.000
				Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad	2.400.000
				Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.	1.400.000
				Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	2.800.000
				Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público	5.400.000
				<b>Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión</b>	<b>17.780.000</b>
		Cartera de inversión existente	<b>Proyecto</b>	Conservación plaza Playa Blanca	74.882
				Construcción ciclovías urbanas Mejillones	2.035.000
				Construcción edificio consistorial, comuna de Mejillones	448.658
				Construcción eje de integración Sargento Gabriel Silva Mejillones	50.446
				Construcción macrourbanización sector barrio cívico, comuna de Mejillones	122.640
				Construcción plaza Carol Urzua, barrio Pablo Neruda, Mejillones	350.888
				Construcción plaza La Sirenita, Mejillones	1.211.876
				Construcción sombreadero bandejón Av. Andalicán	63.175
				Construcción sombreadero Plaza de Calistenia	63.175
				Construcción sombreadero plaza Oasis de Chacaya	58.522
				Diversas iniciativas de inversión en conservación de espacios públicos	1.184.789
				Mejoramiento plaza de juegos multicancha Salvador Allende	60.000
				Mejoramiento plaza Granaderos	52.000
				Mejoramiento Sistema de Agua Potable Rural Carolina de Michilla	1.101.000
				Saneamiento sanitario de la planta de tratamiento y normalización de la red de alcantarillado existente, localidad de Michilla	250.000
				Adquisición Planta Agua Potable Solar, Caleta de Hornitos	600.000
				<b>Total Cartera de inversión existente</b>	<b>7.727.051</b>
		<b>Total Área Urbano Territorial, Vivienda</b>			<b>27.979.205</b>
10	<b>Área Institucional</b>	PLADECO	<b>Estudio</b>	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil	28.500
Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales				20.000	
<b>Programa</b>			Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.	70.110	
		<b>Total PLADECO</b>	<b>118.610</b>		
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	<b>Proyecto</b>	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica	450.000
			<b>Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión</b>	<b>450.000</b>	
	<b>Total Área Institucional</b>			<b>568.610</b>	

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M\$
11	Turismo	PLADETUR	Estudio	Plan de ordenamiento turístico	25.000
				Regulación y adecuación	20.000
			Programa	Calidad y sostenibilidad en la oferta turística	60.000
			Proyecto	Caletas turísticas	120.000
				Hitos turísticos	100.000
				Implementación de mejoras	90.000
				Oficinas de información	25.000
				Paradores turísticos	40.000
				Senderos turísticos	50.000
				Señalética turística	40.000
			Total PLADETUR		1.087.000
	<b>Total Turismo</b>		<b>570.000</b>		
<b>Total general</b>					<b>79.047.939</b>

En la siguiente tabla se presenta una síntesis de la cartera de inversión que suma un total de M\$79.047.939.

**Tabla 2 Resumen iniciativas de Cartera de Inversión**

Cod	Área	Origen	Presupuesto M\$	N° Iniciativas
1	Área Ambiental	PLADECO	2.574.000	9
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.335.000	8
		Cartera de inversión existente	4.902.499	5
		<b>Total Área Ambiental</b>	<b>11.811.499</b>	<b>22</b>
2	Área Desarrollo Productivo	PLADECO	484.400	6
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	3.400.000	1
		Cartera de inversión existente	70.000	1
		<b>Total Área Desarrollo Productivo</b>	<b>3.954.400</b>	<b>8</b>
3	Área Patrimonio	PLADECO	526.000	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	8.000.000	3
		Cartera de inversión existente	658.325	2
		<b>Total Área Patrimonio</b>	<b>9.184.325</b>	<b>8</b>
4	Área Social	PLADECO	544.080	10
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	3.200.000	4
		Cartera de inversión existente	461.907	5
		<b>Total Área Social</b>	<b>4.205.987</b>	<b>19</b>
5	Área Cultura	PLADECO	166.600	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.090.000	2
		Cartera de inversión existente	136.066	1
		<b>Total Área Cultura</b>	<b>4.392.666</b>	<b>6</b>
6	Área Seguridad	PLADECO	340.350	12
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	1.410.135	3

Cod	Área	Origen	Presupuesto M\$	N° Iniciativas
		Cartera de inversión existente	1.044.873	10
	<b>Total Área Seguridad</b>		<b>2.795.358</b>	<b>25</b>
7	Área Salud y Vida Sana	PLADECO	518.000	8
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.829.964	3
		Cartera de inversión existente	1.907.925	6
	<b>Total Área Salud y Vida Sana</b>		<b>7.255.889</b>	<b>17</b>
8	Área Educación	PLADECO	230.000	5
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	6.100.000	2
	<b>Total Área Educación</b>		<b>6.330.000</b>	<b>7</b>
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	PLADECO	2.472.154	13
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	17.780.000	8
		Cartera de inversión existente	7.727.051	16
	<b>Total Área Urbano Territorial, Vivienda</b>		<b>27.979.205</b>	<b>37</b>
10	Área Institucional	PLADECO	118.610	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	450.000	1
	<b>Total Área Institucional</b>		<b>568.610</b>	<b>4</b>
11	Turismo	PLADETUR	570.000	10
	<b>Total Turismo</b>		<b>570.000</b>	<b>10</b>
<b>Total general</b>			<b>79.047.939</b>	<b>163</b>

El monto de la inversión correspondiente a las iniciativas identificadas en el proceso de planificación (PLADECO y derivados de estudios de preinversión, no incorpora iniciativas PLADETUR y cartera existente) asciende a M\$61.569.293, con 107 iniciativas.

**Tabla 3 Resumen Inversión PLADECO Mejillones**

Cod	Área	Presupuesto	N° Iniciativas
1	Área Ambiental	M\$6.909.000	17
2	Área Desarrollo Productivo	M\$3.884.400	7
3	Área Patrimonio	M\$8.526.000	6
4	Área Social	M\$3.744.080	14
5	Área Cultura	M\$4.256.600	5
6	Área Seguridad	M\$1.750.485	15
7	Área Salud y Vida Sana	M\$5.347.964	11
8	Área Educación	M\$6.330.000	7
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	M\$20.252.154	21
10	Área Institucional	M\$568.610	4
<b>Total general</b>		<b>M\$61.569.293</b>	<b>107</b>

## 5.2 Plan de acción

El plan de acción corresponde al conjunto de iniciativas dirigidas a concretar los objetivos definidos para cada lineamiento estratégico del Plan de Desarrollo Comunal, iniciativas que pueden ser proyectos, programas, planes, o gestiones a desarrollar por la Municipalidad.

En la tabla siguiente se presenta el esquema de la planificación a nivel de plan de acción para las áreas de desarrollo comunal.

**Tabla 4 Plan de Acción PLADECO Mejillones**

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
1	Área Ambiental	Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	<b>Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios. // La población recicla sus residuos domiciliarios.</b>	Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)
				Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)
				Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos
				Sistema de recolección diferenciado de residuos
		Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	<b>Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna // Contar con una base de emprendedores de economía circular formalizados</b>	Incubadora de emprendimientos de economía circular
		Ser una comuna con calidad medioambiental.	<b>Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.// Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años</b>	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo
				Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.
				Programa piloto de electromovilidad
				Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones
				Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.
Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad				
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	<b>Comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad.</b>	3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental		
		Centro de Interpretación Playa Punta Itata		
		Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental		
		Programa de educación ambiental		
		Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos		
		Señalética Balneario de Hornitos		
2	Área Desarrollo Productivo	Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	<b>Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas // Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna</b>	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones
				Programa de empleabilidad de la mujer
		Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	<b>Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados // Aumento del PIB turístico</b>	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas que consideran señalética, miradores, habilitación de espacio público, accesibilidad, habilitación de circuitos, servicios higiénicos, estacionamientos).
				Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico
		Plan de uso de borde costero con fines turísticos		

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
				Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal
		Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	<b>Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna // Contar con una base de emprendedores de economía circular formalizados</b>	Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal
3	Área Patrimonio	Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo / Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	<b>Contar, con un 20% de la comunidad, alfabetizada en patrimonio cultural general y local, en un plazo de 4 años.</b>	Programa de Educación Patrimonial
		Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo /Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	<b>Contar con una instancia de coordinación público-privada para la gestión del patrimonio comunal</b>	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)
			<b>Desarrollar un Plan Maestro urbano-arquitectónico del área con mayor concentración de patrimonio inmueble de la ciudad de Mejillones, con definición de proyectos de inversión a formular en 4 años.</b>	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos). Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
				Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601). Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).
4	Área Social	Avanzar en el acceso a derechos y servicios de las personas migrantes como individuos protagonistas de su desarrollo	<b>Modelo de acogida y atención a personas inmigrantes // Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna</b>	Estudio caracterización de población inmigrante. Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social
		Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	<b>Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas // Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna</b>	Programa promoción mujer jefa de hogar
		Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil	<b>Capacitar a líderes sociales // aumentar la participación de las organizaciones funcionales</b>	Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal Programa de inversión en equipamiento comunitario
				Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones
		Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva	<b>Implementar una política comunal de inclusividad // ofertas laborales inclusivas</b>	Estudio de población en situación de discapacidad. Programa de inserción laboral población con discapacidad Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil
5	Área Cultura	Fortalecimiento de la cultura e identidad local como	<b>Aumentar la participación cultural / Fortalecer la red cultural / Fortalecer la gestión cultural</b>	Plan comunal de Cultura
				Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil



Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
		soporte al desarrollo de la comuna		Construcción Centro Cultural de Mejillones
		Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.	<b>Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna</b>	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad
6	Área Seguridad	Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.	<b>Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años. // Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años. // Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 60% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.</b>	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito Estudio de geolocalización de riesgos Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028) Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres) Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta Programa de prevención de consumo de droga Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil Programa de selección y capacitación de patrulleros Sistema de comunicación autónomo para emergencias Vehículo para puesto de comando móvil Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil Centro de operaciones de seguridad y emergencia Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil Proyecto de mejoramiento de iluminación pública
7	Área Salud y Vida Sana	Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable	<b>Ampliación de servicios del sistema de salud comunal</b>  <b>Ampliar la cobertura de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida</b>	Actualización estudio de red de salud Estudio de perfil de usuarios hospital Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural Construcción servicio de atención en zona rural Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes Plan comunal de deportes Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva Programa sello municipal de vida saludable Construcción de Piscina temperada municipal Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad
8	Área Educación	Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes	<b>Aumentar la cobertura de los servicios de educación // Promover la innovación educativa pertinente a la realidad comunal // Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort</b>	Actualización estudio de red escolar Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas Estudio actualización proyecto educativo Estudio fortalecimiento educación TP Programa para la digitalización de la labor educativa Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
				Reposición de 1 escuela
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	<b>Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años // Mejorar el estándar de vivienda en tamaño y calidad // Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.</b>	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal
				Programa de apoyo legal para la regularización migratoria
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura
		Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.	<b>Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. // Contar con un plan maestro y cartera priorizada de proyectos en terrenos FCAB en 5 años que incluya espacio de uso público. // Contar con un plan maestro de borde costero. // Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.</b>	Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB
				Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados
				Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
				Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
				Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)
				Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad
Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.				
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	<b>Lograr amplia cobertura de servicios básicos en localidades aledañas en 5 años // Asegurar conectividad digital de calidad en comunidades aisladas</b>	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos		
		Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos		
		Mejoramiento conectividad digital para Michilla		
		Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil		
		Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad		
10	Área Institucional	Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	<b>Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80% // Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio</b>	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil
		Ser un municipio moderno y transparente	<b>Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años</b>	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica
				Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.
				Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales

## VI. PROGRAMACIÓN PLADECO MEJILLONES 2023-2033

El primer contenido del modelo de gestión para la implementación corresponde a la programación de la cartera de iniciativas del PLADECO, donde queden establecidas las prioridades así como las tareas a realizar en los primeros años de implementación.

En primer lugar se presenta la programación de la cartera de inversiones de acuerdo a las prioridades establecidas en las unidades municipales y a la coherencia en el proceso de inversión. Posteriormente se presenta la programación de las iniciativas seleccionadas para los dos primeros años del PLADECO, identificando los hitos principales del proceso de preinversión.

### 6.1 Programación Anual Cartera de Iniciativas

**Tabla 5 Programación anual de la cartera de inversión PLADECO 2023-2033**

Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Año												
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033		
1	Área Ambiental	Estudio	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo	■	■											
			Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos	■	■											
			Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.	■	■											
			Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.			■	■									
			Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental			■	■									
		Programa	Incubadora de emprendimientos de economía circular		■	■										
			Programa de educación ambiental			■	■	■								
			Programa piloto de electromovilidad				■	■	■	■						
		Proyecto	Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad	■	■	■										
			Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)			■	■									
			Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)			■	■									
			Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones			■	■									
			Sistema de recolección diferenciado de residuos			■	■									
			3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental						■	■	■	■	■	■	■	■
			Centro de Interpretación Playa Punta Itata						■	■	■	■				
Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos							■	■	■	■						
Señalética Balneario de Hornitos						■	■	■	■							
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	■	■											

Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Año											
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
			Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico	■	■	■									
			Plan de uso de borde costero con fines turísticos	■	■	■									
		Programa	Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal		■	■									
			Programa de empleabilidad de la mujer			■	■								
		Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal			■	■									
Proyecto	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico				■	■	■	■	■	■	■	■	■		
3	Área Patrimonio	Estudio	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)	■											
			Plan Maestro Patrimonial de Mejillones	■	■	■									
		Programa	Programa de Educación Patrimonial	■	■	■									
		Proyecto	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).				■	■	■	■	■	■	■	■	■
			Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).				■	■	■	■	■	■	■	■	■
Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
4	Área Social	Estudio	Estudio caracterización de población inmigrante.	■	■										
			Estudio de población en situación de discapacidad.	■	■										
		Programa	Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social			■	■								
			Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil			■	■								
			Programa de inserción laboral población con discapacidad			■	■								
			Programa promoción mujer jefa de hogar			■	■								
		Proyecto	Programa de inversión en equipamiento comunitario	■	■										
			Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil	■	■										
			Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal			■	■	■							
			Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones			■	■	■							
			Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil			■	■								
Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil				■	■										
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero							■	■	■						

Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Año														
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033				
			Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal															
5	Área Cultura	Estudio	Plan comunal de Cultura															
		Programa	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad															
		Proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil															
			Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa anteproyecto															
			Construcción Centro Cultural de Mejillones															
6	Área Seguridad	Estudio	Estudio de geocalización de riesgos (Mapas de amenazas y riesgos)															
			Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil															
			Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028)															
		Programa	Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta															
			Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones															
			Programa de selección y capacitación de patrulleros															
			Programa de prevención de consumo de droga															
		Proyecto	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito															
			Sistema de comunicación autónomo para emergencias															
			Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas															
			Vehículo para puesto de comando móvil															
			Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil															
			Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil															
			Proyecto de mejoramiento de iluminación pública															
			Centro de operaciones de seguridad y emergencia															
			7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	Plan comunal de deportes												
Actualización estudio de red de salud																		
Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes																		
Estudio de perfil de usuarios hospital																		
Programa	Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva																	
	Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural																	
	Programa sello municipal de vida saludable																	

Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Año													
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033			
		Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad	■	■	■											
			Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Anteproyecto			■	■	■									
			Construcción de Piscina temperada municipal					■	■								
			Construcción servicio de atención en zona rural				■	■									
8	Área Educación	Estudio	Actualización estudio de red escolar	■	■												
			Estudio actualización proyecto educativo	■	■												
			Estudio fortalecimiento educación TP		■												
		Programa	Programa para la digitalización de la labor educativa			■	■										
			Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna			■	■										
		Proyecto	Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas			■	■	■									
			Reposición de 1 escuela			■	■	■									
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal	■	■												
			Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	■	■												
			Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura	■	■												
			Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados			■	■										
			Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB			■	■										
			Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)			■	■										
			Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo							■	■						
			Programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria			■	■	■	■	■	■					
		Proyecto	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	■	■												
			Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	■	■												
			Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.	■	■	■											
			Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos		■	■											
			Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos		■	■											
			Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil		■	■											

Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Año											
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
			Mejoramiento conectividad digital para Michilla												
			Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal												
			Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones												
			Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB												
			Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad												
			Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.												
			Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público												
10	Área Institucional	Estudio	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil												
			Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales												
		Programa	Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.												
		Proyecto	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica												
11	Turismo	Estudio	Plan de ordenamiento turístico												
			Regulación y adecuación												
		Programa	Calidad y sostenibilidad en la oferta turística												
		Proyecto	Caletas turísticas												
			Hitos turísticos												
			Implementación de mejoras												
			Oficinas de información												
			Paradores turísticos												
Senderos turísticos															
Señalética turística															

## VII. Indicadores Seguimiento

El seguimiento del PLADECO consiste en hacer seguimiento al cumplimiento de los objetivos que se trazaron en el proceso de planificación, en todos sus niveles, lineamientos y objetivos estratégicos, ya que el avance de los objetivos refleja el avance del desarrollo de la comuna. A nivel operativo se busca hacer seguimiento a la implementación del plan de acción.

### 7.1 Indicadores Seguimiento de los Objetivos

Se presenta a continuación el sistema de indicadores para hacer el seguimiento de los objetivos del plan de desarrollo comunal.

#### a. Indicadores Seguimiento Área Ambiental

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Ser una comuna con calidad medioambiental.	Variación de los indicadores de calidad ambiental: calidad del aire, calidad de la bahía, incidentes ambientales	SEIA SINIA Municipio
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.	Variación en el número de visitas del sistema	Registro de visitas en el sistema
	Variación del número de proyectos gestionados a partir del sistema de información	Número de proyectos anuales presentados
Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años	Variación en el número de registro de infracciones ambientales en la comuna	Registro infracciones
	Resolución del sistema del plan de fiscalización	Registro de infracciones en el sistema de fiscalización. Registro de infracciones resueltas

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	Variación en la cantidad de residuos sólidos reciclados	Relleno sanitario, sistema de trazabilidad.
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.	Acuerdo marco	DIMAO
	Porcentaje de empresas en acuerdo marco de reciclaje	DIMAO



Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.	Variación de la cantidad de hogares que reciclan sus residuos sólidos	Relleno sanitario, sistema de trazabilidad.

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	Disminución de los efectos ambientales generados por la comunidad: basurales, basura en la playa, tenencia responsable de mascotas	DIMAO

Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina, en 3 años.	Porcentaje del público objetivo por campañas educativas ambientales comunales	DIMAO / DIDECO
	Variación en los consumos mensuales por hogar de servicios básicos	DIMAO / DIDECO
	Variación en la participación de la comunidad en actividades de protección ambiental	DIMAO / DIDECO

## b. Indicadores Seguimiento Área Desarrollo Productivo

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	Variación en la participación del turismo de borde costero y patrimonial en la economía	Servicio de Impuestos Internos

Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.	Variación en el número de emprendedores turísticos formalizados	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.	Variación en el PIB turístico comunal	Servicio de Impuestos Internos

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	Variación en el empleo de personas residentes en el polo industrial	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad – Asociación Industrial

Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad	Acuerdo estratégico	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
local y de la mujer con las empresas.	Variación en el empleo de mujeres residentes en el polo industrial	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad – Asociación Industrial
Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.	Desarrollo conjunto de programa de radicación del empleo en la comuna	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	Variación en el número de emprendedores de economía verde	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.	Desarrollo conjunto de programa de radicación del empleo en la comuna	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.	Porcentaje en el número de emprendedores de economía circular formalizados	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

### c. Indicadores Seguimiento Área Patrimonio

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo.	Porcentaje del patrimonio bajo gestión público – privada	Unidad municipal de gestión del patrimonio
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.	Constitución de instancia público privada	Unidad municipal de gestión del patrimonio
	Declaratoria Monumento Histórico las Guaneras	Ingreso oficial al Consejo de Monumentos Nacionales.
30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)	Porcentaje en el número de personas educadas en patrimonio local	Unidad municipal de gestión del patrimonio
	Porcentaje del público objetivo de programas educativos	Unidad municipal de gestión del patrimonio

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero	Porcentaje del patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero puesto en valor	Unidad municipal de gestión del patrimonio
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero de Mejillones.	Elaboración de Plan Maestro Patrimonial	Publicación de llamado a licitación en Portal Chile compras.
Formular y presentar a financiamiento 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	Obtención de RATE (MIDESO).

#### d. Indicadores Seguimiento Área Social

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.	Cobertura programa de acogida a personas migrantes	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.	Variación de los indicadores de inclusión: (definir)	DIDECO
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Implementar una política comunal de inclusión a 3 años.	Política comunal de inclusión	Municipalidad de Mejillones
Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.	Porcentaje de ofertas laborales inclusivas	OMIL - Municipalidad de Mejillones

### e. Indicadores Seguimiento Área Cultura

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias

### f. Indicadores Seguimiento Área Seguridad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.	Percepción de inseguridad de los ciudadanos.	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
	Percepción de la población que estima que la delincuencia ha aumentado en la comuna.	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.	Variación en la percepción de inseguridad de los ciudadanos.	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.	Variación en los delitos de mayor connotación pública.	Registro policial y del Ministerio Público. Dirección de Seguridad Pública
	Variación en la proporción de detenidos formalizados.	Registro policial y del Ministerio Público. Dirección de Seguridad Pública
	Variación horas policiales y horas de agentes municipales dedicados a actividades preventivas / investigativas.	Institución policial y seguridad pública municipal. Dirección de Seguridad Pública

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 80% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.	Proporción de organizaciones sociales con capacitación en seguridad pública.	Dirección de Seguridad Pública
	Proporción de organizaciones sociales participando en grupos de seguridad pública.	Dirección de Seguridad Pública

### g. Indicadores Seguimiento Área Salud y Vida Sana

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.	Variación en la morbilidad de enfermedades relacionadas a los hábitos	DEIS, INE Unidad de salud municipal
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Rediseñar la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.	Existencia de estudio de red de salud	Unidad de salud municipal
	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	Obtención de RATE (MIDESO).
Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.	Variación en la participación en actividades deportivas de la población por grupo de edad	Encuesta de hábitos deportivos Corporación de deportes
	Porcentaje de participación en talleres de alimentación saludable por grupo de edad	Corporación de deportes

### h. Indicadores Seguimiento Área Educación

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.	Rendimiento de los establecimientos educacionales de la comuna	Agencia de calidad de la educación Unidad de educación municipal
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Aumentar la cobertura de educación prebásica.	Variación en la cobertura en educación prebásica /parvularia	MINEDUC Unidad de educación municipal

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.	Cantidad de programas de estudio con innovación educativa	DAEM
Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.	Satisfacción con la infraestructura educacional	Encuesta satisfacción DAEM

### i. Indicadores Seguimiento Área Infraestructura y Vivienda

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	Variación en la oferta habitacional para familias sin vivienda	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
	Variación en el número de hogares viviendo en campamentos	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.	Variación del déficit habitacional	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
	Variación de tiempos de construcción	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.	Variación de los indicadores de calidad de la vivienda: materialidad, eficiencia energética	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.	Variación de viviendas informales en campamentos	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
	Existencia de acuerdos estratégicos con participación pública y privada incluyendo a los dueños de predios	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Implementar gestión estratégica de impacto sobre el espacio público comunal.	Iniciativas estratégicas implementadas para mejoramiento del espacio público	SECPLAC
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Alcanzar índice de 9 m <sup>2</sup> /hab de espacios públicos por habitante en un plazo de 10 años.	Variación del índice de espacios públicos por habitante	SECPLAC, DIMAO
Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.	Existencia de acuerdos estratégicos público-privado incluyendo a los dueños de predios	SECPLAC
Contar con un plan maestro y una cartera priorizada de proyectos para los terrenos de FCAB en el próximo quinquenio.	Elaboración de Plan Maestro terrenos de FCAB	SECPLAC
	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	Obtención de RATE (MIDESO) SECPLAC
Contar con un plan maestro de borde costero.	Elaboración de Plan Maestro de Borde Costero	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.	Variación en la cobertura de servicios de transporte público, conectividad digital y servicios sanitarios	SECPLAC
	Satisfacción con servicios de transporte público, conectividad digital y servicios sanitarios de familias que habitan en sector rural	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC y Dirección de Tránsito
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.	Variación en la frecuencia de transporte público entre el sector rural y urbano	SECPLAC y Dirección de Tránsito
	Satisfacción con el transporte público comunal	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC y Dirección de Tránsito
Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.	Suficiencia de la infraestructura para la movilidad: paraderos de locomoción colectiva protegidos, bicicleteros seguros, señalética vial, peatonal y ciclística	SECPLAC
	Variación de cobertura de ciclovías de acuerdo con parámetros	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	Variación en la cobertura de conectividad digital y servicios sanitarios	SECPLAC y Dirección de Tránsito
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.	Variación en la cobertura de servicios básicos sanitarios y electrificación	SECPLAC
Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.	Satisfacción con la conectividad digital	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC

## j. Indicadores Seguimiento Área Institucional

Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Ser un municipio moderno y transparente	Madurez de transformación digital	Encuesta madurez de transformación digital Administración municipal
	Transparencia municipal	Registro de transparencia Administración municipal
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años	Atención digital municipal	Registro de procesos municipales Administración municipal
Instalar la normativa no + papeles a 3 años	Automatización de procesos internos	Registro de procesos municipales Administración municipal
Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía	Estrategia comunicacional PLADECO	Documento estrategia comunicacional Administración municipal
	Variación en la participación ciudadana PLADECO	Registro DIDECO
Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años	Calidad gestión municipal	Encuesta anual SUBDERE/ Administrador/a Municipal



Lineamiento	Nombre del indicador	Fuentes de información
Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	Satisfacción general del ciudadano en atención municipal	Encuesta Ciudadana Administración municipal
	Clima Laboral	Encuesta clima laboral RRHH
Objetivos	Nombre del indicador	Fuentes de información
Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años	Satisfacción interna Trabajo en equipo	Encuesta clima laboral RRHH
Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años	Satisfacción del ciudadano en servicios municipales	Encuesta Ciudadana/ Administración municipal
Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años	Cumplimiento política de RRHH	Auditoría interna/ Administración municipal

## 7.2 Indicadores de Seguimiento del Plan de Acción

El seguimiento del plan de acción se realizará en base al estado de avance de la cartera de iniciativas. Para clasificar el avance de las iniciativas se utilizarán 5 estados relacionados con las etapas del proceso de inversión. El seguimiento se puede realizar a cada proyecto en la plataforma de seguimiento y en la base de datos de iniciativas del plan, sobre la base de que esta información se mantenga actualizada.

De manera simplificada se utilizarán dos tableros para presentar el estado de avance de las iniciativas, una como porcentaje de iniciativas y otra como porcentaje de la inversión. El punto de partida se presenta en las tablas siguientes.

**Tabla 6 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Iniciativas**

Cod	Área	Tipo	Idea	En formulación	Postulado a financiamiento	En licitación	En ejecución	Ejecutado	Total
1	Área Ambiental	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	64%				36%		100%
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	50%				50%		100%
3	Área Patrimonio	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	60%				40%		100%
4	Área Social	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	62%				38%		100%
5	Área Cultura	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	75%				25%		100%
6	Área Seguridad	Estudio	75%				25%		100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	47%				53%		100%
7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	40%				60%		100%
8	Área Educación	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	45%				55%		100%
10	Área Institucional	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
11	Turismo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
<b>Total general</b>			<b>72%</b>				<b>28%</b>	<b>100%</b>	

**Tabla 7 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Inversión**

Cod	Área	Tipo	Idea	En formulación	Postulado a financiamiento	En licitación	En ejecución	Ejecutado	Total
1	Área Ambiental	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	47%				53%		100%
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	98%				2%		100%
3	Área Patrimonio	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	92%				8%		100%
4	Área Social	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	88%				12%		100%
5	Área Cultura	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	97%				3%		100%
6	Área Seguridad	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	61%				39%		100%
7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	72%				28%		100%
8	Área Educación	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	72%				28%		100%
10	Área Institucional	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
11	Turismo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
<b>Total general</b>			<b>79%</b>				<b>21%</b>	<b>100%</b>	

En las tablas se visibiliza que la cartera de iniciativas del PLADECO parte a nivel de idea, y las que se encuentran en ejecución corresponden a las iniciativas de la cartera vigente.

## VIII. MODELO DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN

### 8.1 Introducción

#### a. Justificación del sistema de gestión del PLADECO

De los resultados obtenidos en mesas de trabajo de diagnóstico institucional se sacaron las siguientes conclusiones en relación a la gestión para la implementación del PLADECO.

##### **Lograr una mayor identidad y valoración del instrumento**

- Falta de apropiación interna
- Falta de Liderazgo para implementar el PLADECO
- Falta de sociabilización del PLADECO
- Los funcionarios deben conocer los lineamientos estratégicos

##### **Trabajo entre directores y comunicación eficaz descendente**

- Falta comunicación entre direcciones, bajada hacia funcionarios y colaboradores
- Procesos de comunicación y gestión de la información
- Trabajamos como islas. Comunicación interna es clave

##### **Activar participación ciudadana**

- Baja participación de organizaciones territoriales/funcionales y su rol de comunicación desde ellos hacia la comunidad
- La comunidad es más bien pasiva y las juntas de vecinos tienen un impacto bajo. Entonces se debe activar a la sociedad civil para lograr resultados.

##### **Fortalecer capacidades de gestión y planificación**

- Planificación más integrada entre directores
- La contingencia supera a la planificación
- Mejorar los procedimientos e instrumentos que ayuden a la gestión
- Tener un responsable de manera permanente que supervigile el PLADECO.
- Alinear el PLADECO dentro de la planificación individual anual
- PLADECO como guía de trabajo y la mejora continua
- Instrumento con adaptabilidad para responder a la contingencia.
- Tener actualizaciones intermedias al horizonte

## b. Principios rectores del Modelo

El modelo de gestión del PLADECO considera los siguientes elementos rectores:

**La implementación del PLADECO es responsabilidad de toda la institución municipal**

- Cada área se debe hacer cargo de la cartera de iniciativas de su propia área.
- Se debe fortalecer las capacidades de las unidades de gestión con asesoría de SECPLAC

**El seguimiento se debe hacer en todos los niveles, estratégico (visión, misión, lineamientos), táctico (objetivos) y operativo (plan de acción).**

- Se deben seguir indicadores en todos los niveles.
- Cada unidad se hace cargo de sus indicadores.
- Las reuniones de coordinación se relacionan con todos los niveles.

**La programación de los 2 primeros años es la guía para la implementación.**

- Ponerse a trabajar una vez aprobado el plan por el concejo municipal.
- El foco es la preinversión para fortalecer la cartera de inversión.

**El modelo debe permitir la flexibilidad.**

- En las evaluaciones periódicas multinivel se debe hacer ajustes en todos los niveles.
- Identificar los momentos en que se harán las correcciones o modificaciones al plan.

## c. Definición de modelo de gestión

Es un “conjunto de elementos de una organización que están interrelacionados o que interactúan para establecer políticas, objetivos y procesos para lograr esos objetivos”

Un sistema de gestión está implantado cuando:

1. El sistema de gestión establece la **estructura de la organización, los roles y responsabilidades**, la planificación, operación, políticas y reglas de la organización, así como las creencias, los objetivos y los procesos para lograr esos objetivos,
2. El sistema incluye a la **totalidad de la organización, funciones y secciones específicas e identificadas de la organización o incluso una o más funciones dentro de un grupo de organizaciones**, y
3. El sistema de gestión **abarca una o varias disciplinas**, como por ejemplo gestión política, gestión financiera, gestión ambiental, gestión de la seguridad, etc.

#### d. Elementos de un sistema de gestión

Las funciones principales de un sistema de gestión se pueden analizar en el siguiente diagrama

**Ilustración 1** Funciones de un sistema de gestión tradicional



1. **Planificar (Plan):** establecer los objetivos y los procesos necesarios en aquellas actividades o áreas de la organización *susceptibles de mejora* para conseguir los resultados de acuerdo con la política de la misma. Es decir: **identificar la necesidad de mejorar los procesos y planificar cómo realizar cambios cumpliendo con las políticas y objetivos.**
2. **Hacer (Do):** implementar los procedimientos. Es decir: **ejecutar los cambios necesarios en los procedimientos para lograr los objetivos y metas esperados, con la cooperación de las partes interesadas.**
3. **Verificar (Check):** hacer el **seguimiento y la medición de las mejoras introducidas verificando el cumplimiento de las políticas y objetivos** de la organización, las metas, los requisitos legales y otros requisitos. Incluye *informar* sobre los resultados de estas comprobaciones.
4. **Actuar (Act):** una vez que las comprobaciones anteriores arrojan un resultado positivo, se llevarán a cabo las acciones necesarias para **implantar la mejora continua en el desempeño del sistema de gestión.**

La siguiente ilustración nos muestra cómo es que se puede aplicar las funciones tradicionales de un sistema de gestión a un Plan de Desarrollo Comunal.

La fase Planificar tiene relación con la etapa de actualización del PLADECO. Es la fase en la cual se establecen las aspiraciones máximas de la institución hacia el desarrollo de la comuna y el plan de acción que permitirá avanzar hacia la obtención de las mismas. La fase de Hacer busca implementar el plan de acción del PLADECO. Verificar implica medir para analizar las desviaciones sobre los objetivos e impacto de la implementación de las iniciativas. La fase Actuar permitirá enmendar el rumbo, buscando nuevas acciones que permitan disminuir las brechas que se observan a través de los indicadores de gestión.

## Ilustración 2 Funciones del sistema de gestión aplicados a la Planificación Comunal



### e. Alcance sistema de gestión PLADECO

El siguiente esquema nos indica la forma en que el PLADECO puede ser gestionado, tanto de forma interna (Municipio) como con los grupos de interés (fuera del Municipio).

Este sistema se compone de los siguientes elementos:

- **Gestión interna:** tiene relación con las funciones, procesos y sistemas internos que el municipio debe implementar para gestionar el PLADECO en cuanto a cumplimiento de objetivos e implementación de plan de acción.
- **Gestión externa:** tiene relación con las funciones, procesos y estructura que las distintas unidades internas del Municipio deben implementar para llevar adelante los planes de acción y sus resultados del PLADECO para con sus grupos de interés, por medio de un trabajo de Gobernanza.
- **Gobernanza:** es la conjunción de actores públicos y privados que tienen intereses comunes y que se organizan de forma planificada para lograr objetivos y desarrollar actividades.
- **Comunicación:** tiene relación con las actividades y estrategias de comunicación que el municipio debe implementar para comunicar sobre el PLADECO tanto de forma interna como hacia sus grupos de interés externos.
- **Grupos de Interés:** Son aquellos actores externos al Municipio que son críticos para el desarrollo e implementación del PLADECO.
- **Retroalimentación:** tiene relación con la información que el Municipio es capaz de capturar a través de sistemas planificados que le permitan codificarla para analizar la calidad de la implementación del PLADECO y tomar decisiones respecto de ajustes que sean necesario realizar, para cumplir con los objetivos e imagen objetivo-planteada.

**Diagrama 1 Conceptualización Sistema de Gestión PLADECO**



Fuente: creación propia: PUSO SPA

## 8.2 Sistema de Gestión Interno del PLADECO

El siguiente diagrama permite describir los elementos que constituyen el sistema de gestión interno del PLADECO y que son los siguientes:

**Propósito:** Representa el fin último de la fase de planificación y la razón de ser de la institución y colaboradores. Este propósito representa las aspiraciones máximas de la ciudadanía en cuanto al tipo de comuna que desean habitar.

**Estrategia y Táctica:** El segundo nivel de planificación tiene relación con las definiciones estratégicas y tácticas que definirán las vías por las cuales se podrán llegar a cumplir el Propósito definido.

**Plan de acción Bi anual:** Representa al tercer nivel de planificación el cual es operativo por cuanto conlleva la implementación de iniciativas, acciones, tareas y actividades que van tributando hacia la etapa 2 de planificación y así ir cumpliendo el propósito señalado.

**Políticas Comunales:** Son aquellas definiciones normativas institucionales que determina una forma de proceder sobre temas específicos y que permiten establecer conductas deseadas internas y externas para colaborar hacia el cumplimiento de objetivos.

**Presupuesto Comunal:** representa el recurso económico que soportará la implementación del Plan de acción del PLADECO.

**Sistema de coordinación y comunicación:** son aquellas instancias o ritos de coordinación entre unidades de la institución que permiten estructurar las funciones de control y gestión del PLADECO, así como su comunicación.



**Sistemática de seguimiento y mejora continua:** es la manera de poder determinar los procesos de seguimiento y evaluación de los impactos de las acciones que se están implementando para evaluar la incorporación de nuevas acciones mejoradas, para alcanzar los objetivos trazados.

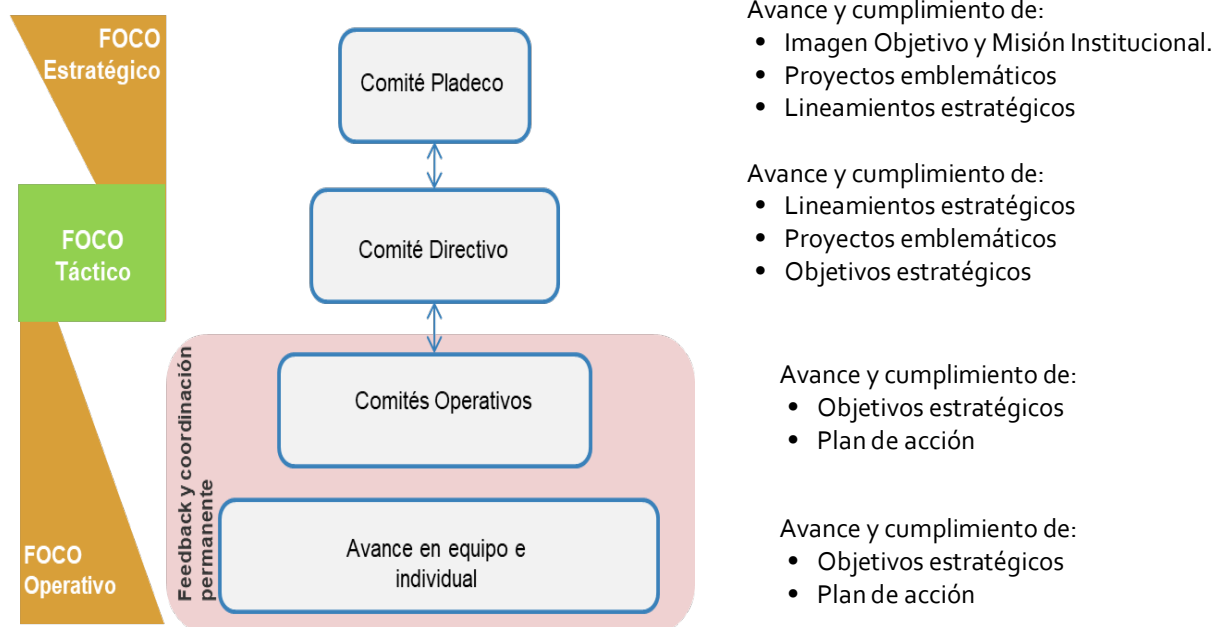
**Estructura, roles y funciones:** describe la estructura formal de gestión del PLADECO definiendo las unidades responsables de lograr que el sistema de gestión opere, por medio de los roles y funciones que se indican.

**Diagrama 2** Sistema de gestión interno



El siguiente esquema muestra la forma en que opera la sistemática de seguimiento y mejora continua. Es posible apreciar 3 niveles de gestión estratégico, operativo y táctico. Para cada nivel se definen comités y sus alcances de cumplimiento.

**Diagrama 3** Sistemática de seguimiento y mejora continua



Considera una dinámica de trabajo cada 3 años que permita generar una revisión y actualización interna sobre los aspectos estratégicos del PLADECO en cuanto a su Imagen Objetivo, Misión y Objetivos Estratégicos, y a la implementación de nuevas iniciativas. De esta forma el PLADECO cuenta con una herramienta que le permite adecuarse a las nuevas demandas y prioridades y capacidades internas, a las políticas públicas, así como oportunidades de financiamiento, otorgándole flexibilidad en su accionar.

El último elemento del sistema de gestión interna del PLADECO nos muestra qué unidades internas y sus roles deben impulsar las funciones de control y gestión de este instrumento.

#### Diagrama 4 Estructura, Roles y Funciones PLADECO

- Velar por el avance y cumplimiento del PLADECO
- Implementar el sistema de gestión del PLADECO
- Generar los informes ejecutivos
- Generar los reportes de Propósito y Estrategia
- Prestar asistencia técnica a las Direcciones



- Velar por el cumplimiento y avance de la estrategia del PLADECO y sus Planes de acción.
- Dar cuenta sobre este nivel de cumplimiento en las instancias de coordinación y comunicación.
- Solicitar asistencia técnica a SECPLA en cuanto a la gestión y ejecución del PLADECO.
- Mantener actualizada la información de gestión de sus ámbitos de incumbencia en el PLADECO.
- Velar por la correcta comunicación del PLADECO dentro de sus direcciones.
- Impulsar una participación activa de los colaboradores institucionales en el PLADECO.
- Participar de los hitos de coordinación y comunicación del sistema de gestión del PLADECO.

## 8.3 Gobernanza

El objetivo de la gobernanza del PLADECO es operativo, ya que busca crear las instancias de coordinación para implementar del manera efectiva las iniciativas del plan.

Los grupos de interés están asociados a las instancias de coordinación propuestas en el proceso de planificación, y la periodicidad de la coordinación estará en función de la gestión específica.

Área	Gobernanza
Ambiental	Coordinación con los sistemas de evaluación y monitoreo ambiental públicos y privados.
	Convenios de colaboración para el desarrollo de campañas informativas y educativas en torno al uso eficiente de los recursos y al cuidado de la biodiversidad.
Desarrollo Productivo	Desarrollo de gobernanza turística comunal.
	Acuerdo marco con empresas del polo industrial para mejorar el impacto económico en la comuna teniendo como ejes la empleabilidad de la mujer y la radicación de los trabajadores en la comuna.
Patrimonio	Constitución de Mesa de Trabajo para la gestión público – privada del patrimonio.
	Trabajo conjunto con el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para proteger las Guaneras de Mejillones.
Urbano Territorial y Vivienda	Creación de Mesa de Trabajo para la gestión del borde costero.

## 8.4 Plan de implementación Sistema de Gestión

El plan de implementación considera 2 años de los cuales se propone que 12 meses se destinen a implementar el sistema de gestión del PLADECO el cual implica diseño e implementación de rutinas de gestión, indicadores de gestión y reportes de gestión. Para ello es relevante considerar el modelo de gestión propuesta con los elementos que lo constituyen.

El segundo año se ha dejado para implementar el sistema de Gobernanza del PLADECO a finde poder trabajar con los actores de interés externos al Municipio, pero ya con una base de cultura de gestión más madura y que le de sostenibilidad a la Gobernanza.

Etapas	Semestre I	Semestre II	Semestre III	Semestre IV
Acompañamiento externo implementación sistema de gestión PLADECO	■			
Diseño e implementación de rutinas de gestión		■		
Implementación indicadores de gestión	■			
Diseño e implementación de reportes de gestión	■			
Diseño e implementación de Gobernanza			■	

Es crítico considerar que la implementación de este nuevo sistema de gestión en la I. M. de Mejillones representará un gran desafío interno. Propio de las dificultades que genera un proceso de cambio de esta naturaleza, tales como resistencias de las personas al cambio, problemas de comunicación, falta de experiencia, problemas de recursos, falta de liderazgo.