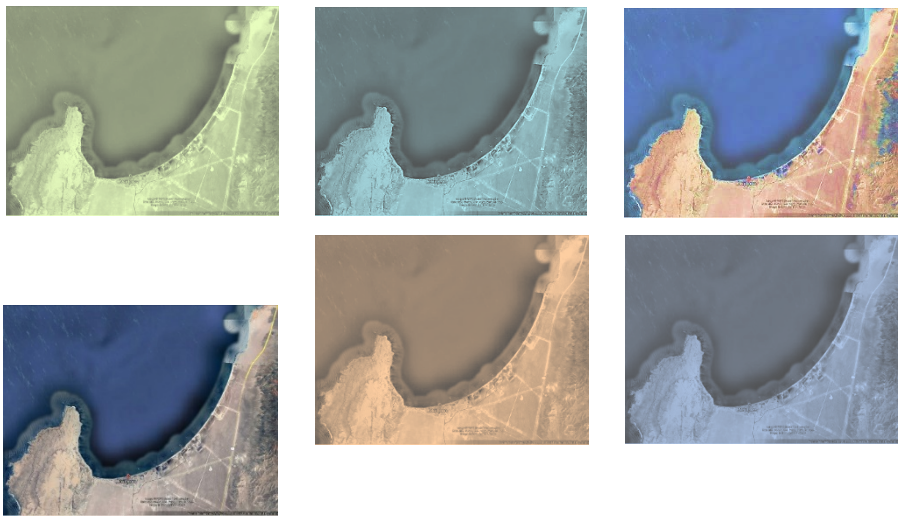
Actualización Plan de Desarrollo Comunal Mejillones

Región de Antofagasta



INFORME CONSOLIDADO

Marzo de 2023

PULSO S.A.

SUR Profesionales Consultores

EQUIPO CONSULTOR PULSO SpA – SUR Profesionales Consultores

Clara Arditi
Ana María Cancino
Pablo MacCarte
Sebastián Chávez
Marcelo Jiménez
Jaime Pujol
Juanita Ubilla
Mario Villalobos
(Jefe de proyecto)
Hernaldo Zamora
Humberto Zamorano
(Coordinador)
Daniela Zaviezo
Ignacia Álvarez
(Coordinadora de terreno)

Í N D I C E

Siglas utilizadas en el documento 12
Presentación 14
PARTE 1 Diagnóstico Comunal 15
I. DIAGNÓSTICO COMUNAL 17
1.1 Presentación de la comuna 17
1.2 Demografía comunal 23
1.3 Estructura y funcionamiento de la economía comunal 30
1.4 Desequilibrio y ordenamiento territorial: ventajas y desventajas de la estructura espacial de la comuna. 44
1.5 Vivienda 68
1.6 Elaboración de diagnósticos de las localidades 79
1.7 Desarrollo comunitario y social 87
1.8 Seguridad ciudadana y emergencias 95
1.9 Educación 100
1.10 Servicios públicos 110
1.11 Medioambiente 112
1.12 Patrimonio, cultura e identidad 121
1.13 Salud 139
1.14 Competitividad de la comuna 145
II. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO 147
2.1 Talleres territoriales 147
2.1.1 Metodología y proceso comunicacional 148
2.1.2 Desarrollo de los talleres 149
2.1.3 Resultados de los talleres 150
2.1.4 Síntesis y conclusiones 158
2.2 Talleres temáticos 159
2.2.1 Metodología 160
2.2.2 Desarrollo de los talleres 160
2.2.3 Resultados de los talleres 163
2.2.4 Síntesis y conclusiones 170
2.3 Consulta ciudadana: encuesta muestral 172
2.3.1 Metodología y características del cuestionario 172
2.3.2 Trabajo de campo y procesamiento de datos 173
2.3.3 Módulo 1: Identificación del encuestado y del hogar 175
2.3.4 Módulo 2: Educación 181
2.3.5 Módulo 3: Salud 185
2.3.6 Módulo 4: Seguridad ciudadana 194
2.3.7 Módulo 5: Espacio público, áreas verdes, equipamiento deportivo y cultural 199
2.3.8 Módulo 6: Higiene, ornato y medioambiente 214
2.3.9 Módulo 7: Transporte urbano 218
2.3.10 Módulo 8: Grandes proyectos de ciudad 223

2.3.11 Módulo 9: Percepción de la comuna y servicios municipales 226
2.3.12 Síntesis y conclusiones 237
2.4 Consulta ciudadana vía Web 239
2.4.1 Metodología 239
2.4.2 Resultados 239
2.5 Consulta a organizaciones sociales 244
2.6 Entrevistas 248
III. EVALUACIÓN PLADECO 2008-2018 250
IV. INSTITUCIONALIDAD MUNICIPAL 255
4.1 Análisis de capacidades internas 255
4.2 Elaboración mapa de actores 270
4.2.1 Elaboración del mapa 270
4.2.2 Análisis y participantes 278
PARTE 2 Escenarios de Desarrollo, Imagen-Objetivo y definición de Lineamientos Estratégicos y Objetivos 280
V. DEFINICIÓN ESCENARIOS DE DESARROLLO Y ANÁLISIS FODA 282
5.1 Análisis estratégico – FODA 282
5.2 Análisis prospectivo – Escenarios de desarrollo 286
VI. DEFINICIÓN IMAGEN OBJETIVO COMUNAL 293
6.1 Construcción de la Imagen Objetivo 293
6.2 Imagen Objetivo 296
6.3 Análisis de actores 297
6.4 Construcción de la Misión Institucional 298
6.5 Misión Institucional 301
VII. DEFINICIÓN LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS COMUNALES 302
7.1 Construcción de Lineamientos Estratégicos 302
7.2 Problemáticas y análisis estratégico 303
7.3 Lineamientos Estratégicos 314
VIII. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS Y POLÍTICAS COMUNALES 321
8.1 Objetivos comunales 321
8.2 Políticas comunales 328
IX. RESUMEN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 329
X. DIFUSIÓN Y PARTICIPACIÓN 332
10.1 Itinerancias informativas 332
10.1.1 Metodología y proceso comunicacional 332
10.1.2 Desarrollo de la Itinerancia Informativa 334
10.1.3 Resultados de la Itinerancia Informativa 335
10.2 Infografía WEB 337
10.3 Presentación teatro municipal 341
PARTE 3 Formulación plan de acción y plan de inversiones para el período 2023-2033 349
XI. ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN, IDENTIFICACIÓN DE INICIATIVAS 351
11.1 Talleres internos por áreas de gestión 351
11.2 Talleres territoriales 351

11.2.1 Metodología y proceso comunicacional ... 352
11.2.2 Desarrollo de los talleres ... 354
11.2.3 Resultados de los talleres ... 355
11.2.4 Síntesis y conclusiones ... 361
11.3 Reuniones con las autoridades comunales ... 362
11.4 Reunión con la Asociación de Industriales de Mejillones ... 363
XII. FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN ... 365
12.1 Iniciativas Área Ambiental ... 365
12.2 Iniciativas Área Desarrollo Productivo ... 368
12.3 Iniciativas Área Patrimonio ... 370
12.4 Iniciativas Área Social ... 372
12.5 Iniciativas Área Cultural ... 374
12.6 Iniciativas Área Seguridad ... 375
12.7 Iniciativas Área Salud ... 377
12.8 Iniciativas Área Educación ... 379
12.9 Iniciativas Área Urbano Territorial, Vivienda ... 380
12.10 Iniciativas Área Institucional ... 383
XIII. PROPOSICIÓN DE ESTUDIOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ... 386
13.1 Estudios, Programas y Proyectos Área Ambiental ... 386
13.2 Estudios, Programas y Proyectos Área Desarrollo Productivo ... 411
13.3 Estudios, Programas y Proyectos Área Patrimonio ... 426
13.4 Estudios, Programas y Proyectos Área Social ... 438
13.5 Estudios, Programas y Proyectos Área Cultural ... 459
13.6 Estudios, Programas y Proyectos Área Seguridad ... 467
13.7 Estudios, Programas y Proyectos Área Salud y Vida Sana ... 498
13.8 Estudios, Programas y Proyectos Área Educación ... 519
13.9 Estudios, Programas y Proyectos Área Urbano Territorial, Vivienda ... 529
13.10 Estudios, Programas y Proyectos Área Institucional ... 575
13.11 Iniciativas plan operativo PLADETUR Mejillones 2022-2026 ... 583
13.12 Temas de Gestión ... 588
XIV. PRIORIZACIÓN ... 595
14.1 Priorización interna municipal ... 595
14.2 Priorización de la comunidad ... 598
XV. PLAN DE INVERSIÓN ... 608
15.1 Cartera de iniciativas ... 608
15.2 Plan de acción PLADECO Mejillones ... 615
PARTE 4 Implementación de sistema de seguimiento y evaluación del plan ... 619
XVI. Programación PLADECO Mejillones 2023-2033 ... 621
16.1 Programación Anual Cartera de Iniciativas ... 621
16.2 Programación Plan de Acción por Área 2023 – 2024 ... 626
XVII. Indicadores Seguimiento ... 639
17.1 Indicadores Seguimiento de los Objetivos ... 639
17.2 Indicadores de Seguimiento del Plan de Acción ... 661
XVIII. Georreferenciación y seguimiento iniciativas del PLADECO de Mejillones ... 663

XIX. Modelo de Gestión para la Implementación 669
19.1 Introducción 669
19.2 Sistema de Gestión Interno del PLADECO 673
19.3 Gobernanza 677
19.4 Plan de implementación Sistema de Gestión 678

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Población Comuna de Mejillones 23
Tabla 2 Inmigración por tramo de edad y por sexo según origen- comuna de Mejillones 25
Tabla 3 Hogares de la Comuna Mejillones según tipo 26
Tabla 4 Nivel de escolaridad de la población, por sexo – comuna de Mejillones 27
Tabla 5 Actividad de la población por sexo, año 2017 - comuna de Mejillones 28
Tabla 6 Empresas por Rubro Comuna de Mejillones - Años 2010, 2015, 2019 30
Tabla 7 Trabajadores por Rubro Comuna de Mejillones - Años 2010, 2015, 2019 32
Tabla 8 Ingreso medio nominal de la población ocupada 2020 – Región de Antofagasta 36
Tabla 9 Emprendedores comuna de Mejillones 37
Tabla 10 Tipos de terminales portuarios en la Bahía de Mejillones 39
Tabla 11 Transferencia de carga de comercio exterior, complejo portuario de Mejillones, 2020 40
Tabla 12 Destino de la carga de comercio exterior, complejo portuario de Mejillones, 2020 40
Tabla 13 Inversión materializada en la comuna de Mejillones, 1993-2021 41
Tabla 14 Permisos de edificación 2020 distintos fines, comuna de Mejillones 47
Tabla 15 Permisos de edificación 2021 distintos fines, comuna de Mejillones 47
Tabla 16 Licitaciones 2021 Ministerio de Bienes Nacionales 59
Tabla 17 Licitaciones 2022 Ministerio de Bienes Nacionales 60
Tabla 18 Inversión PROPIR montos actualizados 2022 en M$ 62
Tabla 19 Carencia habitacional en la comuna de Mejillones 70
Tabla 20 Evolución de la edificación habitacional 71
Tabla 21 Tipología habitacional comuna de Mejillones 74
Tabla 22 Condición de ocupación de las viviendas comuna de Mejillones. 74
Tabla 23 Campamentos región de Antofagasta 2020-2021 por comuna. 75
Tabla 24 Cuadro síntesis de organizaciones sociales de Mejillones 87
Tabla 25 Programas y actividades de asistencia y apoyos sociales. 2021 88
Tabla 26 Frecuencia de delitos en Mejillones y Región Antofagasta. 2017-2021 95
Tabla 27 Tasa de delitos en Mejillones y Región de Antofagasta. 2017-2021 97
Tabla 28 Delitos comprendidos en grupos delictuales (síntesis) 97
Tabla 29 Actos de servicios del Cuerpo de Bomberos de Mejillones 98
Tabla 30 Material mayor del Cuerpo de Bomberos de Mejillones 99
Tabla 31 Total de bomberos en lista por Compañía de Mejillones 99
Tabla 32 Matricula total de en Mejillones por establecimiento. Años 2012-2021 104
Tabla 33 Matrícula total por nivel educativo en la comuna de Mejillones. Años 2012-2021 105
Tabla 34 Cantidad de docentes de aula y total horas contratadas, según establecimiento en la comuna de Mejillones. Año 2021 107
Tabla 35 Resultados del Sistema Nacional de Evaluación de Desempeño 2020-2021 por establecimiento en Mejillones. 108
Tabla 36: Origen del agua en la vivienda censo 2017 114
Tabla 37: Proyecciones de Generación de Residuos Domiciliarios e Industriales No Peligrosos 116
Tabla 38 Listado de Inmuebles y áreas de valor patrimonial con protección legal 123
Tabla 39 Listado de Inmuebles y áreas de valor patrimonial identificadas, sin protección legal 126
Tabla 40 Talleres territoriales 149
Tabla 41 Taller Territorial. Sector 1 151
Tabla 42 Taller Territorial. Sector 2 152

Tabla 43 Taller Territorial. Sector 3 154
Tabla 44 Taller Territorial. Sector 4 155
Tabla 45 Taller Territorial. Localidad Michilla 156
Tabla 46 Taller Territorial. Localidad Hornitos 157
Tabla 47 Talleres Temáticos 162
Tabla 48 Número de encuestas para la actualización del PLADECO, por localidad y sector 174
Tabla 49 Qué falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por sector y localidad que habita 212
Tabla 50 Diferencias relevantes en las prioridades según sexo y grupos de edad 241
Tabla 51 Plan de Inversiones PLADECO Mejillones 2008 – 2018 250
Tabla 52 Inversión Regional Comuna de Mejillones 2010 – 2021 252
Tabla 53 Tablero de Evaluación PLADECO Mejillones 2008 - 2018 253
Tabla 54 Listado de intervinientes (actores) 272
Tabla 55 Instancias que se vincula la municipalidad 297
Tabla 56 Problemáticas y análisis estratégico – Área Ambiental 304
Tabla 57 Problemáticas y análisis estratégico – Área Desarrollo Productivo 306
Tabla 58 Problemáticas y análisis estratégico – Área Patrimonio 307
Tabla 59 Problemáticas y análisis estratégico – Área Social 308
Tabla 60 Problemáticas y análisis estratégico – Área Urbano Territorio 309
Tabla 61 Problemáticas y análisis estratégico – Área Institucional 312
Tabla 62 Resumen Talleres Territoriales 354
Tabla 63 Acciones de gestión por área 589
Tabla 64 Priorización interna municipal 595
Tabla 65 Cartera de iniciativas PLADECO Mejillones 2023 – 2033 – M$ 608
Tabla 66 Resumen iniciativas de Cartera de Inversión 613
Tabla 67 Resumen Inversión PLADECO Mejillones 614
Tabla 68 Plan de Acción PLADECO Mejillones 615
Tabla 69 Programación anual de la cartera de inversión PLADECO 2023-2033 621
Tabla 70 Programación Área Ambiental 2023 – 2024 626
Tabla 71 Programación Área Desarrollo Productivo 2023 – 2024 627
Tabla 72 Programación Área Patrimonio 2023 – 2024 628
Tabla 73 Programación Área Social 2023 – 2024 629
Tabla 80 Programación Área Cultura 2023 – 2024 630
Tabla 74 Programación Área Seguridad 2023 – 2024 631
Tabla 75 Programación Área Salud y Vida Sana 2023 – 2024 633
Tabla 76 Programación Área Educación 2023 – 2024 634
Tabla 77 Programación Área Infraestructura y Vivienda 2023 – 2024 635
Tabla 78 Programación Área Institucional 2023 – 2024 637
Tabla 79 Programación Área Turismo 2023 – 2024 638
Tabla 81 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Iniciativas 661
Tabla 82 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Inversión 662

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 Pirámide poblacional según sexo – comuna de Mejillones 24
Gráfico 2 Visas Otorgadas de personas extranjeras residentes en la comuna Mejillones, 2001 a 2021 26
Gráfico 3 Pertenencia de la población a pueblos originarios 27
Gráfico 4 Jefes de hogar según sexo - Comuna Mejillones 29
Gráfico 5 Situación de pobreza – Comuna de Mejillones 29
Gráfico 6 Trayectoria de las ventas y el empleo de las empresas 2005 - 2019 31
Gráfico 7 Principales actividades económicas que aportan al empleo en Mejillones 33
Gráfico 8 Principales actividades económicas que aportan al empleo de la mujer en Mejillones 34
Gráfico 9 Ramas de actividad económica de inserción principal de los habitantes de Mejillones 35
Gráfico 10 Empleo según tamaño de las empresas, comuna de Mejillones 35

Gráfico 11 Inversión en la comuna de Mejillones, período 1993 - 2021..... 41
Gráfico 12 Inversión aprobada en la comuna de Mejillones por sector, período 1993 - 2021 42
Gráfico 13 Cantidad de estudiantes matriculados en establecimientos educacionales de Mejillones.....103
Gráfico 14 Distribución de matrícula según dependencia. Año 2021 104
Gráfico 15 Cumplimiento de la norma diaria (percentil 98) de MP10 en Mejillones.....117
Gráfico 16: Cumplimiento de norma anual de MP10 en Mejillones.....117
Gráfico 17 Distribución de la población de Mejillones según sistema de previsión de salud. Año 2021..... 140
Gráfico 18 Cantidad de nacimientos por año registrados en Mejillones..... 142
Gráfico 19 Número de encuestas por sector de la ciudad de Mejillones.....175
Gráfico 20 Número de encuestas por género.....176
Gráfico 21 Número de encuestas por rango etario.....176
Gráfico 22 Número de encuestas por nivel de educación 177
Gráfico 23 Número de encuestas por estado civil..... 177
Gráfico 24 Número de encuestas por ocupación.....178
Gráfico 25 Género por sector y localidad que habita.....178
Gráfico 26 Tramo etario por sector y localidad que habita.....179
Gráfico 27 Nivel de educación por sector y localidad que habita 179
Gráfico 28 Ocupación por sector y localidad que habita..... 180
Gráfico 29 Estado civil por sector y localidad que habita..... 180
Gráfico 30 Número de personas por hogar por sector y localidad que habita 181
Gráfico 31 Calidad de la infraestructura por sector y localidad que habita.....181
Gráfico 32 Calidad de la infraestructura por género 182
Gráfico 33 Calidad del equipamiento computacional y didáctico por sector y localidad..... 182
Gráfico 34 Calidad del equipamiento computacional y didáctico por género 183
Gráfico 35 Calidad del mobiliario por sector y localidad 183
Gráfico 36 Calidad del mobiliario por género 184
Gráfico 37 Calidad de la educación por sector y localidad que habita 184
Gráfico 38 Calidad de la educación por género 185
Gráfico 39 Atención en salud por sector y localidad que habita..... 185
Gráfico 40 Calidad general sobre la atención que recibió por sector y localidad que habita..... 186
Gráfico 41 Calidad general sobre la atención que recibió por género 186
Gráfico 42 Calidad de la infraestructura del Hospital por sector y localidad que habita 187
Gráfico 43 Calidad de la infraestructura del Hospital por género.....187
Gráfico 44 Calidad del equipamiento del Hospital por sector y localidad 188
Gráfico 45 Calidad del equipamiento del Hospital por género..... 188
Gráfico 46 Calidad de la atención del personal de salud por sector y localidad que habita..... 189
Gráfico 47 Calidad de la atención del personal de salud por género 189
Gráfico 48 Calidad de la atención del personal administrativo por sector y localidad 190
Gráfico 49 Calidad de la atención del personal administrativo por género 190
Gráfico 50 Tiempos de espera de la interconsulta con un especialista por sector y localidad.....191
Gráfico 51 Tiempos de espera de la interconsulta con un especialista por género 191
Gráfico 52 Calidad de la atención de urgencia por sector y localidad..... 192
Gráfico 53 Calidad de la atención de urgencia por género..... 192
Gráfico 54 Principales aspectos que se deben mejorar en el Hospital por sector y localidad que habita.....193
Gráfico 55 Principales aspectos que se deben mejorar en el Hospital por género 194
Gráfico 56 Percepción de seguridad en su localidad por sector y localidad..... 195
Gráfico 57 Percepción de seguridad en su localidad por tramo etario..... 195
Gráfico 58 Percepción de seguridad en su localidad por género..... 196
Gráfico 59 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por sector y localidad..... 196
Gráfico 60 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por tramo etario 197
Gráfico 61 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por género.....197
Gráfico 62 Percepción de seguridad en sectores de Mejillones por sector..... 198
Gráfico 63 Medidas concretas para mejorar la seguridad ciudadana por sector y localidad 199

Gráfico 64 Demandas y preferencias por sector y localidad que habita 200
Gráfico 65 Demandas y preferencias por tramo etario 200
Gráfico 66 Demandas y preferencias por género 201
Gráfico 67 Uso de espacios públicos por sector y localidad que habita 201
Gráfico 68 Uso de espacios públicos por tramo etario 202
Gráfico 69 Uso de espacios públicos por género 202
Gráfico 70 Calidad y satisfacción de plazas y parques por sector y localidad que habita 203
Gráfico 71 Calidad y satisfacción de plazas y parques por tramo etario 203
Gráfico 72 Calidad y satisfacción de plazas y parques por género 204
Gráfico 73 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por sector y localidad 204
Gráfico 74 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por tramo etario 205
Gráfico 75 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por género 205
Gráfico 76 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por sector y localidad que habita 206
Gráfico 77 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por tramo etario 206
Gráfico 78 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por género 207
Gráfico 79 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por sector y localidad 207
Gráfico 80 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por tramo etario 208
Gráfico 81 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por género 208
Gráfico 82 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por sector y localidad que habita 209
Gráfico 83 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por tramo etario 209
Gráfico 84 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por género 210
Gráfico 85 Calidad y satisfacción de playas por sector y localidad 210
Gráfico 86 Calidad y satisfacción de playas por tramo etario 211
Gráfico 87 Calidad y satisfacción de playas por género 211
Gráfico 88 Qué falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por tramo etario 213
Gráfico 89 Que falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por género 213
Gráfico 90 Identificación de problemas ambientales por sector y localidad que habita 214
Gráfico 91 Evaluación del aseo de su localidad por sector y localidad que habita 215
Gráfico 92 Evaluación del aseo de las plazas y centro de la ciudad por sector y localidad 215
Gráfico 93 Evaluación del aseo de la costanera por sector y localidad que habita 216
Gráfico 94 Evaluación del aseo de las playas por sector y localidad 216
Gráfico 95 Importancia de un sistema de reciclaje domiciliario por tramo etario 217
Gráfico 96 Importancia de un sistema de reciclaje domiciliario por género 217
Gráfico 97 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por sector y localidad 218
Gráfico 98 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por tramo etario 218
Gráfico 99 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por género 219
Gráfico 100 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por sector y localidad 219
Gráfico 101 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por tramo etario 220
Gráfico 102 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por género 220
Gráfico 103 El servicio que prestan los taxis colectivos por sector y localidad 221
Gráfico 104 El servicio que prestan los taxis colectivos por tramo etario 221
Gráfico 105 El servicio que prestan los taxis colectivos por género 222
Gráfico 106 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por sector y localidad 222
Gráfico 107 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por tramo etario 223
Gráfico 108 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por género 223
Gráfico 109 Grandes proyectos para la ciudad por sector y localidad que habita 224
Gráfico 110 Grandes proyectos para la ciudad por tramo etario 225
Gráfico 111 Grandes proyectos para la ciudad por género 225
Gráfico 112 Satisfacción de vivir en su localidad por sector y localidad que habita 226
Gráfico 113 Satisfacción de vivir en su localidad por tramo etario 226
Gráfico 114 Satisfacción de vivir en su localidad por género 227
Gráfico 115 Evaluación de atractivos de Mejillones por sector y localidad que habita 227
Gráfico 116 Evaluación de atractivos de Mejillones por tramo etario 228

Gráfico 117 Evaluación de atractivos de Mejillones por género 228
Gráfico 118 Frase con que identifica Mejillones por sector y localidad..... 229
Gráfico 119 Frase con que identifica Mejillones por tramo etario 229
Gráfico 120 Frase con que identifica Mejillones por género 230
Gráfico 121 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por sector y localidad..... 230
Gráfico 122 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por tramo etario 231
Gráfico 123 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por género.....231
Gráfico 124 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por sector y localidad 231
Gráfico 125 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por tramo etario..... 232
Gráfico 126 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por género 232
Gráfico 127 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por sector y localidad 233
Gráfico 128 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por tramo etario 233
Gráfico 129 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por género 234
Gráfico 130 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por sector y localidad..... 234
Gráfico 131 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por tramo etario..... 235
Gráfico 132 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por género..... 235
Gráfico 133 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por sector y localidad 236
Gráfico 134 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por tramo etario . 236
Gráfico 135 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por género.....237
Gráfico 136 Importancia de los temas del desarrollo comunal para los vecinos de Mejillones..... 240
Gráfico 137 Aspectos de la gestión municipal a mejorar para los vecinos de Mejillones..... 242
Gráfico 138 Conocimiento de la existencia del PLADECO 244
Gráfico 139 Conocimiento y utilización del diagnóstico del PLADECO..... 244
Gráfico 140 Conocimiento y utilización de los objetivos del PLADECO..... 245
Gráfico 141 Conocimiento del desarrollo comunal..... 245
Gráfico 142 Evaluación de dimensiones relevantes del desarrollo comunal 246
Gráfico 143 Temas de interés público para el nuevo PLADECO..... 246
Gráfico 144 Relevancia de contar con un PLADECO 247
Gráfico 145 Distribución de la Inversión Planificada y Efectiva por Lineamiento Estratégico PLADECO.... 251
Gráfico 146 Inversión Efectiva sobre la Planificada en cada Lineamiento Estratégico PLADECO 251
Gráfico 147 Relevancia de factores condicionantes de la gestión del PLADECO..... 256
Gráfico 148 Relevancia de elementos de la gestión 256
Gráfico 149 Contenidos prioritarios para la actualización del PLADECO 257
Gráfico 150 Fortalezas de Mejillones que deben formar parte de la Imagen Objetivo de la comuna 294
Gráfico 151 Dimensiones con que debe ser reconocida la comuna de Mejillones..... 295
Gráfico 152 Actores que debieran estar en el foco de la gestión municipal para el desarrollo local 299
Gráfico 153 Valores que debería tener la gestión municipal 300
Gráfico 154 Áreas es más urgentes trabajar para lograr el Mejillones que soñamos 598
Gráfico 155 Iniciativas más relevantes para promover y dar acceso a la salud y a prácticas de vida saludable en Mejillones..... 599
Gráfico 156 Iniciativas más relevantes para promover una comuna inclusiva y contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil 600
Gráfico 157 Iniciativas más relevantes para contar con educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes de Mejillones..... 601
Gráfico 158 Iniciativas más relevantes para para que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura 602
Gráfico 159 Iniciativas más relevantes para ser una comuna con calidad medioambiental..... 603
Gráfico 160 Iniciativas más relevantes para poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero 604

Gráfico 161 Iniciativas más relevantes para dar cobertura a la demanda habitacional, mejorar la calidad del espacio público y mejorar el acceso a servicios públicos 605
Gráfico 162 Iniciativas más relevantes para diversificar la economía mediante el turismo, conectar el polo industrial con el empleo y la economía local y potenciar la economía verde sustentable 606

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Localización de Mejillones en la región de Antofagasta..... 17
Figura 2 Unidades territoriales ciudad de Mejillones..... 20
Figura 3 Terminales portuarios de Mejillones..... 38
Figura 4 Macro áreas PRC Mejillones (2000). 50
Figura 5 Macro áreas PRC Mejillones (2000) base Google Earth..... 51
Figura 6 Red FCAB región de Antofagasta..... 54
Figura 7 Complejo portuario Mejillones. 54
Figura 8 Límite urbano y zona industrial PRC Mejillones..... 56
Figura 9 Área industrial PRC Mejillones. 56
Figura 10 Proyección nuevo barrio cívico de Mejillones. 61
Figura 11 Plan Maestro Barrio Sector Casa de Máquinas..... 64
Figura 12 Localización terrenos FCAB y línea férrea..... 65
Figura 13 Potencial de intervención en borde costero de Mejillones. 65
Figura 14 Situación de déficit habitacional en la comuna urbana de Mejillones por zona censal..... 69
Figura 15 Localización de nuevos conjuntos residenciales en la ciudad de Mejillones desde 2013 a la fecha. 73
Figura 16 Localización de campamentos en la comuna de Mejillones. 76
Figura 17 Michilla 79
Figura 18 Pueblo de Michilla..... 81
Figura 19 Proyecto nueva plaza de Michilla. 82
Figura 20: Hornitos e Itata..... 83
Figura 21 Distribución de los establecimientos educacionales en la comuna de Mejillones 101
Figura 22 Patio y pabellón de Escuela Julia Herrera Varas..... 102
Figura 23 Flujo de estudiantes de Mejillones..... 106
Figura 24 Detalle núcleo urbano de Mejillones con áreas de valor urbano patrimonial identificadas y que no cuentan con protección legal..... 127
Figura 25 Mapa comunal con localización de inmuebles y áreas de valor patrimonial con y sin protección legal. Año 2022. 128
Figura 26 Detalle bahía de Mejillones con localización de inmuebles y áreas de valor patrimonial con y sin protección legal. Año 2022..... 129
Figura 27 Proyecto Museo Mejillones / por Timeline Antofagasta /septiembre 26, 2021 –..... 131
Figura 28 Croquis red ferroviaria región Antofagasta 133
Figura 29 Posta de Michilla..... 140
Figura 30 Vista a la zona industrial de Mejillones. 141
Figura 31 Talleres Territoriales (Sector 1 y 2). 150
Figura 32 Talleres Temáticos (Grupo Emprendedores y Grupo Cultura). 161
Figura 33 Talleres Temáticos (Grupo Jóvenes). 161
Figura 34 Talleres Temáticos (Grupo niños y niñas). 162
Figura 35 Imagen banner Encuesta Ciudadana página web municipal..... 239
Figura 36 Diagrama análisis cultura Teal – Wilber Municipalidad de Mejillones..... 264
Figura 37 Mapa de actores..... 277
Figura 38 Modelo de construcción de la Imagen Objetivo..... 293
Figura 39 Modelo de construcción de la Misión Institucional..... 298
Figura 40 Modelo de construcción de la Misión Institucional 302
Figura 41 Esquema sistema de planificación..... 329
Figura 42 Definiciones estratégicas PLADECO Mejillones 330
Figura 43 Objetivos Comunales PLADECO Mejillones 331

Figura 44 Sectorización de la ciudad de Mejillones 352
Figura 45 Ejemplo difusión en las redes sociales del Municipio 353

ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen 1 Vista aérea de Hornitos. 44
Imagen 2 Michilla. 45
Imagen 3 Mejillones desde altura. 46
Imagen 4 Paseo Manuel Rodríguez en Mejillones. 48
Imagen 5 Paseo borde costero Plaza de la Cultura Mejillones. 49
Imagen 6 Paseo borde costero Plaza de la Cultura Mejillones (aérea). 49
Imagen 7 Condominio Plaza Libertadores II. 72
Imagen 8 Condominio Sol de Mejillones. 72
Imagen 9 Vista general sector acceso a Mejillones. Proyectos habitacionales. 73
Imagen 10 Villa Internacional. 77
Imagen 11 Villa Internacional 77
Imagen 12 Vivienda en Michilla en los años 80 79
Imagen 13 Pequeño comercio en Michilla. 80
Imagen 14 Pueblo de Michila. 81
Imagen 15 Nueva plaza de Michilla. 82
Imagen 16 Vista de Michilla con la plaza abajo a la derecha. 82
Imagen 17 Vista de Hornitos. 83
Imagen 18 Hotel Hornitos. 84
Imagen 19 Área solicitada Santuario de la Naturaleza Itata – Gualaguala. 85
Imagen 20 Nidificación histórica del gaviotín chico. 85
Imagen 21 Inmuebles y áreas de valor patrimonial con protección legal (ZCH y ICH). Año 2022. 124

ÍNDICE DE DIAGRAMAS

Diagrama 1 Conceptualización Sistema de Gestión PLADECO 673
Diagrama 2 Sistema de gestión interno 674
Diagrama 3 Sistemática de seguimiento y mejora continua 675
Diagrama 4 Estructura, Roles y Funciones PLADECO 676

Siglas utilizadas en el documento

SIGLA	DESCRIPTOR
APR	Agua Potable Rural
BIP	Banco Integrado de Proyectos
CASEN	Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (MIDESO).
CChC	Cámara Chilena de la Construcción
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CGE	Compañía General de Electricidad (CGE Distribución S.A).
CIREN	Centro de Información de Recursos Naturales
CORFO	Corporación de Fomento
DIDECO	Dirección de Desarrollo Comunitario
DOH	Dirección de Obras Hidráulicas (MOP)
DA-MOP	Dirección de Arquitectura del MOP
ERD	Estrategia Regional de Desarrollo
ERNC	Energías Renovables No Convencionales
FCAB	Ferrocarril Antofagasta - Bolivia
FNDR	Fondo Nacional de Desarrollo Regional
FSV	Fondo Solidario de Vivienda
FUSUPO	Fundación para la Superación de la Pobreza
GORE	Gobierno Regional
INE	Instituto Nacional de Estadísticas
MBN	Ministerio de Bienes Nacionales
MIDESO	Ministerio de Desarrollo Social
MINVU	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
MMA	Ministerio del Medioambiente
MOP	Ministerio de Obras Públicas
MTT	Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones
PDI	Policía de Investigaciones
PLADECO	Plan de Desarrollo Comunal
PLADETUR	Plan de Desarrollo Turístico
PRC	Plan Regulador Comunal
PROPIR	Programa Público de Inversiones Regionales
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero
SECPLAN, SECPLAC, SECPLA	Secretaría Comunal de Planificación
SEREMI	Secretaría Regional Ministerial
SNA	Servicio Nacional de Aduanas
SNI	Sistema Nacional de Inversiones
SUBDERE	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo

SIGLA	DESCRIPTOR
CMN	Consejo de Monumentos Nacionales
MH	Monumento Histórico
ZT	Zona Típica
MA	Monumento Arqueológico
MP	Monumento Público
ICH	Inmuebles de Conservación Histórica
ZCH	Zonas de Conservación Histórica
PPVP	Programa Puesta en Valor del Patrimonio

Presentación

El presente estudio tuvo por objetivo actualizar el **Plan de Desarrollo Comunal de Mejillones** como un instrumento de planificación integral de la comuna, que permita distinguir las necesidades y potencialidades de su población residente y de su territorio, orientar el desarrollo armónico y sustentable de sectores claves como salud, educación, vivienda, urbanismo, desarrollo productivo, medio ambiente, turismo y patrimonio, con el fin de mejorar el nivel y la calidad de vida de todos sus habitantes.

El trabajo se realizó desde el mes de octubre del año 2021, hasta el mes de diciembre del año 2022, quedando la presentación del nuevo PLADECO al Concejo Municipal para el mes de marzo del año 2023.

En la formulación del plan se buscó la cooperación entre los principales actores de la comuna, públicos, privados y comunitarios, estableciendo espacios de reflexión y discusión sobre los problemas y proyectos de futuro, buscando lograr el compromiso colectivo para construir e implantar el plan de desarrollo comunal.

El nuevo Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Mejillones estará vigente en el período 2023-2033.

Mejillones, marzo de 2023.

PARTE 1 Diagnóstico Comunal

La ***Actualización y desarrollo del diagnóstico comunal***, tuvo como objetivos: i) elaborar el diagnóstico territorial de la comuna en su situación general, sectorial y a nivel de localidades, considerando como base a la comuna y los territorios que la componen, y ii) realizar una interpretación de tendencias, problemáticas y potencialidades que contribuyan a la identificación de escenarios e iniciativas clave de desarrollo.

Para estos efectos se analizó información secundaria disponible de diversas fuentes (INE, MIDESO, MOP, MINVU, MINEDUC, MINSAL, Municipalidad de Mejillones, SII, entre otros). También se generó y analizó información primaria: aplicación de una encuesta representativa y probabilística a los habitantes de la comuna, encuesta a través de la Web municipal, entrevistas, talleres con funcionarios municipales y talleres participativos con la comunidad (territoriales y temáticos).

El **Diagnóstico Comunal** está organizado en cuatro capítulos. El primer capítulo corresponde al diagnóstico comunal, que contempla una mirada global de la comuna y otra de análisis sectorial que abarca aspectos más específicos de la comuna: sociales, económicos, culturales, espaciales, ambientales, sanitarios, educacionales, patrimoniales, entre otros. El segundo capítulo está dedicado al diagnóstico participativo, en él se da cuenta de: i) los talleres con la comunidad, tanto *territoriales* (cinco en Mejillones urbano, uno en Hornitos y otro en Michilla), como *temáticos* (vivienda, medio ambiente, niños y adolescentes, etc.); ii) resultados de la encuesta a través de la Web municipal; y iii) la encuesta probabilística "casa a casa". El tercer capítulo está referido a la evaluación del PLADECO anterior, que en lo sustantivo integra: un análisis documental y un taller vía telemática; todo lo cual condujo a una evaluación sobre la gestión y nivel de logro de ese plan. El cuarto capítulo trata la gestión institucional en relación al PLADECO y realiza un análisis y diagnóstico de las dimensiones críticas del comportamiento organizacional para la instalación de un sistema de gestión del PLADECO de la comuna de Mejillones.

El diagnóstico identifica presenta y analiza los problemas más gravitantes a resolver que, posteriormente, sustentarán los objetivos de desarrollo para el decenio y la cartera de proyectos actualizada y priorizada para alcanzarlos.

I. DIAGNÓSTICO COMUNAL

En este capítulo se expone y examina contenidos metodológicos y resultados de la investigación que condujo al diagnóstico global y sectorial. De manera específica, se tuvo en consideración información secundaría y primaria, esta última derivada de entrevistas, talleres con la comunidad y funcionarios municipales, encuestas en la plataforma Web de la municipalidad y aquellas aplicadas "casa a casa".

1.1 Presentación de la comuna

La comuna de Mejillones, creada política y administrativamente el 04 de enero de 1957 mediante la Ley 12.419[1], se ubica a 1.440 km al norte de Santiago y a 65 km al norte de Antofagasta, capital regional. Posee una superficie de 3.803,9 km², una población de 13.467 personas y una densidad demográfica de 3,54 hab/km² (Censo INE 2017). La comuna está integrada por la ciudad de Mejillones y las localidades de Carolina de Michilla y Hornitos, en el sector norte de la comuna. Limita al norte con la comuna de Tocopilla, al noreste con la comuna de María Elena, al este con la comuna de Sierra Gorda, al sur con la comuna de Antofagasta y al oeste con el Océano Pacífico.

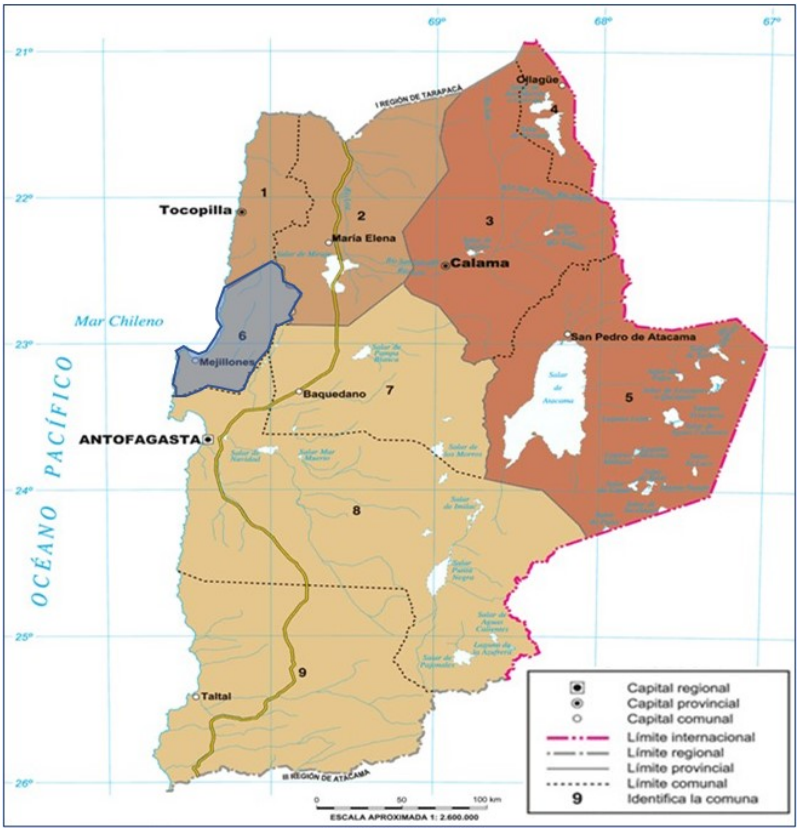


Figura 1 Localización de Mejillones en la región de Antofagasta.

Fuente: Instituto Geográfico Militar – Educar Chile.

Mejillones ha tenido un importante desarrollo económico de tipo portuario, minero y energético, que ha implicado crecimiento demográfico y de circulación de personas que vienen a trabajar diariamente a la comuna, como se verá más adelante.

[1] Biblioteca del Congreso Nacional (www.bcn.cl). El artículo 2° indica: "Concédase autonomía a la comuna de Mejillones, número 2a. de la agrupación municipal de Antofagasta, cuyos límites se fijaron en el decreto número 4.771, del Ministerio del Interior, de fecha 29 de noviembre de 1938, y créense los servicios anexos para que se instale la Municipalidad respectiva".

Breves antecedentes históricos

En tiempo prehispánicos, y según los avances de la arqueología regional, se estima que al menos desde "*6.000 años antes del presente los grupos* [humanos] *litorales ya contaban con embarcaciones y vivían en residencias estables similares a las caletas con que se encontraron los primeros navegantes europeos que surcaron estos mares*". La conjunción de ambos elementos no fue producto del azar, "*sino que fueron consecuencia de uno de los cambios sociales más radicales de su historia previa a la llegada de los europeos: la formación de comunidades que reunieran en su seno a varias unidades domésticas cohabitando y conviviendo como parte de un mismo grupo social, establecidos en un espacio residencial colectivo y común*".

Estos grupos humanos relacionados por vínculos de parentesco pudieron desarrollarse y afianzar sus asentamientos mediante una división técnica del trabajo, que los orientó a una variedad de actividades productivas que los grupos fueron capaces de realizar, "*diversificando sus posibilidades artesanales y económicas*", con células o equipos de trabajo especializados que lograron una "*acumulación del conocimiento técnico generado en torno a la práctica diferenciada, que, producto de las relaciones de parentesco, intimidad y cercanía derivadas de la convivencia, permitían que dicha especialización condujera a un esquema de prestaciones y servicios comunales en pos de la reproducción de la comunidad en su conjunto. La cohesión social de la comunidad, lo que la mantenía erguida frente a posibles conflictos o deseos de fractura organizacional, se fundaba en las relaciones de mutua dependencia que se establecían en torno a la parcelación de las labores dentro del grupo, vistiendo con la forma de parentesco a relaciones dibujadas en torno al trabajo y la economía (Meillassoux 1978)*"[2].

Las evidencias arqueológicas indican que existían residencias estables de "*carácter comunal [que] implicaba una nueva lógica de vida. Ya no era necesario tener que moverse grupalmente hacia los recursos [...] Tener una caleta y viviendas formales exigía desarrollar nuevas estrategias basadas en transportar los recursos a las personas y no las personas hacia los recursos. Ante este panorama la movilidad y la capacidad de cargan se vuelven campos primordiales dentro de su economía, llevando a la gente de mar a buscar cada vez mejores soluciones tecnológicas en medios de transporte y de carga. La embarcación y los contenedores se vuelven básicos para poder ir hacia las fuentes de recursos y traer a casa la producción para ser distribuida en la comunidad*"[3].

El poblamiento de la costa de la región de Antofagasta es, según la evidencia, de antigua data e incluye los siglos de las culturas Tiahuanaco (entre los años 3.500 a. C. y 1.187 d. C.) e Inca (1.200 al 1.533), de los cuales han debido ser tributarios mediante el intercambio o dominación. Así, se plantea que corresponde a un espacio territorial donde estuvo presente la cultura local de los *changos*, denominación general que engloba diversos pueblos costeros que habitaron principalmente en la zona comprendida entre Camaná (Perú) y el río Elqui (Chile)[4]. Ahora bien, el significado de la palabra mejillones es "choro", apelación dada por los españoles durante el proceso colonizador, y que sería un nombre que da cuenta de la abundancia de este recurso marino.

En la época republicana, este territorio emerge como un espacio político-administrativo en el año 1825 cuando se funda la república de Bolivia, siendo considerado una salida al Océano Pacífico, pero adquiere mayor importancia el poblado de Cobija (comuna de Tocopilla), que es un enclave

[2] Ballester, Benjamín y Clarot, Alejandro (2014): "La gente de los túmulos de tierra. Estudio, conservación y difusión de colecciones arqueológicas de la comuna de Mejillones". Fondo Nacional de Desarrollo Regional. I. Municipalidad de Mejillones. Chile.
[3] Ballester, Benjamín y Clarot, Alejandro (2014). *Op. cit*.
[4] Berenguer, José; Sinclaire, Carole; Cornejo, Luis; Escobar, Manuel (2008). "Pescadores de la niebla. Los changos y sus ancestros". Museo de Arte Precolombino.

boliviano. Pero toda esta zona va adquiriendo importancia debido a su actividad económica de tipo extractiva, que lleva poco a poco a que Mejillones comience su poblamiento. Es en el año 1841 cuando se manifiesta la soberanía chilena en la zona de Mejillones, bajo el mandato del presidente chileno Manuel Bulnes, mediante una resolución de exploración de las costas de Mejillones, constatándose indicios de covaderas de guano[5], otorgando una concesión a los hermanos Latrille, para su explotación. Además, concomitante a la explotación de las covaderas, comienza la actividad extractiva de cobre, localizada en los cerros de la península, como el Naguayán[6].

Hacia el año 1862 Mejillones tiene un primer poblado, pero la fundación oficial fue en 1867, siendo en el sector "La Rinconada" donde se ubica este primer poblamiento organizado. En la década siguiente se verifica el descubrimiento del mineral de plata de "Caracoles" (inmediatamente al sur del paralelo 23°S), que dinamiza la actividad económica de la zona. Hay que considerar que, durante la primera mitad del s. XIX la zona norte de país se caracterizaba por: i) límites ambiguos entre Chile y Bolivia, de hecho Chile indicaba en 1822 "el despoblado de Atacama" como límite, sin mayor exactitud;[7] ii) zona escasamente poblada, considerada de poca importancia económica; y iii) Chile mantenía caseríos en la zona de Paposo (sur de Antofagasta) y Bolivia contaba con 5 aldeas (Calama, Chiu Chiu, Cobija, Tocopilla y Mejillones), pero con dificultosa comunicación por el obstáculo geográfico de la cordillera de Los Andes. De manera que la irrupción minera y extractiva de la zona genera interés empresarial por invertir, incentiva la migración motivada por expectativas laborales, impulsa el desarrollo urbano, genera actividades económicas comerciales e infraestructurales (puertos, ferrocarriles, etc.), entre otros. Todo lo cual transforma la zona en que se encuentra Mejillones en un área de conflicto por el control de los recursos[8].

Durante el siglo XX las principales actividades económicas en la comuna fueron portuarias, pesca industrial, minera, producción de fertilizantes (guano), ferroviaria y comercio.

Destaca la relevancia de la instalación de la maestranza de ferrocarriles FCAB, que significó abastecimiento de agua potable y distribución de electricidad para la población. La maestranza cerró finalmente en la década de 1980[9].

[5] Covaderas: espacio de tierra de donde se extrae guano (RAE).
[6] Panadés Vargas, Juan; Ovalle Ortiz, Ottorino; Rojas Herrera, Pedro (1998): "Mejillones, un pueblo con historia". Biblioteca Nacional Digital.
[7] BCN: "Constitución Política del Estado de Chile". Sancionada y promulgada el 30 de octubre de 1822.
[8] Arce Ramírez, Isaac (1930): "Narraciones históricas de Antofagasta". www.librosmaravillosos.com.
[9] Gutiérrez Leyton, Eugenio (2002): Mejillones, ciudad puerto del litoral. http://revistas.ubiobio.cl.

Unidades territoriales de análisis

Para la realización de los diversos análisis que se presentan en el marco del diagnóstico, se ha establecido una zonificación de la comuna en base a 7 unidades territoriales, 5 de ellas asociadas a macrozonas en el área urbana de Mejillones, y dos localidades, Hornitos y Michilla, emplazadas hacia el norte de Mejillones. Esta zonificación responde a una propuesta de unidades territoriales acordada con la contraparte municipal.

Las unidades territoriales que corresponden al área urbana de Mejillones están representadas en la figura siguiente.

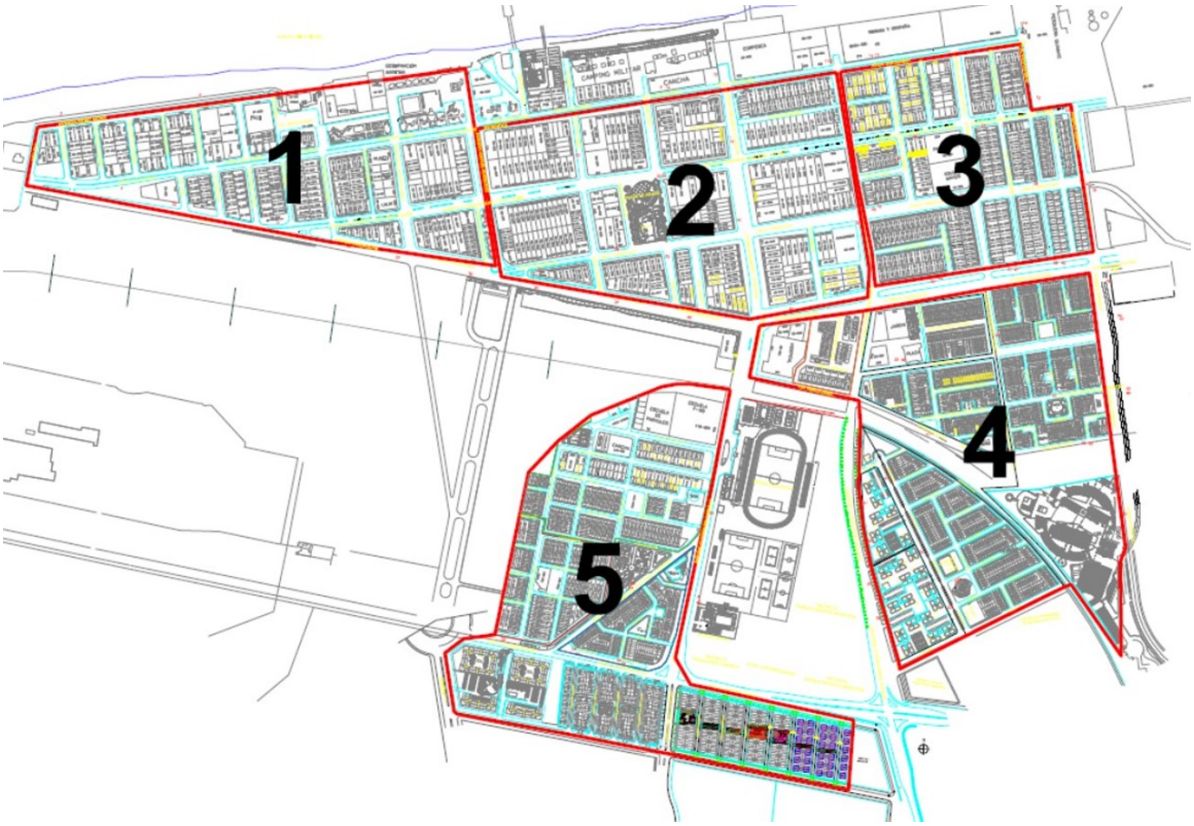


Figura 2 Unidades territoriales ciudad de Mejillones.

Fuente: Intervención sobre base cartográfica INE 2017.

La composición, en base a las unidades vecinales, es la siguiente:

- Unidad territorial 1. Unidad vecinal 3 Punta Angamos.
- Unidad territorial 2. Unidad vecinal 2 Carol Urzúa Ibáñez.
- Unidad territorial 3. Unidad vecinal 1 Juan Panades Bandera.
- Unidad territorial 4. Unidades vecinales 5 (Gamelin Guerra), 9 (Renacer), 10 (Pablo Neruda), 15 (Salvador Allende Gossens), 16 y 17.
- Unidad territorial 5. Unidades vecinales 4 (Las Gaviotas), 7 (Conjunto Habitacional 1 Sur), 8 (Población Ferrocarriles), CVD y conjuntos Plaza Libertadores II y Sol de Mejillones.

Las unidades territoriales indicadas anteriormente agrupan sectores poblados, dejando expresamente fuera áreas industriales y macro áreas de equipamiento, que corresponden a usos de carácter comunal.

Respecto de **Hornitos**, este es un poblado, caleta y balneario ubicado fuera del área urbana, a 35 km de Mejillones hacia el norte y a 90 km de Antofagasta, determinado por una geomorfología de acantilados, dunas y playas blancas, que constituye uno de los principales polos turísticos de la comuna. Las unidades vecinales correspondientes son la 11 (Unión), 12 (Hornitos) y 14 (Itata).

Con relación a Michilla, también fuera del área urbana, corresponde a una caleta de pescadores y mineros que se encuentra a 57 km de Mejillones y a 109 km de Antofagasta. El pueblo se desarrolla en torno unas 16 manzanas y parte de su estructura territorial está marcada por las instalaciones de las mineras Centinela y Antucoya (Antofagasta Minerals), emplazadas hacia el sur a aproximadamente 1 km. La unidad vecinal correspondiente es la 6 (Carolina de Michilla).

En la sección 1.2.2 se realiza un análisis de la estructura espacial de la comuna.

Visión comunal desde la institución municipal[10]

La visión comunal del municipio nace de la idea que una ciudad mono productora está condenada a morir, requiriéndose diversificar la economía comunal hacia un desarrollo turístico sustentable en equilibrio con la realidad industrial de Mejillones. El desarrollo industrial tiene autonomía y se ha consolidado como una actividad fundamental.

La apuesta es, entonces, hacia un desarrollo turístico capaz de poner en valor componentes que no han sido suficientemente explotados en los ámbitos de la cultura y el patrimonio, la geomorfología costera, la actividad de los pescadores y la cultura de los migrantes, entre otras posibilidades como la habilitación de un sendero del Chango.

Sin duda se ha estado produciendo cambios en la dinámica de la comuna, lo cual ha ido generando modificaciones y adecuaciones en los instrumentos de planificación para adaptarse a un sinnúmero de situaciones cuyo origen está en la crisis de la pesca artesanal, la migración, la demanda por servicios y vivienda y el cambio climático, entre otros.

Respecto de las fortalezas de la comuna, se pueden indicar las siguientes:

- Aunque Mejillones tiene una vida portuaria joven, se ha ido transformando en el puerto más importante de Chile para barcos de mayor calado. Cuenta con 17 sitios de atraque en el puerto.
- De los 120 km de costa totales, 60 km corresponde a playa.
- Cuenta con una bahía tranquila y protegida.
- Tiene un importante componente de biodiversidad con especies únicas que han dado lugar a la realización de documentales.
- Es parte importante de la historia de Chile durante la guerra del Pacífico, con la captura del Huáscar -un triunfo a diferencia de la derrota de Iquique, del que se habla poco-, el desembarco en Pisagua y la llegada de 10 mil hombres al norte de Lima como producto de los acontecimientos.
- Tiene la reserva más grande de fosforita del mundo en la planicie litoral, a 21 m de profundidad, lo cual hubiese contribuido con la continuidad en la explotación del guano que, actualmente, ya no existe.

[10] Entrevista al alcalde de Mejillones el 24 de noviembre de 2021.

- Es capital energética[11].
- Se ha conformado una Mesa comunal de turismo.

Respecto de las debilidades, se indican las siguientes:

- Cambio climático, que ha traído inusuales marejadas que antes no había, dificultando la actividad de atraque de barcos en el borde costero con barcos a la gira. Si antes la ocurrencia era 7de % al año, ahora es de 30%, complejizando las labores.
- No se dispone de terrenos propios para la vivienda. No existe autonomía para generar proyectos. Si bien los terrenos de Ferrocarriles (sector abandonado), pensando en el desarrollo habitacional y de servicios, están gravados con uso habitacional, ha habido de parte de la empresa un proceso especulativo por la plusvalía. Se piensa que las instalaciones que allí se emplazan podrían, además, ser refaccionadas para ser utilizadas en proyectos culturales y como parte de la historia de la comuna, de la misma forma que la estación Mapocho en Santiago.
- Polarización entre chilenos y extranjeros, lo que impone la necesidad de legislar para controlar la violencia, el hacinamiento y las actividades clandestinas. Se deben normalizar los asentamientos informales y el acceso a servicios públicos. Actualmente hay uso gratuito al interior de tomas, con instalaciones precarias e irregulares y el consecuente riesgo de incendios, todo lo cual afecta al turismo.
- La pesca artesanal es un sector deprimido y se considera que habría que agregarle valor, tomando como ejemplo los proyectos de Tongoy y Guanaqueros. Propiciar el cultivo de mariscos, el sembrado de las gracilarias (pelillo) y algas y la instalación de botes de paseo. La única actividad ya no puede ser la extracción. Sin embargo, existe en la comunidad de pescadores enorme resistencia al cambio.
- Dependencia de Antofagasta para servicios públicos de mayor envergadura.

Se considera que el PLADECO es una "carta de navegación" para el futuro de Mejillones que debe alinear estos temas y sintonizar con los instrumentos que actualmente se encuentran operando o en proceso de elaboración, como el PRC, el Intercomunal Costero y el PLADETUR.

Se estima que la visión se basa en los siguientes pilares fundamentales:

- Ciudad industrial consolidada (no se puede prescindir de la industria, menos en pandemia), apelando progresivamente hacia una producción limpia.
- Turismo, poniendo en valor todas las fortalezas y potencial que aún no termina por emerger, en un contexto de reconversión.
- Equilibrio social, considerando la relación entre la población local y migrante, para lo cual existe la idea de conformar una oficina de extranjería en la municipalidad.
- Alineamiento de los instrumentos de planificación vigentes o en proceso de elaboración, en torno a las fortalezas de la comuna, enfrentando sus debilidades.

[11] Finalizando 2016, la región de Antofagasta se ubicaba primera de 15 regiones en capacidad instalada y por cantidad de energía generada. Los polos de generación de energía están ubicados en: el sector industrial de Mejillones, que cuenta con 9 centrales termoeléctricas, y en la comuna de Tocopilla con 3 centrales, con una capacidad total instalada de 5.734,4 MW. https://energia.gob.cl/noticias/antofagasta/energia-de-la-region-de-antofagasta.

1.2 Demografía comunal

Según el último Censo de Población y Vivienda realizado por el Instituto Nacional de Estadísticas (2017), en Mejillones vivían 13.467 personas, que representaba el 2,2% de la población regional en el año 2017. La proyección realizada por el INE indica que en el presente año 2022 la población de la comuna de Mejillones asciende a 15.430 habitantes.

La comuna ha aumentado su población en un 113% entre los años 1992 y 2017, cifra superior a la experimentada a nivel regional (48%). La tasa anual de crecimiento alcanza a 3,2% en el último período intercensal (2002-2017), resultando también superior a la tasa de crecimiento anual de la región, la que alcanza el 1,4% anual. De acuerdo con la clasificación utilizada por el INE, la población rural de la comuna asciende al 3,8% en el año 2017, lo que equivale a 513 habitantes, observándose una disminución intercensal (2017-2002) de -0,22%.

La comuna de Mejillones, dado su contexto geográfico, se ha consolidado como una comuna urbana, con un importante crecimiento poblacional en comparación con las tasas demográficas regionales y nacionales. La proyección realizada por el INE para la próxima década muestra un enlentecimiento del crecimiento poblacional, **estimando para el año 2032 un total de 17 mil habitantes en la comuna de Mejillones**.

Tabla 1 Población Comuna de Mejillones

N° de personas por año y tasa de crecimiento. % según urbana y rural.

Año	Población	% variación	% Ruralidad	IM (por 100 mujeres)	IAM (por 100 menores de 15 años)
Censo 1992	6.315	--	11,7%	131%	22%
Censo 2002	8.418	2,92%	6,3%	124%	27%
Censo 2017	**13.467**	**3,18%**	3,8%	148%	49%
Proyecciones 2022	15.430	2,76%	4,3%	109%	53%
Proyecciones 2032	17.375	1,19%	3,8%	104%	77%

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales con base en Censo de población y vivienda INE 1992,2002,2017.

El índice de masculinidad[12] se mantiene elevado en 148%, alto en comparación a la región (108%), pero las proyecciones indican un mayor equilibrio entre hombres y mujeres para los próximos años.

Por otra parte, el índice de adulto mayor[13] se encuentra en niveles normales (48%), existiendo predominancia de personas jóvenes por sobre adultos mayores, sin embargo, las proyecciones para la próxima década indican un proceso de envejecimiento relevante.

[12] Definición: expresa la composición por sexo de una población, en términos de la relación entre la cantidad de hombres y la cantidad de mujeres. Su cálculo es cociente entre el total de hombres con respecto al total de mujeres, multiplicado por 100. Ejemplo: un valor de 105 significa que hay 105 hombres por cada 100 mujeres.
Fuente: https://celade.cepal.org/redatam/pryesp/sisppi/webhelp/relacion_entre_sexos.htm

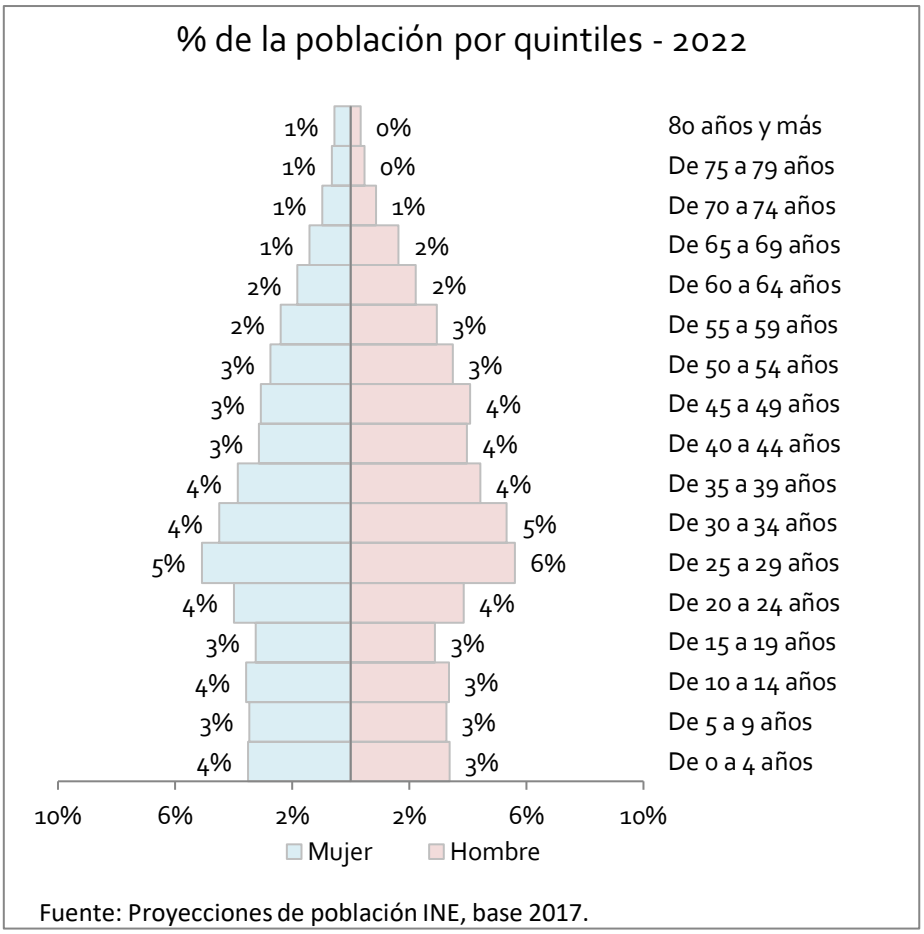
[13] Definición: expresa la relación entre la cantidad de personas adultas mayores y la cantidad de niños y jóvenes. Su cálculo es cociente entre personas de 65 años y más con respecto a las personas menores de 15 años, multiplicado por 100. Ejemplo: un valor de 10 significa que hay 10 adultos mayores (de 65 años y más) por cada 100 niños y jóvenes (menores de 15 años).

Respecto de la composición de la población comunal por edades en ambos géneros, es posible observar a través de la pirámide poblacional, que no existen diferencias significativas en la estructura etaria entre hombres y mujeres.

El 10,9% de la población comunal tiene 60 años o más, siendo las mujeres el grupo levemente más numeroso. Las personas de 19 años o menos, es decir, aquellos que eventualmente todavía se encuentran dentro del sistema escolar, son el 26,6% de la comuna, y el 62,5% de las personas tiene entre 20 y 59 años. En este último grupo etario, destaca el segmento de entre 25 y 34 años, población joven en edad procreativa, lo que puede estar evidenciando un ciclo demográfico importante, con un mayor número de nacimientos en los próximos años.

El proceso de envejecimiento que predicen las estimaciones del INE, si bien se observa en la base de la pirámide, no es acentuado, y puede tener una reversión dependiendo del comportamiento reproductivo de la población joven.

Gráfico 1 Pirámide poblacional según sexo – comuna de Mejillones



Fuente: Proyecciones de población INE, base 2017.

El proceso migratorio es un fenómeno relevante a nivel nacional que abarca a todos sus territorios. Tiene importancia porque compensa la transición demográfica del país, y el vaciamiento

Fuente: https://celade.cepal.org/redatam/pryesp/sisppi/webhelp/indice_de_envejecimiento.htm

poblacional de algunas localidades. Además, los procesos migratorios se caracterizan por concentrarse en población joven, en edad de trabajar y de formar familia.

Aun cuando el fenómeno migratorio se acentuó en los últimos años, en el Censo del año 2017 ya se identificó una comunidad de 1.964 residentes extranjeros, 15% de la población total de la comuna de Mejillones, principalmente bolivianos (68%). Como se esperaba, los residentes de origen extranjero son principalmente personas jóvenes, población económicamente activa.

La sensación que tiene la comunidad de Mejillones sobre la pérdida del antiguo habitante de la comuna se acrecienta al incluir la inmigración de personas nacidas en otras comunas del país, la que representa el 78% de la población inmigrante y el 54% de los habitantes de la comuna. De esta forma, los habitantes de Mejillones nacidos en la misma comuna representan solamente el 31% del total (2017, INE).

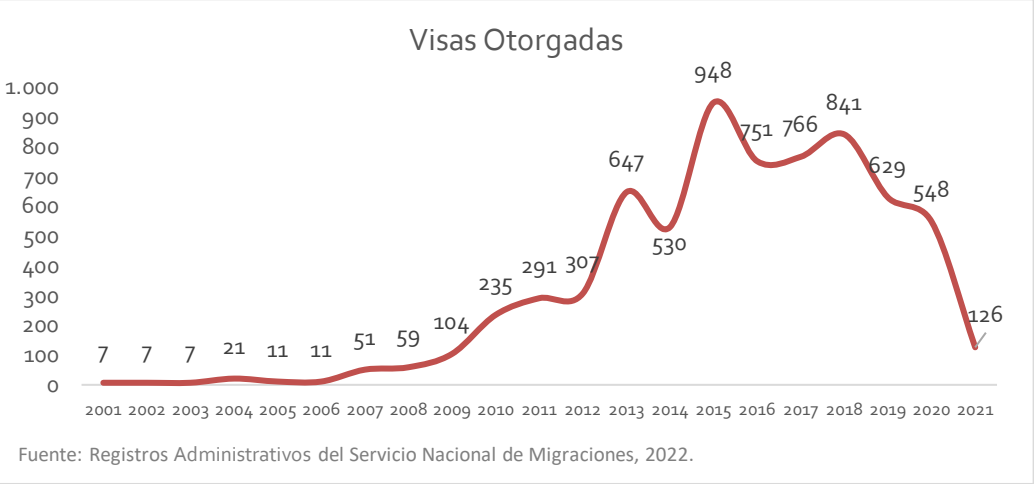
Tabla 2 Inmigración por tramo de edad y por sexo según origen- comuna de Mejillones

N° de personas año 2017

	Comuna o país de Nacimiento								
Tramo de edad	En otra comuna	Perú	Argentina	Bolivia	Ecuador	Colombia	Otro	Total	%
0 - 9	327	5	4	163	2	24	6	**531**	**6%**
10 - 19	468	10	3	206	5	41	8	**741**	**8%**
20 - 29	1.172	31	7	456	5	73	45	**1.789**	**20%**
30 - 39	1.419	24	13	304	6	84	41	**1.891**	**21%**
40 - 49	1.520	28	4	145	3	56	26	**1.782**	**20%**
50 - 59	1.321	13	-	46	1	22	9	**1.412**	**16%**
60 - 69	595	7	4	12	1	7	5	**631**	**7%**
70 - 79	214	1	-	5	-	-	-	**220**	**2%**
80 - 89	57	-	1	2	-	-	-	**60**	**1%**
90 - 99	14	-	-	-	-	-	-	**14**	**0%**
100 y más	-	-	-	-	-	-	-	**0**	**0%**
Hombre	4.793	57	22	602	14	154	111	**5.753**	**63%**
Mujer	2.314	62	14	737	9	153	29	**3.318**	**37%**
Total	**7.107**	**119**	**36**	**1.339**	**23**	**307**	**140**	**9.071**	
% de población inmigrante	**78%**	**1%**	**0%**	**15%**	**0%**	**3%**	**2%**	**100%**	
% de población comunal	**54%**	**1%**	**0%**	**10%**	**0%**	**2%**	**1%**	**69%**	

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales con base en Censo de población y vivienda INE 2017.

Gráfico 2 Visas Otorgadas de personas extranjeras residentes en la comuna Mejillones, 2001 a 2021



Fuente: Registros Administrativos del Servicio Nacional de Migraciones, 2022.

Al revisar las visas otorgadas a personas extranjeras residentes en Mejillones, se aprecia que el fenómeno migratorio en la comuna ya tuvo un *máximo* el año 2015, manteniendo su intensidad hasta la pandemia de COVID. Considerando las visas otorgadas desde el año 2017, se debe agregar a casi 3 mil residentes extranjeros adicionales a las cifras de población (19% de la población proyectada para el año 2022).

En la tabla siguiente se presenta la diversa composición de los 3.430 hogares de Mejillones identificados en el Censo del 2017. La típica familia biparental con hijos solamente representa el 24% de los hogares, sin embargo, a esta tipología es posible agregar el hogar extendido con otros parientes cercanos, principalmente adultos mayores (23%).

Tabla 3 Hogares de la Comuna Mejillones según tipo

N° y %

Tipo de hogar	Casos	Porcentaje %	
Hogar unipersonal	728	21	Integrado por una sola persona (jefe del hogar).
Hogar nuclear monoparental	361	11	Constituido por un solo progenitor, principalmente con hijos.
Hogar nuclear biparental sin hijos	327	10	Conformado por un núcleo conyugal primario sin hijos.
Hogar nuclear biparental con hijos	814	24	Conformado por un núcleo conyugal primario con hijos.
Hogar compuesto	167	5	Formado por una familia nuclear o una familia extensa más otros no-parientes.
Hogar extenso	782	23	Conformado por una familia nuclear más otros parientes no-nucleares.
Hogar sin núcleo	251	7	No cuenta con hogar nuclear, pero sí otros parientes o no parientes de la jefatura de hogar.
TOTAL	**3.430**	**100%**	

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales con base en Censo de población y vivienda INE 2017.

La presencia de hogares unipersonales también es significativa, ya que representan el 21% de las tipologías familiares de la comuna. Los hogares nucleares monoparentales, que se caracterizan por tener jefatura de hogar a la mujer, representan el 11% de las familias, principalmente madres con hijos.

El promedio de personas por hogar es de 3,9 integrantes. Pero, sin considerar a los hogares unipersonales y personas viviendo solas, el promedio de integrantes por hogar es de 4,7 integrantes.

El 62% de la población de Mejillones mayores de 20 años, ha cursado educación media. Mientras que solamente el 19% ha accedido a educación superior, muy por debajo de las cifras de escolaridad de nivel nacional.

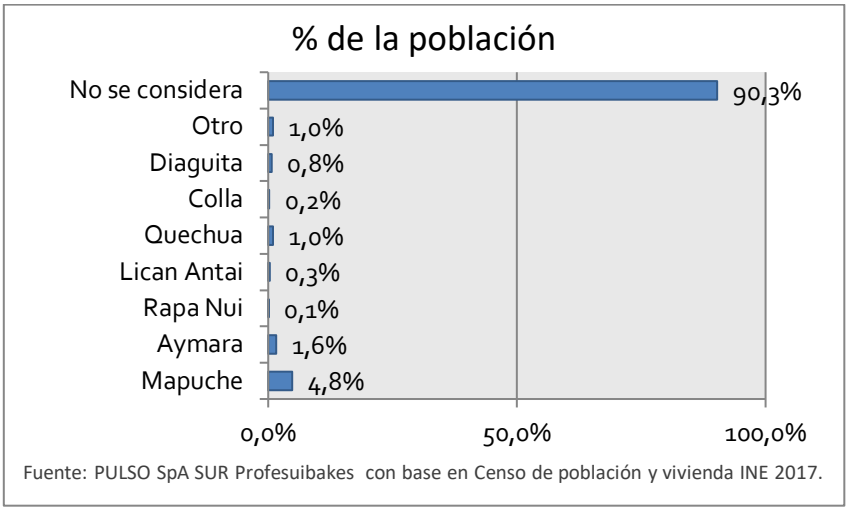
Tabla 4 Nivel de escolaridad de la población, por sexo – comuna de Mejillones

% de personas mayores de 20 años Escolaridad	Hombre	Mujer	Total	País
Preescolar completa e incompleta	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%
Educación básica	17%	23%	19%	23%
Educación media Científico-humanista	38%	40%	39%	28%
Educación media Técnica profesional	26%	17%	22%	16%
Técnico superior (1-3 años)	9%	9%	9%	9%
Profesional (4 o más años)	10%	11%	10%	20%
Magíster	0,3%	0,2%	0,3%	1,8%
Doctorado	0,0%	0,1%	0,1%	0,3%

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales con base en Censo de población y vivienda INE 2017.

En cuanto a la pertenencia de las personas a algún pueblo originario, el 9,7% de los habitantes se considera que forma parte de alguno de ellos, principalmente mapuche y aymara.

Gráfico 3 Pertenencia de la población a pueblos originarios



Fuente: PULSO SpA SUR Profesuibakes con base en Censo de población y vivienda INE 2017.

Al revisar la situación laboral de los habitantes, en el año 2017 el 69% de las personas mayores de 15 se encontraba ocupada, es decir, realizaba alguna actividad remunerada al momento en que se realizó el Censo.

Al separar por sexo, hay una brecha significativa entre los hombres ocupados (83%) y las mujeres ocupadas (48%), pudiendo evidenciar que la especialidad productiva de la comuna ofrece menos oportunidades de empleo a las mujeres. El crecimiento del turismo podrá compensar este sesgo en el empleo masculino. El reverso de esta estructura en la actividad de las personas es el porcentaje de mujeres que se dedican a las actividades del hogar (28%), significativo en todas las edades.

Los inactivos representan el 11% de los mayores de 15 años, con una mayor predominancia en mujeres que en hombres, pero principalmente en los tramos de edad menor y mayor.

Respecto de la participación laboral, llega al 75% en la comuna de Mejillones, siendo más alta en el caso de los hombres, donde alcanza el 88%. En el caso de las mujeres, la participación laboral solamente llega al 52%.

Tabla 5 Actividad de la población por sexo, año 2017 - comuna de Mejillones

% de personas de 15 años y más

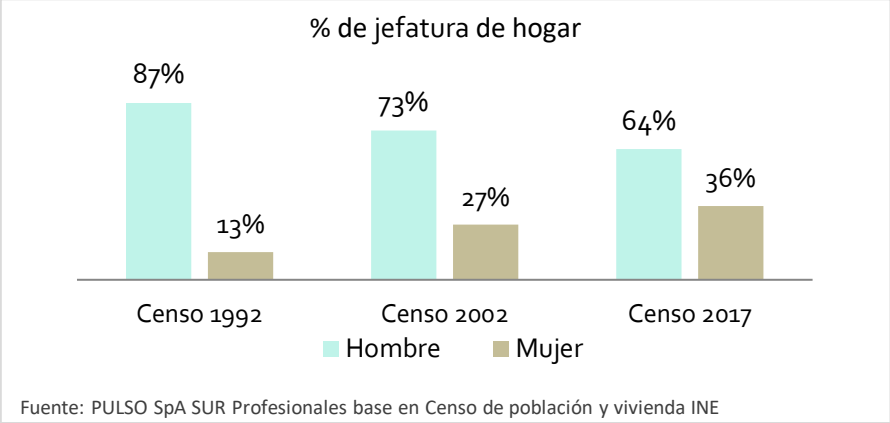
	Sexo		Tramo de edad				
Actividad	Hombre	Mujer	15-19	20-39	40-64	65 y más	Total
1. Ocupado	83%	48%	13%	76%	78%	31%	69%
2. Trabajando para un familiar	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
3. Desocupado	5%	4%	4%	6%	3%	1%	4%
4. Actividades del hogar	0,4%	28%	6%	10%	12%	15%	11%
5. Inactivo	9%	14%	67%	5%	2%	49%	11%
6. Otra situación	3%	5%	9%	3%	3%	4%	4%
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales con base en Censo de población y vivienda INE 2017.

No se dispone de estadísticas acerca de la población flotante, compuesta principalmente por residentes en la comuna de Antofagasta que trabajan en Mejillones, pero que es un grupo significativo de personas que transitan en la comuna durante la semana.

Una tendencia destacada que se visibiliza es el crecimiento del rol de la mujer en los hogares, las cuales paulatinamente se han incorporado a las actividades remuneradas, realizando emprendimientos y por lo tanto ejerciendo en mayor medida la jefatura de los hogares. Actualmente el 36% de los hogares de Mejillones tienen jefatura femenina, aumentando 9% en los últimos 15 años.

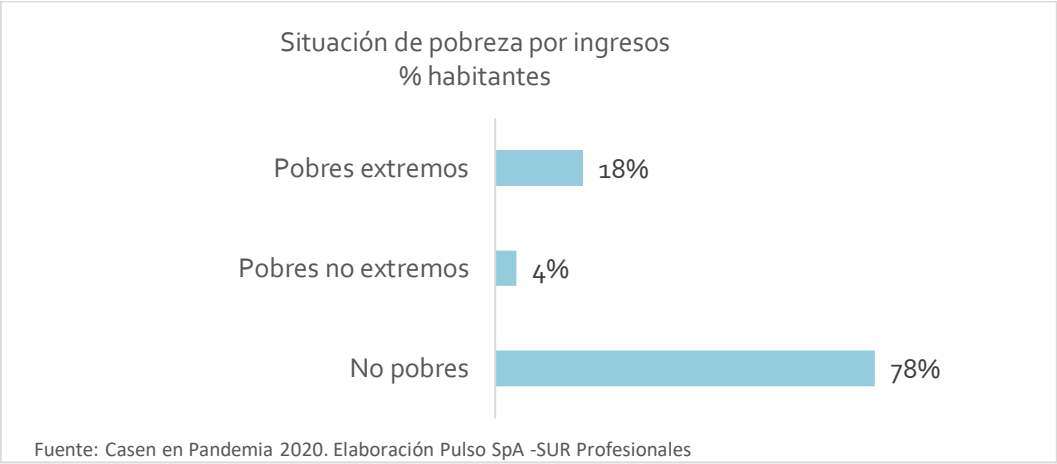
Gráfico 4 Jefes de hogar según sexo - Comuna Mejillones



Fuente: PULSO SpA SUR Profesionales base en Censo de población y vivienda INE

Actualmente la situación de pobreza de la población comunal, medida por ingresos y sin considerar las transferencias COVID, alcanza al 22%, siendo una cifra relevante que está impactada por la pandemia de los dos últimos años (CASEN en Pandemia 2020, muestra de Mejillones 172 casos).

Gráfico 5 Situación de pobreza – Comuna de Mejillones



Fuente: Casen en Pandemia 2020. Elaboración Pulso SpA -SUR Profesionales

Conclusiones, escenarios de población

Se espera un crecimiento relevante en la población comunal en la próxima década producido por un potencial ciclo demográfico generado por el crecimiento de las familias jóvenes residentes y la continuidad del proceso migratorio post pandemia.

Los cambios en la base económica de Mejillones, orientados al turismo, permitirá una mayor participación laboral de la mujer, consolidar su rol como jefas de hogar y aliviar la situación de pobreza en que se encuentran algunas familias.

De acuerdo con las tendencias observadas, se proyecta una población de 20 mil habitantes en la comuna de Mejillones para el año 2032.

1.3 Estructura y funcionamiento de la economía comunal

Este capítulo presenta un análisis descriptivo de la economía comunal a partir de la información disponible en el Servicio de Impuestos Internos (SII), INE, Banco Central de Chile, Servicio Nacional de Aduanas, entre otros.

a. Economía comunal

En Mejillones existen 707 empresas formales con tributación en el SII (2019), con un crecimiento de 43,7% en la base empresas en el período comprendido entre los años 2010 – 2019. Lo que significa que se constituyeron 215 empresas formales en 9 años, que implica un promedio de 24 empresas por año. Importante porque la economía formal es la base del desarrollo económico comunal.

Tabla 6 Empresas por Rubro Comuna de Mejillones - Años 2010, 2015, 2019

N° de empresas

	Año			2019%	Var. 2010 - 19
Rubro	2010	2015	2019	%	%
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	13	9	9	1%	-31%
B - Explotación de minas y canteras	9	7	2	0%	-78%
C - Industria manufacturera	38	54	53	7%	39%
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	4	6	4	1%	0%
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación		1	2	0%	--
F - Construcción	84	102	72	10%	-14%
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	198	196	233	33%	18%
H - Transporte y almacenamiento	39	49	81	11%	108%
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	63	83	108	15%	71%
J - Información y comunicaciones	2	4	7	1%	250%
L - Actividades inmobiliarias	3	8	16	2%	433%
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	5	6	12	2%	140%
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	12	25	47	7%	292%
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social	1	1	1	0%	0%
P - Enseñanza	1	2	4	1%	--
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	3	2	5	1%	67%
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	1	2	5	1%	400%
S - Otras actividades de servicios	12	27	41	6%	--
Sin información	4	2	5	1%	25%
Total	**492**	**586**	**707**	**100%**	**44%**

Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales en base a Estadísticas SII.

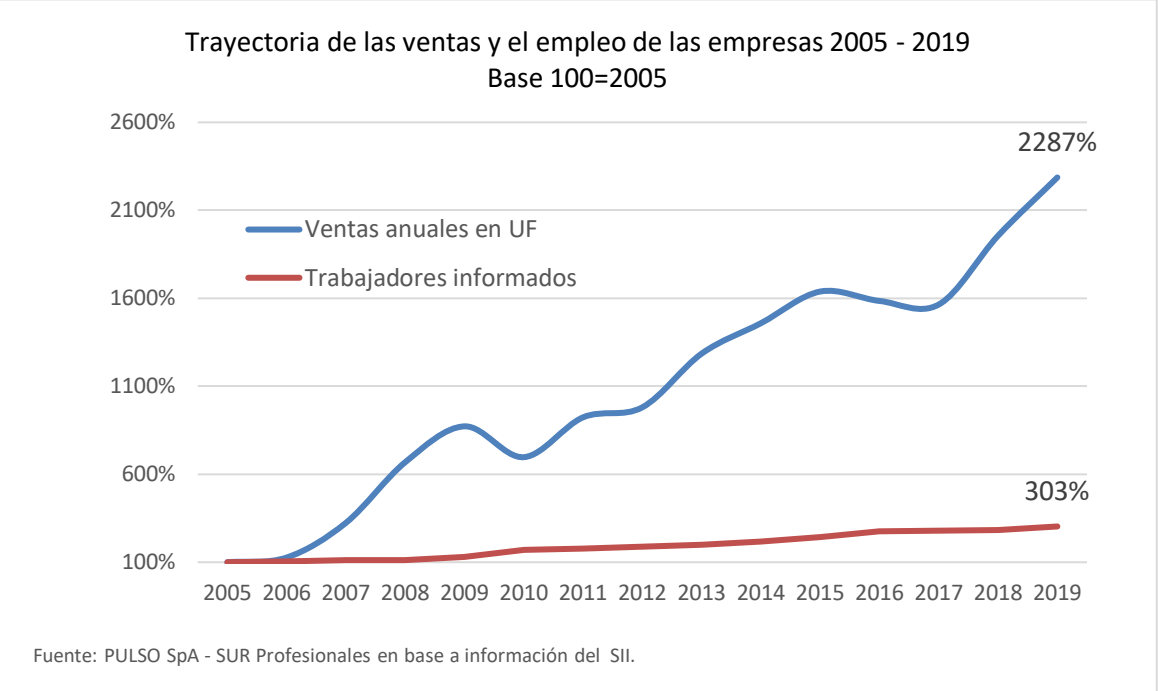
La economía comunal se caracteriza por estar compuesta por tres sectores: comercio, el polo portuario – manufacturero y servicios. El comercio representa el 33% del total de empresas de la comuna, y está caracterizado por el predominio de micro y pequeño comercio en almacenes chicos y *minimarkets*.

El polo industrial, que se organiza en torno a la actividad portuaria, está compuesto por la industria manufacturera, las actividades de transporte y almacenamiento, los servicios de alimentación, y en gran medida las obras civiles asociadas al rubro de la construcción. En el rubro de transporte cabe mencionar las actividades de carga por carretera y los servicios de transporte de trabajadores; mientras que el en el rubro de alimentación destacan las actividades de restaurantes, servicios móviles de comidas y el suministro industrial de alimentación por encargo y concesión de este servicio.

Las actividades de servicios privados y públicos componen el tercer sector de importancia. Son los rubros con el mayor crecimiento de empresas de la economía comunal, destacando las actividades de servicios de apoyo a las empresas.

La economía comunal ha tenido un desempeño extraordinario en los últimos 14 años, como se puede apreciar en el siguiente gráfico, evidenciándose que las ventas de las empresas aumentaron más de 2 mil por ciento entre los años 2005 – 2019, un incremento de 25% anual, solamente interrumpido por los ciclos de los años 2010 y 2017. El empleo, por su parte, aumentó un 303% en ese mismo período, 8,2% efectivo al año.

Gráfico 6 Trayectoria de las ventas y el empleo de las empresas 2005 - 2019



Fuente: PULSO SpA - SUR Profesionales en base a información del SII.

En valores absolutos, la economía comunal generó el año 2005 negocios por 1,2 millones de UF, pero al año 2019 lo hizo por 28,5 millones de UF. En materia de empleo, los puestos de trabajo

informados por las empresas en el año 2005 fueron 1.812, para trabajadores dependientes y a honorarios, y en el año 2019 se llegó a 5.495 personas contratadas.

Una estimación del producto interno bruto (PIB)[14] generado en la comuna de Mejillones en el año 2019 asciende a 326 millones de dólares, medida que expresa la suma de la utilidad bruta de las empresas y las remuneraciones pagadas por estas en el año 2019[15].

b. Empleo, ingresos, emprendimiento

Las actividades de servicios públicos y privados son las que generan el mayor empleo en la comuna de Mejillones, destacando las actividades de servicios administrativos y de apoyo a las empresas y, en otras actividades de servicios, la actividad de las fundaciones, corporaciones y asociaciones que promueven actividades culturales o recreativas. También son relevantes la industria manufacturera y la construcción, pero con distinta trayectoria en el período, principalmente por los ciclos que afectan a la construcción.

Tabla 7 Trabajadores por Rubro Comuna de Mejillones - Años 2010, 2015, 2019

N° de trabajadores dependientes y honorarios informados

	Año			2019%	Var. 2010 - 19
Rubro	2010	2015	2019	%	%
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	63	94	265	5%	321%
B - Explotación de minas y canteras	6	6	1	0%	-83%
C - Industria manufacturera	487	769	1.091	20%	124%
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	6	3	2	0%	-67%
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	0	19	14	0%	--
F - Construcción	854	1.417	735	13%	-14%
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	342	429	273	5%	-20%
H - Transporte y almacenamiento	54	139	495	9%	817%
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	444	442	600	11%	35%
J - Información y comunicaciones	2	1	15	0%	650%
L - Actividades inmobiliarias	34	5	13	0%	-62%
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	9	5	18	0%	100%
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	150	219	772	14%	415%
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social	572	650	845	15%	48%
P - Enseñanza	19	28	52	1%	174%
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	13	28	58	1%	346%
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	1	0	6	0%	500%
S - Otras actividades de servicios	33	162	239	4%	624%
Sin información	1	0	1	0%	0%
Total	**3.090**	**4.416**	**5.495**	**100%**	**78%**

Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales en base a Estadísticas SII.

[14] Producto Interno Bruto (PIB). Es el valor total de los bienes y servicios producidos en un territorio en un periodo determinado (Ministerio de Hacienda).
[15] La estimación se realiza convirtiendo a dólares las ventas en UF del año 2019 (UF y tipo de cambio de diciembre) y aproximando en un 30% el valor agregado en esos negocios.

Los gráficos siguientes identifican las actividades que mayormente contribuyen al empleo en Mejillones, en el total del empleo informado por las empresas, como las que contribuyen mayormente al empleo de mujeres. La actividad que aporta con más empleo es la administración del Estado, donde se aprecia la importancia de la Municipalidad de Mejillones. Para las mujeres trabajar en la administración del Estado es determinante, ya que el 26% del empleo femenino formal se dedica a esta función.

Otras actividades que destacan en el empleo son la construcción de edificaciones, las industrias básicas y fabricación de productos primarios de metales, actividades de servicios a las empresas, servicios de transporte y de alimentación de trabajadores.

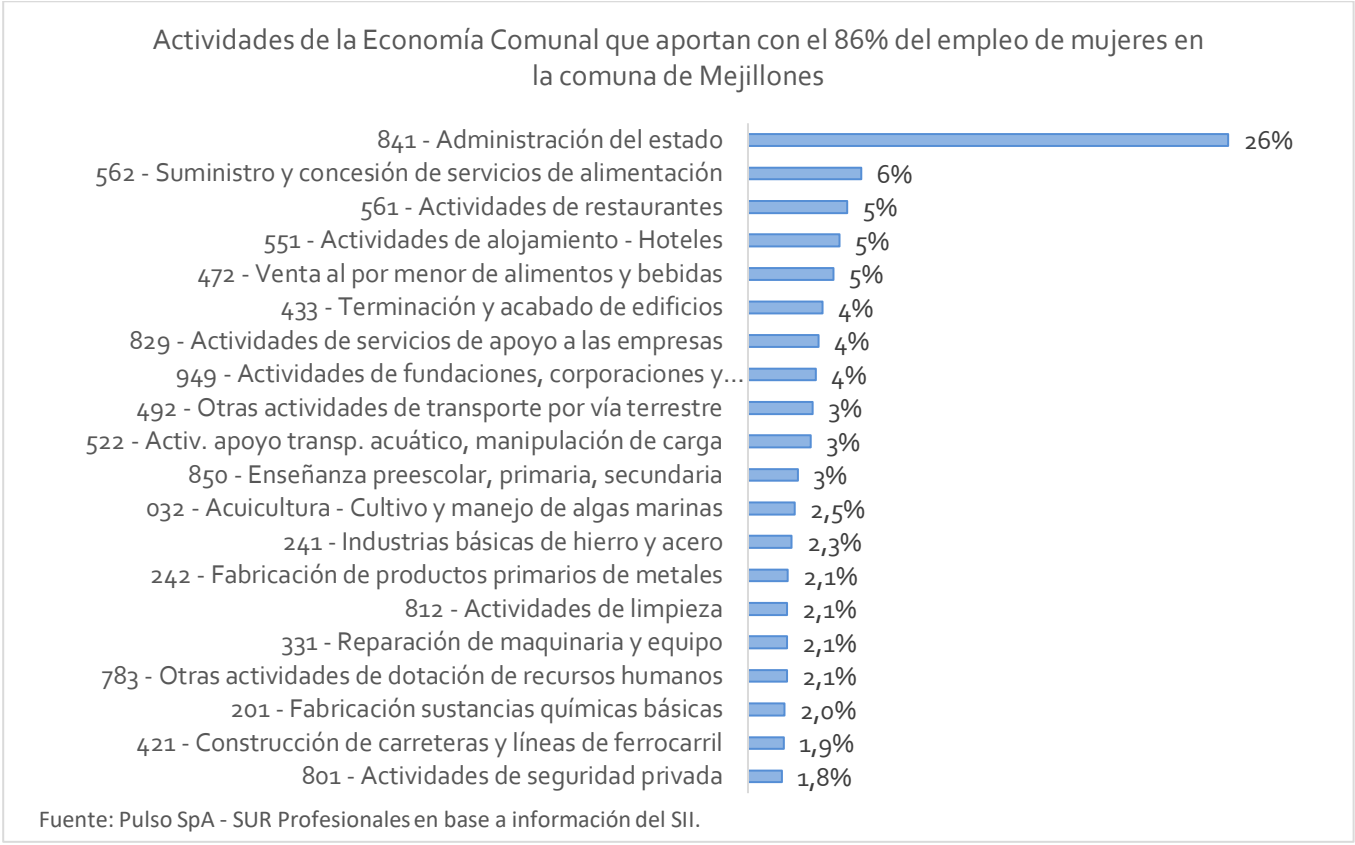
Gráfico 7 Principales actividades económicas que aportan al empleo en Mejillones

Fuente: PULSO SpA - SUR Profesionales en base a información del SII.

El empleo de la mujer en Mejillones es un tema relevante a tener en cuenta en la planificación, teniendo en cuenta la baja tasa de actividad femenina evidenciada en el análisis demográfico anterior. La baja inserción de la mujer en el mercado laboral se explica en parte por el sesgo masculino de las actividades productivas de la comuna: la actividad portuaria, el transporte, la construcción, la manufactura y la pesca. Actividades importantes para el empleo femenino son los servicios de alimentación, incluidos los restaurantes, actividades de alojamiento, el comercio, algunas labores de la construcción, los servicios a empresas y las instituciones que realizan actividades culturales y recreativas.

Un reenfoque del desarrollo económico de la comuna hacia los servicios turísticos será una importante oportunidad para mejorar la condición de empleabilidad de las mujeres de la comuna.

Gráfico 8 Principales actividades económicas que aportan al empleo de la mujer en Mejillones



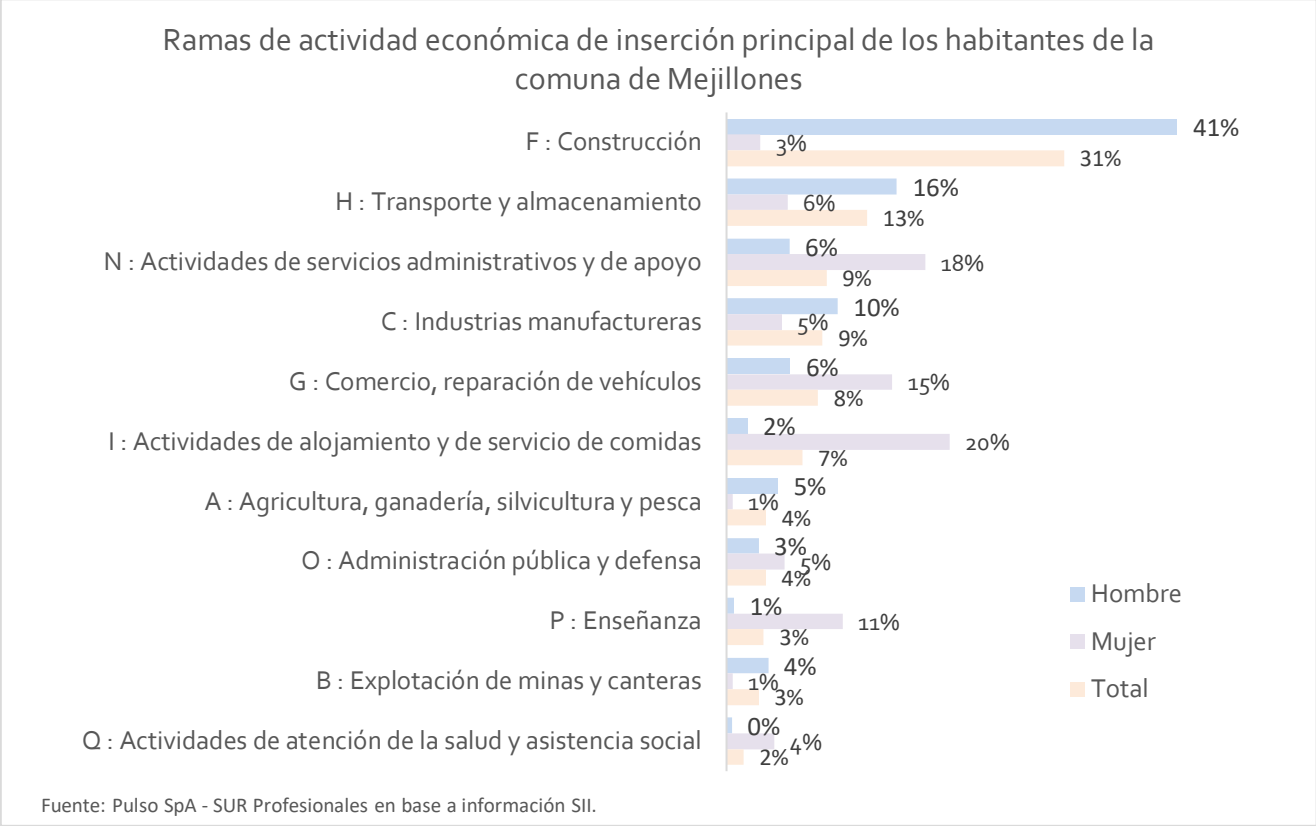
Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a información del SII.

No se cuenta con información acerca de las personas empleadas por las empresas residentes en la comuna, siendo una opinión extendida que parte importante del empleo generado corresponde a personas residentes en la ciudad de Antofagasta. Se puede utilizar la información del Censo 2017, donde se consulta a la población activa la rama de la actividad económica en la cual se inserta laboralmente, para hacer un contraste entre el empleo generado y la especialización laboral de los habitantes de Mejillones.

En el gráfico siguiente se visualiza que los hombres trabajan mayoritariamente en la construcción, actividades logísticas, industria y pesca. En tanto las mujeres se insertan laboralmente en actividades de alojamiento, servicio de comidas, comercio, actividades administrativas, enseñanza y administración pública.

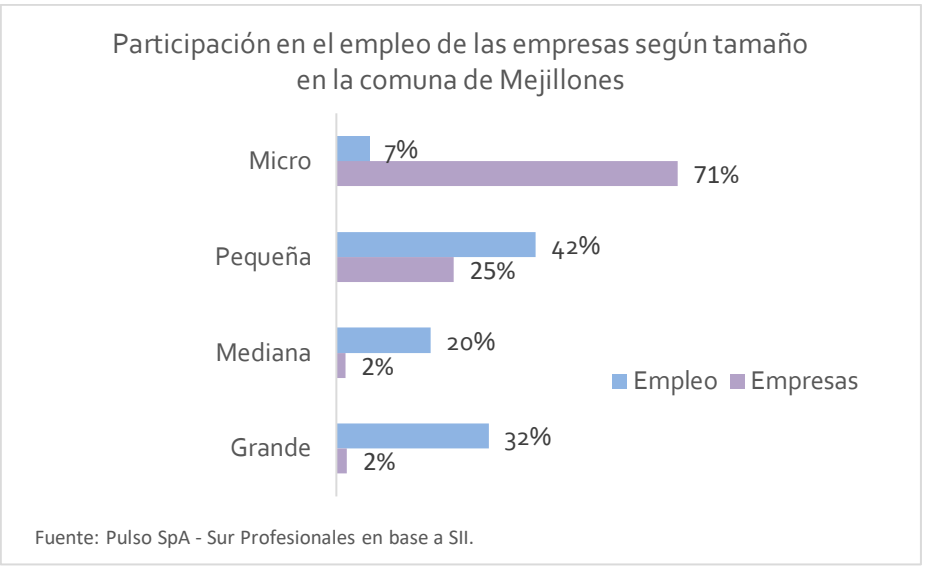
El empleo comunal formal es generado principalmente por las medianas y grandes empresas que en conjunto generan el 52% de las fuentes de trabajo (4% de las empresas), mientras que las empresas pequeñas generan el 42% de las fuentes de trabajo. La microempresa solamente genera el 7% del empleo, pero se debe considerar que no se incluye el autoempleo o el trabajo por cuenta propia, que es muy importante en este tamaño de emprendimiento.

Gráfico 9 Ramas de actividad económica de inserción principal de los habitantes de Mejillones



Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a información SII.

Gráfico 10 Empleo según tamaño de las empresas, comuna de Mejillones



Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales en base a SII.

Tema central para el mejoramiento de los ingresos y la competitividad es la productividad del recurso humano. La relación entre la productividad del recurso humano y la tecnología es dual, en la medida que el cambio en los patrones tecnológicos hace a los sistemas productivos más intensivos en capital y/o cambian la composición de la oferta de trabajo, hacia un recurso más especializado, implicando una menor contratación, pero al mismo tiempo una mayor remuneración. Esto se puede apreciar en las industrias con mayor desarrollo tecnológico.

En la tabla siguiente presenta los ingresos medios nominales de las personas empleadas en los diferentes rubros productivos para la región de Antofagasta, ya que no se dispone de información más desagregada.

En los rubros del polo de desarrollo portuario industrial es donde en general se pagan mejores remuneraciones, reflejando niveles más altos de productividad. Sin embargo, hay cierto rezago en las actividades de transporte, aun cuando los ingresos pagados son mayores que el promedio a nivel nacional. La pesca es un sector con problemas de ingresos, lo que incluye la recolección de algas, siendo mayoritariamente un sector de subsistencia.

Tabla 8 Ingreso medio nominal de la población ocupada 2020 – Región de Antofagasta

Pesos ($, (proyecciones base 2017)

	Región de Antofagasta			Total país
Rubros	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Ambos sexos
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	403.673	188.178	384.435	399.617
Minería	1.157.830	872.655	1.119.650	1.055.185
Industria manufacturera	1.103.668	312.068	808.764	544.149
Suministro de electricidad	1.330.876	594.850	1.242.052	1.008.297
Suministro de agua	528.987	940.894	697.747	679.522
Construcción	605.090	1.789.497	667.400	492.783
Comercio	935.599	344.200	621.708	473.504
Transporte y almacenamiento	648.099	961.040	717.992	558.717
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	788.489	253.714	461.819	359.689
Información y comunicaciones	1.072.433	1.012.200	1.056.371	956.179
Actividades financieras y de seguros	887.137	780.669	801.136	1.240.336
Actividades inmobiliarias	407.826	373.425	383.968	593.738
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.395.798	454.158	1.082.930	1.178.723
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	744.841	587.476	690.872	491.126
Administración pública	1.099.311	814.824	1.004.590	964.453
Enseñanza	1.257.065	750.236	905.622	780.134
Actividades de atención de la salud humana	766.041	784.409	779.347	832.502
Actividades artísticas y de entretenimiento	26.975	247.018	159.092	371.794
Otras actividades de servicios	343.510	379.145	367.725	332.316
Actividades de los hogares como empleadores	..	182.150	182.150	257.713
Total	**937.307**	**555.983**	**786.474**	**635.134**

Fuente: Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a Encuesta Suplementaria de Ingresos, INE 2020.
Las cifras son de referencia ya que resultan de una muestra pequeña con un alto coeficiente de variación.

En los rubros de servicios existe un grupo de mejores ingresos en promedio, tal como las actividades profesionales, la administración pública, las actividades financieras, la enseñanza y la salud. Sin embargo, hay sectores de servicios rezagados en materia de ingresos, como las actividades de alojamiento y servicios de alimentación, el comercio y las actividades de servicios administrativos. Los rubros más rezagados de ingreso son aquellos donde más se insertan las mujeres en el mercado laboral, existiendo una doble discriminación negativa para el empleo femenino en la economía comunal.

El emprendimiento es una modalidad de trabajo de gran importancia en la economía. Según el INE, la tasa de emprendimiento regional asciende a 13% sobre la población de 20 y más años (Encuesta Nacional de Emprendimiento, INE 2019), lo que representaría para la comuna de Mejillones la actividad de 1.348 emprendedores, si el emprendimiento fuera homogéneo a nivel regional.

Los emprendedores son principalmente trabajadores por cuenta propia que trabajan solos (79%), y mayoritariamente hombres (71%); sin embargo, se deben destacar aquellos emprendedores que son empleadores (18%) y a la mujer emprendedora de la comuna (29%).

Tabla 9 Emprendedores comuna de Mejillones

En % y número de personas, tasas 2019

	Ambos sexos	Hombres	Mujeres
% emprendedores sobre población de 20 y más años	13%	15%	10%
Empleadores	2%	3%	1%
Trabajadores por cuenta propia con ayudantes o socios	0%	0%	1%
Trabajadores por cuenta propia que trabajan solos	11%	12%	9%
Emprendedores sobre población de 20 y más años	1.348	962	386
Empleadores	241	195	46
Trabajadores por cuenta propia con ayudantes o socios	35	16	19
Trabajadores por cuenta propia que trabajan solos	1.070	750	320

Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a Encuesta de Emprendimiento, INE 2019.

Agregando el trabajo remunerado con el emprendimiento, el mundo del trabajo en la comuna de Mejillones está compuesto por 6.843 personas, el 80% en relación de dependencia y el 20% emprendedores independientes.

c. Clúster portuario

En la Bahía de Mejillones se encuentran localizados 3 puertos y 9 terminales portuarios[16]. Los puertos son el Puerto Angamos, el Puerto Mejillones, y el puerto Michilla. Los terminales portuarios son: Enaex, Oxiquim, Puerto Mejillones, Puerto Andino, Terquim, Interacid, Puerto Angamos, Terminal Graneles del norte y GNL Mejillones.

Figura 3 Terminales portuarios de Mejillones

Fuente: Descripción de puertos de la macro región norte de Chile, marzo 2021.

El Puerto Angamos nace en 1999 de la Compañía Portuaria Mejillones SA, tras adjudicarse la licitación para la construcción y operación del Terminal N° 1 del Complejo Portuario Mejillones S.A. (Puerto Angamos), la cual fue concedida por un periodo de 30 años, ampliables a 40 años. El Complejo Portuario Mejillones S.A. (CPM) es una empresa filial de Codelco, perteneciente al Estado de Chile, creada para consolidar un polo logístico y portuario en la bahía de Mejillones, Región de Antofagasta.

[16] Un puerto es una localidad geográfica donde se ubican las terminales, infraestructuras e instalaciones (ya sean naturales, artificiales, terrestres o marinas) acondicionadas para desarrollar las actividades de los puertos. Dentro de un puerto puede haber varios recintos portuarios y dentro de estos varias terminales.

Puerto Mejillones es un puerto privado de uso público, de propiedad de Inversiones y Construcciones Belfi S.A. y de Ultramar Ltda.

Las características de las terminales portuarias es la siguiente:

Tabla 10 Tipos de terminales portuarios en la Bahía de Mejillones

Nombre	Especialización	Productos Relevantes	Tipo	Operación	Propiedad	Principales Clientes
Enaex	Graneles líquidos	Amoniaco anhidro	Uso privado	Operado por los propietarios.	Enaex	Enaex
Oxiquim	Graneles líquidos	GLP	Uso privado	Operado por los propietarios.	Oxiquim	Trading de Gas SPA
Puerto Mejillones	Graneles sólidos y líquidos	Carbón, ácido sulfúrico, concentrados minerales, clinker	Privado uso público	Operado por los propietarios.	Puerto Mejillones S.A.	Edelnor, Minera San Cristóbal, Polpaico, Escondida, Codelco, Angloamerican
Puerto Andino	Graneles Sólidos	Carbón	Uso privado	Operado por los propietarios.	Puerto Mejillones S.A.	Engie
Interacid	Graneles Líquidos	Ácido Sulfúrico	Uso privado	Operado por los propietarios.	Interacid Trading	Interacid Trading
Puerto Angamos	Contenedores, carga general. fraccionada, graneles sólidos	Cobre metálico, concentrado de cobre, fertilizantes, otros	Uso público	Cía. Portuaria Mejillones	Complejo Portuario Mejillones	Codelco, SQM, BHP Billiton, Enaex,
Terminal Graneles del Norte (TGN)	Graneles sólidos	Carbón	Privado uso público	Operado por los propietarios.	Cía. Portuaria Mejillones	AES GENER
GNL Mejillones	Graneles líquidos	GNL	Uso privado	Operado por los propietarios.	Engie Chile, GNL Ameris IPM SpA	Engie - GNL Chile S.A. BHP Billiton, Enap
Michilla	Graneles sólidos y líquidos	Concentrado de cobre, ácido sulfúrico	Uso privado	Operado por los propietarios.	Antofagasta Minerals S.A (AMSA)	AMSA

Fuente: Descripción de puertos de la macro región norte de Chile, marzo 2021.

La actividad portuaria de la comuna de Mejillones es significativa. En el año 2020 se movilizaron 14 millones de toneladas, representando el 12% del total nacional, lo que, en valor de negocios corresponde a 15 mil millones de dólares. El tonelaje movilizado es principalmente de importación (75%); sin embargo, el valor movilizado es principalmente de exportación (77%).

El tipo de carga predominante es el granel sólido (46%), después el granel líquido (35%) y la carga general, que solamente representa el 19%.

La carga importada se relaciona con la demanda de insumos para la actividad minera: gas, carbón y ácido sulfúrico; mientras que la carga exportada es principalmente concentrado de minerales. El puerto de Mejillones concentra parte importante del tonelaje movilizado, concentrado en importaciones, mientras que puerto Angamos moviliza principalmente las exportaciones, y el valor comercial de la carga internacional.

Asia es el principal destino de las exportaciones (65%) y después Europa (15%). América del Norte, del Sur y Central son el destino del 18% restante.

El origen de las importaciones es más diverso, con una importante participación de América del Sur (40%). Le siguen en importancia América del Norte (28%), Asia (16%) y Oceanía (11%).

Tabla 11 Transferencia de carga de comercio exterior, complejo portuario de Mejillones, 2020

Tons y MUSD			
	Tonelaje total movilizado		
PUERTO	Exportado	Importado	**Total**
Michilla Cove	743.048		743.048
Mejillones	148.754	10.045.515	10.194.268
Puerto Angamos	2.585.427	598.479	3.183.906
Total	3.477.228	10.643.994	14.121.222
% Tot. País	5,5%	20,1%	12,2%
	Valor FOB en (miles de US$)		
PUERTO	Exportado	Importado	**Total**
Michilla Cove	1.064.275		1.064.275
Mejillones	222.524	1.181.901	1.404.425
Puerto Angamos	10.633.735	2.327.971	12.961.707
Total	11.920.534	3.509.872	15.430.406
% Tot. País	19,6%	9,1%	15,5%

Fuente: Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a Boletín Estadísticas Portuarias, DIRECTEMAR, 2021.

Tabla 12 Destino de la carga de comercio exterior, complejo portuario de Mejillones, 2020

En %				
	Tonelaje total movilizado - Exportado			
DESTINO	Mejillones	Michilla Cove	Puerto Angamos	**Total**
Asia	100%	94%	55%	65%
América del Norte	0,0%		11%	8%
América del Sur	0,3%	1%	9%	7%
Europa		5%	19%	15%
América Central			4%	3%
África			0,1%	0,1%
Oceanía			2%	1%
	Tonelaje total movilizado - Importado			
DESTINO	Mejillones	Michilla Cove	Puerto Angamos	**Total**
Asia	14%		47%	16%
América del Norte	29%		7%	28%
América del Sur	42%		20%	40%
Europa	0,4%		15%	1%
América Central	2%		11%	3%
África	1%		0,0%	0,8%
Oceanía	11%		0,1%	11%

Fuente: PULSO SpA – SUR Profesionales en base a Boletín Estadísticas Portuarias, DIRECTEMAR, 2021.

d. Inversión

La inversión aprobada para la comuna de Mejillones desde el año 1993 hasta el año 2021 ascendió a 43,5 mil millones de dólares, en 352 proyectos aprobados por el SEIA.

Tabla 13 Inversión materializada en la comuna de Mejillones, 1993-2021

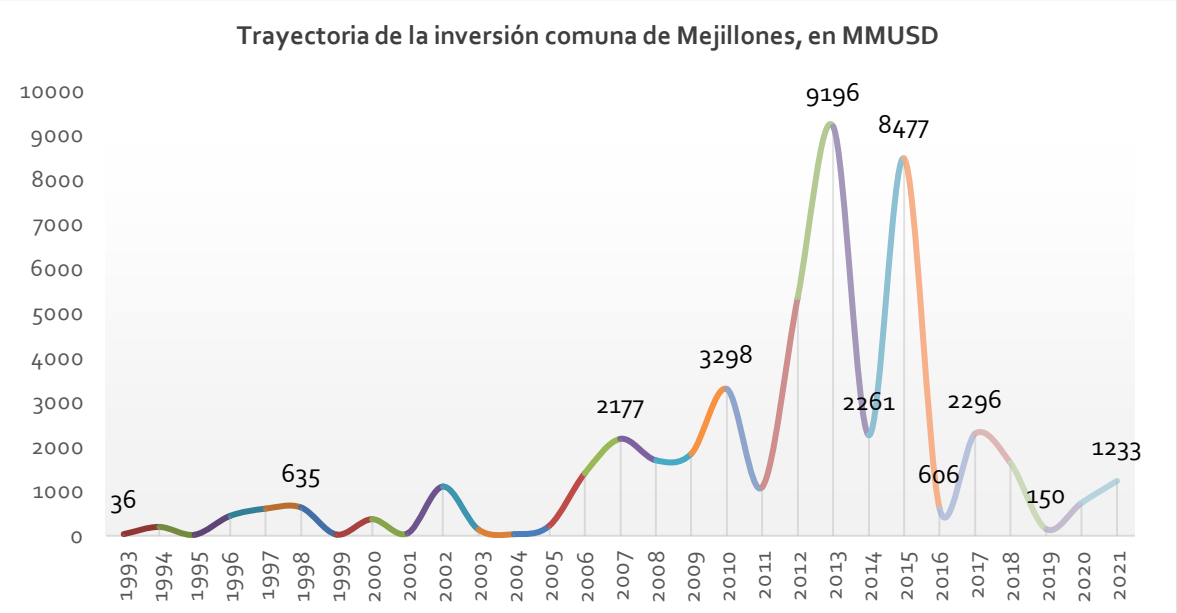
En MMUSD y número de proyectos

	Regional	Interregional	Total	Aprobado	
				Total	%
1993 - 2009					
Suma de inversión (MMU$)	10.942	69	11.011	10.253	93%
No de Proyectos	170	114	284	176	62%
2010-2015					
Suma de Inversión (MMU$)	28.696	986	29.682	28.531	96%
No de Proyectos	122	118	240	128	53%
2016-2021					
Suma de inversión (MMU$)	6.011	651	6.662	4.716	71%
No de Proyectos	60	18	78	48	62%
Total de inversión (MMU$)	**45.649**	**1.706**	**47.355**	**43.500**	**92%**
Total de Proyectos	**352**	**250**	**602**	**352**	**58%**

Fuente: Fuente: Pulso SpA - SUR Profesionales en base a Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, 2022.

La trayectoria de la inversión muestra un primer ciclo hasta el año 2005 con una baja inversión en promedio 299 millones de dólares anuales.

Gráfico 11 Inversión en la comuna de Mejillones, período 1993 - 2021



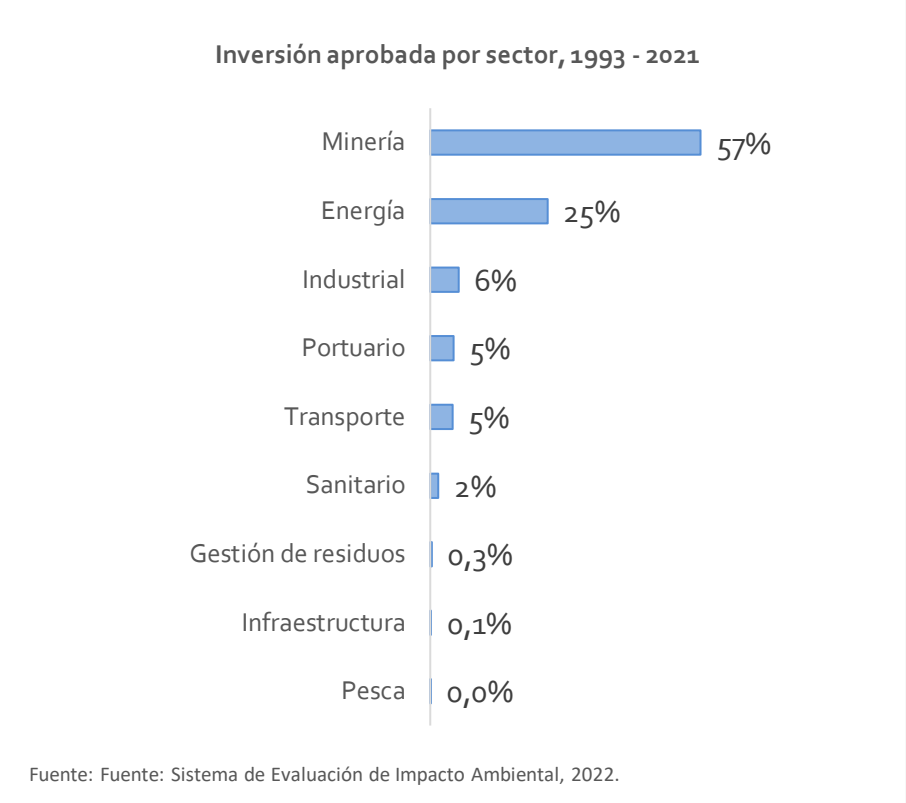
Fuente: Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, 2022.

El segundo ciclo de inversión que dura hasta el año 2015, con altas tasas de inversión, reflejando la instalación del sistema productivo portuario-minero-industrial, con promedio de inversión anual de 3.680 MMUSD. En todo el período la inversión aprobada estuvo por sobre los mil millones de dólares anuales.

A partir del año 2016 la inversión productiva ha tenido fluctuaciones, con *puntos altos* importantes, pero con un enlentecimiento en el proceso de inversión, que puede estar indicando un menor crecimiento general en el sistema productivo o limitaciones en la localización de la inversión en el territorio.

La especialización productiva de la comuna se verifica en la inversión sectorial, con foco en el sector minero y sus actividades relacionadas, la energía, la industria y la logística organizada en el sistema portuario.

Gráfico 12 Inversión aprobada en la comuna de Mejillones por sector, período 1993 - 2021



Fuente: Fuente: Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, 2022.

e. Encadenamientos

Los encadenamientos productivos permiten generar un impacto en la economía local a través de la demanda de las empresas a proveedores que podrían estar domiciliados en la comuna de Mejillones.

El PIB de la región de Antofagasta asciende a 14 mil millones de USD (Banco Central, 2020), por lo que, la participación de Mejillones en el valor agregado regional representa solamente el 2%,

considerando un PIB aproximado de 326 millones de USD. La baja participación de la comuna de Mejillones en el PIB regional, teniendo en cuenta la magnitud de su complejo portuario industrial, es una evidencia del bajo encadenamiento productivo existente entre estas actividades de la base económica y sus actividades proveedoras, de insumos industriales y de servicios, tales como:

- Servicios de arquitectura e ingeniería
- Servicios de suministro de personal, limpieza, seguridad y otros de apoyo
- Maquinaria para uso industrial
- Servicios profesionales, técnico y de negocios e informáticos
- Reparación e instalación de maquinaria y equipo
- Productos químicos básicos, de caucho, metálicos de uso estructural

En el caso del comercio marítimo, actividades de servicios financieros, agencias de aduanas y navieras, y las actividades de capacitación de estos profesionales.

La mayoría de estas actividades utilizan personal con más calificación y prestan directamente servicios desde Antofagasta y desde otros puntos del país a las empresas de Mejillones.

f. Conclusiones

El desarrollo económico de Mejillones se ha caracterizado por experimentar un período de gran expansión generado por la instalación en el territorio de un complejo minero – portuario – industrial. Si bien los negocios generados en la comuna han tenido un crecimiento ininterrumpido, el enlentecimiento de la inversión en los últimos años puede estar evidenciando un menor crecimiento económico para los próximos años.

La inserción de la mujer en el mercado laboral es muy baja. Causado por un sesgo de demanda laboral masculina del sistema productivo, situación estructural, derivando la oferta laboral femenina a actividades menos remuneradas.

El emprendimiento es una alternativa a la generación de ingresos, y acompaña de manera significativa la actividad remunerada de las personas. Este es realizado principalmente por personas que trabajan de manera independiente por cuenta propia, y por lo general de manera individual.

El complejo portuario de la comuna posee una importante participación a nivel nacional. En él predomina la carga a granel sólido y líquido vinculada a la importación de insumos para la minería y la exportación de concentrados de minerales.

La inversión aprobada en los últimos años reafirma la especialización de la comuna de Mejillones. Constituyéndose como un polo de servicios logísticos e industriales a la minería, incluyendo la generación de energía.

La dificultad para localizar empresas encadenadas al complejo industrial de la comuna genera una asimetría en el desarrollo del territorio. Así, Mejillones se ha convertido en un territorio principalmente extractivo con baja generación de valor a nivel local.

1.4 Desequilibrio y ordenamiento territorial: ventajas y desventajas de la estructura espacial de la comuna.

Las ventajas y desventajas del territorio comunal determinan su situación de competitividad. En este contexto, la estructura espacial puede ser o no facilitadora del desarrollo de la ciudad y puede contribuir, o no, con la visión prospectiva hacia el logro de la competitividad urbana.

La situación se complejiza en la medida que existan barreras estructurales que vienen a determinar la evolución de las ciudades hacia estados avanzados de desarrollo urbano, lo que dependerá esencialmente de la gestión y voluntad de las instituciones públicas y privadas para promoverlas, y del marco normativo aplicable.

Se estima que los aspectos que principalmente generan efectos sobre el desarrollo comunal desde el punto de vista espacial y funcional son:

- El grado de fragmentación de la estructura urbana en función de sus barreras,
- La infraestructura conectiva intraurbana e interurbana,
- El transporte logístico y de pasajeros,
- La calidad y distribución de los servicios urbanos en el territorio, con particular énfasis en los servicios al turismo,
- La propiedad de suelo urbano para el establecimiento de proyectos neurálgicos para la población, y
- El sistema productivo en términos de localización, empleo e impacto ambiental.

Se rescatan en esta sección aquellos elementos que contribuyen con la comprensión de las problemáticas y potencialidades de la comuna desde lo territorial. Se incluyen conclusiones en función de las distintas variables revisadas, como asimismo un diagrama que rescata las principales fortalezas y debilidades.

a. Contexto urbano general

El proceso de ocupación de la comuna de Mejillones y sus localidades pobladas de Mejillones, Hornitos (caleta y balneario) y Michilla, ha estado marcado por la actividad productiva y, asimismo, determinado por la geomorfología costera de acantilados (farellón costero), mesetas, planicies litorales y bahías.

Imagen 1 Vista aérea de Hornitos.

Fuente: https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/d/de/Hornito_portada.png

Imagen 2 Michilla.
Fuente de la imagen: Documental *Michilla, un pueblo despierto*. Antofagasta Minerals, 2019.

La comuna se caracteriza por la influencia de las distintas actividades y usos industriales de gran envergadura, a la vez que un rol de prestadora de servicios a la industria. Como se indicó precedentemente, la principal actividad económica es la minería y el desarrollo industrial ha generado cambios importantes en la composición de la actividad económica, desplazando la actividad pesquera y determinando nuevos escenarios de desarrollo[17]. Los puertos de la comuna forman parte del sistema portuario regional, junto con los de Tocopilla y Antofagasta.

Centro urbano de Mejillones

La ciudad puerto de Mejillones urbano (localizada a 65 km (en ruta) al norte de la ciudad de Antofagasta), está tensionada por las barreras asociadas a los grandes predios e instalaciones vinculadas a la actividad productiva, lo que impacta en el ordenamiento de su desarrollo urbano y habitacional. De esta forma, tanto el área y trama urbana como sus barrios se han visto impactados por la actividad logística de los sistemas portuario, ferroviario, industrial minero y energético que han contribuido con el deterioro de su parque edificado. La edificación predominante, organizada bajo una estructura clásica de damero regular casi en su totalidad, es de baja altura, a excepción de los conjuntos residenciales sociales más recientes que no superan los 5 a 7 pisos.

Al observar la ciudad desde las alturas mediante las vistas que aportan las imágenes satelitales del Google Earth, su estructura casi se mimetiza con la planicie costera donde se instala, lo que se ve reforzado por la falta de hitos identitarios que suelen ser reconocibles en ciudades de mayor altura. Son, entonces, los macro predios industriales y equipamientos de mayor escala como el estadio, además de la vía férrea y las rutas de acceso, las que marcan fuertemente la estructura de la ciudad y, en cierto sentido, determinan su crecimiento y desarrollo.

[17] Planes urbanos estratégicos para las localidades de Taltal, Mejillones y Tocopilla, región de Antofagasta. Informe final consolidado. PAC Consultores, diciembre de 2012.

Imagen 3 Mejillones desde altura.
Fuente de la imagen: Google Earth.

Permisos de edificación[18]

Respecto de los permisos municipales de edificación otorgados en la ciudad de Mejillones con distintos fines en los últimos dos años, en 2020 se otorgaron 15 permisos de obra nueva, de los cuales 2 se orientaron a oficinas y comercio, 2 a uso residencial y el resto a usos industriales, incluyendo oficinas asociadas a la industria. En 2021 en tanto, de los 10 permisos de obra nueva otorgados, 2 corresponden a comercio y oficinas, 4 a vivienda -uno de ellos el más relevante para la construcción de 5 edificios de departamentos en el sector Fertilizantes- y 4 a industria (incluyendo oficinas complementarias). Lo más relevante, sin embargo, fue la aprobación de permisos de anteproyecto de vivienda en 2020.

Las siguientes tablas dan cuenta de la dinámica de edificación en Mejillones para los años 2020 y 2021.

[18] Respecto de la dinámica habitacional, en la sección 1.2.3 sobre Vivienda se presenta la evolución de la edificación en una serie de 10 años, entre 2011 y 2021.

Tabla 14 Permisos de edificación 2020 distintos fines, comuna de Mejillones

Destino/uso	M² obra nueva	M² modificación proyecto	M² permiso obra menor	M² regularización	M² permisos aprobados (anteproyecto)
Habitacional	808,7		62	933	28.270,5
Industrial	7.114	12.065	100,5		
Comercio y oficinas	424	5,7	111		
TOTAL	**8.346,7**	**12.071**	**274**	**933**	**28.270,5**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales en base a información DOM Municipalidad de Mejillones.

En 2020, la mayor representación porcentual en obra nueva es la industria con 85,2% del total de superficie construida. En tanto, casi el 100% de modificaciones de proyecto es atribuible al uso industrial. Respecto de los permisos aprobados para anteproyectos, se ratifica la dinámica de edificación habitacional en que 3 proyectos, que incluyen 430 viviendas, concentran más de 28 mil m² para su construcción en el período 2020 y 2021.

Tabla 15 Permisos de edificación 2021 distintos fines, comuna de Mejillones

Destino/uso	M² obra nueva	M² modificación proyecto	M² permiso obra menor	M² regularización	M² permisos aprobados (anteproyecto)(*)
Habitacional	8.101,5			513,7	
Industrial	1.770	13.334,7			
Comercio y oficinas	698,5				
TOTAL	**10.570**	**13.335**	**0**	**514**	**0**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales en base a información DOM Municipalidad de Mejillones.

(*) Se refiere a fusiones y urbanización. No considera registro de superficie.

Para 2021 la construcción habitacional resulta preponderante en cuanto a obra nueva, concentrando el 76,6% del total. Por su parte, el 100% de las modificaciones de proyectos radican en la industria.

Equipamiento urbano

En Mejillones existe baja diversidad de equipamiento. El eje Almirante Latorre, estructurante de la ciudad, es el principal emplazador de pequeño comercio, no existiendo instalaciones de mayor escala. Esta vía remata en la plaza de armas marcada por la presencia del hotel Alto del Sol Plaza Mejillones y el Teatro Municipal. Entre los ejes Almirante Latorre, San Martín y Pedro Montt se localiza preferentemente hotelería y gastronomía. Hay una sucursal del Banco Estado, una del Banco Santander y 1 estación de servicios (COPEC) para abastecimiento de combustible.

Algo de comercio se emplaza en el eje Ongolmo y algunas calles transversales, pero de manera dispersa.

Sistema de espacios públicos y áreas verdes

Las características climáticas de aridez condicionan el tipo de vegetación en la comuna. La flora presente es generalmente rala (tipo xeromórfico), escasa e inexistente en gran parte del territorio comunal y el clima, desértico cálido, con nublado abundante, es mayoritariamente seco, con estabilidad en su oscilación térmica. El déficit o escasez de agua constituye una característica importante del clima que, junto con la intensidad solar en varias épocas del año, hacen que se dificulte la mantención de áreas verdes en los espacios públicos y que, por la ausencia de elementos de protección ante el sol, su uso se vea limitado por la alta irradiación solar, lo que impide la permanencia de la comunidad y la realización de las diversas actividades recreativas urbanas. Se detectan, además, algunas zonas que se perciben como peligrosas, desprotegidas y expuestas a robos, lo que es particularmente relevante en el entorno del sitio de FCAB[19].

Se observa arborización en los bandejones centrales en los ejes principales. También, muchas de las áreas que tienen vegetación o algún tipo de arborización están complementadas con pasto sintético, situación que también se repite en multicanchas. El borde costero, renovado recientemente, presenta mayor cantidad de vegetación[20].

Existen diversas áreas verdes mantenidas y bien implementadas, cuyo riego se realiza con agua potable[21], y variados ejemplos de un buen tratamiento del espacio público en el área urbana.

Imagen 4 Paseo Manuel Rodríguez en Mejillones.
Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales.

[19] Estudio, Diagnóstico y Elaboración de Plan Maestro Barrio Sector Casa de Máquinas, comuna de Mejillones, en el marco del Programa Recuperación de Barrios del MINVU. Dirección de Extensión y Servicios Externos, Universidad Católica de Chile, 2020.
[20] Estudio Plan Maestro de Barrio sector Casa de Máquinas, *op cit*.
21 Como se verá más adelante, se prevé la implementación de un proyecto de planta de tratamiento que incluye un sistema de reutilización de aguas grises para riego.

Entre ellos están la plaza de armas de la ciudad, la plazoleta en avenidas Almirante Latorre, Andalicán y el pasaje Antonio Varas, la plaza Leniz entre San Martín Latorre y Pasaje Leniz, plazoleta entre pasaje Loa, pasaje O´Higgins y San Martín, el paseo bandejón Manuel Rodríguez donde se instala el vagón de FCAB, el paseo Andalicán y el nuevo paseo Costanera Plaza de la Cultura, entre pasaje Loa y Antonio Varas, el de mayor envergadura[22].

Imagen 5 Paseo borde costero Plaza de la Cultura Mejillones.

Fuente: www.soychile.cl/Antofagasta/Sociedad/2019/05/27/597518/Mejillones-inauguro-un-nuevo-borde-costero-tiene-parque-y-espacios-de-recreacion.aspx

Imagen 6 Paseo borde costero Plaza de la Cultura Mejillones (aérea).

Fuente: https://www.24horas.cl/regiones/antofagasta/reinauguran-plaza-de-la-cultura-en-mejillones-3360249.

El deterioro y falta de implementación de espacios públicos se verifica más bien al interior de los barrios.

Sobre la base de la información facilitada por el municipio, existe, en el área urbana de la comuna, un total de 66.000 m² de espacio público, de los cuales 13.916 m² son área verde. Considerando la población urbana de Mejillones, cuya proyección al 2022 es de 15.430 habitantes, y la superficie total de espacio público, se tiene una superficie por habitante de 4,3 m², en tanto que las áreas verdes, también sobre la base del total, arroja 0,9 m² por habitante[23]. Ambas cifras están muy por debajo de los estándares internacionales, e incluso nacionales, recomendados para la salud de la población.

[22] Inaugurado en 2019, contempló la instalación de paseos peatonales con accesibilidad universal, área de juegos infantiles y espacios deportivos, entre otros, en 400 metros lineales, con una inversión cercana a los $3.500 millones.
[23] Se desconoce la superficie de área verde mantenida.

b. La planificación del territorio

Alineamiento de los instrumentos de planificación y principales características

Como se planteaba al inicio de este informe y en el marco de la aspiración de la autoridad municipal, el alineamiento de los instrumentos de planificación es un tema de preocupación.

En conjunto con la elaboración del presente PLADECO, se encuentra en curso la ejecución del PLADETUR[24], recientemente adjudicado, que viene a fortalecer el proceso de reconversión económica que se busca para la comuna en complemento con la actividad industrial. A fines de 2021 comenzó a funcionar la primera Mesa Comunal de Turismo con el objetivo de impulsar la industria turística en el territorio e iniciar, oficialmente, el proceso de posicionamiento de la ciudad en esta actividad[25].

Respecto del PRC, el instrumento se encuentra vigente desde el año 2000 y sobre este se han realizado diversas modificaciones, la última en 2013, a la vez que se han elaborado varios seccionales para sectores específicos de la comuna. Actualmente, el objetivo es abordar una modificación integral capaz de coordinar la planificación en un solo instrumento normativo.

La normativa urbana vigente se fundamenta en los instrumentos siguientes:

- Plan Regulador Comunal del Puerto y Bahía de Mejillones (DO 11 de noviembre de 2000). Regula el área consolidada, un área de extensión urbana, áreas especiales, de restricción, aisladas y portuarias.

  El área de extensión urbana (AU) constituye el límite urbano del plan y se despliega en el entorno del área consolidada entre Playa La Rinconada hacia el poniente, planta de combustibles hacia el oriente y una faja hacia el sur que se extiende hasta la intersección de la ruta B-272 con la línea férrea.

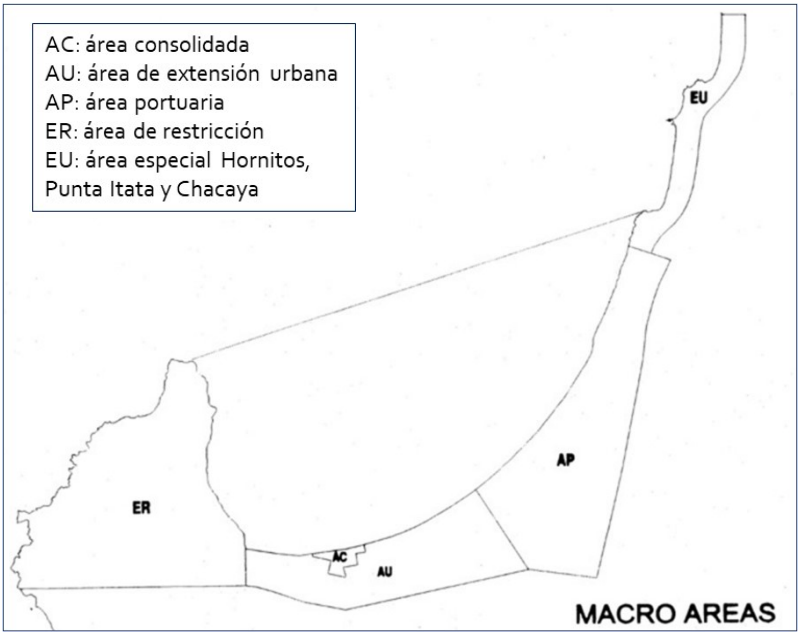


Figura 4 Macro áreas PRC Mejillones (2000).
Fuente de la figura: Observatorio Urbano MINVU.

[24] El Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR) es un estudio acabado de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades al desarrollo comunal en el turismo, que constituye una herramienta para planificar las futuras inversiones, principalmente en infraestructura, para consolidar el territorio comunal como destino turístico. Este instrumento complementa al PLADECO en su rol de conductor de desarrollo local, permitiendo priorizar y focalizar los esfuerzos para solucionar los problemas que entorpecen un desarrollo armónico y sustentable en el tiempo.

[25] https://www.timeline.cl/mejillones-comienza-su-apertura-al-turismo-con-primera-mesa-comunal-del-sector/.

La suma del área consolidada (AC) y de extensión urbana (AU) conforman el actual límite urbano comunal en un polígono cuya superficie aproximada es de 2.800 ha.

- Principales modificaciones al PRC. En 2004 se promulga el plan seccional Costanera Sur de Mejillones, como asimismo el Plan Seccional Balnearios Punta Itata – Hornitos.

  El primero, que abarca el sector sur de la bahía Herradura del Sur, consistió en la planificación de 800 ha ubicadas hacia el sur de la ciudad, extendiéndose hasta el sector de Punta Angamos.

Figura 5 Macro áreas PRC Mejillones (2000) base Google Earth.

Fuente de la figura: Pulso SpA – SUR Profesionales sobre referencia Observatorio Urbano MINVU.

El proyecto se formuló en torno a la idea de una plaza marina con efectos en la imagen urbana del borde costero y su imagen cívica. De esta forma, se genera, desde la actividad turística náutica como eje principal, un complemento a la actividad portuaria y la de pesca artesanal, todos ellos elementos identitarios a nivel local[26].

El segundo hacia el norte, entre Punta Chacaya y Punta Yayes, previó la planificación de 2.900 ha en un sector de borde costero que cuenta con 13 km de playas y en el que se emplaza el balneario de Hornitos, reconocido a nivel nacional.

En 2008 se aprueba el **plan seccional Zona Portuaria Bahía de Mejillones**, ambos como modificación al PRC.

En 2013 se aprueba una nueva modificación para las áreas consolidada y portuaria (AC y AP). Las distintas modificaciones generaron adecuaciones a la normativa en función de los nuevos requerimientos en materia ambiental y de planificación para la comuna. Esta modificación se sustenta en los estudios realizados en 2011 y su justificación se basa en la compatibilización del desarrollo industrial, portuario y energético con el desarrollo urbano residencial, a la vez que la reducción de conflictos en el uso de suelo y ambientales.

Propone mejorar las condiciones de edificación apuntando, para la zona urbana, a una mayor densificación, aumento de superficies construidas y de la escala de los equipamientos, incentivando la formación de nuevos barrios. Para el área portuaria, plantea esencialmente reconocer la vulnerabilidad de especies en peligro de extinción (*sterna lorata*, gaviotín chico) y reestudiar las condiciones de uso y edificación del área en función de sus necesidades de desarrollo y los efectos ambientales.

[26] https://plan8.cl/levantamiento-plan-seccional-costanera-sur-mejillones/.

- Plan Regulador Intercomunal del Borde Costero de Antofagasta (PRIBCA)[27]. Se encuentra en curso la actualización del Plan (DO 16 de diciembre de 2004), lo que se sustenta en los cambios ocurridos respecto de la realidad económica y la dinámica territorial, en que el borde costero regional se ha visto afectado por nuevas demandas de usos y actividades, algunas de gran envergadura, que conllevan una serie de conflictos que requieren una visión de sustentabilidad.

  Se estima que los factores críticos radican en:

  - Adecuar la definición de áreas urbanas y de extensión urbana,
  - Habitabilidad de los asentamientos poblados menores,
  - Fricción de usos de suelo entre asentamientos poblados, actividades productivas e infraestructura,
  - Exposición a riesgos del sistema de asentamientos poblados,
  - Conservación y resguardo de valores naturales, paisajísticos y patrimoniales, reconociendo las áreas naturales normadas, y
  - Movilidad urbana intercomunal.

  Establece para Mejillones una vocación de centro urbano de carácter industrial y logístico, para la península de Mejillones la protección de los recursos naturales, para Hornitos el desarrollo turístico y conservación de los recursos naturales y, para Michilla, desarrollo de actividades productivas y extractivas.

  Asimismo, plantea dos alternativas de estructuración en lo que se denomina el *sistema urbano intercomunal Mejillones-Antofagasta*, las que tienen como temas en común el reconocimiento de la protección legal de áreas de valor natural, y la reconversión de usos de infraestructura portuaria. La primera alternativa hace hincapié en la disminución de la fricción entre el valor natural, los asentamientos y la actividad productiva, en tanto que la segunda propone controlar la expansión de nuevas áreas urbanas, promoviendo un desarrollo endógeno.

c. Conectividad, transporte público y logística

Conectividad

Es un hecho que una de las importantes fortalezas de la comuna es su conectividad terrestre y la cercanía con el terminal aéreo Andrés Sabella de Antofagasta, localizado entre ambas ciudades de manera equidistante.

La principal carretera de la comuna es la Ruta 1 que conecta Mejillones con Antofagasta y Tocopilla. La Ruta B-272 constituye el acceso sur a Mejillones desde la Ruta 1. Otras vías importantes son:

- Av. Fertilizantes – Ruta B-268 (Camino El Morro), estructurante del área urbana, conectora con las rutas B-262 hacia el oriente y B-272 hacia el sur, a la vez que genera una conexión en herradura hacia el surponiente y norte donde se emplazan los miradores Punta Angamos y Cabeza del Poeta
- Ruta B-262 que conecta la Ruta 1 con Mejillones a través del acceso norte.

[27] PRIBCA. Resumen ejecutivo de la imagen objetivo. Abril de 2021. SEREMI MINVU y GORE Antofagasta.

- Ruta B-220 que corresponde al acceso desde la Ruta 1 a la localidad de Hornitos.
- Ruta B-216 une la localidad de Michilla con la empresa minera "Carolina de Michilla".
- Ruta B-240 (Ruta Productiva) que recorre el interior de la comuna en forma paralela a la Ruta 1 hacia el oriente. Esta ruta es un camino de 84 kilómetros entre los accesos sur y norte de la ciudad de Mejillones y empalma nuevamente en la localidad Michilla, recorriendo la ladera este de la cordillera de la costa, conectando diferentes empresas mineras e instalaciones eléctricas en el sector.

Transporte público

Una de las debilidades, sin embargo, está en el sistema de transporte público urbano e interurbano. De acuerdo con el Plan de Transporte Público Regional 2014[28], prácticamente no existía en esa fecha un sistema de transporte urbano, rural o interurbano, ni en la categoría de taxis ni en la de buses. Sólo existía un sistema de taxis básicos privados (4% del total de la flota regional de transporte)[29] y, de manera marginal, buses rurales (1% de la flota total).

En Mejillones urbano no hay actualmente servicios de buses o colectivos locales, pero hay un servicio de taxis básicos con aproximadamente 50 vehículos que funciona en paraderos y por llamados telefónicos. El transporte desde Mejillones urbano hacia las localidades de Hornitos y Michilla es escaso. La municipalidad subvenciona un servicio que funciona dos veces a la semana en ambos sentidos.

A nivel intercomunal, en cuanto al transporte de pasajeros hacia y desde Antofagasta, hay dos empresas de buses que hacen los recorridos Mejillones-Antofagasta: Buses Biaggini y Buses Cobremar. Tienen servicio entre las 06:30 y 19:00 horas. Biaggini ofrece salidas cada una hora y Cobremar cada 45 minutos. Cada tramo tiene un costo de $2.300 y si en la agencia se compra ida y vuelta el valor total es $4000.actualmente. También opera, entre Mejillones y Antofagasta, el servicio Pullman Bus, con 6 salidas al día, en un trayecto de poco más de 1 hora de duración, por un valor de $8.800 (valor en el tramo de ida desde el terminal de Antofagasta hasta la ciudad de Mejillones).

[28] División de Transporte Público Regional, MTT, 2014.
[29] A nivel provincial (provincia de Antofagasta), del total de 325 taxis básicos en operación, Mejillones contaba, en 2014, con 24, cuya antigüedad promedio era de 4 años.

Logística

FCAB[30]

Brazo logístico del grupo minero privado chileno Antofagasta PLC, tiene acceso a 4 terminales portuarios en Mejillones (Puerto Angamos, Interacid, Terminal Mejillones y Puerto Mejillones) y 2 en Antofagasta (ATI y EPA). Cuenta con 700 km de vía férrea y transporta carga de cátodos de cobre, concentrado de cobre y otros minerales, ácido sulfúrico y salmuera de litio.

A nivel internacional, transportan concentrado de minerales desde Bolivia y tienen acceso al norte de Argentina.

Complejo portuario Mejillones[31]

Empresa filial de Codelco, creada para consolidar un polo logístico y portuario en la bahía de Mejillones para todo tipo de cargas. Es dueña de los terrenos y activos portuarios para sus diferentes terminales, los cuales son financiados, construidos y operados por concesionarios privados, funcionando en base a un sistema del tipo *landlord port*[32].

Figura 6 Red FCAB región de Antofagasta.
Fuente de la figura: www.fcab.cl.

Los terminales son de uso público y los responsables de su operación y gestión son los respectivos concesionarios.

Figura 7 Complejo portuario Mejillones.
Fuente de la figura: https://mejillones.com/.

[30] www.fcab.cl.
[31] https://mejillones.com/, www.puertoangamos.cl, www.puertotgn.cl.
[32] En este tipo de puertos, la autoridad portuaria decide sobre el uso de las infraestructuras y los espacios, pero toda su gestión está a cargo de empresas privadas.

El **Terminal 1, Puerto Angamos**, es de tipo multipropósito, tiene 4 sitios de atraque y una capacidad para recibir naves sobre 366 m de eslora (calado máximo de 13,7 m). Se emplaza en la bahía de Mejillones e inició sus operaciones en 2003, enfocado a carga general y contenedores. Puerto Angamos, único puerto del norte de Chile que puede recibir naves cuyas dimensiones son las más grandes utilizadas en el comercio naviero actualmente (New Panamax), está concesionado hasta 2033, con la posibilidad de ampliar la concesión en un nuevo período de 10 años.

El **Terminal Graneles Sólidos**, al norte del Terminal 1, fue financiado y concesionado hasta 2026 por Terminal Graneles del Norte S.A. e inició sus operaciones en 2011. Es multipropósito y tiene las mismas capacidades de atraque y recepción de naves que Puerto Angamos.

Son 3 los **proyectos estratégicos** para los próximos años:

- Ampliación del terminal de graneles sólidos con un nuevo sitio de atraque para el embarque de concentrados de minería, cuya ejecución está a cargo de la misma concesionaria, lo que potenciará la exportación de la producción minera del norte.
- Consolidación de una zona para la instalación de servicios al transporte y a la carga en los terrenos disponibles al interior del Complejo Portuario Mejillones, creando un centro integrado de servicios con estacionamientos para camiones y espacio para oficinas públicas, un parque logístico con zona de bodegas o centros de distribución, y lotes para proyectos especializados como patios de contenedores u otros[33].
- Creación de la comunidad logística y portuaria de Mejillones, Mejiport, ya en funcionamiento, que espera convertirse en el ente coordinador de los actores públicos y privados de los puertos y terminales de la bahía de Mejillones. Participan los actores directamente vinculados con la cadena logística de los puertos y terminales de la bahía (empresas, concesionarios, exportadores e importadores, operadores, agentes, transportistas terrestres y ferroviarios), e instituciones públicas como el SNA, SAG, PDI y SEREMI de Salud.

Terminal Marval Mejillones

Centro logístico y de transporte de cargas ubicado hacia el sur del cuadrante definido por la Av. Fertilizantes y la ruta B-262 en el área de influencia de los puertos de Mejillones, a 9 km de Puerto Angamos, y está conectado por la ruta B-262 con los puertos e industrias de la zona. Pertenece a la red de terminales del Grupo MARVAL y se enfoca principalmente en la industria minera y energética de la zona norte de Chile.

Proyecto nuevo terminal pesquero Mejillones[34]

En agosto de 2021, el MOP anunció la creación de una mesa de trabajo en conjunto con el municipio, Capitanía de Puerto y Sernapesca, para la consolidación de un nuevo terminal pesquero en la comuna, reemplazando el anterior, con el objetivo de mejorar la calidad de vida y laboral de los usuarios y pescadores y el estándar de seguridad para enfrentar y tener mayor resiliencia ante el cambio climático.

[33] Se prevé, en el futuro, la prestación de servicios al resto de los puertos de la bahía, dada su ubicación estratégica en la zona del antepuerto.
[34] http://antofagasta.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=472.

d. Industria

La industria constituye un motor para la economía comunal, basada en las actividades portuaria, minera y energética.

Mejillones del Sur es la bahía con uno de los desarrollos industriales más significativos del norte de Chile, además de constituir uno de los ecosistemas de surgencia más importantes del territorio[35]. En el sector noreste, dentro del radio urbano de la comuna, se localiza el parque industrial constituido por termoeléctricas, empresas pesqueras, plantas de transferencia de ácidos para la minería y puertos de embarque de minerales, entre otros.

De acuerdo con el uso de suelo industrial indicado por el PRC vigente, el área industrial de la comuna cuenta con una superficie aproximada total de 4.400 ha. Dentro del área urbana determinada por el límite urbano del PRC, la superficie industrial se extiende en torno a las 1.950 ha.

Figura 8 Límite urbano y zona industrial PRC Mejillones.

Fuente de la figura: Pulso SpA – Sur Profesionales. Intervención sobre base Google Earth con información PRC y PRIBCA.

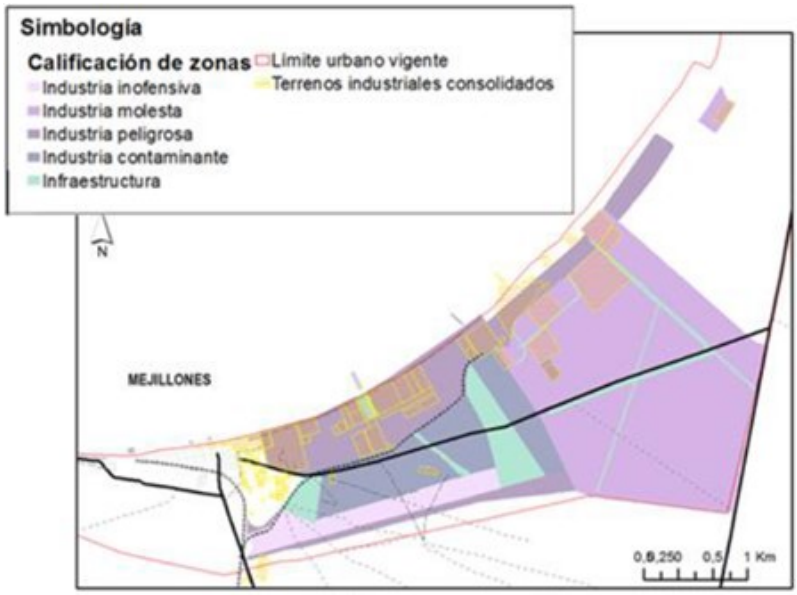


Figura 9 Área industrial PRC Mejillones.

Fuente de la figura: PRIBCA.

El municipio aspira a excluir del área urbana la industria calificada como peligrosa. Sin embargo, la calificación es prerrogativa de la SEREMI de Salud, cuya decisión se establece en base a las variables que determinan esta calificación y, algunas veces, suele haber una delgada línea entre lo que se considera como molesta y aquella industria peligrosa. En ambos casos, los impactos sobre la población pueden ser severos.

[35] Chile es conocido a nivel mundial por tener uno de los ecosistemas marinos más productivos, donde las pesquerías son ampliamente apreciadas por su riqueza y diversidad. Esto ocurre gracias a un fenómeno oceanográfico denominado de surgencia o afloramiento, que consiste en el ascenso a la superficie de masas de agua profundas, frías y ricas en nutrientes, debido al movimiento de aguas superficiales mar adentro. http://chileesmar.cl/rema/surgencia-un-fenomeno-oceanografico/.

e. Infraestructura, equipamiento y espacios públicos

Infraestructura sanitaria urbana[36]

La empresa sanitaria Aguas Antofagasta despliega su territorio operacional en el área consolidada de la comuna de Mejillones, excepto el sector industrial, lo que incluye casi 5.000 clientes[37]. La empresa se encarga del servicio de producción y distribución de agua potable, como también de la recolección, tratamiento y disposición de aguas servidas.

Para abastecer a las comunas de Antofagasta, Mejillones, Calama y Tocopilla, el agua es captada en la alta cordillera, principalmente afluentes del río Loa. Existen tres captaciones principales: Lequena, Quinchamale y Toconce. Además, cuenta con captaciones de agua de mar que, mediante plantas desalinizadoras, abastecen el 60% del agua potable requerida para la ciudad de Antofagasta, y el 100% requerido de la ciudad de Mejillones. El agua potabilizada, tanto de cordillera, pozo o desalada, se distribuye a través de estanques situados en lugares altos de las ciudades abastecidas y luego se conduce hasta la matriz, a través de tuberías, cerca de los hogares e ingresa al arranque domiciliario. El agua servida es recolectada a través de conducciones a las plantas de elevación, que posteriormente distribuyen el agua a las plantas de tratamiento.[38]

En 2020 fue suscrito un convenio de colaboración público-privado entre el Gobierno Regional, Aguas Antofagasta Grupo EPM; Municipalidad de Mejillones y la empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A, Econssa Chile, para explorar y analizar alternativas para mejorar el tratamiento y reutilización de las aguas servidas en la comuna de Mejillones. Lo anterior se sustenta en los resultados arrojados por el estudio *Diagnóstico y Monitoreo Ambiental de la Bahía Mejillones del Sur*, ejecutado por la Secretaría Regional del Medio Ambiente, cuyas conclusiones determinaron que uno de los componentes que afectarían las condiciones ambientales de la bahía es la actual disposición de aguas servidas en la comuna[39].

Respecto de este convenio, Aguas Antofagasta se comprometió a realizar un estudio a nivel de prefactibilidad técnico–económica para evaluar la construcción de una Planta de Tratamiento Secundario y/o Terciario de las Aguas Servidas generadas por la localidad de Mejillones, considerando la reutilización de aguas grises para riego, que en la actualidad se realiza con agua potable, lo que se quiere evitar dada la problemática del agua. Asimismo, el Gobierno Regional gestionará las acciones necesarias para obtener financiamiento para la ejecución de la solución propuesta.

Con relación a la problemática de la Villa Internacional, desde el punto de vista sanitario ello no está siendo abordado actualmente por el municipio. En la medida que no exista un proceso de regularización, no se pueden brindar soluciones sanitarias.

[36] Salvo cita expresa, la información proviene de la entrevista realizada al equipo SECLPA encargado del tema sanitario.
[37] Aguas Antofagasta. Memoria Corporativa 2020.
[38] Aguas Antofagasta S.A., 2019.
[39] https://mma.gob.cl/firman-convenio-publico-privado-para-evaluar-construccion-de-planta-de-tratamiento-de-aguas-servidas-en-mejillones/.

Infraestructura sanitaria rural[40]

La única localidad que cuenta con un sistema de agua potable rural (actualmente SSR, Servicio Sanitario Rural) es Michilla, emplazamiento costero a 57 km al norte de Mejillones urbano. Actualmente, el SSR de Michilla, que contempla 97 arranques/familias, no está en funcionamiento, y la población de esta localidad está dependiendo de camiones aljibes para el abastecimiento de agua potable[41]. Lo anterior, debido a que la planta desalinizadora, que proporcionaba el recurso, dejó de funcionar por problemas de operación y mantenimiento, arrastrando óxido e inutilizando el sistema por corrosión. La planta se inauguró en 2012 y se descompuso en 2014. Mientras tanto, las instalaciones -redes y componentes- están en mal estado en general debido a la falta de uso. Problemas de presión han significado que las viviendas (no todas) deban contar con una pequeña bomba para impulsar el agua desde estanques individuales.

Gente ha migrado a Michilla, la que aún no ha sido catastrada para conocer la futura demanda por agua potable en el sector. También familias se han asentado de manera irregular, muchas de ellas provenientes de Caleta Hornitos debido a la falta de agua potable en este sector.

Actualmente existe un proyecto ingresado al SNI para una nueva planta desalinizadora que reemplazará totalmente las instalaciones existentes, con paneles fotovoltaicos, estanque de 25 m³, captación y despiche de agua a través de salmuera. También considera el reemplazo parcial de las redes de distribución y la reubicación del pozo hacia el sector norte. La unidad técnica sería la DOH del MOP y la idea es generar compromisos con la comunidad, incluyendo el pago de tarifas, para que no vuelva a replicarse la situación anterior en cuanto al mantenimiento, con asistencia técnica permanente del ministerio.

Con relación al alcantarillado, la localidad cuenta con un sistema colectivo en base a dos fosas sépticas de mayor tamaño para todo el poblado. Se espera concretar un proyecto para la instalación de un sistema de alcantarillado en Michilla con financiamiento PMB de la SUBDERE, que pueda ser concesionable a través de la empresa sanitaria.

Respecto de Hornitos, emplazada a 35 km al norte de Mejillones, se debe distinguir entre el sector de la caleta y el balneario, cuya situación es distinta.

Para el sector de **Caleta Hornitos**, que es el que atiende la municipalidad, se está evaluando, a nivel municipal, la adquisición de una planta desalinizadora de agua a través del FNDR. Antiguamente también existía una planta, con tecnología más antigua, que, por motivos de operación, al igual que en el caso de Michilla, dejó de funcionar, por lo que el municipio debió activar un sistema de distribución de emergencia mediante aljibe, pero insuficiente e inadecuado respecto de los índices de abastecimiento en litros definidos y recomendados por la OMS. Sólo existe capacidad para entregar 20 m³ dos veces a la semana para las 237 familias que habitan en esta parte de la localidad, a la que también ha migrado gente en condición irregular, contabilizándose unas 20 nuevas viviendas en el último año y medio.

La situación de crecimiento poblacional en Hornitos ha significado, además, la extensión de la red eléctrica.

[40] Entrevistas con Verónica Díaz, presidenta SSR Michilla. Entrevista con Darío Sáez, profesional de SECPLA a cargo del tema sanitario en Michilla y Caleta Hornitos.

[41] La municipalidad distribuye mediante camiones aljibe el agua potable de manera gratuita tres veces a la semana y, en período estival, la minera Centinela complementa el abastecimiento otras 3 veces; de lo contrario no es suficiente. En período invernal Centinela apoya con aljibe dos veces por semana, además de la distribución municipal.

Para materializar este proyecto se está tramitando la concesión de un terreno para factibilizar la instalación de la planta, junto con la toma y descarga de salmuera. El proyecto no considera la construcción de redes sino sólo la entrega del recurso, por lo que la población deberá acudir diariamente al lugar con contenedores para obtener el agua.

Respecto del **balneario de Hornitos**, no existe servicio municipal para la entrega de agua potable. Sólo servicio de retiro de basura. De esta forma, los servicios de alojamiento y las familias con segunda residencia compran el agua de manera privada para el llenado de sus estanques de acumulación.

El sistema de alcantarillado en Hornitos es en base a sistemas particulares o individuales. Casos específicos como la Caja Los Andes cuenta, para sus instalaciones, con una planta de tratamiento aprobada por la SEREMI de Salud.

f. Suelo urbano

Mejillones es una comuna que, a diferencia de otras, tiene suelo disponible, público y privado. Respecto de la vivienda, el SERVIU cuenta con terrenos en la comuna para uso habitacional y, además, existen empresas interesadas, a diferencia de otras comunas como Taltal o San Pedro de Atacama. Asimismo, el costo de construcción no es tan alto como en San Pedro o Calama[42].

Uno de los terrenos más importantes para uso habitacional, de propiedad SERVIU, está localizado en el sector de Av. Fertilizantes, sobre el cual se están realizando gestiones para la radicación de familias provenientes del campamento Villa Internacional, inicialmente para el traslado de 157 familias[43].

Por otra parte, el MBN cuenta con numerosos terrenos fiscales que, en los últimos años, ha estado licitando en la comuna, en Mejillones Hornitos y Michilla, fundamentalmente para fines industriales y energéticos. Las tablas siguientes dan cuenta de la oferta 2021 y 2022 en materia de licitaciones del Ministerio, por la vía de concesiones y ventas.

Tabla 16 Licitaciones 2021 Ministerio de Bienes Nacionales

Sector de localización	N° de lotes	Modalidad de oferta	Uso	Superficie total ha	Monto UF	Situación
Av. Quinta Industrial N° 1.400	1	Venta	Industrial	34,26	236.423	En evaluación
Oriente de Hornitos, sector Laguna Seca de Ordóñez	1	Concesión	Energía	1.499,7		Desierta
Acceso sur, 5 km al SE de Mejillones	1	Concesión	Energía	39		Adjudicada
Sureste de Mejillones, a 730 m de Ruta B-272	1	Concesión	Energía	0,39		S/i
Sector Quebrada Mititus	1	Concesión	Energía	0,31		S/i
Quebrada Ordóñez (ex Mejillones Este 1)	1	Concesión	Energía	127,7		Adjudicada

[42] Entrevista a Yasna Contreras, encargada regional del programa de campamentos del MINVU.
43 Entrevista a Christian Flores, SERVIU Antofagasta.

Sector de localización	N° de lotes	Modalidad de oferta	Uso	Superficie total ha	Monto UF	Situación
Cuesta Michilla sector Caleta Michilla	1	Concesión	Energía	28,1		Adjudicada
Acceso sur, 8,5 km al SE de Mejillones, 730 m al E de ruta B-272	1	Concesión	Energía	36,1		Adjudicada
Av. Quinta Industrial, a 700 m al norte de Ruta B-262	1	Venta	Industrial	5,32	36.698	Desierta
			TOTAL	**1.771**	**273.121**	

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información del MBN. http://licitaciones.bienes.cl/.

Tabla 17 Licitaciones 2022 Ministerio de Bienes Nacionales

Sector de localización	N° de lotes	Modalidad de oferta	Uso	Superficie total ha	Monto UF	Situación
Acceso sur, entre 5 y 10 km al sur de Mejillones	4	Concesión	Energía	2.368,42		Abierta
A 2,6 Km al este de la ciudad de Mejillones. Costado norte de ruta B-262.	1	Concesión	Industrial	4,87		Abierta
Michilla Bajo (Quebrada de Tames), 8 km al NE de Michilla	1	Concesión	Energía	20,79		Abierta
Michilla Bajo	1	Concesión	Energía	20,79		Abierta
Av. Quinta Industrial 700 m al N de Ruta B-262	1	Venta	Industrial	0,74	No indica	En estudio
Barrio industrial Av. Costanera Oriente, al E de Mejillones	1	Venta	Industrial	5,90	No indica	En estudio
5 km al SE de Mejillones, 450 m al E de ruta B-272	1	Concesión	Energía	8,10		Abierta
6,5 km al SE de Mejillones, 380 m al E de ruta B-272	2	Concesión	Energía	35,00		Abierta
9 km al SE de Mejillones, costado W Ruta 1	1	Concesión	Energía	1.351,3		Abierta
9,3 km al SE de Mejillones, 480 m al E de ruta B-272	1	Concesión	Energía	25,3		Abierta
Quebrada de Tames, 8 km al NE de Michilla	1	Concesión	Energía	0,94		Abierta
Michilla Bajo	1	Concesión	Energía	191		Abierta
Sector Quebrada Mititus	1	Concesión	Energía	706		Abierta
Michilla Bajo	1	Concesión	Energía	29,9		Abierta
			TOTAL	**4.769**	**0**	

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información del MBN. http://licitaciones.bienes.cl/.

Como se puede apreciar, la modalidad de licitación vía concesión es la predominante, siendo, al menos en los últimos 2 años, marginal la modalidad de venta. De la misma forma, la mayor cantidad de licitaciones está orientada al emplazamiento de instalaciones energéticas, lo que en la comuna ha sido un eje de desarrollo en los últimos 10 a 12 años como apoyo al complejo portuario minero (suministro a la minería). En un año, el MBN ha casi cuadruplicado la oferta de terrenos orientada al desarrollo productivo. En consecuencia, el suelo no ha sido particularmente una barrera al desarrollo de la comuna, como en el caso de otras comunas de la región.

g. Proyectos urbanos

A partir de la información proveniente del PROPIR, la tabla de la página siguiente presenta la evolución de la inversión comunal directa en proyectos urbanos relevantes, según el tipo, para los últimos 10 años.

La inversión en el período asciende a $45 mil millones, concentrándose poco más de 74% en 2021. El sector transporte, en tanto, significa casi 62% de la inversión total en el período, concentrada en 2021 en base a 1 solo proyecto, el mejoramiento de la Ruta 1. La inversión en espacio público es la segunda más importante, aunque lejos de las cifras anteriores. Al sumar los montos de inversión de los sectores social con vivienda y desarrollo urbano, porcentualmente representa poco más de 8% de la inversión total en el período.

Respecto de **otros proyectos de interés**, está el del **nuevo barrio cívico** para la comuna, cuya instalación se prevé hacia el sector de expansión sur de la comuna en torno al acceso a la ciudad, al sur del eje Calle 1, entre la ruta B-272 y Avenida 7, continuación del eje Manuel Rodríguez.

Figura 10 Proyección nuevo barrio cívico de Mejillones.

Fuente de la figura: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a archivo AutoCad proporcionado por el municipio.

Tabla 18 Inversión PROPIR montos actualizados 2022 en M$

SECTOR	TIPO DE PROYECTO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
							Miles de pesos (M$)						
SOCIAL	Centro veterinario APS										45.570		**45.570**
	Construcción plazas									67.020	109.453		**176.473**
	Constr. Aceras						100.072			65.455			**165.527**
	Constr. Sala expo y reuniones										45.570		**45.570**
	Constr. Red AP viv social			206.264									**206.264**
	Habil. Alumbrado público										40.832		**40.832**
MULTISECTORIAL	Constr. Obras urbaniz.						1.931.372						**1.931.372**
	Constr. Y mejoram. plazas	1.619.920		100.205				726.183		909.677			**3.355.985**
	Constr relleno sanitario									1.625.428			**1.625.428**
	Habil. Alumbrado público											349.007	**349.007**
	Saneam. Sanit. PTAS											252.205	**252.205**
TRANSPORTE	Constr. Costanera							177.070				220.835	**397.905**
	Mejoram. Ruta 1											27.975.014	**27.975.014**
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Constr. Eje integración											9.517	**9.517**
	Mejoram. Borde costero											3.632.493	**3.632.493**

SECTOR	TIPO DE PROYECTO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
		Miles de pesos (M$)											
PESCA	Constr. Infra portuaria										23.397		**23.397**
SALUD	Constr. Centro diálisis hosp.											1.154.456	**1.154.456**
	Constr. Centro rehab. Kine				148.692								**148.692**
	Habil. Posta rural			3.384									**3.384**
	Mejoram. Serv. Hospital					415.471							**415.471**
RECURSOS HÍDRICOS	Mejoram. Sist. AP				938.360								**938.360**
SEGURIDAD PÚBLICA	Repos. Cuartel bomberos				717.610				1.175.052				**1.892.662**
JUSTICIA	Repos. Registro civil						512.475						**512.475**
EDUCACIÓN, CULTURA, PATRIMONIO	Restaur. Museo											123.945	**123.945**
	TOTAL	**1.619.920**	**0**	**309.853**	**1.804.662**	**415.471**	**2.543.919**	**903.253**	**1.175.052**	**2.667.580**	**264.822**	**33.717.472**	**45.422.004**
	%	3,6	0,0	0,7	4,0	0,9	5,6	2,0	2,6	5,9	0,6	74,2	100

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales en base a información PROPIR.

APS: atención primaria

AM: adulto mayor

AP: agua potable

Asimismo, en el marco de la consultoría para el *Diagnóstico y Elaboración de Plan Maestro Barrio Sector Casa de Máquinas*, del Programa Recuperación de Barrios del MINVU[44], se formula un plan de barrio en el sector aledaño a los terrenos FCAB (unidad territorial 5 de la zonificación acordada para el área urbana).

Este plan propone la recuperación de sitios eriazos y plazas existentes, generar un recorrido patrimonial, establecer un eje de integración, considerar un borde urbano de protección y enlace con los terrenos FCAB e instalar una gran plaza central que se consolide por etapas.

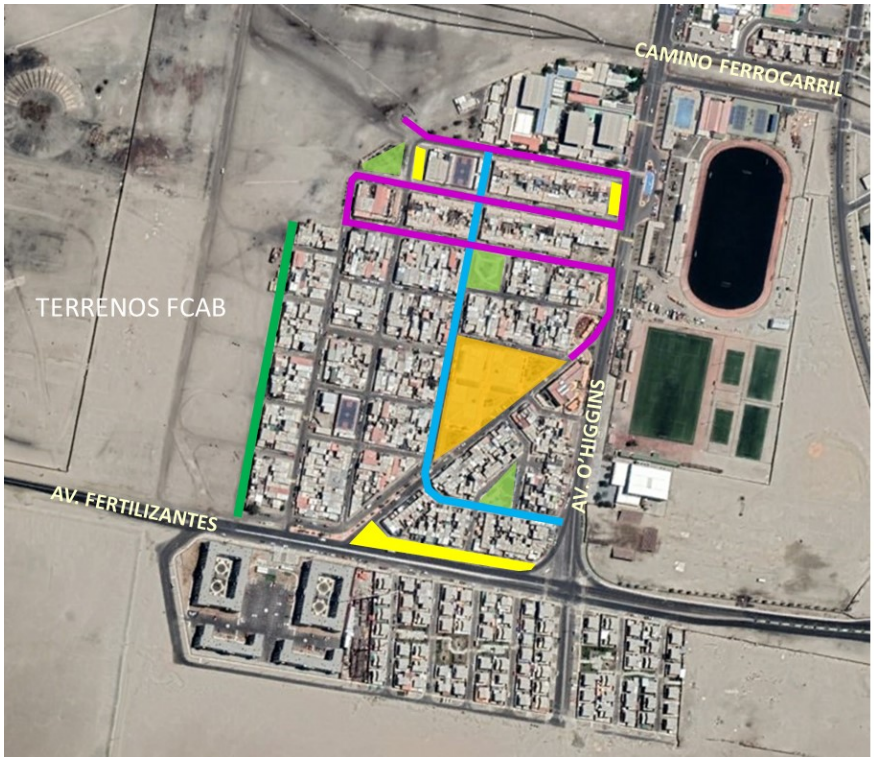


Figura 11 Plan Maestro Barrio Sector

Fuente de la figura: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a imagen objetivo del Plan.

h. Barreras al desarrollo urbano

Respecto de lo que se puede considerar como las principales barreras al desarrollo de Mejillones desde el punto de vista físico espacial, estas se vinculan con: i) el emplazamiento de los terrenos de FCAB (sector Casa de Máquinas) que se encuentran en desuso, y la línea del ferrocarril asociada que atraviesa el área urbana y, actualmente, está inutilizada, ii) los predios e instalaciones industriales localizadas en el borde costero, que generan discontinuidad respecto del uso turístico y recreativo, y iii) el campamento Villa Internacional.

Con relación a los **terrenos FCAB**, el municipio no ha avanzado en las gestiones orientadas a lograr un programa de reconversión de estos predios con fines tanto habitacionales como culturales, turísticos y de equipamiento en general. La vía férrea atraviesa la ciudad por la periferia sur hasta llegar a los terrenos FCAB, a un costado del sector Casa de Máquinas. Otro ramal se desprende antes de entrar a la ciudad hacia el norte, donde se encuentra el puerto de Mejillones.

[44] MINVU y Dirección de Extensión y Servicios Externos (DESE) de la Universidad Católica de Chile, 2020.

Figura 12 Localización terrenos FCAB y línea férrea.

Fuente de la figura: intervención sobre base Google Earth.

Con relación a la barrera a la continuidad de la costanera, esta se asocia a los predios industriales de borde, principalmente instalaciones pesqueras en predios públicos y privados, que ocupan casi la mitad de su extensión y que imposibilita la continuidad del paseo. No se ha avanzado en las gestiones orientadas a la recuperación general del borde con fines de uso público.

Figura 13 Potencial de intervención en borde costero de Mejillones.

Fuente de la figura: intervención sobre base Google Earth.

Respecto del **campamento Villa Internacional**, que actualmente agrupa a casi 500 familias, se prevé un crecimiento sistemático cuya disminución dependerá de la velocidad en la gestión y toma de decisiones en materia habitacional. La información detallada sobre la situación del campamento se presenta en la sección 1.2.3 Vivienda.

i. Conclusiones

El desarrollo industrial ha generado cambios importantes en la composición de la actividad económica. Lo que ha implicado un desplazamiento de la actividad pesquera y determinando nuevos escenarios de desarrollo.

Las barreras asociadas a los grandes predios e instalaciones productivas tensionan a la ciudad y su desarrollo urbano, generando restricciones para la adecuada integración de la ciudad como, asimismo, restringen la posibilidad de implementar nuevos proyectos urbanos en la medida que no se establezcan acuerdos para el uso urbano (residencial, comercial, cultural, equipamiento, etc.).

La dinámica de edificación en los últimos años se ha centrado principalmente en la industria y la vivienda.

El déficit hídrico dificulta la mantención de áreas verdes. Además, la intensa radiación solar impide la permanencia prolongada en ellos, si hay ausencia de elementos de protección. Sin embargo, ha habido importantes avances en la construcción e implementación de espacios públicos, que han venido a agregar valor visual y capacidad recreativa para la comunidad y el turismo.

Se verifica una baja cantidad, diversificación y escala de equipamiento en la comuna. Esto acrecienta su dependencia y frena la aspiración institucional de reconversión hacia fases avanzadas de desarrollo turístico.

La situación sanitaria afecta particularmente a las localidades de Michilla y Hornitos. Es un tema sensible en la comuna que afecta particularmente a estas dos localidades, debido a la ausencia de un sistema formal de redes y componentes para el agua potable y alcantarillado, manteniendo una dependencia de camiones aljibe y las dificultades propias de los sistemas individuales de evacuación y saneamiento. La existencia asentamientos irregulares impone una complejidad adicional para abordar el problema.

Mejillones cuenta con terrenos en la comuna de propiedad fiscal, SERVIU y municipal. Es un aspecto positivo para la inversión, pues a diferencia de otras comunas donde el suelo urbano constituye una fuerte restricción a la inversión. Así, se ha ido consolidando en la comuna diversos proyectos urbanos y habitacionales, facilitados por la existencia de terrenos públicos disponibles.

Existen barreras al desarrollo urbano. Ante a lo cual se requiere un proceso de gestión institucional para establecer acuerdos entre los actores involucrados, sobre la base escenarios posibles, una cartera de proyectos y una agenda de compromisos con metas de corto, mediano y largo plazo.

La planificación comunal se sustenta en diversos instrumentos vigentes y en elaboración. Estos serán fundamentales para una gestión equilibrada de los recursos económicos y ambientales.

La tabla siguiente da cuenta de las principales fortalezas y debilidades de la comuna en virtud de los factores analizados, para avanzar, en etapas siguientes, en el análisis de sus potencialidades, el diseño de estrategias y la identificación de intervenciones con relación a las aspiraciones de desarrollo.

Aspectos positivos	Aspectos negativos
☞ Desarrollo industrial como motor de la economía comunal, en proceso de crecimiento. ☞ Importantes fortalezas bioclimáticas, geomorfológicas, patrimoniales culturales, de paisaje y naturaleza, puntales para la expansión del turismo. ☞ Proyectos en cartera para el mejoramiento de las condiciones sanitarias de la comuna y las localidades que la componen. ☞ Existencia de terrenos públicos para la consolidación de proyectos de distinta naturaleza. ☞ Consolidación progresiva de proyectos urbanos y habitacionales orientados a cubrir demandas de equipamiento, espacio público y vivienda en la comuna. ☞ En perspectiva la modificación integral del PRC para alinear los distintos instrumentos de planificación vigentes. ☞ En realización instrumentos de planificación comunal (PLADECO, PLADETUR) para abordar las actuales problemáticas, cuya simultaneidad permite coordinar acciones y proyectos.	☞ Impactos no deseados de la industria sobre las actividades y usos urbanos. ☞ Baja diversificación de la oferta de servicios y equipamiento que permitan responder adecuadamente a las necesidades de residentes y turistas. ☞ Condición sanitaria de la comuna en cuanto a disponibilidad del recurso hídrico y evacuación de aguas servidas, lo que afecta en particular a las localidades fuera del área urbana. ☞ Barreras al desarrollo urbano asociadas a grandes predios inutilizados (como FCAB), línea del tren, instalaciones productivas en el borde costero y la existencia de asentamientos irregulares de alta concentración. ☞ Impactos no deseados a nivel de seguridad urbana originados en los asentamientos irregulares de alta concentración. ☞ Persiste brecha relevante de estándar en materia de espacios públicos y áreas verdes.

1.5 Vivienda

a. Déficit habitacional, oferta y demanda por vivienda[45]

Déficit cuantitativo

De acuerdo con la información proveniente del Censo INE 2017, en la región de Antofagasta se necesitan 21.172 viviendas nuevas. De esta cifra, 7.603 requerimientos provienen de viviendas irrecuperables, 10.071 son hogares allegados, y 3.498 son núcleos allegados con independencia económica, en condiciones de hacinamiento. El requerimiento de viviendas nuevas se compone de tres variables: viviendas irrecuperables, hogares y núcleos allegados hacinados con independencia económica. **El mayor número de requerimientos lo presentan, en ese orden, las comunas de Antofagasta, Calama y Mejillones**.

El requerimiento de viviendas nuevas se compone de tres variables: viviendas irrecuperables, hogares y núcleos allegados hacinados con independencia económica[46]. Respecto de la comuna de Mejillones y sobre la misma base censal, del total de hogares que componen el parque habitacional comunal a esa fecha (3.430 unidades), existen 237 unidades catalogadas como irrecuperables. Asimismo, el allegamiento haciende a 380 hogares y los núcleos allegados hacinados e independientes llegan a 102.

La cifra total del déficit en la comuna, de acuerdo con el Censo INE 2017 y en el contexto de lo indicado, asciende a 719 unidades.

Desde la perspectiva del **hacinamiento**, considerando el total de 3.050 viviendas ocupadas (138 son rurales) que componen el parque habitacional, 276 viviendas urbanas y 16 rurales son consideradas en la categoría de hacinamiento medio, esto es, entre 2,5 y 5 personas por dormitorio. En tanto, en la categoría de hacinamiento crítico (más de 5 personas por dormitorio) se encuentran 39 viviendas urbanas[47].

Como se aprecia en la relación entre cantidad de hogares (3.430) y viviendas (3.050) ocupadas, existen 380 hogares adicionales a la cantidad total de viviendas al 2017, promediando casi **1,3 hogares por vivienda**.

La siguiente figura da cuenta de la distribución del déficit habitacional por zona censal en el área urbana de la comuna. Mejillones tiene dos zonas censales en el área central separadas principalmente por la ruta B-272.

[45] La información proviene, en general, del observatorio urbano del MINVU sobre la base del Censo INE 2017. La información proveniente de la CASEN (2020 en pandemia) se cita expresamente.
[46] Se entiende por hogares allegados aquellos hogares adicionales al hogar encuestado según lo reportado por hogar principal en la encuesta CASEN. Asimismo, los núcleos allegados independientes (en categoría de hacinados) corresponden a los núcleos familiares adicionales al núcleo principal del hogar y que presenten niveles de hacinamiento medio, alto o crítico.
[47] En 118 viviendas urbanas y 5 rurales no se reporta cantidad de dormitorios, por lo que se considera hacinamiento ignorado.

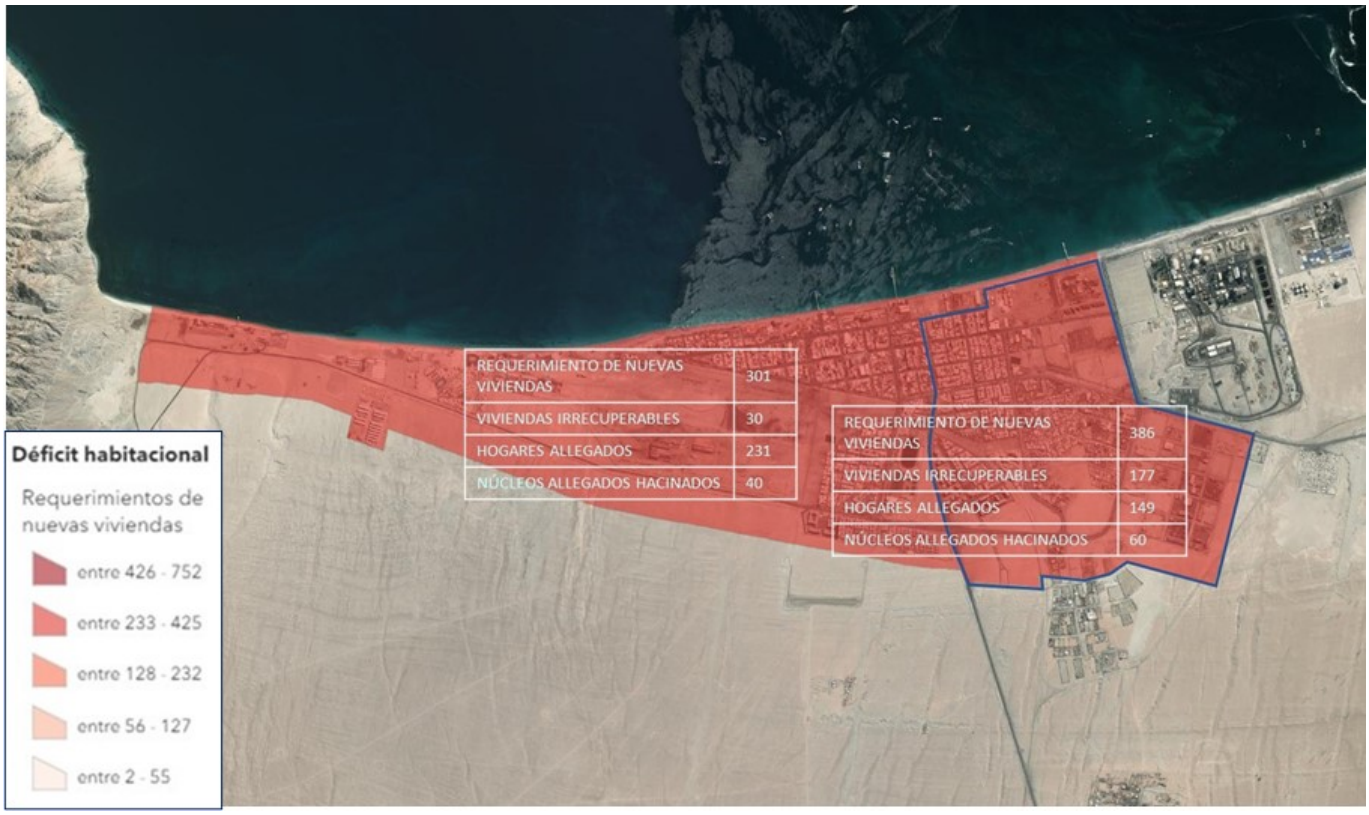


Figura 14 Situación de déficit habitacional en la comuna urbana de Mejillones por zona censal.

Fuente: intervención sobre base satelital, archivo Déficit habitacional cuantitativo por zona censal. https://storymaps.arcgis.com/stories/9b91afdf19de45c1bafb3080700ea818. MINVU.

La siguiente tabla presenta, en porcentajes, indicadores de hacinamiento, saneamiento, allegamiento y carencias urbanas para la comuna de Mejillones con base en la encuesta *CASEN 2020 en pandemia*. Se observa un alto porcentaje de hogares (43,1%) deficitarios en el acceso a servicios básicos, como, asimismo, un porcentaje de allegamiento interno[48] muy relevante (41,1%).

La habitabilidad también constituye un indicador deficiente y, en menor grado, el estado y entorno de la vivienda[49].

[48] De acuerdo con la encuesta CASEN, se dice que hay allegamiento externo cuando hay presencia de hogares adicionales al hogar principal. Por otro lado, hay allegamiento interno cuando hay presencia de núcleos adicionales al núcleo principal del hogar. Un hogar está constituido por personas que habitan una misma vivienda y hacen vida en común (presupuesto de alimentación común), con o sin vínculo de parentesco. Un núcleo es una parte del hogar y normalmente corresponde a personas o grupos de personas que dependen del hogar principal, generándose allegamiento interno (por ejemplo, madres solteras con hijos que llegan a vivir con sus padres en relación de dependencia).

[49] Se considera que un hogar es carente por habitabilidad si presenta una situación de hacinamiento (el número de personas en el hogar por dormitorio de uso exclusivo es mayor o igual a 2,519) o de mal estado de la vivienda (la vivienda que ocupa tiene muros, techos o suelos en mal estado de conservación o si la vivienda es de tipo precario, incluyendo a mediaguas o mejoras, y viviendas precarias de materiales reutilizados. Ministerio de Desarrollo Social, 2016.

Tabla 19 Carencia habitacional en la comuna de Mejillones

% de hogares	
Carencias CASEN 2020	%
Hacinamiento medio (entre 2,5 y 3,49 personas por dormitorio)	6,4%
Hacinamiento alto (entre 3,5 y 4,99 personas por dormitorio)	8,3%
Hacinamiento crítico (5 y más personas por dormitorio u sin dormitorios)	1,0%
Índice de saneamiento en la vivienda (acceso a servicios básicos) - Deficitario	43,1%
Con allegamiento externo (hogares)	2,8%
Con allegamiento interno (núcleos)	41,1%
Carencias CASEN 2017	%
Hogar carente en habitabilidad	31,5%
Hogar carente en estado de la vivienda	15,8%
Hogar carente en entorno	10,2%
Hogar carente en accesibilidad	1,6%
Hogar carente en medio ambiente	9,0%
Hogar carente en seguridad	8,1%
Pobreza multidimensional (4 dimensiones)	23,7%

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información CASEN 2020 en Pandemia y CASEN 2017.

Déficit cualitativo[50]

La tabla anterior permite también visualizar la situación de déficit cualitativo, basado en indicadores de estado, entorno y habitabilidad, que al sumarse arrojan un 57,6% de carencia.

Respecto del **índice de materialidad** (aceptable, recuperable, irrecuperable), se indica para la comuna 2.360 viviendas en estado aceptable (2.288 urbanas), en tanto que 559 serían recuperables (511 urbanas) y 82 irrecuperables (68 urbanas). 45 viviendas no cuentan con información. El número de viviendas en estado aceptable no discrimina si este es bueno o regular.

De acuerdo con la **variable de materialidad** y considerando aquellas viviendas que cuentan con información (3.001 unidades), el déficit estaría asociado a aquellas viviendas recuperables, puesto que las irrecuperables requieren total reemplazo y se desconoce el nivel de aceptabilidad de aquellas consignadas con este indicador. De esta forma, se tiene que un 18,6% de las unidades habitacionales estarían cualitativamente deficitarias, sólo por la intervención de esta variable.

[50] En Chile, el déficit cualitativo corresponde a aquellos hogares cuyas viviendas no disponen de materialidad apropiada según los "estándares mínimos establecidos para la protección de la vida familiar" (materialidad de muros, techo y piso y estado de conservación de las edificaciones) así como en viviendas que no cuentan con servicios básicos (agua potable, alcantarillado, electricidad). https://infoinvi.uchilefau.cl/glosario/deficit-cualitativo/.

Oferta

Sobre la base de las estadísticas mensuales de edificación aprobada (permisos de obra nueva y regularización de obra nueva), la siguiente tabla da cuenta de la dinámica habitacional en la comuna de Mejillones en los últimos 10 años.

Tabla 20 Evolución de la edificación habitacional

AÑO	N° de permisos	M² totales	N° departamentos	N° casas
2011	444	24.813	440	4
2012	4	602		4
2013	3	214		3
2014	3	301		3
2015	421	26.868	304	117
2016	172	11.581		172
2017	565	40.000	520	45
2018	115	9.113	98	17
2019	18	2.276		18
2020	5	564		5
2021	106	7.518	100	6
TOTAL	**1.856**	**123.850**	**1.462**	**394**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales en base a información del Formulario Único de Estadísticas de Edificación. Planillas disponibles en la página web Observatorio Urbano MINVU.

Las cifras permiten apreciar una clara tendencia en la tipología de construcción de edificios de departamentos, consistente con la consolidación de proyectos residenciales sociales SERVIU, como se verá a continuación, con máximos en los años 2011 (proyectos con inicio en 2013), 2015 a 2017, y luego en 2021 (proyectos con inicio en 2022). La tipología en base a vivienda unifamiliar es representativa pero muy inferior a la edificación en altura media y media alta.

A partir de la información entregada por la entidad patrocinante del municipio y la prensa, entre 2013 y 2020 se han construido nuevas unidades habitacionales con las siguientes características:

- Condominio Costas del Desierto (2013)[51]: son 4 sectores que componen este conjunto residencial de 22 bloques dobles de departamentos de 5 pisos de altura[52].

[51] En 2019 se dio inicio, en este condominio, a un proyecto de mejoramiento de los departamentos y su entorno, a partir de la postulación realizada en 2018 debido a años de deterioro en la infraestructura. https://www.mejillones.cl/2019/09/12/vecinos-de-condominios-costa-del-desierto-firmaron-para-iniciar-el-programa-de-mejoramiento-de-sus-departamentos-y-entorno/. El proyecto significa una inversión de poco más de UF 40.000 para los 4 sectores que componen el conjunto residencial.

[52] No se tiene información sobre la cantidad de viviendas.

- Condominio Sol de Mejillones (2017)[53]: considera 264 viviendas en base a densificación en altura, de las cuales 56 departamentos tienen un valor de UF 1.000, 164 de ellos de UF 1.300 a UF 1.600 y 44 en el tramo de UF 1.600 a UF 2.200 (Programa Extraordinario de Reactivación Económica, DS 116 del MINVU)[54].
- Plaza Libertadores I (2017)[55]: considera 110 viviendas, 22 de UF 1.000 y 88 desde UF 1.990 a UF 2.200 (Programa Extraordinario de Reactivación Económica, DS 116 del MINVU)[56].
- Plaza libertadores II (2017)[57]: considera 111 viviendas de hasta 66 m2 entregadas a los beneficiarios del subsidio clase media (Programa de Integración Social y Territorial DS.19 del MINVU).
- Condominio Flamenco y Angamos (2018): dos conjuntos habitacionales que suman 290 unidades. En Punta Angamos son 150 departamentos distribuidos en 7 bloques de 5 pisos cada uno (4 departamentos por piso), más un bloque de 1 departamento por piso. En Flamenco son 140 departamentos (61 m2, 3 dormitorios).

Imagen 7 Condominio Plaza Libertadores II.

Fuente de la imagen: https://termometro.cl/2020/11/24/entregan-111-viviendas-en-mejillones/

- Condominio Mirador del Puerto (2020)[58]: dos bloques conectados de 6 y 8 departamentos por piso, con 98 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios, este último de 58,2 m2, incluyendo bodegas y locales comerciales[59]. Los departamentos de 1 dormitorio tienen 39 m2.

Imagen 8 Condominio Sol de Mejillones.

Fuente de la imagen: https://casas.mitula.cl/casas/departamentos-mejillones

[53] Empresa Sol de Mejillones.
[54] https://www.elnortero.cl/noticia/sociedad/mega-proyecto-habitacional-de-mejillones-mitigara-deficit-de-casas-en-la-region.
[55] Empresa Guzmán y Larraín.
[56] https://www.elnortero.cl/noticia/sociedad/mega-proyecto-habitacional-de-mejillones-mitigara-deficit-de-casas-en-la-region.
[57] https://www.diarioantofagasta.cl/regional/mejillones/127810/111-familias-cumplen-sueno-de-vivienda-propia/.
[58] Programa de integración social y territorial DS19 del MINVU.
[59] https://usatusubsidio.com/producto/mirador-del-puerto/.

Imagen 9 Vista general sector acceso a Mejillones. Proyectos habitacionales.

Fuente de la imagen: video promocional Guzmán y Larraín conjunto Plaza Libertadores. https://www.youtube.com/watch?v=7Dzs_ZbMuVM.

La siguiente figura permite observar la localización de estos conjuntos habitacionales, concentrados en el acceso desde el sur (ruta B-272) en las unidades territoriales 4 y 5.

Figura 15 Localización de nuevos conjuntos residenciales en la ciudad de Mejillones desde 2013 a la fecha.

Fuente de la figura: Entidad Patrocinante Municipalidad de Mejillones.

Se prevé el inicio de las obras del proyecto Plaza Libertadores III, que considera 100 viviendas.

La siguiente tabla da cuenta de la tipología residencial que se verifica en la comuna de Mejillones, de acuerdo con la encuesta *CASEN 2020 en Pandemia*. Si bien se ha estado generando una dinámica de edificación en base a construcciones de edificios de departamentos en altura media, la expresión mayoritaria e histórica de la tipología es la vivienda unifamiliar (aislada o pareada).

Tabla 21 Tipología habitacional comuna de Mejillones

	% de vivienda
Casa	54%
Departamento	2%
Pieza en casa antigua, en conventillo, en galpón o espacio subdividido	4%
Mediagua, mejora o vivienda de emergencia	39%
Vivienda precaria de materiales reutilizados (latas, plásticos, cartones, etc.)	2%
Total	100%

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información CASEN 2020 en Pandemia.

Resulta preocupante la situación habitacional si se suman los porcentajes de los tres últimos ítems bajo las filas de casa y departamento, lo que asciende a 45%, danto cuenta de la precarización residencial en la comuna.

La tabla siguiente presenta la modalidad de ocupación de la vivienda consignada por la encuesta *CASEN 2020 en Pandemia*.

Tabla 22 Condición de ocupación de las viviendas comuna de Mejillones.

	% de vivienda
Propia	37%
Arrendada	19%
Cedida	10%
Usufructo (sólo uso y goce)	3%
Ocupación irregular (de hecho)	22%
Poseedor irregular	9%
Total	100%

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información CASEN 2020 en Pandemia.

Las cifras anteriores vienen a reforzar la situación de precariedad residencial en la comuna, en que 34% de las familias habitan en una condición de vulnerabilidad habitacional debido a la irregularidad en el uso.

Demanda por vivienda

De acuerdo con la entidad patrocinante de la municipalidad, la demanda espontánea, esto es, aquella que se capta mediante las personas que llegan a esta oficina a solicitar vivienda, podría llegar a las 1.000 familias. Ello no considera la situación de campamentos de la comuna, que se agrega como demanda potencial.

Además, la aspiración recurrente de la comunidad es por vivienda unifamiliar, no adecuándose a su modo de vida el concepto de departamento en algunos casos[60].

b. Ocupación irregular del territorio (campamentos)[61]

De acuerdo con información de las instituciones Techo (Un Techo para Chile), Fundación Vivienda y CES (Centro de Estudios Socioterritoriales), que realizaron un catastro nacional de campamentos de 2020 a 2021, en Mejillones hay 6 campamentos que agrupan a 615 familias. La región contaba, en esta fecha, con 89 campamentos que agrupaban a casi 7.300 familias, siendo Mejillones la segunda comuna con mayor número de campamentos en la región de Antofagasta. Ollagüe y María Elena están, a la fecha, libres de campamentos[62].

Tabla 23 Campamentos región de Antofagasta 2020-2021 por comuna.

LOCALIDAD	N° campamentos	N° familias
Antofagasta	60	5.184
Calama	4	317
Mejillones	6	615
San Pedro de Atacama	2	442
Sierra Gorda	2	58
Taltal	9	475
Tocopilla	6	207
TOTAL	**89**	**7.298**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales en base a información Catastro de Campamentos 2020-2021. Techo, Fundación Vivienda y CES, marzo 2021.

Según información proveniente del SERVIU, en el período 2019-2020 se constataban 2 campamentos en el área urbana de la comuna, Villa El Esfuerzo (37 hogares, 90 personas, identificado en el año 2000) y Villa Internacional (489 hogares, 1.235 personas), este último sindicado como el campamento más grande de Chile, cuya población, esencialmente migrante, proviene originalmente de Bolivia y Perú. Se presume que, actualmente, nueva población colombiana se ha ido sumando a este asentamiento. Estas cifras son consistentes con el informe

[60] La comunidad de pescadores, por ejemplo, declara requerimientos de espacio donde guardar máquinas o herramientas asociadas a su trabajo, dando cuenta que las soluciones no se pueden estandarizar.
[61] Salvo cita expresa, esta sección utiliza como insumo, entre otros, la entrevista realizada a Yasna Contreras, encargada regional del programa de campamentos del MINVU.
[62] Catastro Nacional de Campamentos 2020-2021. Techo, Fundación Vivienda y CES, marzo de 2021.

elaborado por la CChC de Antofagasta[63], que indica para Mejillones la existencia de 2 campamentos que suman 526 familias y 1.325 personas, sobre la base del catastro de campamentos del MINVU elaborado en esa fecha.

Se observa una diferencia en número de campamentos respecto de lo indicado por el informe de campamentos 2020-2021 de Techo, a la vez que se aprecia un incremento de 89 familias en 1 año, aún en pandemia. Este no realiza una distinción entre campamentos ni da cuenta de su localización, por lo que se desconoce dónde radica el crecimiento.

La figura siguiente permite observar la localización de los 2 campamentos que registra el SERVIU a la fecha.

Figura 16 Localización de campamentos en la comuna de Mejillones.
Fuente: SERVIU Región de Antofagasta.

Debido a la localización en zona industrial de los campamentos en Mejillones de acuerdo con el PRC, el SERVIU fue definiendo a través de los años una estrategia de relocalización de los campamentos en un terreno en el sector de Fertilizantes, donde actualmente se están desarrollando los programas habitacionales ministeriales. Villa El Esfuerzo ya se relocalizó y una pequeña parte de Villa Internacional, en virtud de los requisitos de postulación (Punta Angamos, Guzmán y Larraín)[64].

[63] Informe de la Vivienda Social Región de Antofagasta 2020. Cámara Chilena de la Construcción Región de Antofagasta, 2020.
[64] El terreno donde se emplaza Villa Internacional es fiscal, en tanto que el de Fertilizantes es de propiedad del SERVIU.

El SERVIU está trabajando con la Fundación para la Superación de la Pobreza (FUSUPO), en base a un convenio para la realización de diagnósticos socio territoriales orientados a levantar información de los campamentos de la comuna. Respecto de Villa Internacional, este se caracteriza por su desarticulación y fragmentación y no tiene una dirigencia unitaria. El sector más antiguo se compone de migrantes de Bolivia y Perú y, posteriormente, la nueva migración fue básicamente colombiana y más inorgánica. Es altamente probable que el actual poblamiento tenga origen venezolano.

Imagen 10 Villa Internacional.

Fuente de la imagen: https://www.soychile.cl/Antofagasta/Sociedad/2016/05/30/396379/La-Villa-Internacional-el-campamento-que-agrupa-a-300-familias-y-que-convive-con-el-Barrio-Industrial-de-Mejillones.aspx

Imagen 11 Villa Internacional.

Fuente de la imagen: https://twitter.com/criordor/status/1251130869231878144/photo/1

El proceso de precarización de este campamento no se ha detenido, lo que conlleva distintos riesgos de tipo físicos (incendios por conexiones irregulares y funcionamiento de cocinas) y sociales (arriendos informales, tráfico, prostitución, abusos).

Actualmente se está evaluando, con origen en el diagnóstico de la Fundación y en convenio con esta, alternativas de radicación por urbanización al amparo de la Ley de Loteos Irregulares del MINVU, con proyectos en el mismo sector. De todas formas, se está pensando en una solución mixta de erradicación con radicación. En el primer caso, seguiría el proceso de traslado hacia el terreno disponible en el sector Fertilizantes, de aquellas familias que cumplan con los requisitos de Fondo Solidario de Vivienda (FSD). En muchos casos, esta alternativa dependerá de la situación migratoria de las familias.

Dentro de las alternativas tipológicas, se contemplan modalidades de arriendo social con acompañamiento en la administración de los edificios.

La CGE, entretanto, se ha vinculado con las familias de manera directa y está instalando medidores para evitar problemas eléctricos generales, principalmente en el entorno del campamento, como producto de las conexiones irregulares. Sin embargo, ello no resuelve el tema de manera integral, debido a que las instalaciones de la CGE llegan hasta el medidor y no puede preverse lo que ocurre hacia adentro, pudiendo generarse igualmente sobrecargas, particularmente en los negocios instalados.

Se desconoce realmente la realidad actual respecto del abastecimiento de agua en el campamento. Normalmente lo que ocurre es que estos asentamientos se surten de aljibes sin trazabilidad y con alto costo, que se localizan lejos de los sectores que necesitan del recurso, lo que agrega un factor de alta dificultad.

c. Conclusiones

La comuna de Mejillones es una de las 3 comunas de la región que presentan el mayor número de requerimientos de vivienda. Las otras son Antofagasta y Calama, considerando la situación de allegamiento, ocupación irregular, hacinamiento y parque habitacional irrecuperable.

Si bien la ciudad y la comuna en general se caracteriza por la baja altura, en los últimos años ha habido una tendencia a la densificación residencial. Esto, en base a edificaciones de altura media, fundamentalmente verificable mediante la consolidación de proyectos habitacionales según programas ministeriales.

La situación de déficit habitacional es preocupante en la comuna, como asimismo las condiciones de habitabilidad residencial.

La existencia de campamentos conlleva riesgos. Que están asociados a emergencias (incendios) y sociales como arriendos informales, tráfico, prostitución y abusos.

El SERVIU ha ido definiendo una estrategia de relocalización de campamentos y diversificación de la oferta frente a la demanda, en base a los programas habitacionales ministeriales.

1.6 Elaboración de diagnósticos de las localidades

A continuación, se realiza una síntesis de las principales características de las localidades de Michilla y Hornitos. En secciones anteriores ya se ha revisado la situación sanitaria de estas localidades, entre otros temas de interés. Esta sección rescata aspectos de las dimensiones socioeconómica y físico espacial, complementando los rasgos ya identificados.

a. Localidad de Michilla

Como ya se comentó, Caleta Michilla es una localidad rural de la comuna de Mejillones, caleta de pescadores y mineros, a 57 km al Norte de Mejillones urbano y a 109 km al norte de Antofagasta. Es un pueblo pequeño (16 manzanas) marcado por la actividad minera y sus instalaciones (mineras Centinela y Antucoya, de Antofagasta Minerals), con especialización en graneles sólidos y líquidos en que el concentrado de cobre y el ácido sulfúrico son los productos relevantes. El puerto Michilla es de uso privado y está operado por sus propietarios. Hasta 2015, operaba en la localidad Minera Michilla (Antofagasta PLC) [65].

La vocación de Michilla, establecida en el PRC, es productiva y extractiva.

Figura 17 Michilla

Fuente: intervención sobre Google Earth.

De acuerdo con los registros de vecinos en su llegada a Michilla a comienzos de los años 80, en el pueblo *sólo había rucos de planchas de tambores cortados, dispersos y con piso de tierra.*

Imagen 12 Vivienda en Michilla en los años 80.

Fuente: Documental *Michilla, un pueblo despierto. Op cit*.

[65] Minera Michilla S.A. (Antofagasta PLC) tiene su origen en la Compañía Minera Carolina de Michilla S.A., constituida en 1959 con el objeto de explotar pertenencias en el Distrito Minero de Michilla. La minera terminó sus operaciones en 2015 y se concretó su traspaso a Haldeman Mining Company S.A., de la familia Solari, empresa de mediana minería con 100% de accionistas chilenos. https://radiosol.cl/2017/2016/11/27/antofagasta-plc-acuerda-traspaso-de-minera-michilla-a-haldeman-mining-company-s-a-de-la-familia-solari/.

Parecían corrales de chanco las casitas. Como estaba la planta concentradora, los choferes de camiones traían a sus familias y así se fue formando el pueblo. No había luz, agua ni alcantarillado, pero había trabajo[66].

Imagen 13 Pequeño comercio en Michilla.

Fuente: Documental *Michilla, un pueblo despierto. Op cit*.

Jóvenes cuyas familias migraron a Antofagasta por motivos de estudio o trabajo, han vuelto a radicarse al pueblo debido a "la tranquilidad y el silencio", y porque aquí crecieron. Los niños juegan tranquilos, todos los vecinos se conocen y existe solidaridad. Adultos mayores conviven con matrimonios jóvenes que vienen a buscar posibilidades. Son menos los mineros y más los algueros actualmente. Algunas familias dan alojamiento.

Michilla contaba, de acuerdo con el Censo INE 2017, con una población de 293 personas, 199 hombres y 94 mujeres, habitando en 91 viviendas. La diferencia por sexo se explica, mayoritariamente, debido a la actividad minera ejercida fundamentalmente por hombres.

La tenencia de vivienda en su mayoría es en propiedad o arrendamiento. El ingreso medio mensual del grupo familiar es entre $400.000 y $500.000[67].

Cuenta con una escuela básica, G-98 Lucila Godoy Alcayaga, fundada hace 45 años, que tiene una matrícula de 19 alumnos entre primero y sexto básico, la que viene decreciendo desde 2012. Aun así, persiste una aspiración a nivel local para poder incluir la educación media en la escuela para que los niños permanezcan en el pueblo hasta que concluyan con su educación escolar[68].

[66] Documental *Michilla, un pueblo despierto*. *Op cit*.
[67] Presentación de resultados Catastro Sociosanitario Michilla. Municipalidad de Mejillones y Fundación Superación de la Pobreza.
[68] Documental Michilla, un pueblo despierto. *Op cit*.

Desde 1998 se desarrolla, en esta localidad, el programa médico *Sembrando Salud*, de la Universidad de Antofagasta, con apoyo de minera Centinela, actividad benéfica que busca disminuir las listas de espera de hospitales y centros de atención primaria de la región. A la fecha se ha desarrollado más de dos mil intervenciones quirúrgicas y 24 mil atenciones de especialistas en las áreas de medicina y odontología[69].

Figura 18 Pueblo de Michilla.

Fuente: intervención sobre Google Earth.

Imagen 14 Pueblo de Michila.

Fuente: http://www.revistadeeducacion.cl/innovacion-en-el-aula-el-espacio-llego-a-michilla/foto-michilla/

En cuanto a las demandas sociales, los principales problemas y dificultades que los propios vecinos han expresado tienen que ver con el acceso a salud, medicamentos y servicio de ambulancia; exceso de velocidad de vehículos que transitan por la carretera y que ponen en riesgo la vida de sus habitantes (la ruta 1 pasa por la localidad), continuidad del agua potable, baja presencia de carabineros e inseguridad y pensiones[70]. Específicamente, han declarado la necesidad generar proyectos orientados a[71]:

- Aumento de cobertura horaria y profesionales en atención primaria de salud.
- Infraestructura pública: pavimentación, luminaria pública, áreas verdes, semáforos o señalética para disminución de velocidad.
- Seguridad pública y sanitaria: fiscalización por tráfico de drogas y veterinarios para atención de animales domésticos.
- Actividades recreativas para adultos mayores y niños, fomento de instancias que reactiven la cultura local.
- Retomar funcionamiento de jardín infantil de la comunidad.

[69] http://www.comunicacionesua.cl/2020/02/25/con-120-atenciones-en-caleta-michilla-comienza-un-nuevo-ano-de-sembrando-salud/.
[70] http://www.gobernacionantofagasta.gov.cl/noticias/dialogando-con-vecinos-de-michilla-comuna-de-mejillones/.
[71] Presentación de resultados Catastro Sociosanitario Michilla, *op cit*.

En 2018 se completó y entregó la nueva plaza de Michilla (Narciso Álvarez Ruiz) a la comunidad de la caleta, renovación de la existente y de carácter multifuncional, que significó una inversión de $650 millones para el sistema lumínico, áreas verdes, mobiliario urbano, aceras colindantes y sombreaderos, además de otros arreglos.

Figura 19 Proyecto nueva plaza de Michilla.

Fuente: http://www.amra.cl/noticia/noticia-1/.

Imagen 15 Nueva plaza de Michilla.

Fuente: http://www.amra.cl/noticia/galeria-de-imagenes-inauguracion-plaza-michilla-amramunicipalidad-de-mejillones/.

En 2021 y a raíz de la pandemia asociada al Covid-19, se crea la iniciativa *Locales Conectados*, en base a una alianza público - privada[72] para donar recursos y favorecer el abastecimiento de alimentos e insumos básicos para aumentar las ventas de los almacenes de barrio adheridos al programa. Es una plataforma que une a micro y pequeñas empresas que forman parte del programa Almacenes de Chile del Ministerio de Economía, con el fin de aumentar sus ventas e impulsar la reactivación económica en el país[73].

Imagen 16 Vista de Michilla con la plaza abajo a la derecha.

Fuente: documental: "Michilla, un pueblo despierto". Antofagasta Minerals, 2019.

[72] Alianza entre la Asociación de Industriales de Mejillones (AIM), la Ilustre Municipalidad de Mejillones, Fundación la Semilla, Locales Conectados y Minera Centinela.
73 https://elamerica.cl/2021/01/23/minera-centinela-y-la-aim-impulsan-locales-conectados-en-mejillones-y-michilla/.

b. Localidad de Caleta Hornitos

Hornitos, poblado rural enclavado entre acantilados rocosos costeros y emplazado a 35 km al norte de Mejillones urbano y a 90 km al norte de Antofagasta, es a la vez caleta y balneario y tiene como rasgo característico su geomorfología (acantilados, dunas y playas). Vive esencialmente del turismo y la pesca. Tiene un clima desértico con temperaturas homogéneas en la costa. Las precipitaciones son casi nulas, pero existe abundante nubosidad costera.

En el acceso principal, desde la Ruta 1, se aprecian rocas oscuras rodeadas por dunas que se pueden recorrer fácilmente a pie. Desde la altura de estas rocas se obtiene una vista panorámica de la Cordillera de la Costa que continúa con una meseta desértica y termina con los acantilados sobre la playa[74].

Figura 20: Hornitos e Itata.

Fuente: intervención sobre Google Earth.

Hornitos cuenta con cinco kilómetros con arenas finas y escaso oleaje. La tranquilidad de sus aguas lo hace apto para la natación, deportes náuticos y pesca de orilla. Estas características, y el hecho de estar rodeado de acantilados, hacen que muchos consideren a Hornitos como uno de los mejores balnearios de Chile[75].

Imagen 17 Vista de Hornitos.

Fuente: https://www.ecured.cu/images/d/d3/Antofagasta_playa_hornitos.jpg

[74] https://www.plataformaurbana.cl/archive/2013/08/21/guia-urbana-de-chile-mejillones-y-hornitos/.
[75] https://www.ecured.cu/Hornitos_(Chile).

La vocación de Hornitos, establecida en el PRC, es el desarrollo turístico y conservación de los recursos naturales.

Hornitos tenía, de acuerdo con el Censo INE 2017, una población de 127 personas, 71 hombres y 56 mujeres. Las viviendas eran 248, dando cuenta de la alta desocupación originada en la existencia de segundas residencias.

Uno de los principales equipamientos turísticos es el hotel para la Caja de Compensación Los Andes que se emplaza en una meseta sobre un farellón costero, a 32 msnm.

Imagen 18 Hotel Hornitos.

Fuente: https://arqa.com/arquitectura/hotel-hornitos.html.

La tenencia de vivienda en su mayoría es en propiedad o arrendamiento. El ingreso medio mensual del grupo familiar es entre $400.000 y $500.000[76].

Uno de los sectores que se ha visto afectado, particularmente en esta década, por la falta de recursos marinos, es el de la pesca artesanal, que en opinión de los pescadores se ha debido a la contaminación y actividades de las termoeléctricas[77].

El sector de la pesca artesanal ha recibido fondos para el mejoramiento de su capacidad productiva y condiciones sanitarias, además de la realización de estudios para analizar la explotación de recursos marinos en la zona de Hornitos, con apoyo de CORFO e INDESPA[78]. El sector está agrupado en torno a la Agrupación de Pescadores Artesanales y Asociados de Hornitos[79].

[76] Presentación de resultados Catastro Sociosanitario Hornitos e Itata. Municipalidad de Mejillones y Fundación Superación de la Pobreza.

[77] https://www.elnortero.cl/noticia/sociedad/el-testimonio-de-pescadores-artesanales-de-mejillones-y-hornitos-agobiados-por-falt.

[78] Instituto Nacional de Desarrollo Sustentable de la Pesca Artesanal y de la Acuicultura de Pequeña Escala, organismo dependiente del Ministerio de Economía.

[79] https://www.mejillones.cl/2021/09/10/pesqueros-artesanales-de-mejillones-reciben-fondos-para-mejorar-su-capacidad-productiva/. 2020.

Respecto del mejoramiento de las condiciones de la pesca artesanal en Caleta Hornitos, el MOP anunció en agosto de 2020 desarrollo del diseño del anteproyecto de mejoramiento para la rampa de acceso de las embarcaciones, con la idea de rehabilitar la infraestructura con los estándares y calidad de materiales óptimos para: lograr la utilización más eficiente de las condiciones del área de mar, mejorar el estándar de seguridad y la calidad de vida para los usuarios y pescadores de la caleta[80].

En 2020, la Fundación para la Sustentabilidad del Gaviotín Chico realiza una solicitud al MMA para la declaración de Santuario de la Naturaleza Itata – Gualaguala. Debido a que el área es intensamente ocupada por el gaviotín chico (sector centro sur), la Fundación desarrolla un monitoreo en época reproductiva, con una frecuencia semanal[81].

Imagen 19 Área solicitada Santuario de la Naturaleza Itata – Gualaguala.

Fuente: Solicitud Declaración de Santuario de la Naturaleza Itata – Gualaguala. Fundación para la Sustentabilidad del Gaviotín Chico, septiembre 2020.

Imagen 20 Nidificación histórica del gaviotín chico.

Fuente: Solicitud Declaración de Santuario de la Naturaleza, *op cit*.

De acuerdo con el último monitoreo realizado el año 2019 se estima un total de 178 parejas reproductivas y una población entre 226 (estimación poblacional) y 300 (máximo observado) individuos entre adultos reproductores y no reproductores para el sitio.

La propuesta deriva de la polémica desatada debido a una licitación del MBN de terrenos fiscales en la misma zona[82].

Respecto de las intervenciones en materia de turismo, recientemente (febrero de 2022) se instalaron letras volumétricas con características propias de la cultura de la etnia changa, patrimonio cultural e inmaterial, primeros habitantes de la costa norte de Chile. Los pescadores de Caleta Hornitos son los herederos directos de una tradición y costumbre de más de diez mil años

[80] http://antofagasta.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=461.
[81] Solicitud Declaración de Santuario de la Naturaleza Itata – Gualaguala. Fundación para la Sustentabilidad del Gaviotín Chico, septiembre 2020.
[82] Luego de una visita al lugar, el ministro se comprometió a su protección, pero en 2021 aún no se entregaba un apoyo formal. https://laderasur.com/estapasando/continua-la-espera-por-el-primer-santuario-de-la-naturaleza-de-mejillones-sitio-clave-para-gaviotin-chico-sigue-sin-protegerse-pese-las-promesas/.

de ocupación de este territorio, el mar y sus productos, su naturaleza y el intercambio con los pueblos del interior[83].

La comunidad ha declarado la necesidad generar proyectos orientados a[84]:

- Infraestructura pública: pavimentación, luminaria pública, áreas verdes y alcantarillado.
- Regularización y futuro control preventivo sobre basurales.
- Proyectos asociados a seguridad pública y sanitaria: predomina la solicitud de fiscalización por tráfico de drogas y veterinarios para atención de animales domésticos.
- Actividades recreativas para adultos mayores y niños, fomento de instancias que reactiven la cultura local.
- Mantener las actividades escolares secularizadas en la sede de la localidad de Hornitos.

[83] Cada figura monumental contiene una simbología asociada al lugar y la continuidad de las practicas vinculadas a la explotación de los recursos del mar en colores naranja, representando la aridez del Desierto de Atacama y las tonalidades en azul, calipso y verde del mar. https://regionalista.cl/hornitos-cuenta-con-letras-volumetricas-que-destacan-el-patrimonio-cultural-del-pueblo-chango/.
[84] Presentación de resultados Catastro Sociosanitario Hornitos e Itata, *op cit*.

1.7 Desarrollo comunitario y social

a. Organizaciones socio-comunitarias

Los organismos comunitarios son entidades orientadas a resolver problemas que afectan a los habitantes de un sector, como también implementar iniciativas de interés compartido para sus miembros. Lo que implica participación y articulación de los actores organizados siendo deseable que exista entre ellos lazos de confianza, reciprocidad y cooperación.

La DIDECO de Mejillones es una unidad municipal asesora que depende directamente del alcalde y tiene como objetivo fundamental recomendar a este y al Concejo Municipal en temas relativos al desarrollo comunitario, económico y cultural; además de impulsar y apoyar variadas formas de participación ciudadana de la comuna, promoviendo su integración en el progreso de la misma, con una efectiva integración de todos los sectores sociales y económicos, etarios y étnicos fortaleciendo a la sociedad civil para hacer efectivo el respeto a los principios y garantías constitucionales y una mejor calidad de vida.

Existe, además, el Consejo Comunal de Organizaciones de la Sociedad Civil (COSOC), organismo asesor de la Municipalidad, que asegura la participación de la comunidad local en el proceso económico, social y cultural de la comuna. También se pronuncia en marzo de cada año, respecto a la gestión anual del alcalde y de la marcha general de la Municipalidad (Cobertura y eficiencia de los servicios Municipales, entre otras).

El número de organizaciones sociales funcionales y territoriales vigentes en la comuna de Mejillones, alcanzan las 86 entre las cuales es posible hacer mención a 16 organizaciones sociales territoriales y 70 organizaciones sociales funcionales, todas ellas vigentes a noviembre de 2021.

La tabla a continuación sintetiza la situación de organizaciones por tipo. En Anexos se incluye el detalle para cada caso.

El siguiente cuadro sintetiza la cantidad de organizaciones sociales existentes en Mejillones.

Tabla 24 Cuadro síntesis de organizaciones sociales de Mejillones

N°	Tipos de organizaciones	Cantidad
1	Organizaciones territoriales: Juntas de Vecinos	16
2	Centros de Madres	12
3	Adultos Mayores	08
4	Organizaciones deportivas	18
5	Culturales, ambientales y otras	32
	Total organizaciones	**86**

Según lo expresado mediante diversas entrevistas, existirían las siguientes *fortalezas* respecto de las organizaciones sociales:

- Buen nivel de organización
- Algunas Junta de Vecinos poseen buena capacidad de autogestión
- Organizaciones sociales son claves en el desarrollo de la comuna
- Organizaciones de Adultos Mayores están bien estructuradas
- Algunas organizaciones apoyan a otras

- Nivel aceptable de participación
- Programa Quiero Mi Barrio
- Se advierte solidaridad entre vecinos
- Los vecinos es gente trabajadora
- Ha llegado muchas personas a vivir

En cuanto a *nudos críticos* de la red de organizaciones, se plantea:

- No hay buena comunicación entre las organizaciones
- Falta de información desde la municipalidad y organismos públicos. Los dirigentes no son buenos comunicadores hacia la comunidad
- Falta difusión de beneficios sociales para las personas que los requieren
- Falta apoyo al campamento Hornitos para resolver el tema vivienda
- Falta tomar en cuenta la opinión de los vecinos de los proyectos que puedan impactar a la comunidad
- Participación insuficiente de los vecinos en general y funcionamiento deficiente de algunas Juntas de Vecinos
- Faltan actividades de capacitación hacia dirigentes y vecinos
- Ausencia de formación en administración básica y liderazgo
- Habría que capacitar sobre servicios públicos hacia las personas y atención al cliente
- Ausencia de un plan para incentivar la participación de los vecinos

b. Asistencia y apoyos sociales

Tabla 25 Programas y actividades de asistencia y apoyos sociales. 2021

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
1	**Dpto. de Asistencia Social** Los proyectos y actividades de atención diaria del departamento se indican a continuación.	Orientar, caracterizar, focalizar, priorizar y entregar ayudas sociales de manera oportuna a los vecinos y vecinas que se encuentren en situación de vulnerabilidad socioeconómica.			
	Entrega de canastas de alimentación	Ayudar y aportar con alimentación a familias y personas en condiciones de vulnerabilidad.			

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
	Apoyo en medicamentos y útiles de aseo	Aportar con medicamentos y útiles de aseo a personas enfermas y vulnerables, para recuperar su estado de salud y calidad de vida.			
	Entrega de útiles escolares	Ayuda a familias con hijos en edad escolar con dificultades económicas para su adquisición.			
	Entrega de paquetes de pañales para personas mayores y niños	Proveer de estos elementos a personas mayores y familias con hijos pequeños en situación de vulnerabilidad.			
	Financiamiento total o parcial para exámenes médicos y lentes ópticos	Aportar a gastos médicos y exámenes a personas que no tienen condiciones para solventarlos.			
	Apoyo para transporte fuera de la comuna.	Financiar el traslado fuera de la comuna a personas vulnerables para realizar gestiones de importancia.			
	Entrega de materiales de construcción.	Proveer de materiales de construcción a familias que habitan en condiciones de precariedad y contribuir a un mejoramiento de la calidad de vida-			
	Apoyo para servicios funerarios	Contribuir con apoyo a familias vulnerables que han perdido a un familiar.			
2	**Departamento de Salud Municipal**	Diseñar y ejecutar un Plan comunal de salud, en conjunto con agentes públicos y privados, regionales y comunales; abordando diversas temáticas relacionadas con la atención primaria a nivel comunitario, incorporando a las localidades de Michilla y Hornitos.			
	Programa de Salud y Comunidad	Realizar actividades dirigidas a: i) niños menores de 6 años y sus familias; ii) organizaciones funcionales para presentarse a fondos concursables; y, iii) apoyo a personas con dependencia severa financiando sus implementos.	35 personas con dependencia severa o terminales	200.000	Plan trienal Informes finales
	Módulo dental	Ejecutar un plan de prótesis de acrílico removible, beneficiando a vecinos y vecinas que requieran de	50 pacientes como	10.000.000 aprox entre	Firma de documento de

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
		esta ayuda; contemplando: atención dental, diagnóstico, creación e instalación de prótesis y monitoreo, ajustes y control de casos.	cobertura total	prótesis e insumos	entrega de prótesis
3	**Unidad de Organizaciones Comunitarias**	i) Promover la participación activa de la comunidad y su integración en las diferentes organizaciones sociales, tanto territoriales como funcionales, como factor gravitante en el proceso de desarrollo a partir de la construcción de redes de cooperación y confianza, de identidad, valores y aspiraciones colectivas, en definitiva, de capital social. ii) Promover la creación de nuevas organizaciones sociales territoriales y funcionales. iii) Formular un plan anual de capacitación en formulación y dirección de proyectos y en el uso de las TIC. iv) Promover la inyección de recursos públicos y privados, comunales y regionales en las OSC.	Son 100 organizaciones en total	48.000.000	No
4	**Programa de apoyo al Sistema de Protección Social**	i) Generar condiciones que den seguridad y oportunidades a las personas, garantizándoles derechos sociales para reducir riesgos en todas las áreas de desarrollo. ii) Complementar los convenios que suscribe el municipio con el Estado en áreas de desarrollo como: Chile crece contigo, Programa Familias, RSH, Habitabilidad, Vínculos, entre otros.			
	Programa Chile crece contigo	Acompañar, proteger y apoyar integralmente, a todos los niños, niñas y sus familias, a través de Sistema de Protección Integral a la Infancia; mediante acciones y servicios de carácter universal, así como focalizando apoyos especiales a aquellos que presentan alguna vulnerabilidad	2021 tuvieron 70 personas	9.691.893	MADIS SRDM Evaluación mensual Informes técnicos

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
	Programa Vínculos	Realizar un acompañamiento continuo para las personas mayores de 65 años que ingresan al Subsistema de Seguridades y Oportunidades, entregándoles herramientas psicosociales que permitan fortalecer su identidad, autonomía y sentido de pertenencia.	25 personas	16.577.812	Evaluación bi-mensual Evaluación 2 veces al año por el encargado regional Informes técnicos
	Programa Habitabilidad	Entregar soluciones constructivas, de saneamiento de servicios básicos y de equipamiento de la vivienda, así como también la realización de talleres de habitabilidad.	En el año 2019 tuvieron 5 familia Año 2020 y 2021, continúa en diagnóstico	2021 21.136.000	Entrega de equipamiento e informes técnicos
	Registro Social de Hogares (RSH)	Apoyar los procesos de selección de beneficiarios de un conjunto amplio de subsidios y programas sociales.			
5	Programa de Integración	i) Promover y facilitar la integración de las personas en situación de discapacidad, entregando herramientas para fortalecer sus funciones básicas. ii) Reforzar habilidades sociales, fomentando la participación y las posibilidades de disfrutar dentro de la sociedad a través de ayudas técnicas en el área socio-cognitiva y motriz. iii) Permitir la integración de los usuarios del programa al mundo laboral fomentando el emprendimiento y la producción sustentable contribuyendo así a perfeccionar la autonomía.	13 usuarios	50.793.000	Medios de verificación y autoevaluación
6	Oficina Infanto-Juvenil (OMIJ)	i) Promover el trabajo en distintas aristas en materia de Infancia, adolescencia y juventud, para formar ciudadanos integrales y con participación activa en la sociedad. ii) Promover los derechos y deberes de los niños, niñas y adolescentes, además de orientar temáticas preventivas y de promoción de la salud.	Población desde 3 años a 29 años	29.000.000	No hay evaluación por agentes externos, sólo por medios de verificación

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
		Líneas de acción: emprendimiento y empleo, prevención, deporte, medio ambiente y patrimonio, infancia, participación y liderazgo, cultura.			
7	Centro Recreacional del Adulto Mayor (CRAM)	i) Mejorar la calidad de vida de las personas mayores a través de los distintos beneficios que entrega el CRAM. ii) Mejorar y/o mantener la auto-valencia de las personas mayores. iii) Líneas de acción: Promoción de un envejecimiento saludable, incentivar la participación social, actividades recreativas, asesorar y apoyar a los cuidadores de personas mayores dependientes. iv) Principales prestaciones: programa de alimentación, entrega de ayudar técnicas (comodato), entrega catres clínicos (comodato), entrega de pañales, entrega de apoyo psicológico, servicio de podología, entre otros.	Todas las personas de la comuna de 60 años y más	108.000.000	Evaluación municipal
8	Oficina de Protección de Derechos (OPD)- convenio SENAME.	Contribuir a la instalación de Sistemas Locales de Protección de Derechos que permita prevenir y dar respuesta oportuna a situaciones de vulneración de derechos de niñas, niños y adolescentes como garantes de derechos, el fortalecimiento de las familias en el ejercicio de su rol parental, como de la participación sustantiva de las niñas, niños y adolescentes, familias y comunidad.	50 NNA	46.554.924 aprox	Mejor Niñez, informes, actividades, talleres, atenciones, plataformas, registro fotográficos, supervisiones.
9	Proyecto de Prevención Focalizada (PPF) Casa de la Familia, Sueños de niños - convenio SENAME.	Fortalecer las competencias de cuidado y crianza de familias y/o adultos significativos de los niños, niñas, adolescentes, para restituirles los derechos vulnerados, asociados a mediana complejidad, tales como: negligencia moderada, testigo de violencia intrafamiliar no constitutiva de delito, maltrato físico y/o psicológico moderado, evitando su cronificación.	100 NNA aprox	$ 117.091.872 convenio $ 78.978.000 aporte municipal	Mejor Niñez, informes, actividades, talleres, atenciones, plataformas, registro fotográficos, supervisiones.

Nº	Programa / actividad	Objetivo	Nº beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
10	Mujer jefa de hogar - convenio SERNAMEG.	i) Contribuir a la inserción laboral de calidad de las mujeres, entregando herramientas para enfrentar las principales barreras de acceso que enfrentan en el mercado del trabajo. ii) Promover la autonomía económica de las mujeres jefas de hogar. iii) Desarrollar capacidades y habilidades laborales de las jefas de hogar. iv) Articular con la institucionalidad pública y privada el acceso de las participantes a la oferta existente para mejorar sus oportunidades.	90 mujeres de cobertura 180 en total por arrastre de año anterior	45.559.040	Plataforma SGP, SERNAMEG, sistema de gestión de programas, evaluación semestral
11	Programa Integral de atención y prevención en violencia contra la mujer, VCM - Convenio SERNAMEG.	Contribuir a disminuir la violencia contra las mujeres en su diversidad, a través de acciones de atención y prevención, considerando la articulación, coordinación y derivación a redes que permitan generar una respuesta interinstitucional oportuna y asistida en el territorio.	78 mujeres, las cuales 60 corresponde a usarías del mismo año y 18 pertenecían a continuidad desde el año 2020	20.000.000 aprox.	Informes, plataformas, supervisión, coordinaciones
12	SENDA Previene Elige vivir sin drogas	Prevenir el consumo de alcohol y otras drogas que contempla el diseño y ejecución de iniciativas orientadas al autocuidado y el cambio de percepciones, el mejoramiento de comportamientos y la adquisición de habilidades y/o competencias en las personas de la comuna, para enfrentar el problema del consumo de alcohol y otras sustancias de manera personal, familiar y comunitario.	Número potencial: 1500 personas aprox.	46.184.240	Metas propias, informes mensuales, medios de verificación, RRS, actividades
13	Becas de estudio	Apoya a estudiantes universitarios o de educación técnica superior			
14	Apoyo para pensiones de vejez	Apoyar a personas mayores y otras para la obtención de algún tipo de pensión, si estas se ubican entre el 60% de las personas de menos recursos según el registro social de hogares (RSH).			

N°	Programa / actividad	Objetivo	N° beneficiarios	Presupuesto anual ($)	Existe evaluación
15	Subsidio único familiar (SUF)	Tramitar subsidios para menores, madres y mujeres embarazadas.			
16	*Subsidios de agua potable*	Financiar parte o porcentaje del pago mensual de un consumo máximo de metros cúbicos (15 m^3) de agua potable y alcantarillado de los residentes permanentes de una vivienda ubicada tanto el sector urbano como rural del país. Financia el Estado.			

Se puede apreciar que la Municipalidad de Mejillones implementa una importante cantidad de programas e iniciativas orientadas a diversos segmentos de la población y a remediar situaciones específicas. Una mirada de conjunto evidencia que la preocupación de estas actividades se enfoca hacia la infancia, adolescencia, mujeres y personas mayores, siendo posible plantearse que la municipalidad adopte un enfoque de vida, el cual reconoce que el desarrollo humano y los resultados en salud y bienestar social dependen de la interacción de diferentes factores a lo largo del curso de la vida, de experiencias acumulativas y situaciones presentes de cada individuo influenciadas por el contexto familiar, social, económico, ambiental y cultural.

Se entiende que invertir en atenciones oportunas en cada generación repercutirá en las siguientes y que el mayor beneficio de un momento vital puede derivarse de intervenciones hechas en un período anterior. Un abordaje de este tipo podría contribuir a una mayor integralidad de la acción social municipal.

1.8 Seguridad ciudadana y emergencias

Las municipalidades tienen un relevante rol en el tema de seguridad ciudadana, especialmente en los aspectos relativos a la prevención y control del delito, con una gestión coordinada y adecuada con las policías para contribuir a la reducción del delito y la percepción de inseguridad. Lo cual se indica en la ley Orgánica Constitucional de Municipalidades, en el art. 4° letra J, que en el *ámbito de su territorio, podrán desarrollar, directamente o con otros órganos de la Administración del Estado, funciones relacionadas con: el apoyo y el fomento de medidas de prevención en materia de seguridad ciudadana y colaborar en su implementación la adopción de medidas en el ámbito de la seguridad pública a nivel comunal, sin perjuicio de las funciones del Ministerio del Interior y Seguridad Pública*.[85]

En Mejillones la municipalidad tiene una dirección de seguridad con personal y vehículos. Además, Carabineros de Chile tiene una Tenencia en Mejillones y un Retén en la localidad de Hornitos. El Cuerpo de Bomberos, que se dedica a otro tipo de eventos de seguridad y emergencias, tiene tres Compañías.

a. Frecuencia y tasa de delitos

La *frecuencia* de delitos corresponde a un indicador que da cuenta de la *cantidad de ilícitos* registrados en una unidad territorial determinada. Así, el siguiente cuadro muestra que hay una consistencia entre el nivel regional y comunal en cuanto a los delitos más recurrentes, siendo las incivilidades[86] las que ocurren más asiduamente durante el período 2017-2021. En segundo lugar, se ubican los delitos de mayor connotación social (homicidios, hurtos, robos, entre otros), y en tercer lugar la violencia intrafamiliar.

Cabe destacar que la mayoría de los delitos tienden a disminuir durante los años de pandemia por el Covid 19 (2020 y 2021), con excepción de aquellos de violencia intrafamiliar que se mantienen o aumentan.

Tabla 26 Frecuencia de delitos en Mejillones y Región Antofagasta. 2017-2021[87]

Total ocurrencia absoluta en cada año.

Frecuencia					
Grupo delictual / delito	**Años**				
Región de Antofagasta	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Delitos de mayor connotación social	16.212	15.297	15.641	11.434	8.391
Infracción a ley de armas	58	123	59	44	46
Incivilidades	19.685	18.884	23.264	13.560	10.945
Abigeato	2	4	1	9	1
Abusos y otros delitos sexuales	285	368	394	364	322
Violencia intrafamiliar	2.731	2.633	2.764	2.736	2.722

[85] BCN: Texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Nº 18.695, Orgánica Constitucional de Municipalidades. Última versión del 25 de enero de 2022.
[86] Incivilidades: comportamientos o discursos vulgares o antisociales, actos vandálicos.
[87] En los anexos de este informe se detallan los delitos que comprenden cada grupo delictual.

Frecuencia					
Grupo delictual / delito	**Años**				
Región de Antofagasta	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Receptación	8	7	8	10	5
Robo frustrado	163	158	111	105	144
Comuna de Mejillones	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Delitos de mayor connotación social	375	342	394	281	190
Infracción a ley de armas	0	3	1	1	2
Incivilidades	1.293	661	550	776	502
Abigeato	0	0	0	0	1
Abusos y otros delitos sexuales	4	6	6	12	7
Violencia intrafamiliar	85	74	109	145	118
Receptación	0	0	2	2	0
Robo frustrado	3	2	2	3	3

Fuente: Pulso SpA-SUR Profesionales en base a información del Ministerio del Interior y Seguridad Pública.

Pero el indicador más importante cuando se analizan temas de seguridad pública es la *tasa de delitos,* por cuanto relaciona el total de ilícitos –registrados por la policía a través de una denuncia o una detención flagrante— de un territorio con su población. Su importancia metodológica es que permite *comparar distintos niveles territoriales (comuna, región, país), en distintos períodos de tiempo (meses, trimestres, años)*. Se calcula dividiendo el total de delitos registrados por la policía en un período de tiempo (meses, trimestres, años) por la población de referencia para ese mismo período, el resultado es multiplicado por 100.000[88]. Así, estas estadísticas dan cuenta de todos los hechos delictivos (casos policiales) que registraron las policías durante el período consultado y se compone por las denuncias formales que la ciudadanía realiza en alguna unidad policial posterior a la ocurrencia del delito, más los delitos de los que la policía toma conocimiento al efectuar una detención en flagrancia, es decir, mientras ocurre el ilícito.[89]

Al tomar nuevamente los tres grupos de delitos con más incidencia estadística en la región y en la comuna de Mejillones, queda en evidencia que las tasas de delitos son más significativas en la comuna que en la región. En efecto, durante todo el período 2017-2021 las tasas fueron más altas en la comuna que en la región, con diferencias no muy sustantivas en algunos casos (delitos de mayor connotación social), pero en los dos otros grupos de delitos las diferencias de Mejillones son sustantivamente superiores a la región. Así, mientras que en la región las incivilidades se mantienen durante los tres primeros años y bajan en pandemia, en Mejillones bajan drásticamente al inicio, pero aumentan en pandemia; por su parte la violencia intrafamiliar aumenta en el transcurso de los años con una máxima durante el primer año de pandemia (2020), en tanto que en la región baja. Un dato relevante es que durante el año 2020 los abusos y otros delitos sexuales se duplican en Mejillones.

De la lectura de la información contenida en el siguiente cuadro, se establece que esta mayor incidencia de delitos en Mejillones *justificaría objetivamente la percepción de inseguridad* que

[88] Centro de Estudios y Análisis del Delito - http://cead.spd.gov.cl/estadisticas-delictuales/.

[89] Esta sección del diagnóstico comunal dispone de las Estadísticas Oficiales de Delitos de Mayor Connotación Social (DMCS), Violencia Intrafamiliar (VIF), Incivilidades y otros hechos informados por Carabineros y la Policía de Investigaciones de Chile al Ministerio del Interior y Seguridad Pública.

manifiesta la población a través de las encuestas aplicadas por Pulso Spa-SUR Profesionales para este diagnóstico comunal.

Tabla 27 Tasa de delitos en Mejillones y Región de Antofagasta. 2017-2021
Tasa cada 100.000 habitantes en cada año.

Tasa					
Grupo delictual / delito	**Años**				
Región de Antofagasta	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Delitos de mayor connotación social	2.598,7	2.371,5	2.339,5	1.652,7	1.192,3
Infracción a ley de armas	9,3	19,1	8,8	6,4	6,5
Incivilidades	3.155,4	2.927,7	3.479,7	1.960,0	1.555,2
Abigeato	0,3	0,6	0,1	1,3	0,1
Abusos y otros delitos sexuales	45,7	57,1	58,9	52,6	45,8
Violencia intrafamiliar	437,8	408,2	413,4	395,5	386,8
Receptación	1,3	1,1	1,2	1,4	0,7
Robo frustrado	26,1	24,5	16,6	15,2	20,5
Comuna de Mejillones	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Delitos de mayor connotación social	2.899,6	2.531,5	2.785,8	1.901,7	1.252,6
Infracción a ley de armas	0,0	22,2	7,1	6,8	13,2
Incivilidades	9.997,7	4.892,7	3.888,9	5.251,8	3.309,6
Abigeato	0,0	0,0	0,0	0,0	6,6
Abusos y otros delitos sexuales	30,9	44,4	42,4	81,2	46,1
Violencia intrafamiliar	657,2	547,7	770,7	981,3	778,0
Receptación	0,0	0,0	14,1	13,5	0,0
Robo frustrado	23,2	14,8	14,1	20,3	19,8
Fuente: Pulso SpA-SUR Profesionales en base a información del Ministerio del Interior y Seguridad Pública.					

Los cuadros anteriores muestran "grupos delictuales" y, si bien se entrega en los anexos de este informe una relación detallada de los delitos más relevantes, a continuación, se especifican algunos.

Tabla 28 Delitos comprendidos en grupos delictuales (síntesis)

Grupo delictual	Delitos
Delitos de mayor connotación social	Homicidios, hurtos, robos, violaciones.
Incivilidades	Amenazas, comercio ambulante o clandestino, consumo alcohol en vía pública, daños, desordenes, ebriedad, riña pública.
Violencia intrafamiliar	Violencia intrafamiliar a adulto mayor, violencia intrafamiliar a hombre, violencia intrafamiliar a mujer, violencia intrafamiliar a niño.

b. Actividad atendida por el Cuerpo de Bomberos

El Cuerpo de Bomberos cumple una importante labor en temas de seguridad no policial y emergencias de la población de Mejillones. Según las estadísticas de la institución, esta ha tenido 1.771 actos de servicios en el período 2019-2021 como lo muestra el cuadro siguiente.

Tabla 29 Actos de servicios del Cuerpo de Bomberos de Mejillones

Actos de servicios	Años			Total	Promedio anual
	2019	2020	2021		
Incendios	21	19	33	73	24,3
Incendios vehiculares	14	6	8	28	9,3
Rescates no complejos	12	14	11	37	12,3
Accidentes de tránsito	38	46	49	133	44,3
Emergencias químicas	20	79	46	145	48,3
Emergencias con fugas de gas	23	7	16	46	15,3
Emergencias eléctricas	10	9	12	31	10,3
Otros servicios	99	68	58	225	75,0
Llamados no clasificados	62	47	47	156	52,0
Emergencias con fuego material uso público	83	44	37	164	54,7
Rescate desde el mar	6	8	5	19	6,3
Abastecimiento de agua	27	30	13	70	23,3
Apoyo a otros cuerpos	9	7	5	21	7,0
Otros servicios academias ejercicios, asesorías, apoyos a otras instituciones	193	247	188	623	207,7
Total actos de servicios	617	626	528	1.771	

Fuente: Cuerpo de Bomberos de Mejillones. Elaboración propia Pulso SpA-SUR Profesionales.

Del total de *actos de servicios*, el 4,1% corresponden a incendios, el 7,5% son intervenciones en accidentes de tránsito, las concurrencias a emergencias químicas son el 8,2%, en tanto que el 3,9% está asociado a abastecimiento de agua, el 9,3% se vincula a emergencias con fuego material uso público, el 8,8% está relacionado con llamados no clasificados (no emergencias), entre otros.

Es en el año 2020 cuando el Cuerpo de Bomberos de Mejillones realiza la mayor cantidad de actos de servicios (626). Además, cabe destacar que el 35,2% de las actividades corresponde a asesorías y preparación para mejoramiento y actualización técnica.

La siguiente tabla muestra el material mayor con que cuenta los bomberos de Mejillones.

Tabla 30 Material mayor del Cuerpo de Bomberos de Mejillones

N°	Material mayor	Número
1	Carros bomba	7
2	Carros de rescate	2
3	Carro escala mecánica	1
4	Camión aljibe	1
5	Ambulancias	2
6	Camionetas de apoyo	4
7	Carro de comunicaciones	1

Fuente: Cuerpo de Bomberos de Mejillones. Elaboración propia Pulso SpA-SUR Profesionales.

Finalmente, lo más importante: la cantidad de personas que conforman la organización. El total de voluntarios en la comuna son 119 personas, siendo la Segunda Compañía la que tiene el contingente más amplio, 52 personas.

Tabla 31 Total de bomberos en lista por Compañía de Mejillones

N°	Unidad	Total de bomberos en lista
1	Primera Compañía	32
2	Segunda Compañía	52
3	Tercera Compañía	35
	Total bomberos	119

Fuente: Cuerpo de Bomberos de Mejillones. Elaboración propia Pulso SpA-SUR Profesionales.

1.9 Educación

a. Contexto

El estudio del sistema de educación municipal de Mejillones no puede estar exento del proceso de cambio que se está implementando en la educación pública del país, a través del proceso conocido como la desmunicipalización.

La ley 21.040 que crea el sistema de educación pública, establece las instituciones que lo componen, entre ellas los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP). Estas instituciones son órganos públicos funcionales y territorialmente descentralizados, con personalidad jurídica y patrimonio propio encargadas de proveer el servicio educacional.

A través del decreto 73 de 2018 y del decreto 69 de 2021, ambos del Ministerio de Educación, se configura el SLEP de Antofagasta, cuyo ámbito de competencia territorial comprende las comunas de Antofagasta, Mejillones, Sierra Gorda y Taltal. Además, el decreto 69 de 2021, establece como fecha de inicio de funciones de este servicio el 1° de marzo del año 2023. Esto quiere decir que la durante el año 2023, el SLEP organizará el traspaso de la administración de los establecimientos educacionales, la cual se concretará a partir del 1° de enero de 2024, de acuerdo con la información disponible hasta el momento[90]. Recientemente, a través del decreto 68 de 2021, se suspende la entrada en funcionamiento de 9 de los SLEP que debían entrar en funcionamiento en 2022. Esta modificación, a 5 meses del anuncio inicial (a través del decreto 20), alude a la crisis sanitaria producto del covid-19 como justificación, por lo que es plausible inferir que el cronograma de implementación puede sufrir retrasos o modificaciones menores en el corto plazo, especialmente luego de asumir nuevas autoridades. Otro tipo de modificaciones sobre la implementación pueden requerir debate legislativo. Lo cierto es que la administración de la educación pública en la comuna estará a cargo de la municipalidad por al menos 2 años más.

Este cambio en el sistema educacional supone un desafío para los nuevos organismos, a la vez que un cambio de importancia en las actuales Corporaciones de educación o Departamentos Administración de Educación Municipal, ya que, al no tener las atribuciones para administrar los establecimientos, se diluyen. En el caso de Mejillones, se estima que una pequeña parte de los actuales funcionarios son absorbidos por el Servicio Local, principalmente los cargos técnicos, mientras que otros no serían transferidos a la nueva administración debido a la duplicación de cargos.

La relocalización de las personas que dejan de prestar servicios es un tema de relevancia que debe ser abordado en el corto plazo.

b. Características de los establecimientos educacionales

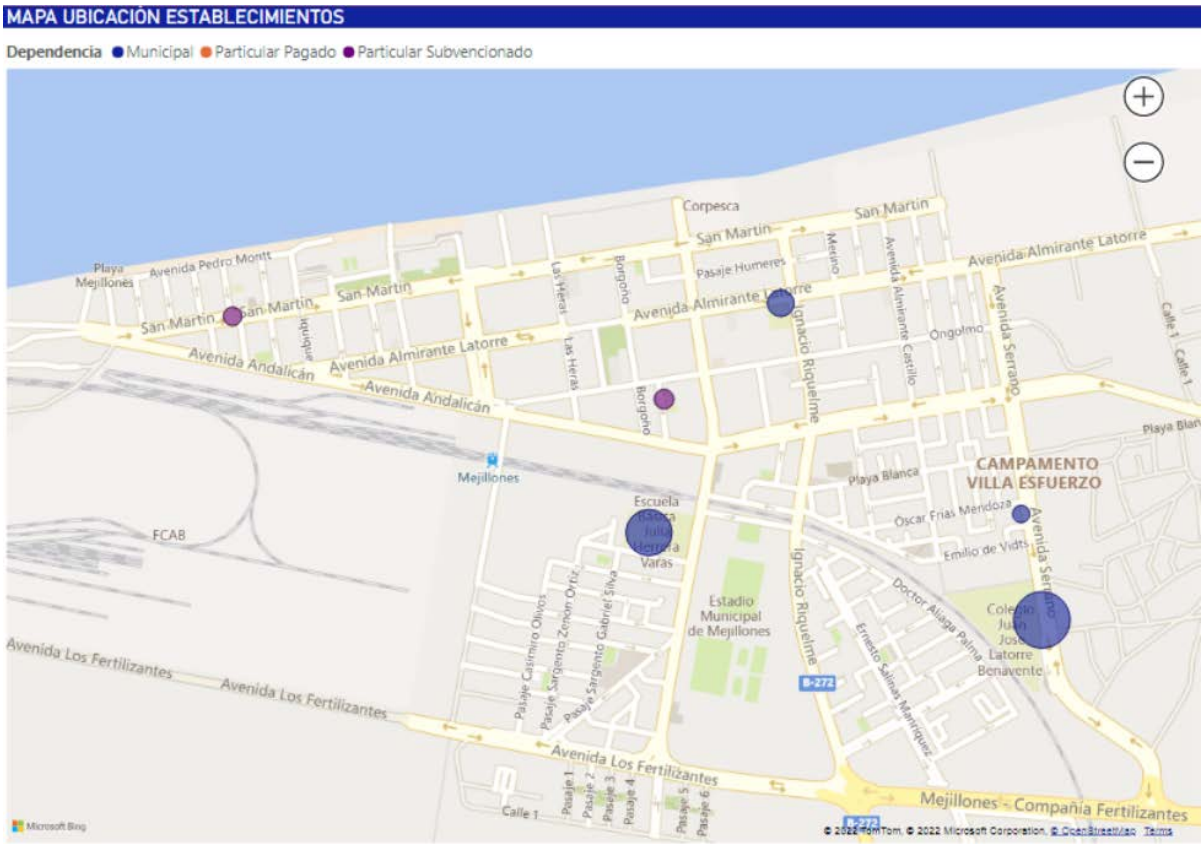
Mejillones cuenta con varios establecimientos educacionales. En el nivel parvulario, existen 4 establecimientos de los cuales 2 son de administración municipal en la modalidad vía transferencias de fondos (VTF) de la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI), 1 es una escuela de párvulos

[90] La Ley 21.040, en su artículo sexto transitorio, indica que los Servicios Locales entran en funcionamiento con al menos seis meses de anticipación a la fecha de traspaso del servicio educacional. Por esta razón, si el servicio es creado en marzo de 2023, los seis meses se cumplen en septiembre del mismo año. En entrevistas sostenidas con DAEM de Mejillones, se indica que, hasta el momento, la fecha de traspaso se fija a inicios de 2024, sin embargo, la planificación puede cambiar en el transcurso del año.

particular subvencionada y otro dependiente de la Fundación Integra. En el nivel básico y medio, hay 4 establecimientos, todos de administración municipal a los que se agregan una escuela especial particular subvencionada y un aula hospitalaria de dependencia municipal.

El siguiente mapa muestra la distribución de los establecimientos bajo supervisión del Ministerio de Educación, excluyendo al establecimiento de Michilla, el único en zona rural de la comuna.

Figura 21 Distribución de los establecimientos educacionales en la comuna de Mejillones



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En entrevistas sostenidas con directivos de los establecimientos y del departamento de educación, no se evidencian problemas con el estado de la infraestructura ni equipamiento de los recintos. Sí se hace referencia a la capacidad que los establecimientos tienen para recibir a la matrícula, lo que ha supuesto un duro desafío para la comuna. El estado de los establecimientos queda también en evidencia en el PADEM 2021, donde no se aprecian iniciativas en la línea de mejoras en la materialidad o mantención de los recintos. Sí existe en los presupuestos de educación una partida de gastos de mantención, la que en 2021 se estimó en un 3% de los gastos totales.

Los establecimientos se distribuyen en todo el territorio de la zona urbana, sin embargo, la escuela básica María Angélica Elizondo Briceño (RBD 12.872) se encuentra en una situación compleja al estar emplazada en zona de inundación por tsunami, por lo que existe la intención de relocalizarla y ampliar su capacidad. Esta necesidad encuentra su solución potencial en el proyecto de centro

cívico de Mejillones, el que debiera albergar una serie de instituciones públicas en una zona fuera de los límites de inundación.

Situación similar deberá enfrentar el establecimiento particular subvencionado Escuela Especial San Sebastián, la que también se encuentra en zona de riesgo de tsunami.

El caso del establecimiento de Michilla, Escuela Lucila Godoy Alcayaga, es un establecimiento de educación básica que imparte enseñanza hasta sexto básico. Posterior a ello, se dispone de buses para transportar estudiantes de Michilla y Hornitos hacia los establecimientos ubicados en la zona urbana, donde procuran contar con un horario adecuado para su retorno a casa.

Figura 22 Patio y pabellón de Escuela Julia Herrera Varas.
Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales.

Entre los años 2020 y 2021 el sistema educativo se vio enfrentado a un panorama diferente debido a la situación sanitaria, lo que implicó establecer nuevos métodos para lograr los objetivos de aprendizaje. Es en esa línea que, de acuerdo con entrevistas a directores, se dispuso de materiales especiales para lograr estos objetivos, como la adquisición de tabletas para estudiantes y docentes, así como la compra de televisores y sistemas de videoconferencia que permitieran facilitar la implementación de clases en modalidad mixta o híbrida.

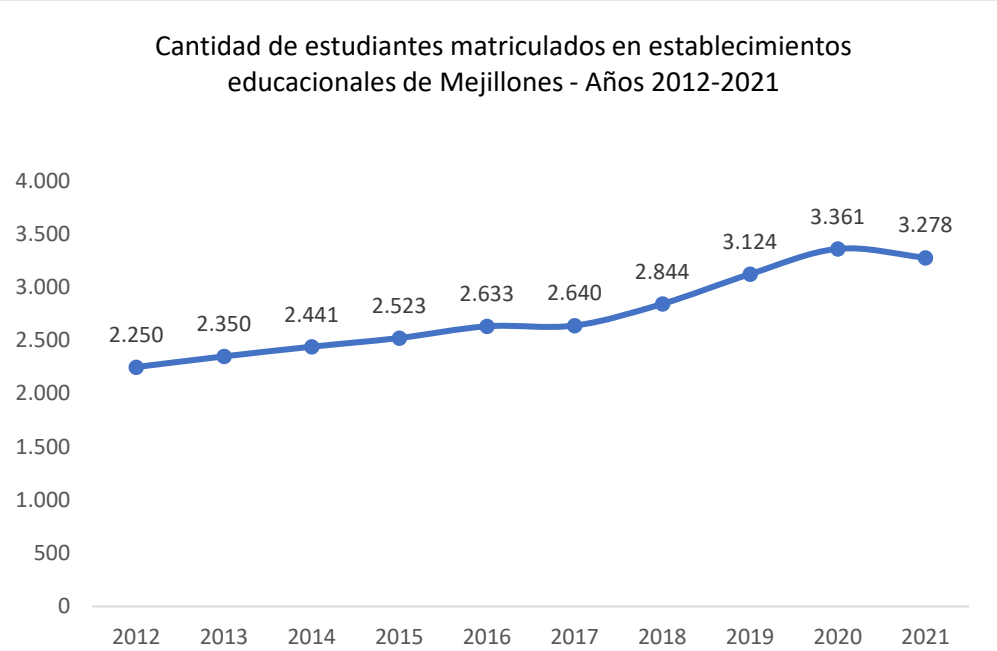
Para el año académico 2021 se ajustaron las metodologías para enfocar sus esfuerzos en aquellas personas que tuvieran más dificultades para lograr los objetivos del año. Con la vuelta a la presencialidad, algunos establecimientos optaron por una modalidad híbrida, donde parte de los estudiantes estaban en sus hogares vía internet, mientras que otra parte estaba en el aula, respetando así los aforos establecidos por la autoridad sanitaria. La selección de estudiantes para la asistir de modo presencial consideró las brechas de aprendizaje y las dificultades para contar con apoyo en el hogar, focalizando así las acciones establecidas por cada establecimiento. En general, la evaluación por parte de los directivos es positiva.

c. Matrícula en Mejillones

Al año 2021 la comuna de Mejillones contaba con una matrícula de 3.278 personas, con un aumento del 46% respecto del año 2012. La matrícula ha crecido a una tasa del 4,3% anual entre 2012 y 2021, sin embargo, no ha ocurrido de forma constante. Como se puede apreciar en el siguiente gráfico, entre los años 2012 y 2017, la comuna experimentó un crecimiento más atenuado, con una tasa del 3,2% anual, mientras que para el periodo 2017-2021 la matrícula experimentó un aumento

considerable, a una tasa de 5,6% anual. Por otro lado, la disminución de la matrícula en el año 2021, se explicaría por la crisis sanitaria que empujó una baja en la matrícula del nivel parvulario y en la educación media científico humanista.

Gráfico 13 Cantidad de estudiantes matriculados en establecimientos educacionales de Mejillones

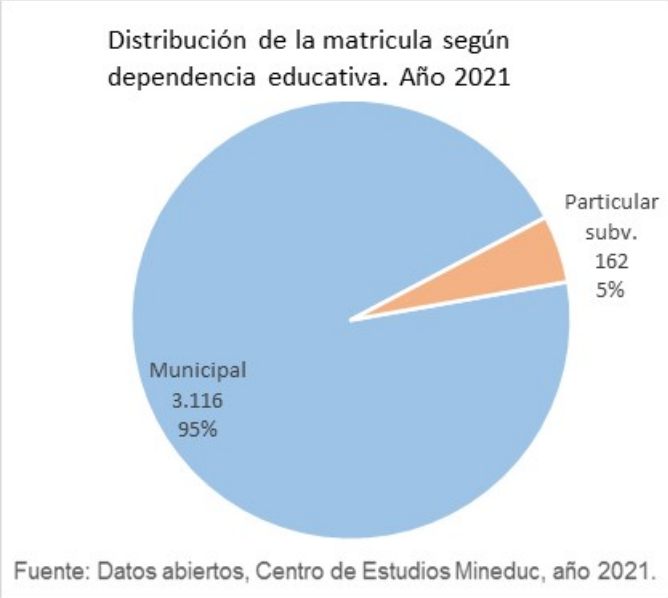


Fuente: Datos abiertos, Centro de Estudios Mineduc, año 2021.

Entre las causas que pueden explicar la fuerte alza de la matrícula está la creciente migración hacia la comuna producto de las oportunidades laborales existentes, que ha significado una importante presión hacia el sistema educativo, especialmente en los niveles primarios y secundarios. Según estimaciones de la autoridad comunal, existe un déficit de 500 cupos en toda la red, lo que prácticamente equivale a un establecimiento completo. Actualmente, ese déficit es cubierto a través de sobrecupo en cada establecimiento, lo que implica sobrepasar las capacidades normativas de los recintos.

Al año 2021, el 95% de la matrícula de Mejillones estaba concentrada en establecimientos de dependencia municipal, mientras que el 5% restante estaba en establecimientos particulares subvencionados. Como se indicó, entre los años 2012-2021, el aumento de la matrícula municipal fue de un 46%, a una tasa anual de 4,3%, mientras que la particular subvencionada creció un 40,9% a una tasa anual de 3,9%. Durante el período de mayor crecimiento, entre 2017 y 2021, la matrícula municipal mostró tasas de aumento del 9,9% anual, frente al 0,5% anual del sector particular subvencionado. Cabe destacar que los establecimientos particulares subvencionados se enfocan en la educación especial, donde son el principal prestador, con el 81% de la matrícula en ese ámbito y en la educación parvularia, con el 17% de la matrícula.

Gráfico 14 Distribución de matrícula según dependencia. Año 2021



Los establecimientos educacionales experimentaron una realidad distinta en este periodo. La escuela de párvulos San Luciano (RBD 12934) duplicó su matrícula creciendo a una tasa anual de 8,4%, lo que significó pasar de una matrícula de 29 a 60. El establecimiento más grande de la comuna, de dependencia municipal, el complejo educativo Juan José Latorre Benavente (RBD 367) también mostró aumentos importantes en su matrícula, pasando de 740 estudiantes a 1.404 entre los años 2012 y 2021, a una tasa de crecimiento anual de 7,4%. En menor medida, los otros establecimientos también aumentaron sus matrículas, salvo la Escuela Lucila Godoy Alcayaga (RBD 369) que disminuyó su matrícula de 28 a 19 estudiantes. Cabe señalar que esta escuela es de carácter rural.

Tabla 32 Matricula total de en Mejillones por establecimiento. Años 2012-2021

RBD	Nombre establecimiento	2012	2015	2018	2021	Tasa crecimiento anual 2012-2021
367	Complejo Educativo Juan José Latorre Benavente	740	857	1.149	1.404	7,4%
368	Escuela Básica Julia Herrera Varas	827	875	862	1.038	2,6%
369	Escuela Lucila Godoy Alcayaga	28	19	20	19	-4,2%
12.872	Escuela María Angélica Elizondo Briceño	311	325	336	348	1,3%
12.934	Escuela de Párvulos San Luciano	29	54	56	60	8,4%
12.968	Escuela Especial San Sebastián	86	102	107	102	1,9%
41.764	Aula Hospitalaria Domiciliaria Mejillones	0	0	0	14	--
--	Jardín Infantil Caracolito (VTF)	67	49	64	54	-2,4%
--	Jardín Infantil Pedacito de cielo (VTF)	95	139	145	138	4,2%
--	Sala Cuna y Jardín Infantil Jesús de Praga (Integra)	67	103	105	101	4,7%
	Total estudiantes en comuna	**2.250**	**2.523**	**2.844**	**3.278**	**4,3%**

Fuente: Datos abiertos, Centro de Estudios Mineduc, año 2021.

Al analizar las cifras según el nivel educativo, se puede apreciar que en todos los niveles se experimentó un crecimiento en las matrículas. La enseñanza media, tanto científico humanista como técnico profesional, lideran esta alza con una tasa de crecimiento anual de 5,3% y 7,0%, respectivamente. En el caso de la educación básica, se aprecia un crecimiento a una tasa de 3,4%.

Según entrevistas realizadas, el aumento de matrícula en la enseñanza media es positivo puesto que implica una revalorización de la educación media en la comuna. Anteriormente, parte importante de los jóvenes de la comuna decidían realizar sus estudios secundarios en la comuna de Antofagasta, pero la nueva oferta educativa y las expectativas de contar con trabajo en las empresas instaladas en la misma comuna ha sido un foco de interés importante.

Parte importante de este cambio se debe a la educación dual que permite vincularse al sector laboral de forma organizada y de cierto modo asegurar competencias mínimas requeridas por la industria de la comuna, mejorando las posibilidades de empleo.

Tabla 33 Matrícula total por nivel educativo en la comuna de Mejillones. Años 2012-2021

Nivel educativo	2012	2015	2018	2021	Tasa crecimiento anual 2012-2021
Matrícula total en Educación Parvularia	464	583	567	644	3,3%
Matrícula total en Enseñanza Básica Niños y Jóvenes	1.277	1.389	1.577	1.776	3,4%
Matrícula total en Enseñanza Media H-C Niños y Jóvenes	309	319	445	520	5,3%
Matrícula total en Enseñanza Media T-P Niños y Jóvenes	108	114	134	212	7,0%
Matrícula total en Educación Especial	92	118	121	126	3,2%
Total estudiantes en comuna por año	**2.250**	**2.523**	**2.844**	**3.278**	**3,8%**

Fuente: Centro de Estudios Mineduc, año 2021(datos abiertos).

Otro de los elementos importantes es la cobertura del servicio educativo. La reciente encuesta CASEN 2020 muestra una cobertura del ciclo de educación general del 84,7%, donde en el segundo nivel de transición (Kínder) se aprecia una cobertura del 71,9%, mientras que en educación básica la cobertura alcanza al 84,6%. En la educación media la cobertura alcanza el 95,7%. Estas cifras pueden estar influidas por la crisis sanitaria que eventualmente pudo aumentar la deserción escolar, situación que todavía no puede ser constatada debido a que el fenómeno todavía no concluye.

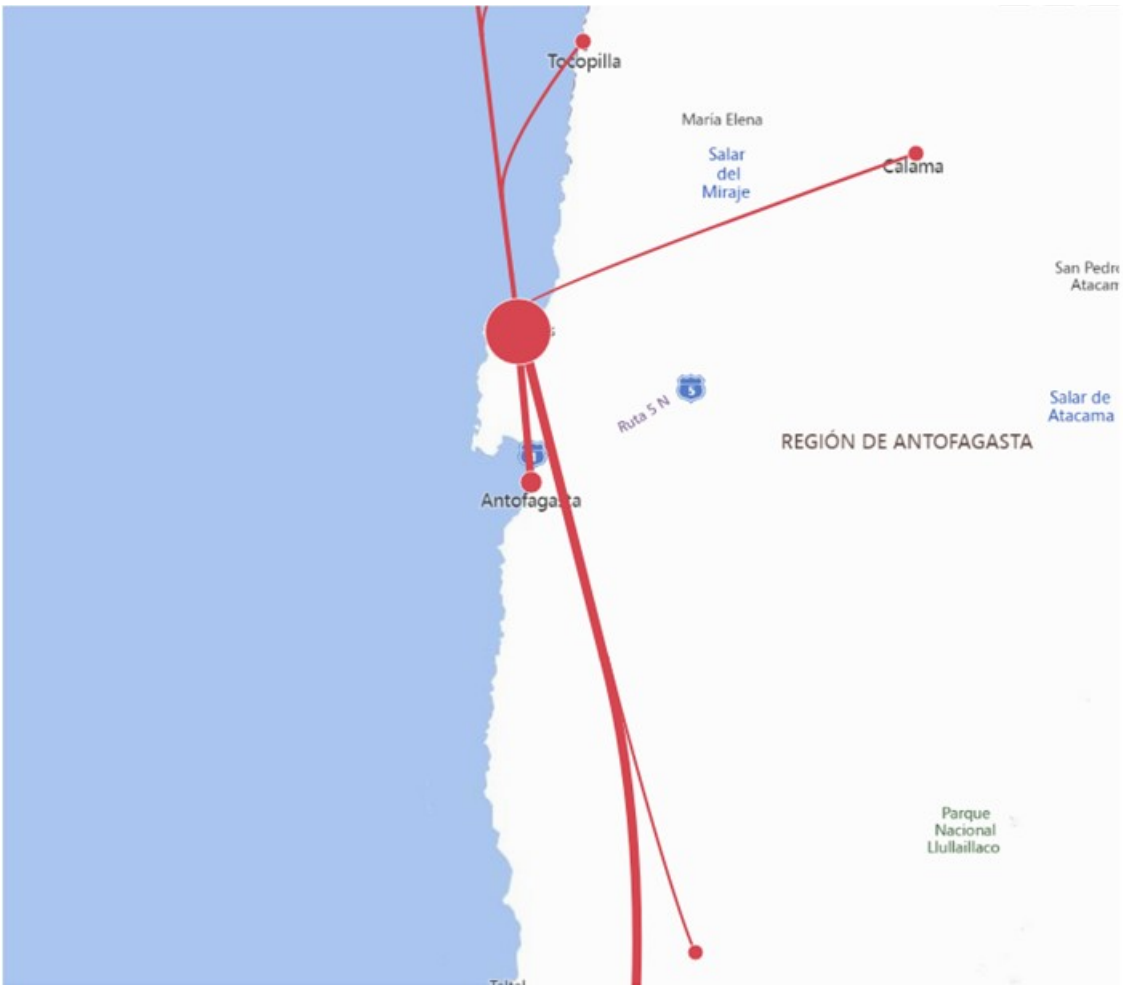
d. Movilidad de estudiantes

Un elemento de relevancia es la movilidad de estudiantes que existe en la comuna. De acuerdo con los registros del Ministerio de Educación, al año 2021, había 3.024 personas con residencia en la comuna de Mejillones estudiando en algún establecimiento educacional del país, de los cuales el 87% lo hacía en el propio Mejillones. Como era de esperar esta cifra es distinta para cada nivel educativo, siendo más alto en el nivel parvulario, básico y especial (sobre el 90%) y más bajo en el nivel medio, especialmente en la educación técnico profesional, donde la cifra llega al 78%. A nivel general, el 4,2% de los residentes de Mejillones estudiaron el 2021 en la ciudad de Antofagasta,

siendo esta la comuna con la que se tiene una mayor movilidad. Destaca que, en el nivel técnico profesional, el 11,11% de las personas realiza sus estudios en Antofagasta.

La siguiente figura muestra una representación gráfica del flujo de estudiantes a las distintas ciudades de la región, destacando precisamente Antofagasta, donde se dirigen 127 estudiantes, Tocopilla, donde se dirigen 14 estudiantes y Calama, donde van 9 estudiantes. Otras comunas del país tienen una menor representación en el flujo de estudiantes.

Figura 23 Flujo de estudiantes de Mejillones



Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales con datos del portal Datos abiertos, Centro de Estudios Mineduc, año 2021.

Además, el 88,94% de la matrícula de Mejillones reside en la misma comuna, viniendo el restante desde otras comunas del país, principalmente Antofagasta.

Mejillones presenta un flujo neto negativo, donde salen más estudiantes de los que entran al sistema comunal, lo que puede estar explicado por la diversidad de la oferta educativa en los niveles medios, así como también por la poca capacidad para recibir estudiantes debido al explosivo aumento de la matrícula de los últimos años.

e. Docentes

Una de las dificultades que se ha expresado en las entrevistas es la rotación de docentes de aula y lo complejo que resulta atraer a nuevos docentes a los establecimientos de la comuna. Para enfrentar este problema, la administración de los establecimientos públicos ha buscado diferentes formas de mejorar la oferta, financiando transporte desde la ciudad de Antofagasta y contratar por la cantidad máxima de horas posible.

Como se puede apreciar más adelante, el promedio de horas contratadas se acerca a la cifra de 44 horas, salvo en la escuela Lucila Godoy Alcayaga, la cual promedia menos horas debido a la dotación de docente de inglés y diferencial por 6 y 20 horas, respectivamente, aunque los docentes generales cuentan con 44 horas contratadas. Esta estrategia permite asegurar la dotación de docentes y su permanencia, considerando los altos costos de vida de la comuna. Según se señala en la entrevista a directoras, el costo del arriendo y traslado se convierte en el principal desincentivo a trabajar en los colegios de Mejillones.

Tabla 34 Cantidad de docentes de aula y total horas contratadas, según establecimiento en la comuna de Mejillones. Año 2021

RBD	Nombre establecimiento	Docentes en aula	Horas totales docentes en aula	Hrs promedio docentes en aula
41764	Aula Hospitalaria Domiciliaria Mejillones	1	44	**44,0**
367	Complejo Educativo Juan José Latorre Benavente	58	2.480	**42,8**
368	Escuela Básica Julia Herrera Varas	46	1.865	**40,5**
12934	Escuela de Párvulos San Luciano	2	60	**30,0**
12968	Escuela Especial San Sebastián	5	220	**44,0**
369	Escuela Lucila Godoy Alcayaga	4	114	**28,5**
12872	Escuela María Angélica Elizondo Briceño	14	511	**36,5**
			Promedio:	**38,0**

Fuente: Datos abiertos, Centro de Estudios Mineduc, año 2021.

f. Resultados educativos

Desde el departamento de educación se ha resaltado los resultados educativos obtenidos por los establecimientos bajo su dependencia, enfatizando los cambios que han ocurrido en los últimos años para fortalecer el aprendizaje de sus estudiantes. En esa línea destaca el empoderamiento que los equipos directivos tienen para implementar sus proyectos educativos y atender los requerimientos específicos de su matrícula.

Al observar los registros del Sistema Nacional de Evaluación de Desempeño 2020-2021 para la comuna de Mejillones, se evidencian resultados favorables en la Escuela Básica Julia Herrera Varas (RBD 368) y la Escuela Lucila Godoy Alcayaga (RBD 369), donde se obtiene el 100% de la Subvención por Desempeño de Excelencia. Si bien muestran un resultado medio en los dos factores relacionados con la prueba SIMCE, con una brecha importante de mejora, los otros 4 factores que

se contemplan en el sistema de evaluación obtienen resultados destacados, al borde de la calificación máxima.

El Complejo Educativo Juan José Latorre no obtiene el acceso a la subvención de excelencia, aunque muestra resultados destacados en los factores vinculados a la capacidad de incorporar innovaciones educativas (Iniciativa), las condiciones de trabajo y la igualdad de oportunidades (que mide la permanencia de los estudiantes en el establecimiento y la integración). Sus puntos débiles están en los factores vinculados a SIMCE (Efectividad y superación) y en lo relacionado a la participación de la comunidad educativa en los compromisos del establecimiento.

Por otro lado, la Escuela María Angélica Elizondo (RBD 12872) muestra resultados levemente inferiores al de los establecimientos que reciben la subvención de excelencia.

Finalmente, respecto de los resultados de los establecimientos particulares subvencionados, se observa que obtienen resultados disímiles, destacando los resultados de la escuela especial San Sebastián (12968), la que obtiene la subvención de excelencia con resultados destacados.

Tabla 35 Resultados del Sistema Nacional de Evaluación de Desempeño 2020-2021 por establecimiento en Mejillones.

			FACTORES							
RBD	NOM_RBD	Dependencia	EFECTIVIDAD	SUPERACIÓN	INICIATIVA	MEJORAMIENTO	INTEGRACIÓN	IGUALDAD	INDICE	100% Subvención desempeño de excelencia
367	Complejo Educativo Juan José Latorre	Municipal	31,5	58,5	95,8	100,0	58,5	90,2	58,5	No
368	Escuela Básica Julia Herrera Varas	Municipal	41,0	59,4	100,0	96,7	98,3	91,5	64,8	Sí
369	Escuela Lucila Godoy Alcayaga	Municipal	52,1	54,7	98,9	100,0	73,6	98,3	67,8	Sí
12872	Escuela María Angélica Elizondo Briceño	Municipal	44,9	50,3	92,4	100,0	82,8	93,3	62,9	No
12934	Escuela de Párvulos San Luciano	Part. Subv.	36,5	54,8	71,9	100,0	46,2	96,5	58,7	No
12968	Escuela Especial San Sebastián	Part. Subv.			98,8	100,0	98,8	100,0	99,6	Sí

Fuente: División de Educación General (DEG), Ministerio de Educación. 2021

Conclusiones

Baja capacidad de matrícula en los establecimientos de Mejillones. Actualmente, la capacidad de los establecimientos es inferior a los requerimientos de la comuna en todos los niveles, por lo que es común que exista sobrecupo en determinados recintos.

Dificultades para atraer docentes. Principalmente por el costo de la vida en la comuna, es difícil atraer docentes de algunas especialidades.

Se debe relocalizar un establecimiento educacional. La relocalización de unos de los recintos se origina por estar emplazado en zona de inundación por tsunami, lo que contraviene la normativa vigente. Este problema puede verse como la oportunidad para ampliar la capacidad construida y solventar parte del aumento de la demanda.

Temor por traspaso a Servicio Local de Educación. Comunidad observa con cautela el proceso de traspaso de administración y las posibles consecuencias en los respectivos desempeños de los establecimientos educativos.

1.10 Servicios públicos

La comuna de Mejillones cuenta con diversos servicios públicos, lo que contribuye a la integración de la comunidad para realizar muchos trámites dentro de la misma. El detalle es el siguiente:

- *Servicio de Registro Civil e Identificación* (Almirante Latorre 611). Entre sus tareas se encuentra el otorgamiento de certificados de nacimientos, matrimonios, defunciones, antecedentes, cédula de identidad, pasaporte, patentes de vehículos y posesiones efectivas de herencia intestadas.
- *Servicio Agrícola y Ganadero* (SAG, Matías Cousiño 68). Organismo que apoya el desarrollo de la agricultura, los bosques y la ganadería, a través de la protección y mejoramiento de la salud de los animales y vegetales. Para evitar la introducción desde el extranjero de enfermedades o plagas que puedan afectar a los animales o vegetales y dañar gravemente a la agricultura, el SAG posee controles sanitarios fito y zoo sanitario.
- *Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura* (SERNAPESCA, Avenida Andalicán N° 817). Servicio que contribuye a la sustentabilidad del sector y a la protección de los recursos hidrobiológicos y su medio ambiente, a través de una fiscalización integral y gestión sanitaria que influye en el comportamiento sectorial promoviendo el cumplimiento de las normas.
- *Banco del Estado* (Almirante Latorre 824). Servicios propios de un banco comercial: gestión de cuentas bancarias, préstamos, tarjetas bancarias, seguros, entre otros.
- *Banco Santander* (Borgoño 141). Servicios propios de un banco comercial: gestión de cuentas bancarias, préstamos, tarjetas bancarias, seguros, entre otros.
- *EDECDA S. A*. (Empresa de electricidad de Antofagasta, Av. San Martín N° 551). Empresa que suministra electricidad domiciliaria y a empresas.
- *Municipalidad de Mejillones* (Francisco Antonio Pinto 200). Las instituciones municipales entregan una amplia variedad de servicios a la comunidad, entre estos: permisos de construcción, patentes comerciales, permisos de circulación, licencias de conducir, servicios educativos, servicios de aseo, entre otros.
- *Capitanía de Puerto de Mejillones* (Francisco Antonio Pinto 100). Vela por el cumplimiento de las medidas de seguridad exigibles a las operaciones portuarias y marítimas.
- *Jardín infantil Jesús de Praga perteneciente a Fundación Integra* (Andalicán 905). Ofrece atención de sala cuna y educación prebásica.
- *Instituto Profesional IPG* (Borgoño 160): entrega servicios educativos conducentes a la obtención de un título de nivel técnico superior en gestión, negocios y marítima, ingeniería y tecnología, salud, educación y desarrollo social.
- *Instituto de Fomento Pesquero* (IFOP, Granaderos 85). Institución encargada de generar, desarrollar y transferir conocimiento útil, que permita al país y a la industria nacional posicionarse, competitiva y sustentablemente, en el sector de la acuicultura y la pesca, especialmente por sus investigaciones de alto valor público.
- *Aguas Antofagasta* (San Martín 585). Empresa sanitaria proveedora de agua potable y encargada de la red de alcantarillado.

- *Hospital Comunitario de Mejillones* (Av. O'Higgins esquina Pasaje Ferrocarril). Establecimiento de baja complejidad que ofrece servicio de urgencia, atención primaria, laboratorio, imagenología, farmacia, salud dental, entre otros.
- *Mejillones Cable S. A*. (Av. San Martin 667). Empresa que ofrece servicio de televisión por cable.
- *Caja de Compensación Los Andes* (Av. Almte. Latorre 529). Realizan prestaciones de seguridad social, como las asignaciones familiares, los subsidios de cesantía, los subsidios por incapacidad laboral, por reposo maternal de los trabajadores afiliados a Fonasa, prestamos sociales, entre otros.
- *Asociación Chilena de Seguridad* (Av. Almte. Latorre Nº712). Policlínico de la AChS, organismo administrador del seguro social contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales de la Ley N°16.744, siendo uno de estos la ACHS. Desarrolla programas de prevención de riesgos y otorgar coberturas de salud y compensaciones asociadas a accidentes del trabajo, de trayecto y enfermedades profesionales.
- *Centro de Atención de Salud Mejillones de la Mutual de Seguridad* (Almirante Goñi N° 99). Tiene servicios de atención médica ambulatoria, kinesiología, rescate urgencia y traslado pacientes.
- *Radioemisoras*: i) Radio Mejillones (100.9 Fm) es una estación que difunde una variedad de programas en vivo con segmentos de deportes, espacios juveniles y musicales de ritmos populares que alegran y divierten, con momentos dedicados a la fe cristiana y las noticias de la jornada;

  ii) Radio Rinconada (94.3 Fm) es una emisora con programas de noticias que abarcan toda la actualidad en una variedad de áreas de interés, además de espacios repletos de ritmo para divertir cada día a sus oyentes a nivel internacional;

  iii) Radio Litoral (104.3 Fm) que centra su actividad en todo lo que ocurre en el entorno de la Bahía de Mejillones, los espacios informativos abarcan la actualidad internacional, aporta entretenimiento y música; y

  iv) Radio Vida (101.7 Fm)
- *Correos de Chile* (Ongolmo esq. Las Heras): ofrece traslado de correspondencia y documentos bajo varias modalidades, envío de encomiendas, giros de dinero, entre otros.
- *Agencia de Chilexpress* (Almirante Latorre 516): traslado expreso de documentos, encomiendas y valijas, giros de dinero, entre otros.

El gran impulso económico de la comuna de los últimos 20 años ha favorecido la instalación de una importante red de servicios. En efecto, Mejillones cuenta con una cobertura de servicios básica, pero incompleta, entregando a sus habitantes un cierto grado de satisfacción de sus requerimientos. Sin embargo, una de las principales áreas de preocupación es el sector salud, con un establecimiento hospitalario que no cumple las expectativas de las personas. Otro aspecto es la falta de integración geográfica, una suerte de "desconexión", entre Mejillones ciudad con sus dos localidades ubicadas al norte (Hornitos y Michilla), con un servicio de transporte colectivo reducido a dos veces por semana. No obstante, Mejillones urbano es una ciudad en proceso de consolidación y aumento de los servicios hacia las personas.

1.11 Medioambiente

El diagnóstico ambiental ha sido elaborado en base a: el análisis de información de fuentes secundarias disponibles y actualizadas para la comuna, e información primaria obtenida en distintas entrevistas[91] y talleres realizados en la comuna en el marco de la visita a terreno efectuada entre el 10 y el 13 de enero de 2022.

El diagnóstico considera una breve caracterización de la comuna en sus aspectos ambientales relevantes y un análisis de los problemas que la comuna enfrenta en esta materia.

a. Introducción

Es importante señalar que existen dos situaciones fundamentales que actúan como columna vertebral para el análisis ambiental de la comuna. La primera, es la condición de "zona de sacrificio ambiental" que tiene Mejillones, siendo una de las 5 de estas zonas en Chile[92] y que ha determinado el accionar tanto de la industria como del sector público y de la comunidad. Esta condición está arraigada en la comunidad y por lo mismo, hay una crítica constante al accionar tanto del sector público como el privado para asumir y/o revertir esta condición.

La segunda, corresponde a la presencia de flora y fauna (terrestre y marina), mucha de ella clasificada en algún grado de vulnerabilidad; y que ha determinado el desarrollo de una serie de esfuerzos, tanto públicos como privados, para su protección y correcto manejo.

La combinación de ambos factores ha detonado diversas acciones, tanto ciudadanas como estatales, orientadas a comprender el impacto que la condición de polo industrial de Mejillones significa tanto para el medio ambiente como para sus habitantes. Estas acciones, que van desde el desarrollo de estudios, la creación de organizaciones ciudadanas y fundaciones hasta la presentación de denuncias y acciones fiscalizadoras, han permitido poner el tema ambiental como uno de los más relevantes al momento de preguntarle a la comunidad por el futuro de la comuna.

b. Caracterización biológica

La región de Antofagasta cuenta desde el año 2002 con una Estrategia Regional y Plan de Acción para la Conservación y Uso Sustentable de la Diversidad Biológica Regional (ERB*),* que definió 14 sitios prioritarios para la Conservación de la Biodiversidad**,** las que poseen características ecológicas únicas y que constituyen áreas de alimentación, refugio, reproducción y/o hábitat de especies de flora y fauna representativa, con problemas de conservación y/o endémica de un ecosistema particular, entre otros aspectos. La ERB reconoce entre los ecosistemas regionales de alta importancia, los sitios costeros de concentración de surgencia marina, siendo la Península de Mejillones uno de los centros más activos de estos de la costa chilena, proceso que enriquece las aguas de la bahía y proporciona condiciones favorables para la mantención de su biodiversidad. En particular, en el sector sur de la Península de Mejillones está ubicada la única área protegida marina

[91] Los actores entrevistados fueron los siguientes: Fernando Campos, Director Dirección de Medio Ambiente, Aseo y Ornato de la I. Municipalidad de Mejillones, Juan Menares, Presidente CIFAMAC, Manuel Carvajal, Agrupación Cultural Caminantes de la Niebla, Daniel Salinas. Presidente de la Cámara de Comercio de Mejillones, José Robles, Gerente de la Asociación de Industriales de Mejillones, Sylvia Hernández y Román Figueroa, Fundación Gaviotín Chico.

[92] Las otras zonas de sacrificio en Chile corresponden a Quintero - Puchuncaví, Tocopilla, Huasco y Coronel.

de la región, la Reserva Marina La Rinconada, cuyo principal objeto de conservación es el Ostión del Norte.

Respecto de la vegetación, la Península de Mejillones posee una composición florística que alcanza las 168 especies, distribuidas en 93 géneros y 44 familias botánicas lo que a nivel de la ecorregión del Borde Costero representa la primera mayoría en cuanto a número de especies, dejando así a la Península de Mejillones con el 29 % de la flora total. En este contexto la flora del sitio Morro Moreno, una de las áreas mayormente prospectadas debido a sus atributos ecológicos, representa el 96% de la flora total presente en la península.

Respecto del origen geográfico de las especies, 161 (96%) son autóctonas y 7 (4%) son introducidas. De acuerdo a su categorización de conservación, la Península de Mejillones presenta dos en *peligro de extinción*: *Pyrrhocactus occultus* (*Neoporteria oculta*) y *Eulychnia iquiquensis*; cinco *vulnerables Eulychnia morromorenoensis*, *Pyrrhocactus reconditus* (*Neoporteria recondita*) *Polypodium espinosae, Tillandsia landbeckii* (vulnerable presunta) y *Tigridia philippiana*; una *rara*: *Copiapoa boliviana*; y dos *insuficientemente conocidas*: Asplenium fragile y Trichocereus deserticola (Echinopsis deserticola).

La fauna local terrestre de Mejillones está compuesta por un total de 110 especies, las cuales se distribuyen por grupos de la siguiente manera: 4 reptiles, 91 aves y 15 mamíferos especies. En el caso de los reptiles la familia más representada corresponde a Cheloniidae con 2 especies y dentro de los mamíferos terrestres es posible encontrar la familia Muridae (roedores) con 2 especies.

El sector de Mejillones presenta un total de 28 especies con problemas de conservación, cuatro reptiles, dos en peligro y dos vulnerables, 13 aves, cuatro en peligro, siete vulnerables y dos insuficientemente conocidas, siendo las aves el grupo el que presenta el mayor número de especies con problemas de conservación. El grupo de los mamíferos presenta 10 especies, una en peligro, dos vulnerables, una rara y seis insuficientemente conocidas. Especies como la chinchilla y el guanaco se encuentran en niveles poblacionales críticos debido a las modificaciones del hábitat y su explotación, y de no tomarse medidas de protección, estos tenderán igualmente a desaparecer.

Uno de los factores de mayor importancia que determinan la diversidad biológica es el hábitat. En este sentido la Península de Mejillones se encuentra constituida por un número importante de unidades ecológicas con relación a su superficie. Este elemento junto con las características de la biota, permiten una serie de ensambles tanto florísticos como faunísticos, generándose redes ecológicas de alto grado de especificidad producto de las historias evolutivas de los grupos. Estos elementos mencionados anteriormente le otorgan a la Península Mejillones un gran valor tanto ecosistémicos como a nivel de paisaje permitiendo explotar este potencial sólo de manera sustentable.

Como se señaló, la Península de Mejillones y la Bahía de Mejillones del Sur son centros importantes de surgencia costera de la zona norte de Chile, fenómeno que provoca una mayor disponibilidad de nutrientes y que explica la alta productividad de la zona, donde se concentran gran parte de las pesquerías de Chile, encontrando especies de importancia comercial que incluyen algas, moluscos y peces. La bahía ha sido propuesta, considerando su alto potencial biológico, así como su capacidad para retener larvas de peces y otros organismos, como una importante zona costera para la conservación biológica. Se destaca en ella la presencia también de grandes colonias de lobos marinos, delfines, gran abundancia y diversidad de aves marinas y la llegada estacional de tortugas marinas y ballenas. Uno de los recursos que sostiene esta amplia biodiversidad de vertebrados, es la presencia histórica de la anchoveta.

Dentro de la gran cantidad de aves que es posible observar en Mejillones, el Gaviotín Chico es uno de los que ha acaparado una gran atención ya que se trata de un ave migratoria declarada por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN) y por el primer proceso de clasificación de especies del Ministerio del Medio Ambiente en Chile (DS 151/2007 MINSEGPRES) como "en peligro de extinción", que concentra más del 25% de su actividad reproductiva en la región de Antofagasta.

Desde el año 2008, la Fundación Gaviotín Chico se encuentra gestionando la protección y administración de algunas de las áreas de nidificación del gaviotín más importantes en la región de Antofagasta. Desde ese mismo año y mediante decreto alcaldicio[93] se ha definido el Área de Pampa Mejillones como zona protegida. En ella se prohíbe el ingreso a los sitios de nidificación en la zona denominada P1 y P2 del Plan Regulador de Mejillones (ver en sección anexos). El 24 de septiembre del 2020, la Fundación y la Junta de Adelantos de Hornitos ingresaron al Ministerio de Medio Ambiente la solicitud para la creación del "Santuario de la Naturaleza Itata-Gualaguala". El área propuesta considera el sector de la planicie costera entre caleta Gualaguala (norte) y el balneario de Hornitos (sur). Este sector no solo es un lugar de alto valor paisajístico por las características de sus playas y acantilados, hábitat del gaviotín chico junto a otras aves migratorias y residentes, sino que también posee un alto valor patrimonial desde el punto de vista arqueológico. En el sector de Gualaguala se han identificado 19 cementerios y 10 sitios residenciales prehispánicos, todos ellos ubicados en la planicie litoral (Ballester et al. 2018)[94].

c. Servicios Sanitarios

En la actualidad la empresa a cargo de la producción y distribución de agua potable urbana en la región es Aguas Antofagasta. De acuerdo con el Censo de 2017, para la comuna de Mejillones, el 88,8% de las viviendas de la comuna están conectadas a la red pública, y un 11% reciben agua potable a través de un camión aljibe y que corresponden a las viviendas ubicadas en las localidades de Hornitos y Michilla, las cuales son servidas por camiones aljibes contratados por el municipio.

Tabla 36: Origen del agua en la vivienda censo 2017

Origen del Agua	Casos	%	Acumulado %
Red pública	2.685	88,8	88,8
Pozo o noria	3	0,1	88,9
Camión aljibe	332	11,0	99,9
Río, vertiente, estero, canal, lago, etc.	2	0,1	100,0
Total	3.022	100,0	100,0

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a Censo INE; 2017.

En el año 2003 Aguas Antofagasta construyó la primera planta desaladora en Chile destinada a consumo humano (Planta Desaladora Norte de Antofagasta), que solventa las actuales necesidades de abastecimiento del 85% de la demanda de la comuna de Antofagasta y el 100% de Mejillones. La disposición final de las aguas servidas generadas en Mejillones se realiza mediante un tratamiento primario que permite retener los sólidos en suspensión, para luego el efluente ser descargado al océano a través de un emisario submarino de 850 m de longitud, ubicado al noroeste

[93] Decreto Alcaldicio N° 1776/2007
[94] https://plataformacostera.org/portfolio/un-santuario-para-el-gaviotin-chico-en-mejillones/

de la ciudad[95]. Uno de los componentes que afectarían las condiciones ambientales de la bahía, es la actual disposición de aguas servidas en la comuna. En junio de 2020 la empresa Aguas Antofagasta se comprometió a realizar un estudio a nivel de prefactibilidad técnica – económica para evaluar la construcción de una Planta de Tratamiento Secundario y/o Terciario de las Aguas Servidas generadas por la localidad de Mejillones.

Es importante señalar que las viviendas de Hornitos no cuentan con un sistema de alcantarillado para la recolección de sus aguas residuales, por lo que los sistemas de disposición en las viviendas corresponden a fosa séptica o pozo negro.

Por su parte, en Michilla existe un sistema precario de alcantarillado con 2 fosas sépticas que debe limpiarse periódicamente, que ya superó su vida útil y que actualmente se encuentra defectuosa. Sólo algunas casas cuentan con sistema de pozo negro para la descarga de sus residuos. De acuerdo a la licitación "Lic. Servicio de limpieza, retiro y disposición final 2° llamado ID 652180-43-L120" de noviembre de 2020, la limpieza de las fosas debe realizarse 1 cada 3 meses para no colapsar el sistema de alcantarillado. Las fosas tienen una capacidad de 17 m^3 y 28 m^3 respectivamente.

En julio de 2021 Aguas Antofagasta informó que invertirá más de $500 millones en mejoras en redes de aguas potable y alcantarillado en Mejillones[96]. De acuerdo con lo informado por la empresa, las obras consideran la renovación de 280 metros de redes de agua potable y 800 metros de alcantarillado, muchas de las cuales se realizaron durante el año 2021.

Respecto de la gestión de los *residuos sólidos domiciliarios y asimilables* (RSDyA), el municipio de Mejillones dispone de un vertedero, el que opera como sitio de disposición final de estos desde el año 1998 y que se ubica al sur de la comuna. Mediante la Res. Ex.051 del año 2011, se aprobó el *plan de cierre del vertedero*, dado que ya se encontraba aprobada la habilitación de un nuevo relleno sanitario (Resolución Exenta Nº 005/10 con fecha 12 de enero de 2010 de la Comisión Regional del Medio Ambiente de la Región de Antofagasta). El nuevo relleno sanitario se emplazará en la comuna a 5,5 km de la ciudad de Mejillones en una superficie aproximada de 8,6 ha y considera una vida útil de 25 años. Pese a contar con su RCA, la construcción se encuentra detenida, por lo tanto, el vertedero sigue operativo y por ende sigue siendo el sitio de disposición final de los residuos domiciliarios de la comuna. Se espera que el relleno sanitario comience a operar en el año 2023.

Se estima que en Mejillones se genera anualmente 8.503 ton/año de residuos domiciliarios. Considerando la población comunal atendida al año 2017 y la cantidad de residuos generados por la comuna durante el mismo año, la producción per cápita (PPC) de RSDyA de la comuna es **1,73 kg/hab*día**. Además, considerando la población flotante de la comuna, la producción per cápita corregida es de **0,82 kg/hab*día.** Calculado a nivel anual y sin considerar la población flotante, se estima que la producción anual de RSDyA es de **4.032 toneladas/año.**

La DIA para el relleno sanitario proyecto la generación de RSDyA para la comuna hasta el año 2035, tal como se presenta en la siguiente tabla.

[95] Diagnóstico y monitoreo ambiental de la bahía Mejillones del Sur-Informe final, 2019.
[96] http://www.region2.cl/aguas-antofagasta-invertira-mas-de-500-millones-en-mejoras-en-las-redes-de-agua-potable-y-alcantarillado-de-mejillones/

Tabla 37: Proyecciones de Generación de Residuos Domiciliarios e Industriales No Peligrosos

Año	Volumen Domiciliarios (m³)	Volumen Industriales (m³)	Volumen Total (m³)	Volumen Acumulado (m³)
2022	5.010	9.699	14.709	153.299
2023	5.112	10.184	15.296	168.595
2024	5.217	10.694	15.911	184.506
2025	5.323	11.228	16.551	201.057
2026	5.458	11.790	17.248	218.305
2027	5.570	12.379	17.949	236.254
2028	5.683	12.998	18.681	254.935
2029	5.799	13.648	19.447	274.382
2030	5.918	14.330	20.248	294.630
2031	6.039	15.047	21.086	315.716
2032	6.162	15.799	21.961	337.677
2033	6.287	16.589	22.876	360.553
2034	6.416	17.419	23.835	384.388
2035	6.547	18.290	24.837	409.225

Fuente: Proyecto de Gestión Ambiental. Informe de avance N°3, DIA Relleno Sanitario de Mejillones, 2009.

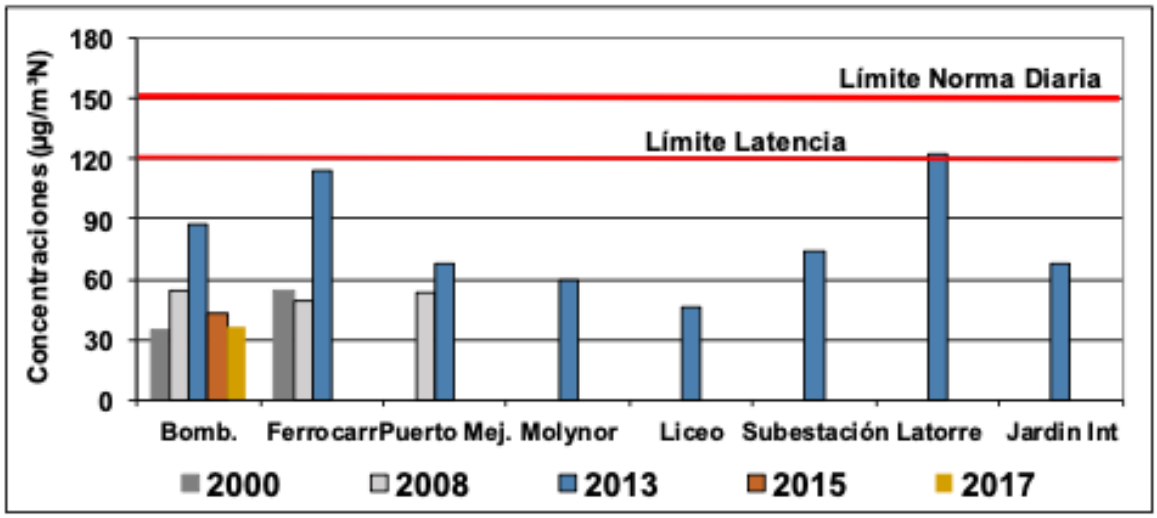
Respecto de la frecuencia de recolección, esta es de 7 días por semana en zona urbana y 6 días por mes en zona rural. La cobertura de recolección declarada es de 100 % en zona urbana y 100 % en zona rural. Si bien no se realiza una recolección diferenciada de residuos, es posible encontrar puntos de acopio de residuos reciclables tales como aluminio, plásticos y cartones; sin embargo, estos elementos son trasladados a Antofagasta y luego a Santiago puesto que hasta la fecha no existen instalaciones de valorización en la comuna.

d. Calidad del aire

La calidad del aire en la ciudad de Mejillones es uno de los aspectos que mayor preocupación genera en la comunidad producto de la instalación de un conjunto de industrias en la comuna y las emisiones que ellas producen, muchas veces visibles desde la ciudad. Sin embargo, la zona donde estas fuentes emisoras se han ubicado (ver en anexos), está favorecida por el régimen de vientos que dirige las emisiones desde el sector industrial hacia el mar, alejándolas de la zona poblada. El aumento de fuentes emisoras ha implicado un incremento del número de estaciones de monitoreo, transformando a Mejillones en una de las zonas con mayor densidad de estaciones de monitoreo por habitante.

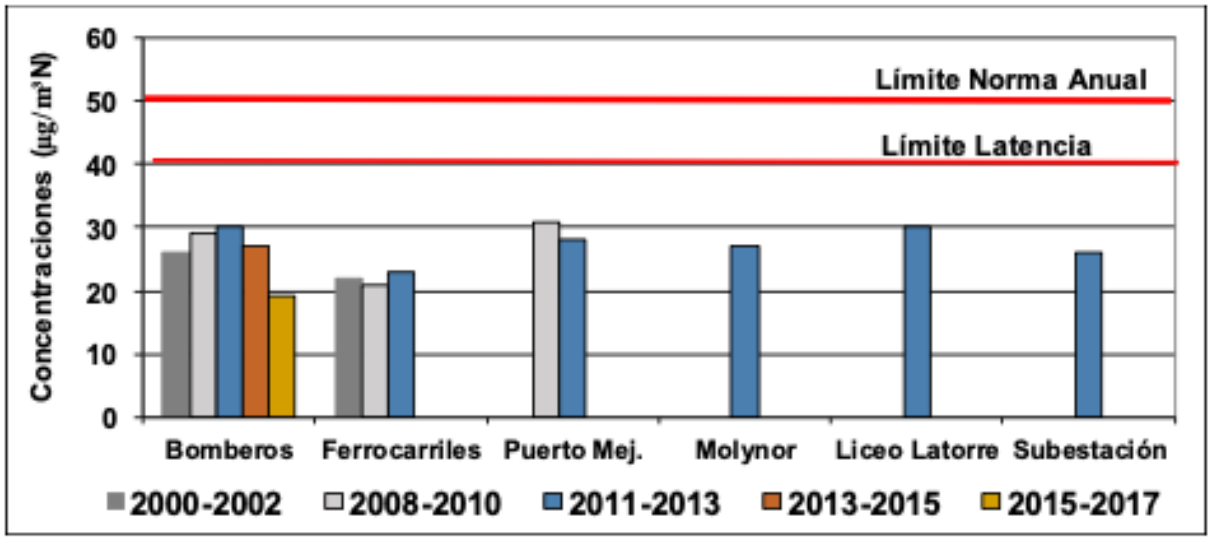
De dos estaciones iniciales (Bomberos y Ferrocarril) la red ha aumentado a 8 estaciones (3 públicas y 5 privadas); y en todas ellas las concentraciones de MP10 son inferiores a las normas primarias (ver en anexos). La comparación para las estaciones Ferrocarril y Bomberos, ilustrada en los gráficos a continuación, muestra un aumento del orden de un 100% del percentil 98 de las concentraciones diarias de MP10 y un leve aumento del promedio anual al comparar el año 2013 con el año 2000, posteriormente las concentraciones descienden en la estación Bomberos, la única que reporta datos actualizados de MP10, hasta un percentil 98 de 36 µg/m3N y promedio trianual de 19 µg/m3N en la evaluación del año 2018.

Gráfico 15 Cumplimiento de la norma diaria (percentil 98) de MP10 en Mejillones



Fuente: Informe País 2018, MMA

Gráfico 16: Cumplimiento de norma anual de MP10 en Mejillones



Fuente: Informe País 2018, MMA

En conclusión, a partir de los estudios para zona, es posible señalar:

- **Sector Michilla**: Se cumplió la norma diaria para MP10 en la estación Michilla, sin embargo, para la norma anual, estaría en situación de latencia (información referencial debido a que la estación no está autorizada EMRP).
- **Sector ciudad de Mejillones**: Se cumplió la norma diaria de MP10 para todas las estaciones que miden este contaminante, excepto para la estación Juan José Latorre (Enaex) que se encontraría en situación de latencia.
- Para el caso del MP2.5, la estación Liceo Juan José Latorre (E-CL) estaría en situación de latencia para la norma diaria y anual.

- Para el caso del SO_2, tanto la norma diaria como anual se cumplieron en las estaciones Ferrocarriles, Molynor, Liceo Juan José Latorre y Subestación Eléctrica (información referencial para todas las estaciones excepto Ferrocarriles).
- Para el NO_2 también se cumplió con la norma diaria y anual en todas las estaciones de monitoreo que miden este contaminante.
- Con respecto al O_3 se cumpliría con la norma horaria. Finalmente, también habría cumplimiento con las normas horarias para el CO.

e. Desempeño ambiental

Mejillones es una de las comunas de la región de Antofagasta que más actividad industrial concentra, en particular respecto del sector productivo de energía, infraestructura hidráulica, portuaria, transporte e instalaciones fabriles (ver anexo 3.2). De acuerdo con el Sistema Nacional de Información de Fiscalización Ambiental (SNIFA), en la comuna existen 87 instalaciones fiscalizables[97]. Las estadísticas del SNIFA señalan que desde el año 2013 los expedientes de fiscalización en la comuna han ido en aumento, con un máximo el año 2019 que alcanza una cifra *récord* de 68 expedientes. En el ámbito regional, Mejillones es la comuna que presenta la mayor cantidad de expedientes (260) correspondientes al 34,5% del total de la región, seguido por Tocopilla y Antofagasta. Respecto de los procesos sancionatorios en la comuna, desde el año 2014 se han llevado a cabo 10 procedimientos a 9 unidades fiscalizables, presentándose 8 programas de cumplimiento desde el año 2013.

En este ámbito, la recientemente creada Dirección de Medio Ambiente, Aseo y Ornato (DIMAO) de la Municipalidad ha sido quien ha liderado en los últimos años las denuncias ante la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA) frente a episodios de contaminación ambiental. Asimismo, el municipio ha presentado diversas denuncias en materia ambiental ante el Servicio de Salud, Sernapesca, SAG, SISS y la PDI, muchas de ellas respondiendo a las denuncias de los propios vecinos (denuncias ciudadanas). De acuerdo a la información publicada por el municipio, dichas denuncias corresponden a:

- Por disposición legal de escombros, contra la empresa SICOMAC/ Fullterra, julio 2018
- Por derrames de ácido al mar contra Minera Michilla, septiembre 2017
- Por derrame de petróleo en la arena contra las empresas Interacid/ Copec, agosto 2018
- Por mala calidad de las aguas contra la empresa Aguas Antofagasta, octubre 2018
- Por emisión de gases atmosféricos nitrosos contra la empresa Enaex Prillex America S.A, septiembre 2018.
- Por derrame de carbón contra el Terminal Graneles del Norte S.A. (TGN), en febrero 2020

f. Conclusiones

A partir del análisis de la información secundaria y la recopilada durante el trabajo en terreno, es posible concluir que:

[97] Unidad Fiscalizable (UF): unidad física en la que se desarrollan obras, acciones o procesos, relacionados entre sí y que se encuentran regulados por uno o más instrumentos de carácter ambiental de competencia de la Superintendencia del Medio Ambiente.

- La Bahía Mejillones del Sur se encuentra en un estado deficiente con tendencia al deterioro (CEA, 2019).
- La Bahía de Mejillones presenta una alta biodiversidad, que se ve amenazada por las distintas actividades productivas que en la bahía se desarrollan y que han modificado y degradado el ecosistema. Es fundamental establecer medidas de protección para su conservación y preservación. Esta biodiversidad es percibida como un elemento diferenciador de la comuna y como una oportunidad para el desarrollo de la actividad turística de intereses especiales.
- Se identificaron ocho procesos inducidos que generan impactos ambientales en la Bahía de Mejillones: 1) pesca y recolección de recursos acuáticos, 2) rutas de embarcaciones, 3) efluentes industriales y militares, 4) áreas industriales y comerciales, 5) tránsito de vehículos, 6) invasión de animales no nativos, 7) camping no regulado y tomas, y 8) basura y residuos líquidos (CEA Vald, 2019).
- Existe una falta de educación ambiental tanto de la comunidad como de los sectores productivos. Es necesario el desarrollo de programas en torno a:
    - Conocimiento y protección de los recursos naturales, en particular biodiversidad marina y avifauna.
    - Uso eficiente del agua
    - Uso eficiente de la energía.

  Los programas de educación ambiental deberían considerar la participación de distintos actores locales tales como ONG, Asociaciones gremiales, industriales, etc. y deberían estar orientados no solo a la comunidad, sino también a los visitantes y a las industrias.
- Existe un problema grave de cobertura de agua potable, alcantarillado y energía eléctrica en Michilla y Hornitos. En la ciudad de Mejillones no hay problemas de cobertura, pero si se espera una mejor calidad del agua y un mejor sistema de tratamiento de las aguas servidas, que permita una descarga más depurada a través del emisario, o en su defecto, la instalación de una planta de tratamiento.
- La descarga hacia la bahía más importante (por los efectos observados) corresponde a materia orgánica que luego se deposita como sedimentos marinos, lo que provoca una importante disminución de oxígeno y por ende merma su disponibilidad para los organismos que se desarrollan en la zona litoral. Esta situación representa una amenaza directa para la condición ambiental de la bahía (CEA 2019).
- Es fundamental la conformación de mesas de trabajo para abordar temas complejos en materia ambiental y para los cuales hay "mucho mito, pero poca información"; en particular en materia de calidad del aire y emisiones atmosféricas; y sus impactos en la salud de las personas.
- Existe desconfianza respecto de la información que entregan las empresas respecto de sus emisiones y/o sistemas de abatimiento y contención. En este sentido, destacan la necesidad de establecer una red de monitoreo más amplia e independiente, tanto en materia de emisiones atmosféricas como de descargas a la bahía. Es necesario al menos mantener la red de monitoreo atmosférico y mejorar la gestión de la información que entrega.

- Es necesario favorecer la economía circular a través de la instalación de empresas que recuperen el valor de los residuos, tanto industriales como domiciliarios. En este sentido, se propone el estableciendo de alianzas con empresas recicladoras y fomentar la innovación a través del aprovechamiento de elementos de descartes de la industria.
- Es necesaria una mayor coordinación entre los entes que tienen bajo su responsabilidad la protección y/o uso del territorio, en particular con MOP, Armada de Chile, Ministerio de Bienes Nacionales, Ministerio de Vivienda y Municipio.
- Es fundamental ampliar las investigaciones hacia la comprensión del impacto directo e indirecto de las diferentes emisiones y descargas sobre la salud de la población.
- Los objetos de conservación de la Bahía de Mejillones son: avifauna marina (Pingüino de Humboldt, Piquero común y Gaviotín chico), comunidad de cetáceos, y chungungo. (CEA VAld, 2019).

1.12 Patrimonio, cultura e identidad

La identidad de Mejillones está fuertemente marcada por su entorno geográfico-paisajístico singular y el pasado y presente como lugar de intercambio con su desarrollo ferrocarrilero y portuario vinculado a la minería. Varios elementos de cómo se ha producido su evolución cultural dan cuenta de ello, desde el loteo de origen de la localidad misma de Mejillones en el siglo XIX, pasando por su pertenencia a varias identidades nacionales, hasta el funcionamiento actual del mega puerto y el carácter turístico de sus localidades costeras. El desarrollo de estos aspectos ha acompañado permanentemente las actividades de intercambio y productivas, así como el desarrollo turístico de la comuna.

Se reconoce que hay elementos patrimoniales de distintas tipologías y usos, que no han sido puestos en valor y que será necesario reevaluar junto a las comunidades y actores institucionales, de tal forma de fortalecer el vínculo estratégico de todos los actores relevantes en un desarrollo más respetuoso y que releve los atributos patrimoniales comunales.

Particularmente necesario resulta, reevaluar el carácter de "zona de sacrificio" de algunos sectores del territorio, así como la puesta en valor de ciertos aspectos culturales vinculados a la idiosincrasia, a los pueblos originarios y a los contextos construidos. En ese sentido, aparece como requerimiento a priori, actualizar de manera participativa la percepción de las dimensiones identitarias y culturales vinculadas al desarrollo productivo. Paralelamente, también es de interés revisar con las comunidades qué elementos materiales e inmateriales debiesen tener mayor realce.

Se hace indispensable sostener una comprensión sistémica y multiescalar de los contextos patrimoniales en el territorio, desde los puntos de vista económico, sociocultural, político institucional, de sostenibilidad de las organizaciones del patrimonio y de los ámbitos legal y normativo, entre otros. Asimismo, se requiere ampliar la mirada y la percepción respecto de las actuaciones en el patrimonio urbano y rural, tanto en el ámbito, local, como regional y nacional, promoviendo la conservación, rehabilitación y revitalización, desde una perspectiva integral, apartando la mirada museística-monumentalista y apuntando hacia el desarrollo integral, sostenible y con equidad, enfocando al patrimonio como potencial agente en la activación, descentralización y dinamización de los territorios, en sus distintas escalas y dimensiones, así como en la activación de un turismo cultural que contribuya al desarrollo económico de la comuna.

En el marco de la participación de la sociedad civil, surgen algunas preguntas preliminares:

- ¿Es pertinente persistir en la declaración de algunos elementos como Monumentos Históricos e incluir otros en la lista a ser protegidos formalmente?
- ¿Cómo poner en valor aspectos aún poco desarrollados como algunos rastros de los primeros pobladores o actividades relativamente modestas, pero no por ello menos valiosas?
- ¿Cómo se puede compatibilizar el pujante desarrollo productivo y turístico con la sustentabilidad medioambiental, social y económica?
- ¿Cómo involucrar de mejor manera a migrantes nacionales e internacionales en la comuna, acompañando así el exitoso desarrollo de las actividades productivas de la comuna?
- ¿Cómo valorizar el patrimonio natural y el urbano/rural arquitectónico?
- ¿Cómo potenciar la atractividad paisajística e identitaria del borde costero?

a. Patrimonio cultural inmueble con protección legal

En Chile, la protección legal del patrimonio cultural inmueble es otorgada a través de la Ley 17.288 de Monumentos Nacionales y, en el caso del solo patrimonio arquitectónico y urbano, lo es, por medio de los Planes Reguladores Comunales (PRC)[98].

La comuna de Mejillones no cuenta con inmuebles patrimoniales protegidos por la Ley 17.288 en las categorías de Monumento Histórico (MH) y Zona Típica (ZT), sin embargo, cuenta con estructuras asociadas a asentamientos prehispánicos que, debido a su valor arqueológico, se encuentran automáticamente amparadas por la Ley de Monumentos Nacionales en la categoría de Monumento Arqueológico[99]. Como parte de este grupo se reconocen los túmulos funerarios, datados entre los 2.500 y 1.000 años antes del presente[100], emplazados a lo largo de la costa del territorio comunal de Mejillones, en los sectores de Las Loberas, Hornitos, Punta Yayes, Punta Gualaguala, Michilla, Punta Guaque y Punta Tames[101], que constituyen sitios de gran valor patrimonial arqueológico, ya que constituyen vestigios que dan cuenta del poblamiento de este territorio, desde épocas prehispánicas.

El Plan Regulador Comunal de Mejillones reconoce como área e inmuebles de valor patrimonial lo siguiente:

- 1 (una) Zona de Conservación Histórica (ZCH), que corresponde a un conjunto de viviendas de fachada continua, situadas en las proximidades de la Maestranza de Mejillones, construidas a inicios del siglo XX, viviendas que se caracterizan por su estructura en entramado de madera de pino Oregón, volumetría elemental y revestimiento de tablas dispuesta en vertical con tapajuntas, elementos que le otorgan una imagen única en la trama urbana de Mejillones.
- 16 (dieciséis) Inmuebles de Conservación Histórica (ICH), distribuidos a lo largo de la trama fundacional del núcleo de Mejillones, teniendo en común todos estos casos, el que fueron edificados durante el periodo de consolidación urbana de la ciudad, tras su refundación por parte del Estado chileno en el año 1906, posterior al conflicto de la Guerra del Pacífico, consolidación urbana que fue promovida con el auge económico que impulsó la industria del salitre (1880-1930).Entre los Inmuebles de Conservación Histórica se encuentran:
    - Una edificación religiosa que corresponde a la Iglesia Corazón de María de Mejillones;
    - Edificios públicos asociados a la actividad portuaria como la Subdelegación Marítima (actual Capitanía de Puerto), la Aduana (actual Museo Histórico de Mejillones), la casa del teniente de Aduana y la casa de administración de la Cía. Naviera Gibbs (actuales oficinas de CORPESCA);
    - También se reconocen edificios públicos como el Juzgado de la Subdelegación (actual edificio de Bienes Nacionales), la oficina de Correos y Telégrafos, la Delegación Municipal (actuales oficinas Municipales) y la Escuela de Niños Nº19 (actuales oficinas del Registro Civil);

[98] Atribución dada por el Artículo 60°, inciso 2° de la Ley General de Urbanismo y Construcciones.
[99] El Artículo 1º de la Ley 17.288 establece: "Son Monumentos Nacionales y quedan bajo la tuición y protección del Estado, los lugares, ruinas, construcciones u objetos de carácter histórico o artístico; los enterratorios o cementerios u otros restos de los aborígenes, las piezas u objetos antropo-arqueológicos, paleontológicos o de formación natural, que existan bajo o sobre la superficie del territorio nacional (…)".
[100] Basado en las investigaciones de Benjamín Ballester y Alejandro Clarot, publicadas el año 2014.
[101] Ídem.

- Edificios asociados a la actividad ferroviaria que se inició en el año 1906, cuando el Estado de Chile concesionó los terrenos a la Empresa de Ferrocarril F.C.A.B.
- Entre los edificios que cuentan con protección legal se encuentra la Estación de Ferrocarriles, la Maestranza de Ferrocarriles, el edifico de solteros (actual Club Social y Deportivo Casa de Máquinas), y las viviendas de empleados y jefes de ferrocarriles.

Tabla 38 Listado de Inmuebles y áreas de valor patrimonial con protección legal

Nº	Nombre	Dirección	Año de construcción	Fecha publicación Diario Oficial	Tipo de protección legal
1.	Conjunto ex maestranza ferrocarriles	Interior predio Ferrocarriles	s/i	s/i	Inmueble de Conservación Histórica
2.	Inmueble CORPESCA	Avenida Almirante Latorre	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
3.	Conjunto Casas administración empleados y obreros ferrocarriles	Interior Predio Ferrocarriles	s/i	s/i	Inmueble de Conservación Histórica
4.	Inmueble Capitanía Puerto	Calle Francisco Antonio Pinto s/n	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
5.	Inmueble Museo de Mejillones	Calle Francisco Antonio Pinto 110	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
6.	Inmueble Ilustre Municipalidad de Mejillones	Calle Francisco Antonio Pinto 200	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
7.	Inmueble Registro Civil	Avenida Almirante Latorre 611	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
8.	Inmueble Caleta de pescadores	Interior Predio Ferrocarriles	s/i	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
9.	Inmueble Dirección de Tránsito y Transporte Público	Avenida Almirante Latorre 715	1900	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
10.	Inmueble Vivienda Particular	Avenida Almirante Latorre	S/I	2006/06/16	Inmueble de Conservación Histórica
11.	Inmueble Iglesia Católica	Avenida Almirante Latorre 990	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica
12.	Inmueble Oficina de Bahía Pesquera Corpesca	Calle San Martín 99	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica
13.	Inmueble Estación de F. C. A. B	Calle Manuel Rodríguez	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica

Nº	Nombre	Dirección	Año de construcción	Fecha publicación Diario Oficial	Tipo de protección legal
14.	Inmueble Casona de Bienes Nacionales	Avenida Almirante Latorre 498	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica
15.	Inmueble Correos de Chile	Calle Ongolmo 601	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica
16.	Inmueble Club Social y Deportivo Casa de Máquinas	Calle Ignacio Carrera Pinto 550	1900	2013/10/03	Inmueble de Conservación Histórica
17.	Viviendas ferrocarril	Calle Ignacio Carrera Pinto	1900	2013/10/03	Zona de Conservación Histórica
18.	Túmulos funerarios y recintos habitacionales Gualaguala	En el kilómetro 92 de la Ruta 1	s/i	Sin fecha de publicación	Monumento Arqueológico
19.	Túmulos funerarios Hornitos	En el kilómetro 1,97 de la Ruta B-220	s/i	Sin fecha de publicación	Monumento Arqueológico

Fuente: Ministerio de Vivienda y Urbanismo (2016), y Benjamín Ballester con Alejandro Clarot (2014). Elaboración propia.

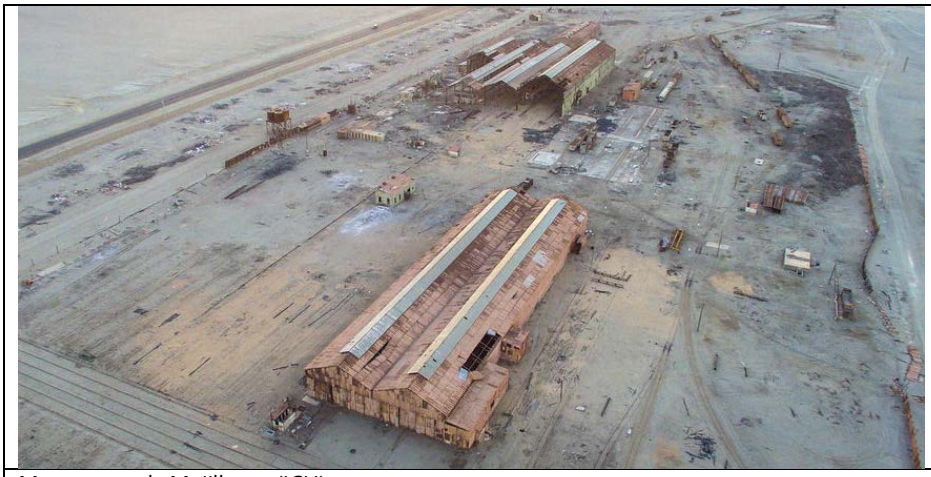
Imagen 21 Inmuebles y áreas de valor patrimonial con protección legal (ZCH y ICH). Año 2022.

Capitanía de Puerto (ICH)
Fuente: SERNATUR. 2002.

Iglesia Corazón de María de Mejillones (ICH)
Fuente: Plataforma Urbana. 2013.

Juzgado de Subdelegación (ICH)
Fuente: MINVU. 2016.

Conjunto de Viviendas de ferrocarriles (ZCH)
Fuente: Google Earth. 2020.



Maestranza de Mejillones (ICH)
Fuente: Conrado Muñoz (www.flickr.com). 2017

Todos estos inmuebles se caracterizan por contar con una estructura en base a entramado de madera de pino Oregón -material traído como lastre en las embarcaciones que exportaban salitre- y una composición volumétrica y ornamentación que toman referencias de los estilos victoriano y georgiano, cuya aplicación fue expandida a inicios del siglo XX por todo el norte del país, consecuencia del auge económico que trajo la actividad salitrera.

Arquitecturas de estas tipologías, se pueden encontrar en todas las regiones del norte de Chile, con similares características tanto formales, espaciales como constructivas.

Se hace necesario, considerando la existencia de solo una ZCH, el detectar en conjunto con las comunidades del territorio comunal y las instituciones involucradas, áreas de valor patrimonial, más que inmuebles aislados, posibilitando así la puesta en valor de barrios tanto en las zonas rurales como urbanas, considerando que la variable "barrial" amplia las variables a rescatar en un determinado territorio, incluyendo el patrimonio intangible, las actividades comerciales, artesanales, las actividades culturales, entre otras propias de los barrios o de aquellos lugares donde se aglomera una mayor cantidad de población.

b. Patrimonio cultural inmueble no protegido

El análisis del patrimonio cultural inmueble protegido demostró que los casos que hoy cuentan con protección legal son representativos de un único periodo histórico, inicios del siglo XX, sin considerar períodos previos o posteriores. Además, se ha demostrado que los casos de valor que cuentan con protección se focalizan en los inmuebles situados en el principal núcleo urbano de la comuna, sin considerar la totalidad del territorio comunal.

Tras una revisión histórico-cultural, se ha constatado que la identidad de la comuna de Mejillones es resultado de los distintos procesos históricos que en ella han tenido cabida, desde el período prehispánico hasta la actualidad. Este análisis se tradujo en la identificación de nuevos inmuebles y áreas de valor patrimonial, muchos de los cuales no cuentan con protección legal. Para facilitar su

análisis, se han organizado en tres grupos: **áreas de valor histórico, áreas de valor urbano patrimonial, e inmuebles de valor patrimonial**[102].

Grupo 1: Entre las áreas de valor histórico se encuentran los lugares asociados a la extracción y exportación del guano, actividad realizada en la década de 1840. Este grupo lo componen: la Guanera de Mejillones, la Caleta Robles y Punta Cuartel, localizados en el sector norte de la Península de Mejillones. El reconocimiento por parte de la comunidad de estas áreas de valor patrimonial se ha constatado a través de la presentación de una solicitud para su declaratoria como Monumento Nacional en el año 2017 en el CMN[103].

Como parte de las áreas de valor histórico también se reconocen sectores asociadas a los conflictos limítrofes y a la Guerra del Pacífico como el Hito Paralelo 23 que marcaba el límite con Bolivia y el Cementerio donde estuvo enterrado Miguel Grau, cuyas osamentas fueron trasladadas a Lima. También en este grupo se encuentra el área de valor histórico correspondiente al Cementerio de Mejillones, construido en 1913[104], como parte del equipamiento que consolidó la fundación de Mejillones por el Estado de Chile, recinto funerario que destaca por su portada.

Grupo 2: El grupo de las áreas de valor urbano patrimonial se estructura por los sectores consolidados que permiten, por una parte, entender los edificios en un contexto de conjunto y por otro, identificar áreas que presentan potencial para ser puestas en valor a través de acciones conjuntas que consideren además del inmueble las vías de comunicación y espacios públicos colindantes. En este grupo se encuentra el área que forma la Maestranza con las viviendas aledañas; el sector de la calle Francisco Antonio Pinto que conecta 3 ICH con el borde costero, entre los que destaca el Museo de Mejillones; y el área de la plaza Manuel Rodríguez, que articula la zona del borde costero con la Maestranza.

Grupo 3: En el grupo de los inmuebles de valor patrimonial que no cuentan con protección legal se identificaron la Casa del director de Escuela, emplazada en la Plaza de Mejillones, y el único Sitio de Memoria reconocido en la comuna correspondiente a la Comisaría de Mejillones[105].

Tabla 39 Listado de Inmuebles y áreas de valor patrimonial identificadas, sin protección legal

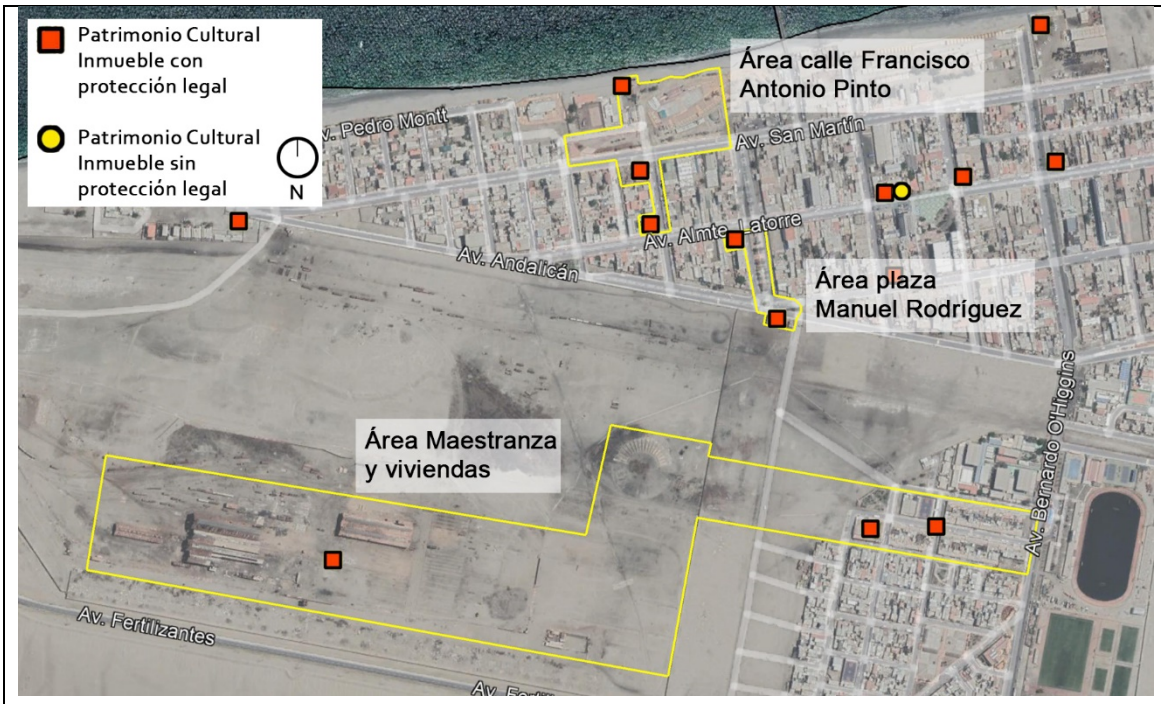
Nº	Nombre	Dirección	Sector	Tipología
1.	Cementerio de Mejillones	Cruce Ruta B-262 con línea ferrocarril	Acceso norte Mejillones	Área de valor histórico
2.	Casa del director de Escuela F19	Calle Almirante Latorre 637	Mejillones	Inmueble de valor patrimonial
3.	Retén de Carabineros Mejillones	Calle Ongolmo esquina Ignacio Riquelme	Mejillones	Inmueble de valor patrimonial (Sitio de Memoria)
4.	La Caleta	Avenida Los Fertilizantes s/n	Sector Sur de Mejillones	Área de valor histórico
5.	Guaneras de Mejillones	Ruta Mejillones-Punta Rieles s/n	Península de Mejillones	Área de valor histórico

[102] El detalle de los inmuebles y áreas de valor patrimonial que no cuentan con protección se registró en el punto 6.2. ver "Tabla N° 2: Listado de Inmuebles y áreas de valor patrimonial identificadas, sin protección legal".
[103] https://www.guanerasmejillones.cl/index.php/solicitud-monumento-nacional/
[104] Rojas Herrera, Pedro. 2008. Catastro de Inmuebles Históricos de Mejillones. Mejillones: s/i.
[105] Comisión Nacional sobre la Prisión Política y Tortura. 2005. Informe de la Comisión Nacional Sobre la Prisión Política y Tortura (Informe Valech). Santiago: La Comisión.

Nº	Nombre	Dirección	Sector	Tipología
6.	Caleta Robles	Borde costero, acceso por Ruta Mejillones-Punta Rieles s/n	Península de Mejillones	Área de valor histórico
7	Punta Cuartel	Sector Punta Choros	Península de Mejillones	Área de valor histórico
8.	Hito paralelo 23	En el kilómetro 63 de la Ruta 1	Sector Playa Grande	Área de valor histórico
9.	Cementerio de Miguel Grau	Desvío sur kilómetro 3,31 Ruta B-268	Sector Sur de Mejillones	Área de valor histórico
10	Área Maestranza	Entre avenidas Bernardo O`Higgins y Los Fertilizantes	Mejillones	Área de valor urbano patrimonial
11.	Área calle Francisco Antonio Pinto	Calle Francisco Antonio Pinto	Mejillones	Área de valor urbano patrimonial
12.	Área Plaza Manuel Rodríguez	Avenida Manuel Rodríguez	Mejillones	Área de valor urbano patrimonial

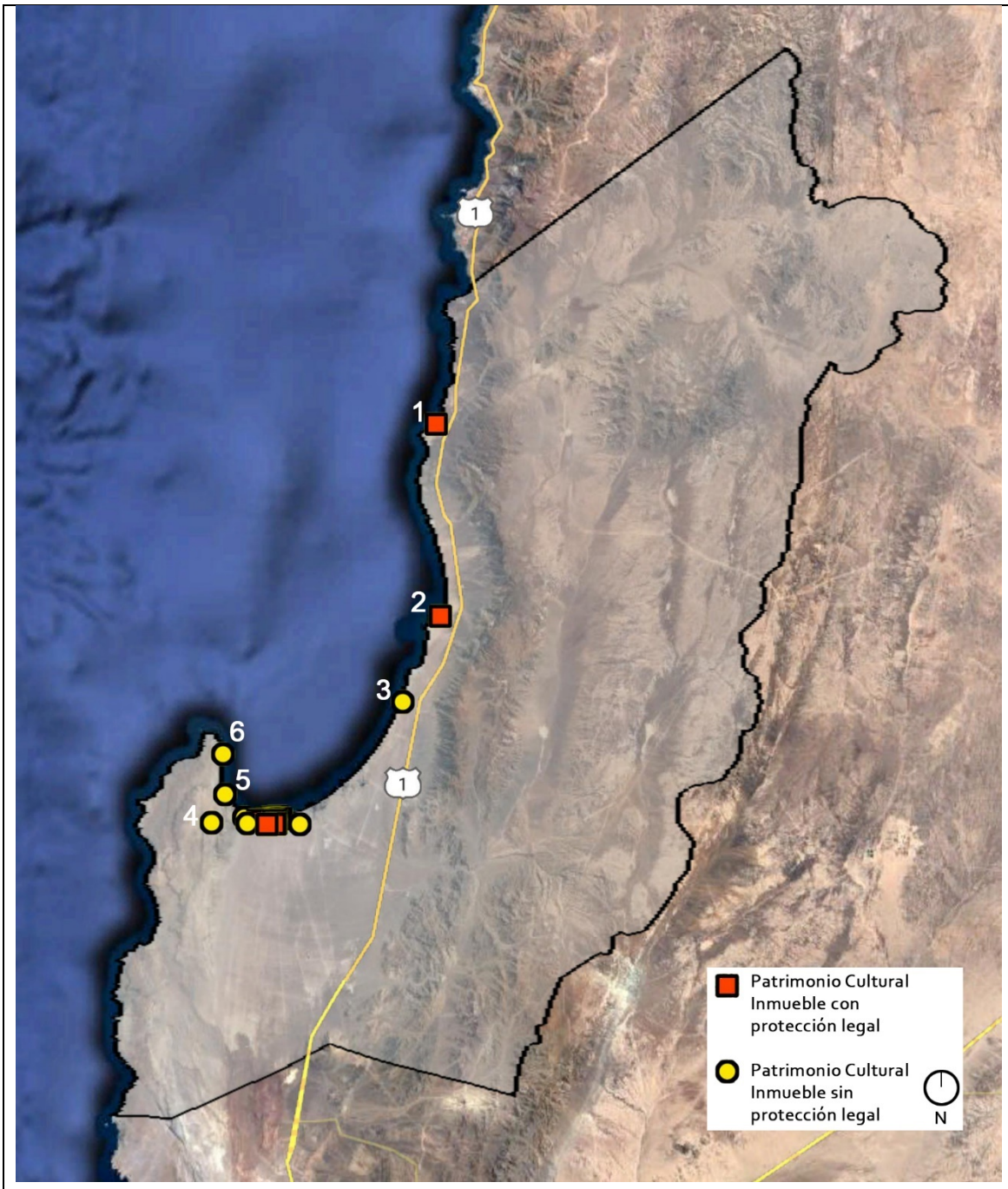
Fuente: Elaboración propia, Pulso SpA – SUR Profesionales. 2022.

Figura 24 Detalle núcleo urbano de Mejillones con áreas de valor urbano patrimonial identificadas y que no cuentan con protección legal.



Fuente: Elaboración propia. Intervención sobre base Google Earth.

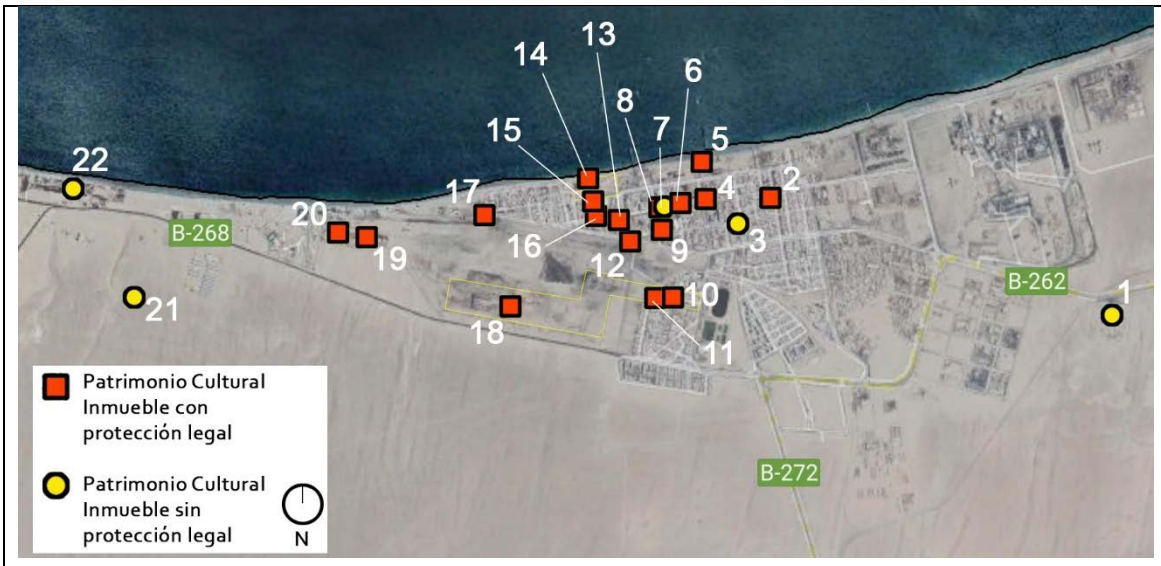
Figura 25 Mapa comunal con localización de inmuebles y áreas de valor patrimonial con y sin protección legal. Año 2022.



1. Túmulos funerarios y recintos habitacionales Gualaguala	3. Hito paralelo 23	5. Caleta Robles
2. Túmulos funerarios Hornitos	4. Guaneras de Mejillones	6. Punta Cuartel

Fuente: Elaboración propia. Intervención sobre base Google Earth.

Figura 26 Detalle bahía de Mejillones con localización de inmuebles y áreas de valor patrimonial con y sin protección legal. Año 2022.



1. Cementerio de Mejillones	2. Iglesia Católica	3. Retén de Carabineros Mejillones
4. Inmueble Vivienda Particular	5. Oficina de Bahía Pesquera Corpesca	6. Dirección de Tránsito y Transporte Público
7. Casa del director de Escuela F19	8. Inmueble Registro Civil / Escuela de niños F19	9. Correos de Chile
10. Viviendas ferrocarril	11. Club Social y Deportivo Casa de Máquinas	12. Estación de FCAB
13. Casona de Bienes Nacionales	14. Capitanía Puerto	15. Museo de Mejillones
16. Ilustre Municipalidad de Mejillones	17. Inmueble Corpesca	18. Conjunto ex maestranza ferrocarriles
19. Conjunto Casas administración empleados ferrocarriles	20. Conjunto Casas obreros empleados ferrocarriles	21. Cementerio de Miguel Grau
22. La Caleta		

Fuente: Elaboración propia. Intervención sobre base Google Earth.

c. El patrimonio cultural inmueble en los instrumentos de planificación territorial (IPT)

En el marco del actual PLADECO en desarrollo, es necesario detectar qué aspectos o propuestas, se mencionan sobre la comuna de Mejillones en materia de patrimonio cultural e identidad, en los planes y programas regionales y nacionales, tales como: el Plan Regional de Desarrollo Urbano (PRDU), 2005 vigente, el Plan Regulador Intercomunal (PRI), 2004 vigente, el Plan Regulador Comunal (PRC), 2015 vigente, el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) vigente actualmente y en proceso de actualización y por último, el Plan Municipal de Cultura de la comuna de Mejillones 2016-2020[106], el cual expresa lo siguiente:

[106] Elaborado en el año 2016 por la Fundación Cultural de Mejillones (Municipalidad de Mejillones)

- Se plantea como "(…) un instrumento de gestión municipal que se elabora en base a una planificación estratégica, mediante la cual se definen objetivos de desarrollo cultural para la comuna de mediano y largo plazo (…)"[107]
- Reconoce el valor del patrimonio arquitectónico debido a su vinculación con la historia de Mejillones, marcada por el período de bonanza de las salitreras, que impulsó el poblamiento del principal núcleo y con ello la construcción de los edificios más relevante de la comuna, tales como la maestranza y el ferrocarril.
- Registra que la comunidad presenta un vínculo con su historia y patrimonio de la ciudad, manifestada en la realización de publicaciones por parte de habitantes de la comuna.
- Los conceptos de historia e identidad forman parte de la visión del Plan Municipal de Cultura de Mejillones[108], y como parte de uno de los cuatro ejes que forman el desarrollo cultural, se plantea la "Puesta en Valor y Gestión del Patrimonio Cultural", que incorpora el reconocimiento al patrimonio cultural tangible e intangible, así como el reconocimiento por parte de la comunidad a los "sitios, restos y edificios que no solo requieren ser conservados y protegidos para fortalecer la identidad, sino que también puestos en valor y gestionados, atrayendo recursos y desarrollar el turismo cultural en la comuna"[109]
- Como parte del eje antes mencionado, se propone un programa que tiene incidencia directa con la puesta en valor del patrimonio cultural inmueble, ya que busca la restauración de dos edificios emblemáticos para la ciudad para su conversión en uso cultural: la "Casona Verde" y la "Ex Escuela 19".
- Y como parte del eje estratégico "Generación y gestión de mayor Infraestructura Cultural para Mejillones" se busca el mejoramiento del edificio histórico de valor patrimonial que alberga el "Museo de Mejillones".

Estas propuestas referidas a patrimonio cultural inmueble (particularmente edificios como los mencionados), requieren una coordinación con la SECPLAN de modo de generar una cartera de proyectos de inversión a ser formulados al SNI, a través del descriptor "Programa Puesta en Valor del Patrimonio" (PPVP), que opera desde el año 2008 con una metodología especial para inmuebles patrimoniales.

Conjuntamente con lo anterior, se hace necesario visualizar esta puesta en valor de inmuebles en el marco de áreas de interés patrimonial, sea en sectores urbanos o rurales, de modo de proteger e impulsar el desarrollo de áreas más que de edificios aislados.

[107] Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2011, "Guía Metodológica para el desarrollo de planes Municipales de Cultura". Santiago: Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, P.9.
[108] "Una comunidad organizada e inclusiva en las diferentes expresiones que promuevan la asociatividad y gestión en torno al trabajo artístico, cultural, su historia y la identidad de nuestra comuna". (P.13, Plan Municipal de Cultura)
[109] P.14 del Plan Municipal Cultural

d. Inversión pública para la recuperación del patrimonio cultural inmueble comunal

Con relación a la inversión pública a la que puede acceder el municipio de Mejillones como organismo del Estado, es importante considerar los nichos a disposición existentes en la especialidad, y que constituyen alternativas de financiamiento para la puesta en valor del patrimonio cultural en sus diversas tipologías y vertientes. Entre ellos, los más relevantes en materia de patrimonio, son: el Programa Puesta en Valor del Patrimonio (DA-MOP, GORE, Subejecutores y SUBDERE), el Fondo del Patrimonio Cultural y el FONDART, ambos del MINCAP y el Programa Quiero Mi Barrio del MINVU, nicho Barrios Patrimoniales. Existen otras líneas de financiamiento de SUBDERE y MINVU (entre otros) que constituyen alternativas para apalancar recursos y sumarlos a proyectos patrimoniales, especialmente en el ámbito de la revitalización de barrios.

En 2006 se restauró la Capitanía de Puerto de Mejillones, como parte del programa impulsado por la Armada de Chile, a través de la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante, para mejorar distintas reparticiones navales a lo largo de todo el país.

Actualmente se encuentra en desarrollo el Proyecto de Inversión para la restauración y ampliación del Museo de Mejillones, a cargo de la Dirección Regional de Arquitectura MOP de Antofagasta con la provisión de recursos del GORE bajo el Programa Puesta en Valor del Patrimonio (SUBDERE).

El proyecto que se efectuará en el edificio que data de 1909, busca mejorar el lugar para el cuidado de las muestras museológicas y para seguir potenciando la infraestructura como foco turístico y consiste en una inversión de $3.185.403.519.[110]

Figura 27 **Proyecto Museo Mejillones / por Timeline Antofagasta /septiembre 26, 2021 –**

Fuente: Foto prensa MOP

[110] https://www.timeline.cl/mop-restaurara-y-ampliara-museo-de-mejillones/.

e. Iniciativas y agrupaciones para la difusión del patrimonio cultural inmueble

Se ha constatado la existencia de agrupaciones culturales y el desarrollo de actividades que buscan el rescate del patrimonio cultural inmueble comunal, las que reflejan el interés que tiene la comunidad por este patrimonio. Entre las más reconocidas se encuentran:

- La celebración del Día del Patrimonio Cultural (último domingo del mes de mayo de cada año)
- El Tren del Recuerdo / Mejillones -Antofagasta, que busca rescatar la actividad ferroviaria de la comuna.
- Organizaciones comunitarias, vinculadas con el patrimonio cultural inmueble y JJVV de barrios de interés patrimonial- Consejo Patrimonial de Mejillones, entre las actividades realizadas destaca la solicitud ingresada a Consejo de Monumentos Nacionales, para ser declarado Monumento Nacional las guaneras de Mejillones.
- Colegio de Arquitectos de Antofagasta, Comité de Patrimonio Arquitectónico y Urbano, quienes realizan actividades de difusión del patrimonio regional.

f. Patrimonio inmaterial

Con respecto al Patrimonio Cultural Inmaterial, específicamente en la comuna de Mejillones, el SIGPA (Sistema de Información para la Gestión del Patrimonio Cultural Inmaterial) del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, define esta variable patrimonial como:

> *"Los usos, representaciones, expresiones, conocimientos y técnicas -junto con los instrumentos, objetos, artefactos y espacios culturales que les son inherentes- que las comunidades, los grupos y en algunos casos los individuos reconozcan como parte integrante de su patrimonio cultural. Este patrimonio cultural inmaterial, que se transmite de generación en generación, es recreado constantemente por las comunidades y grupos en función de su entorno, su interacción con la naturaleza y su historia, infundiéndoles un sentimiento de identidad y continuidad y contribuyendo así a promover el respeto de la diversidad cultural y la creatividad humana (Convención Sobre la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial, Unesco 2003)"*

El SIGPA, indica que, actualmente, a marzo de 2022, ninguna comunidad del territorio de Mejillones, ha sido registrado o postulado para ser parte del "Proceso de Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial", sin embargo, ello no implica que no exista Patrimonio Inmaterial en la comuna. Lo anterior da cuenta de una gestión precaria al respecto, para lograr inscripciones en esta tipología patrimonial.

En el contexto regional, existen actualmente representaciones de Patrimonio Inmaterial que están en proceso de ser reconocidos oficialmente en esta figura, como son los "Bailes Chinos" y el "Circo Tradicional en Chile", los cuales incluyen -entre otras- a la comuna de Mejillones. Ambos elementos de patrimonio cultural inmaterial, tienen una representación más extensa que la región de Antofagasta, como es el caso de "Circo Tradicional en Chile", que constituye un elemento trashumante e itinerante que considera a todas las comunas, pero que solo tiene personas viviendo de forma permanente en la ciudad de Calama. En cuanto a los "Bailes Chinos", no se tiene registro asociado a Mejillones, reconociéndose solo en las comunas de Antofagasta y de María Elena.

Con respecto a Mejillones en particular, cabe destacar que, durante el año 2022, la Subdirección de Patrimonio Cultural Inmaterial del Servicio Nacional del Patrimonio Cultural, a nivel regional, se encuentra realizando un proceso de activación con caletas pesqueras y el patrimonio cultural inmaterial implicado en este oficio, en donde está involucrada la comuna de Mejillones. Además, se está cursando una solicitud ciudadana del baile "Morenos de Salto" que también están activos en Mejillones. Lo anterior está siendo trabajado por el SNPC de Antofagasta y la municipalidad, a través del señor Felipe Catalán.[111]

Existen, asimismo, múltiples expresiones, actividades y organizaciones vinculadas a diversos hechos históricos y sociales, acontecidos en Mejillones particularmente y que dicen relación con la Guerra del Pacífico, la intensa actividad ferroviaria y actividad portuaria del primer tercio del siglo XX, Las actividad productiva en Las Guaneras, entre otras, traducido lo anterior en: literatura, publicaciones, investigaciones y estudios académicos, exposiciones, participación en eventos temáticos, proyectos FONDART, etc.

A modo de ejemplo, el desarrollo ferroviario tuvo intensa repercusión en la región y en Mejillones por su condición de puerto, como lo refleja el croquis siguiente de EFE, que muestra el ramal Baquedano - Mejillones compuesto por 12 estaciones de FFCC, siendo Mejillones la estación terminal en el puerto.

Figura 28 Croquis red ferroviaria región Antofagasta

- Agrupación de músicos y artistas Gamelín Guerra y otros aspectos generales del movimiento cultural en Mejillones.[112]

[111] Información aportada por las profesionales: Verónica Arévalo G., Encargada Regional de Antofagasta de la Subdirección de Patrimonio Cultural Inmaterial y Carolina Chávez V., Coordinadora (S) Sección de Gestión de Información y Territorio Subdirección Nacional de Patrimonio Cultural Inmaterial, ambas del Servicio Nacional del Patrimonio Cultural – MINCAP.

[112] Información obtenida a partir de una entrevista a doña Zulema González, fundadora de Agrupación Trinar de mi Tierra y socia activa de Agrupación de Músicos y Artistas Gamelín Guerra; y a don Andrés Peñailillo, fundador de la Compañía de Teatro Libertad de Mejillones, socio de la Red Cultural Erizo, colaborador de la escuela literaria Azotacalles y ex director ejecutivo de la Corporación Cultural de Mejillones.

La Agrupación de músicos y artistas Gamelín Guerra se funda el año 2004. Antes de constituirse en una colectividad ya estaba trabajando en recopilar el material que había dejado el cantautor y lo musicalizaron a través de la adjudicación de un proyecto del Consejo Comunal de la Cultura. Bajo este contexto se graba *Nostalgia y Recuerdos*, musicalización de temas y letras del fallecido artista Gamelín Guerra.

A pesar de la trascendencia de músico por su emblemática canción *"Mejillones"* y el lugar de esta en la idiosincrasia de la comuna, no existe un lugar y/o instancia para rendirle honores al artista, un lugar físico donde visibilizar su vínculo con Mejillones. Como tampoco hay un espacio de homenaje de conmemoración para artistas y actores sociales más trascendentales de la comuna.

La estatua que existe en la comuna de Gamelín Guerra está en el cementerio y la lápida que había con una pequeña reseña fue sacada con la remodelación de la plaza de armas.

Las Agrupaciones y academias más emblemáticas de la comuna son: Nefatalí Agrella y Ramón Vergara Grez, ambos exponentes de la cultura en Mejillones, el primero poeta y escritor y Grez artista y exponente del cubismo en Chile. La bandera del Museo de Mejillones inspirada en las obras cubistas del autor en torno a la geografía de Mejillones.

Con respecto a la agrupación cultural Trinar de mi tierra, formada por Zulema González y fundada en 1999, está vigente hasta la actualidad y constituida por 20 socios activos.

La transición entre 1999 y 2000 marcó un hito en materia cultural en Mejillones, desde 1998 comenzaron a darse grandes cambios en lo artístico y cultural en la comuna, en octubre de 1998 se inaugura la Fundación Cultural de Mejillones, en 1999 Trinar de mi tierra y el 9 de julio del 2004 se funda con 20 miembros la Agrupación de músicos y artistas Gamelín Guerra.

La agrupación Trinar de mi tierra tiene una trascendencia en particular en la época donde se consolida el sector industrial y crece la población flotante de Mejillones, en su mayoría provenientes del sector centro – sur del país. La fundadora de la agrupación posee fuerte relación con la cueca por su vínculo como presidenta de la asociación gremial de Ramaderos y anualmente la agrupación era la encargada de dar el primer pie de cueca para dar inicio a la época de ramadas en la comuna. Hecho simbólico para los trabajadores provenientes del sur de Chile.

El aumento de la población flotante impacta también en lo cultural, diversificándose la música y sumándose las rancheras y cuecas en las radios locales.

Con respecto a los bailes nortinos y sociedades religiosas, su conformación es relativamente contemporánea, considerando la cercanía con el vínculo andino y ubicación geográfica. Hoy existen sociedades religiosas y sociedades de baile de pueblos, las formales participan representando a la comuna en la Fiesta de la Tirana.

- Importancia de la Agrupación de músicos y artistas Gamelín Guerra

En el año 97' se trajeron los restos del artista a Mejillones, se construye la estatua en la plaza y durante esta época alcanza su auge la figura del fallecido cantautor. Mejillones se familiariza con la canción Mejillones como parte del patrimonio intangible de la comuna, se consolida como un ícono identitario.

Las presentaciones más emblemáticas de la agrupación se dan en las festividades más populares en de la comuna, como:

- Época estival, mayor turismo

- Aniversario de Mejillones, 8 de octubre.
- Día del amor, día de la mujer, día de la madre y del padre.
- Ramadas, mes de octubre.

Con respecto al financiamiento de la agrupación, desde que fue fundada en el año 2004 recibió subvención municipal, desde el año 2017 con la llegada de Sergio Vega se dejó de financiar a gran parte de las agrupaciones artísticas y culturales, sólo unas pocas siguieron recibiendo esta subvención y a la vez disminuida. Esta subvención era destinada en equipamiento de grabación, atriles, instrumentos y los sueldos que podían percibir por presentaciones.

En relación a la proyección de la agrupación, durante el período de estallido social y pandemia se mantuvieron detenidas las reuniones, ensayos y presentaciones. En la actualidad retomaron las actividades y con ello también las postulaciones para diversos proyectos, uno de ellos es el catastro de agrupaciones y artistas locales y realizar un catálogo de todos los exponentes del arte en la comuna. Este año se reanuda los trabajos en el estudio de grabación en desuso hace varios años, actualmente se busca consolidar, retomar y mejorar el estudio de grabación *Estudio Libre*.

- Costumbres y ritos emblemáticos de Mejillones:

Aniversario de Mejillones: Una de las costumbres más emblemáticas en la comuna es la celebración del Día de Mejillones, 8 de octubre, donde se conmemora El Combate Naval de Angamos. Desde los tiempos de Ferrocarril que todo el mes de octubre es celebrado y considerado el mes del aniversario de la comuna.

Antiguamente la comunidad se hacía cargo de la conmemoración de este día, parte de las costumbres locales era realizar una simulación de la época antigua, el Far West, donde participaban funcionarios municipales, funcionarios del hospital, carabineros y parte de lo que quedaba de los trabajadores de ferrocarril. El Far West se llevó a cabo entre 1974 y 1979, tradición que acaba cuando ferrocarril finaliza sus servicios en la década de los 80' del siglo pasado. Posterior a esto, las dinámicas fueron cambiando porque en parte la actividad económica del momento irá también condicionando todos los ámbitos, como lo cultural.

Parte de las celebraciones durante este mes eran ofrendadas por los funcionarios públicos y privados de la comuna y la comunidad se comprometía mediante las juntas de vecinos y organizaciones a través de su participación, también competían por premios monetarios por el municipio y sector industrial. Uno de los ritos más recordados y renombrados durante esta época era la creación de carros alegóricos, presentación de reina y comparsa por cada junta de vecinos, los vecinos y vecinas que no participaban en las presentaciones contribuían decorando los pasajes y ayudando con las manualidades, existía un fuerte sentimiento de cooperación y solidaridad en la comunidad.

- Funerales y 1 de noviembre:

En Mejillones es una costumbre realizar procesiones desde el pueblo hasta el cementerio cuando alguien de la comunidad fallece. Es común y parte del ritual mortuorio en Mejillones, pasear al fallecido por la ciudad, por su barrio, por el centro para finalizar con una procesión desde la esquina de la Av. Andacalicán con Av. Serrano, inicio del sector industrial, hasta el cementerio de la comuna. Tradición arraigada y que se mantiene hasta la actualidad.

También es costumbre esperar el Día de Todos los Muertos, familiares se quedan durante toda la noche en las lápidas, ofrendando, cantando y compartiendo en familia junto a la conmemoración de sus fallecidos.

- Fiesta de San Pedro y Noche Veneciana

Antes que Mejillones se consolidara como una zona industrial y de "sacrificio", poseía una arraigada tradición pesquera y mariscadora, época donde la celebración de San Pedro era muy relevante para la comunidad. Los pescadores se organizaban y decoraban sus botes, ofrendaban paseos y en el muelle acompañaban las agrupaciones de bailes chinos-nortinos. Durante esta época el municipio y las primeras empresas que se ubicaban en la comuna contribuían con financiamiento para la preparación de grandes cantidades de pescado frito para la comunidad. Tradiciones que se van perdiendo, directamente relacionado a la pérdida de la tradición pescadora-mariscadora por sobre la consolidación del sector industrial de Mejillones.

Otra tradición que llevaban a cabo los pescadores era la noche veneciana, en la época donde no primaba la contaminación lumínica de la industria, se arrojaban al mar velas en una superficie flotante y se iluminaba la noche sobre el mar a través de esta intervención. Costumbre no vigente pero recordada con nostalgia.

- Gastronomía en Mejillones

A pesar de que Mejillones no tiene una tradición gastronómica consolidada y no difiere mucho de las tradiciones nortinas en torno a la cocina y el uso de los productos del mar. De ahí la existencia de preparaciones que la comunidad los reconoce e identifica como mejilloninos, entre ellas:

- Pan tostado con mantequilla y pescado
- Cabinza entera frita (Importante dejar la cabeza)
- Pejerrey al dedo
- Choros escabechados
- Cazuela de pescado (pescado fibroso de alta mar)
- Sopa de albóndigas de mono y arroz (pescado local)

Estas preparaciones están directamente relacionadas a los oficios del mar, platos que se originan y surgen en contexto de embarcaciones y sus actividades en alta mar.

En la actualidad en Mejillones, como en gran parte del país, existe una fuerte influencia en la comida peruana y también de las tradiciones bolivianas, considerando la gran cantidad de población boliviana en la comuna. La interculturalidad en la actualidad se ha ido presentando y fusionando a través del uso de condimentos, verduras y frutas.

A pesar de no haber grandes exponentes de la gastronomía local en Mejillones, en los diversos talleres participativos ejecutados en el marco de la actualización del PLADECO ha surgido la idea de fortalecer la cocina con productos del mar a través de cocinerías y puestos de venta de pescados y mariscos.

- Apreciaciones generales en torno al actual movimiento cultural en Mejillones

Entre las demandas y dificultades del sector cultural cabe destacar:

- Faltan espacios culturales.
- Urgen espacios de ensayo y grabación.
- Faltan instancias culturales para dar a conocer a los exponentes artísticos de la comuna.
- Existe una nostalgia generalizada por las antiguas tradiciones culturales mejilloninas.
- Baja participación de los vecinos y vecinas en instancias culturales y patrimoniales.
- Retomar cooperación y solidaridad de la comunidad con estas instancias.
- Falta asociación y coacción entre agrupaciones culturales.

- Se requiere un estudio y línea del tiempo en torno al patrimonio, la cultural y la biodiversidad de la comuna.
- Potenciar el vínculo con el mar a través de actividades asociadas.
- Potenciar los vínculos con empresas, asociación de industriales y municipio para el financiamiento de instancias y movimientos culturales y patrimoniales.

A modo conclusivo sobre el patrimonio cultural inmaterial en Mejillones, se requiere para esta comuna, sistematizar, seleccionar e inventariar, la información y actividades existentes, relativas a "…representaciones, expresiones, conocimientos y técnicas -junto con los instrumentos, objetos, artefactos y espacios culturales que les son inherentes- que las comunidades, los grupos y en algunos casos los individuos reconozcan como parte integrante de su patrimonio cultural…" como indica la Convención sobre la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial de Unesco en 2003.

g. Conclusiones

Identidad y tendencias

Los bienes culturales inmuebles que cuentan con protección legal en la comuna de Mejillones son únicamente representativos de un período de inicios del siglo XX. Estos se concentran en el núcleo urbano de Mejillones, sin considerar sucesos históricos preliminares claves en la formación de la identidad de la comuna como la explotación del guano a partir de la década de 1840, que impulsó la formación del incipiente núcleo de Mejillones, y los conflictos limítrofes con Bolivia que gatillaron la Guerra del Pacífico.

Se reconoce la existencia de áreas patrimoniales asociadas al período prehispánico de gran valor arqueológico. Sitios distribuidos a lo largo del territorio costero, y que presentan un potencial para el desarrollo de actividades educativas y de difusión de las culturas prehispánicas que habitaron la comuna, y con ello impulsar el reconocimiento de estos lugares de valor, por parte de la comunidad, induciendo a su cuidado y rescate.

Todos estos casos demuestran la riqueza patrimonial existente en la comuna y constituyen un potencial para el desarrollo cultural de Mejillones, y a su vez impulsan el desarrollo de otras áreas como el turismo, la educación y la economía local.

La diversidad de las temáticas de las áreas de valor patrimonial, así como su dispersión a lo largo del territorio comunal se presentan como un potencial para el desarrollo de rutas temáticas, que permiten al visitante generar, no solamente una experiencia cultural, sino que también el disfrute del paisaje y del entorno costero en que se emplazan.

Lo anterior demuestra que el patrimonio cultural inmueble se presenta como un aliado estratégico para el crecimiento de Mejillones, debiendo ser parte de la visión del PLADECO, ya que por una parte materializa la memoria de sus habitantes y por otra constituye un atractivo turístico que la hace única y capaz de competir con las demás comunas de la región.

Problemáticas y potencialidades

A nivel comunal se ha constatado el mal estado de conservación en que se encuentra gran parte del patrimonio cultural inmueble de Mejillones.

A escala del núcleo urbano de Mejillones, muchos de los inmuebles de valor patrimonial se han quedado aislados, rodeados de edificaciones que no dialogan entre sí, perdiendo el valor de conjunto, sin embargo, existen aún sectores urbanos que pueden ser entendidos como "áreas

patrimoniales". Estas áreas revalorizan sectores urbanos ya que a nivel turístico ofrecen al visitante una experiencia conjunta, permitiendo el desarrollo de programas complementarios asociados a la hostelería como alojamientos, restaurantes, cafeterías, tiendas, entre otros. Además, generan beneficios en los sectores colindantes.

A escala del territorio rural, el abandono de los sitios de valor patrimonial inmueble es mayor. Pequeñas inversiones como señaléticas, generación de rutas turístico-patrimoniales, podrían ser un impulso para potenciar el patrimonio que presenta el territorio comunal.

También se ha constatado que la Fundación Cultural de Mejillones, que depende de la Municipalidad, a nivel patrimonial ha realizado únicamente eventos asociados a la música, teatro, danza, folklore y artesanías, sin reconocer en su programación actividades que pongan en valor el patrimonio inmueble, siendo que se menciona como uno de sus objetivos en su memoria. La recuperación del patrimonio cultural inmueble no solo se realiza a través de la restauración de edificios; existen otras actividades que permiten su puesta en valor como es la realización de publicaciones, visitas guiadas, la recuperación de oficios asociados a la construcción, entre otros. El desarrollo social, cultural y educacional de la Comuna de Mejillones debe crecer junto al patrimonio cultural.

Perspectivas: estrategias para la puesta en valor del patrimonio cultural inmueble:

Es relevante mencionar que el patrimonio cultural (especialmente el arquitectónico y urbano), está intrínsecamente vinculado al desarrollo físico de los territorios en sus distintas escalas, por lo cual se lo debe considerar al momento del mejoramiento de una vía, de una calle, de un área urbana o de espacios públicos que se deban intervenir. Lo anterior, implica un trabajo sistemático entre la Dirección de Planificación (SECPLAN) y las Unidades de Vivienda, de Asesoría Urbana, de Desarrollo Comunitario (DIDECO) y la Unidad de Cultura.

Se trata de apuntar hacia una visión integral que no solo considere el patrimonio inmueble construido como elemento aislado, sino como parte del paisaje construido, sea este costero, urbano, rural, etc.

El patrimonio inmueble constituye un importante potencial para el desarrollo turístico, pues aporta con infraestructura existente para el desarrollo de emprendimientos comerciales y de otras naturalezas.

Se requiere implementar difusión, señalética, circuitos turísticos, no solo a nivel núcleo urbano, sino que también en el conjunto de la comuna, estableciendo vínculos y sinergias entre los distintos lugares del territorio.

El patrimonio cultural, manejado con visión integral y global, es una herramienta de desarrollo que puede generar rentabilidad económica y social.

Síntesis de problemática

Desestimación del patrimonio cultural como ente activador y dinamizador del territorio comunal y como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico, que contrasta con la riqueza patrimonial con que cuenta la comuna. Las medidas de puesta en valor han constituido acciones aisladas que consideran solo un aspecto de las manifestaciones del patrimonio cultural existente.

1.13 Salud

a. Establecimientos de salud

Actualmente Mejillones cuenta oficialmente con tres establecimientos de salud. El primero de ellos es el Hospital de Mejillones, emplazado en la zona céntrica de la comuna, se trata de un establecimiento de baja complejidad, con servicio de urgencia dependiente ser Servicio de Salud de Antofagasta y parte de la red pública de salud. Los otros dos establecimientos, el Policlínico de Asociación Chilena de Seguridad (AChS Mejillones) y el Policlínico Mutual de Seguridad C.CH.C, son establecimientos privados supervisados por la SEREMI de Salud de Antofagasta que son capaces de ofrecer atención ambulatoria y que no disponen de servicio de urgencia.

El Hospital de Mejillones cuenta con el servicio de atención primaria a través del modelo de CESFAM, para lo cual "despliega su función a través de equipos de cabecera y sectorización del territorio", tal como señala su sitio web institucional. Por otro lado, el hospital cuenta con un servicio de urgencia las 24 horas del día, servicio de vital importancia, considerando que los establecimientos privados no cuentan con horario continuado.

El recinto ha implementado espacios adicionales para cumplir con los diversos programas de salud, como la implementación de módulos para diálisis, a través de infraestructura modular, y nuevos laboratorios. Resulta que el aumento en los compromisos institucionales en el ámbito de salud, así como el aumento de la población comunal hace que la infraestructura pueda no ser la óptima para dar cumplimiento cabal a las expectativas de la población. Por esta razón se ha planteado la necesidad de un nuevo hospital en el nuevo centro cívico de la comuna, situación que se está proyectando en conjunto a otros servicios públicos. Esta idea se encuentra en etapas iniciales, a la espera de contar con los terrenos para tales efectos.

En la localidad de Michilla existe un recinto habilitado para prestación de servicios médicos. Se trata de una posta rural que atiende un paramédico y sirve de centro de operaciones para los operativos médicos realizados por el hospital de Mejillones.

Al tratarse de un servicio aun no reconocido por la autoridad sanitaria, es el hospital la institución responsable de la atención médica y de urgencia de la comunidad.

La posta rural cuenta con box de atención de niños y adultos, farmacia para pacientes crónicos y quienes se atiendan en el lugar, área de cirugías menores y sala de espera[113].

Contar con un servicio de atención médica en la localidad es un antiguo anhelo de la comunidad. Ya en el año 2012 se había inaugurado las dependencias con una inversión de 60 millones de pesos de la época, financiados con fondos de la Municipalidad y del Fondo Regional de Iniciativa Local (FRIL)[114]. Actualmente, la comunidad ha mostrado preocupación por la continuidad del servicio debido a la rotación de paramédicos y licencias médicas que han suspendido la atención en más de una oportunidad, así como ha dificultado la distribución de medicamentos de los pacientes crónicos.

[113] Mejillones inauguró nueva posta para localidad de Michilla y Hornito. Página web Municipalidad de Mejillones. 02/01/2019 https://www.mejillones.cl/2019/01/02/mejillones-inauguro-nueva-posta-para-localidad-de-michilla-y-hornito/

[114] Michilla Cuenta con Moderna Obra para su Posta Rural. Portal Región2.cl 01/10/2012. http://www.region2.cl/michilla-cuenta-con-moderna-obra-para-su-posta-rural/

El servicio es financiado por la Municipalidad de Mejillones, ya que la comuna no recibe financiamiento directo por la atención de pacientes.

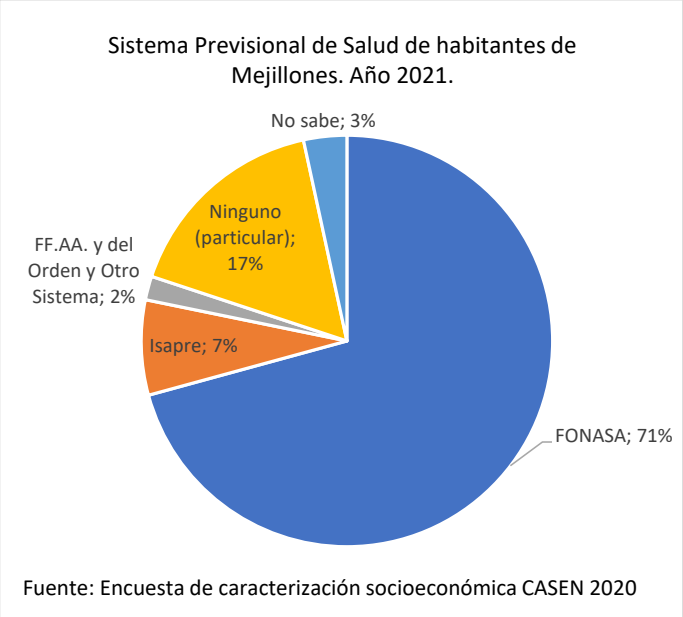
Figura 29 Posta de Michilla.

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales Consultores.

b. Sistema de salud

De acuerdo con la encuesta CASEN aplicada el año 2020, el 71% de las personas está afiliada a FONASA, mientras el que el 7% indica que cuenta con ISAPRE y el 2% a algún sistema de salud de las Fuerzas Armadas y del Orden. Destaca el 17% de las personas que señala que no cuenta con sistema previsional ya que en ese caso se contaría con FONASA A para su atención en la red pública de salud, sin posibilidad de acceder a la modalidad libre elección.

Gráfico 17 Distribución de la población de Mejillones según sistema de previsión de salud. Año 2021



Fuente: Encuesta de caracterización socioeconómica CASEN 2020

Al analizar por rango de edad, hay diferencias importantes en el sistema previsional. Si bien FONASA lidera en todos los tramos, en el rango entre 31 años y 60 años existe una mayor presencia de personas afiliadas a ISAPRE, llegando al 13% de la población. En el tramo de mayores de 60 años, FONASA concentra a más del 90% de las personas de la comuna.

c. Principales patologías en la comuna

Considerando la misma encuesta CASEN, el 15,6% de las personas estuvo en algún tratamiento médico durante el año previo al levantamiento, situación que se concentra en la población mayor de 45 años. Entre los tratamientos más comunes se encuentran las enfermedades crónicas como la hipertensión arterial y diabetes, con el 4,6% y 1,3% de personas respectivamente, seguido de tratamiento por depresión, con el 1% de las personas.

El Ministerio de Salud realiza seguimiento de las atenciones de urgencia en su red de establecimientos. De esa forma se puede conocer la estructura de problemas presentados por la población. Para ello se consideran los registros del año 2019 para omitir el sesgo provocado por covid-19 en las atenciones realizadas. Para este período, el Hospital de Mejillones realizó 21.013 atenciones de urgencia, de las cuales el 21% correspondió a problemas relacionados al sistema respiratorio, principalmente infecciones respiratorias del tracto superior. El 3,2% de las consultas se vincula con enfermedades del sistema circulatorio, donde resalta infarto agudo al miocardio y las crisis hipertensivas. Sin embargo, gran parte de las consultas se disgrega en otras múltiples causas, las que considera el 73,4% de los casos de urgencia.

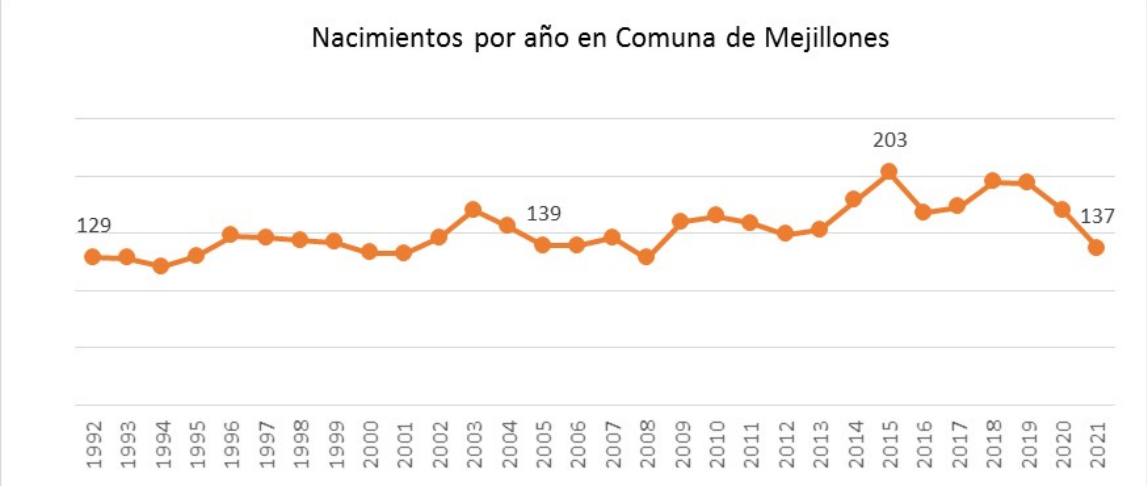
Figura 30 Vista a la zona industrial de Mejillones.
Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales.

Entre los problemas mencionados en las entrevistas realizadas están aquellos originados por la presencia diversas empresas industriales en la comuna. Estas contribuyen a los episodios de contaminación que dañan la salud de las personas, también han incidido en el aumento de la población flotante que presionan los servicios médicos públicos y privados de la comuna. Sobre estos últimos, se indica que atienden en "horarios de oficina", mientras que fuera de ese horario es el hospital el que debe asumir esa demanda. Así, la capacidad de atención de la red pública de salud es un tema de preocupación, considerando tanto la mayor población por temas laborales como por la actividad turística que quiere potenciarse. La comuna no cuenta con atención primaria de salud en las zonas turísticas de Caleta Hornito y Michilla, salvo la posta en esta última localidad.

Uno aspecto destacado por la comunidad es la relación entre ausencia de servicio de maternidad en el hospital de la comuna con la pérdida de identidad ante la falta de nacimientos en Mejillones. Efectivamente, los partos son atendidos en Antofagasta en los servicios de mayor complejidad, aunque el registro de nacimiento se realiza en la comuna de residencia. Durante el año 2019 se registraron 194 nacimientos en la comuna, equivalente al 2,5% de los nacimientos a nivel regional. Si bien la mayoría de las madres tenía entre 20 y 33 años, con un promedio de 28 años, destacan los tres nacimientos de madres adolescentes de 13 a 16 años, que visibilizan la problemática del embarazo juvenil y sus causas.

En una revisión de largo plazo, se puede observar que la cantidad de nacimientos va en aumento entre 2005 y 2019, pasando de 139 a 194 nacimientos, una tendencia inversa a la que se ha podido observar a nivel regional. Sin embargo, los dos últimos años marcados por la contingencia sanitaria, la cantidad de nacimientos bajó a nivel nacional, marcando la misma tendencia a nivel regional y comunal.

Gráfico 18 Cantidad de nacimientos por año registrados en Mejillones



Fuente: Base de datos de estadísticas vitales. Departamento de Estadísticas e Información de Salud, DEIS. Actualización martes, 9 de noviembre de 2021.
Nota: Año 2020 en proceso de validación y 2021 en proceso de recolección de datos.

d. Salud municipal

La Municipalidad de Mejillones cuenta con un departamento de salud municipal creado por Decreto N° 2.648 de 2018, cuyo principal desafío es lograr que la administración de la salud comunal sea ejercida por la municipalidad, quedando con dependencia directa de la Administración Municipal. Recientemente se ha nombrado a un responsable de dicho departamento, el que se encuentra estableciendo las bases de la nueva unidad.

La principal solicitud que se realiza a las autoridades de salud de la Región es lograr la formalización de la posta rural de Michilla como parte de la red de salud primaria de la comuna y que su administración esté a cargo de la municipalidad a través de su departamento de salud.

También la municipalidad ha implementado acciones independientes de este departamento de salud, pero que apoyan la búsqueda de bienestar de los habitantes de la comuna. El centro recreacional del adulto mayor (CRAM) es una de estas iniciativas, que busca mantener en actividad saludable a la población adulta mayor de la comuna.

Otra de las iniciativas que destaca es el Programa Social Salud y Comunidad, cuya iniciativa es acompañar el proceso de personas que tengan enfermedades graves o terminales, colaborando en la provisión de insumos que alivien la carga económica que implica para los grupos familiares sobrellevar este tipo de enfermedades, así como proveer el máximo bienestar posible en situaciones de dolor. De esta forma, el programa se encarga de articular a diversos actores públicos y privados para proveer de pañales, medicamentos de alto costo, camas clínicas y otros elementos que ayudan a sobrellevar la enfermedad. El programa no cuenta con presupuesto propio y su acción se centra en las relaciones con otros actores.

En cuanto a los medicamentos, se dispone de ayuda social a través de la Dirección de Desarrollo Comunitario para aquellas personas que debido a su situación socioeconómica no puedan costear los tratamientos médicos. Esta ayuda particular se realiza tras la evaluación de cada caso y la compra de medicamentos se realiza a los prestadores privados que se encuentran en la comuna o en Antofagasta, dependiendo sea el caso. Como la municipalidad no administra centros de salud, no dispone de fondos especiales para financiar la compra de medicamentos ni tampoco se realiza vínculo a través de CENABAST para acceder a mejores precios.

Conclusiones

Población flotante que presionan los servicios médicos públicos y privados de la comuna. Las múltiples empresas con domicilio en la comuna hacen que la atención de salud pueda verse sobrepasada, especialmente en el horario donde los servicios médicos privados no están funcionando.

Atención interrumpida en Posta de Michilla. Esta posta ha enfrentado interrupciones en su servicio debido a la dotación del personal disponible, situación que es de preocupación para la comunidad. Si bien es un servicio complementario a la atención primaria, es de alto interés para Michilla.

Municipalidad debe contar con un plan para el departamento de salud municipal. La administración del departamento de salud se encuentra delineando las bases de esta unidad y para ello debe contar con un plan que permita asegurar la existencia y permanencia del departamento y de los servicios que se espera prestar.

Bajo presupuesto para programas en salud. La municipalidad no cuenta con fondos especialmente destinados a la salud, debido a que no administra un centro de atención en salud. Los programas existentes radican en el ámbito social, con financiamiento acotado o nulo, donde la gestión de sus funcionarios es lo que permite mantenerlos activos.

1.14 Competitividad de la comuna

Revisando las tendencias de diversos factores del desarrollo comunal, se realiza a continuación una evaluación cualitativa de la competitividad de la comuna en lo positivo y negativo o combinación de ambos, en base a una escala de 1 a 5 en base al siguiente esquema:

Nivel 1: la comuna no refleja condiciones o existen conflictos que determinan un inexistente desarrollo en la dimensión.

Nivel 2: la comuna refleja pocas condiciones o existen conflictos que determinan un bajo nivel de desarrollo en la dimensión.

Nivel 3: la comuna refleja condiciones que determinan un nivel de desarrollo en la dimensión.

Nivel 4: la comuna refleja varias condiciones que determinan un nivel de desarrollo importante en la dimensión.

Nivel 5: la comuna refleja muchas condiciones que determinan un nivel de desarrollo competitivo y destacado en la dimensión.

Dimensión	Descripción	Evaluación
Población	La población crece de manera dinámica, de manera endógena y con aportes migratorios, población joven con ciclos reproductivos activos, disminución del índice de masculinidad. Poca población comunal y mucha población flotante.	Nivel 4
Crecimiento económico	Economía dinámica con crecimiento acelerado en un largo ciclo económico. Bajo encadenamiento por no localización de empresas proveedoras y prestadoras de servicios.	Nivel 4
Diversificación productiva	Concentración de la economía en el polo portuario – minero – industrial con bajo nivel de diversificación y bajos encadenamientos locales.	Nivel 2
Inserción laboral de la mujer	Existe una gran brecha en la inserción laboral de la mujer por la especialización productiva comunal con sesgo a la contratación de hombres.	Nivel 1
Inversión privada	Ciclos de inversión elevados acompañan el crecimiento económico con un enlentecimiento en el último período.	Nivel 4
Inversión pública	Proyectos públicos estructurantes y prioritarios. Problemas de gestión enlentecen la inversión pública.	Nivel 3
Logística y accesibilidad	Buen sistema de logística y accesibilidad asociado al funcionamiento del sector productivo. Transporte público deficitario, particularmente entre las principales localidades que componen la comuna, a la vez que tiene alto costo.	Nivel 3
Acceso a servicios	Limitado acceso a servicios debido a la concentración y preferencia de localización en la ciudad de Antofagasta.	Nivel 1
Vivienda	Reducción del déficit habitacional y diversificación de la oferta para cubrir las distintas demandas.	Nivel 2

Dimensión	Descripción	Evaluación
Infraestructura sanitaria	Cobertura a la brecha de agua potable y saneamiento sanitario, particularmente para las localidades fuera del área urbana y para los campamentos.	Nivel 2
Equipamiento urbano	Diversificación de tipo y escala de equipamiento hacia una mayor oferta para la población residente y el turismo	Nivel 2
Espacio público y áreas verdes	Aumento de cobertura en función de los estándares nacionales e internacionales de espacio público y área verde por habitante.	Nivel 2
Identidad	Alto sentido de pertenencia de las personas, de antiguos y nuevos habitantes, con la comuna.	Nivel 4
Participación ciudadana en el desarrollo local	Bajo conocimiento del PLADECO y del desarrollo local, y los dirigentes sociales no dan alta importancia a este instrumento de planificación.	Nivel 2
Cohesión social	Importante grado de conflictividad ocasionado por la magnitud del proceso migratorio, y el alto nivel de informalidad de algunas actividades. La Municipalidad de Mejillones implementa una importante cantidad de programas sociales que le permite tener contacto estrecho con la comunidad.	Nivel 2
Gestión municipal	Evaluación crítica de factores relevantes de la gestión interna de la municipalidad, gestión poco conectada con la planificación del desarrollo local y ausencia de proyectos modernizadores.	Nivel 2
Sustentabilidad ambiental	Presión sobre los recursos ambientales que ejercen las grandes instalaciones industriales en constante crecimiento. Baja educación ambiental de la comunidad. Fragilidad ambiental y baja diversificación afectan la sustentabilidad del modelo de desarrollo en el largo plazo para los habitantes de Mejillones.	Nivel 1

II. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

Este capítulo da cuenta de lo que ha sido el proceso de participación en la segunda etapa del estudio. El cual fue diseñado para ser lo más amplio posible a objeto de recoger el máximo de percepciones y opiniones de la ciudadanía y organizaciones de la sociedad civil, condición que se cumplió plenamente, por cuanto abarcó tanto la parte urbana como rural de la comuna. Para lo cual se realizó una vasta difusión por diversos medios de comunicación e invitaciones específicas, para lo cual se contó con el apoyo de la contraparte técnica e instancia comunicacional del municipio.

El diseño también se propuso recoger información de tipo cualitativa y cuantitativa. La primera, mediante talleres y reuniones en cada territorio en que se dividió la comuna y talleres temáticos, permite recoger y profundizar en aquellos temas emergentes o que los involucrados consideran relevantes, posibilita captar la variedad, matices, riquezas y dimensiones de un tema, fenómeno o área territorial; logrando una la descripción o presentación lo más completa posible sobre aquello que se indaga. Se involucró a las organizaciones vecinales y socio-comunitarias (funcionales).

El segundo tipo de información, la cuantitativa, se orientó a lograr medir o cuantificar opiniones sobre problemas o temas emergentes, para entender qué tan generalizados se manifiestan en una población. Implica el uso de herramientas estadísticas e informáticas para obtener resultados que son proyectables a una población mayor, en este caso los habitantes de la comuna de Mejillones. El instrumento fue un cuestionario aplicado "casa a casa" en todas las unidades territoriales y en las localidades de Michilla y Hornitos.

En la misma línea anterior fue la aplicación de una encuesta instalada en la Web municipal, la cual fue más acotada en número de preguntas y con respuesta voluntaria para quienes consultaron ese sitio (aunque también tuvo difusión). Si bien su validez metodológica es menor a la anterior, tiene la utilidad de permitir a cualquier habitante contestar, pero las opiniones que contiene no son extrapolables. Se trató de establecer una canal para facilitar a las personas expresar libremente sus opiniones y percepciones.

En definitiva, el proceso y canales participativos fueron amplios y representativos, no siendo aconsejable generar más instancias a riesgo de producir una saturación temático-teórica, al punto que difícilmente se iba a percibir algo nuevo en la información que ofrecen los instrumentos aplicados, dándole a los hallazgos plena consistencia.

2.1 Talleres territoriales

La participación ciudadana se orientó en esta etapa a la construcción de diagnósticos territoriales y comunales, mediante el uso de herramientas que habiliten a las personas para reconocer sus necesidades y buscar alternativas de soluciones. Este proceso implicó una función educadora, al entregar herramientas para la comprensión del *instrumento de planificación* que se está desarrollando, mediante una reflexión colectiva en torno al destino de la comuna y sus habitantes, y potenciando la apropiación del proceso en sus distintos componentes y objetivos.

A partir de lo anterior, las metodologías de participación que se utilizan consideran la diversidad de actores y sectores presentes en la comuna, tomando en cuenta los desafíos que implica la participación deliberativa en tiempos de pandemia.

Las instancias de participación territorial proponen una versatilidad metodológica de dispositivos adaptados a los escenarios posibles a vivenciar, es decir, acorde a las medidas sanitarias que

obliguen según las fases en las que se encuentra la comuna. De este modo, la participación deliberativa de tipo presencial privilegia el uso de espacios abiertos mediante la aplicación de herramientas metodológicas participativas, informativas, interactivas y consultivas que potencien el vínculo y compromiso de participación.

El diseño metodológico de los talleres fue orientado y acordado en conjunto con el municipio, de forma tal que permitieran la construcción de un diagnóstico comunal que reconozca la realidad actual, tanto en sus aspectos positivos o favorables, como aquellos negativos o desfavorables; así como también abordar las limitaciones y oportunidades presentes, en base al conocimiento propio de las comunidades o grupos sociales participantes.

2.1.1 Metodología y proceso comunicacional

a. Metodología

Los talleres territoriales tienen por objetivo *contar con una visión o percepción general y representativa de los vecinos del sector, acerca de la situación actual, los principales problemas que afectan a la calidad de vida de los habitantes y aquellos elementos de los cuales se sienten satisfechos del desarrollo actual de la comuna*. Las temáticas a tratar se encuentran en concordancia con los ejes transversales del programa a desarrollar en el PLADECO, vinculadas a los problemas más cotidianos de las personas.

A su vez, tienen por objetivos específicos, (a) *difundir el proceso y capacitar a la comunidad, (b) involucrar a la comunidad en el proceso de planificación y (c) levantar las principales necesidades e inquietudes de la comunidad.*

Estos talleres basados en una metodología participativa se desarrollan mediante el uso del instrumento *mapeos comunitarios*.

Esta herramienta metodológica, facilita la construcción de un relato colectivo sobre un territorio, desarrollado en un espacio horizontal de encuentro enfocado a la elaboración de saberes colectivos que se materializan en un soporte común.

El trabajo participativo, se plantea como una instancia de construcción colectiva y de participación abierta, que permite la reflexión crítica de diversas realidades vinculadas a los ejes de desarrollo urbano, económico, social, medio ambiental y de gobernanza, a partir de la vivencia cotidiana del habitar y los saberes no especializados.

El taller se plantea con 4 momentos de trabajo participativo:

1. Bienvenida, presentación de los asistentes y contexto.
2. Proceso de explicación y familiarización sobre qué es un PLADECO.
3. Trabajo grupal de diagnóstico en base a dos momentos: lluvia de ideas y priorización.
4. Plenaria y conclusiones

Para la definición de territorios a considerar en la planificación de los talleres territoriales, se realizó una sectorización de la comuna de Mejillones en función de la homogeneidad de los sectores, estructurada a nivel esquemático en relación de las manzanas censales, según plano indicado en el acápite diagnóstico global (punto 1.1.1). Contemplando cinco sectores en la ciudad de Mejillones y la incorporación de las localidades de Hornitos y Michilla.

b. Plan y proceso comunicacional

Los talleres territoriales fueron planificados para la segunda semana de enero del 2022. Para su realización se definió la siguiente estrategia metodológica para la participación:

- Presentación de la propuesta del dispositivo metodológico para la participación ciudadana, sectores y calendario tentativo a contraparte municipal, director de la Dirección de Desarrollo Comunitario y encargada de Organizaciones Comunitarias de la Municipalidad.
- Ajuste de dispositivos metodológicos, calendario de actividades, definición de lugares de encuentro, y estrategia de convocatoria con Dirección de Desarrollo Comunitario y oficina de Organizaciones Comunitarias Municipal, que facilite la participación ciudadana.
- Levantamiento de mapa de actores estratégicos, y definición de mecanismos de convocatoria y difusión.

Definida la metodología de los talleres territoriales y las estrategias metodológicas para la participación ciudadana, se establece el plan comunicacional para la difusión de los diferentes dispositivos de participación. Se acuerda la siguiente estrategia de difusión:

- Invitación vía telefónica de Organizaciones Comunitarias de la Municipalidad a dirigentes territoriales y comunitarios.
- Realización de afiches Informativos a difundir en redes sociales institucionales y pagina web municipal, redes sociales organizaciones comunitarias, y grupos de WhatsApp comunitarios.
- Realización vídeo promocional, difundido en redes sociales institucionales, canal de televisión, radio, página web municipal, y otros medios de comunicación local.
- Llamados telefónicos a actores claves, para presentar el proyecto y la difusión de los talleres territoriales.
- Entrega de invitación puerta a puerta y disposición de afiches informativos en puntos estratégicos de cada sector.

2.1.2 Desarrollo de los talleres

La coordinación para la ejecución de los talleres territoriales fue realizada en conjunto con la Dirección de Organizaciones Comunitarias, quienes se encargaron de habilitar los espacios donde se desarrollaron los talleres, y a convocar a dirigentes y vecinos de las diversas organizaciones comunitarias de cada sector. De este modo, se siguió el siguiente calendario:

Tabla 40 Talleres territoriales

Sector	Fecha	Lugar	Actores Involucrados
Sector 5	10.01.2022	Plaza Diagonal O'Higgins	2
Sector 4	11.01.2022	Cancha Salvador Allende	9
Sector 3	11.01.2022	Sede Junta de Vecinos N°1	10
Sector 2	12.01.2022	Sede Junta de Vecinos N°3	18
Sector 1	12.01.2022	Plaza de Armas	12
Localidad de Hornitos	13.01.2022	Sede Vecinal Hornitos	3
Localidad de Michilla	13.01.2022	Plaza Michilla	9

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La participación se vio dificultada debido al alza de contagios de COVID-19 en la comuna, durante la fecha de ejecución de los talleres, y a que la estrategia de convocatoria enfocada principalmente en el llamado telefónico y la difusión en las redes sociales fue insuficiente, por lo que se debió reforzar la convocatoria con un trabajo puerta a puerta con el fin de asegurar la participación. A pesar de que se tomaron medidas para reforzar la convocatoria se obtuvo una participación insuficiente si se considera la cantidad de habitantes y organizaciones por cada sector. Sin embargo, al haber utilizado diversos instrumentos diagnósticos en esta etapa se consideran estos talleres relevantes ya que enriquece la información obtenida mediante las encuestas y entrevistas a actores claves.

Estos talleres fueron realizados en su mayoría en espacios abiertos o en sedes con espacios que permiten el distanciamiento social, y se cumplieron con todos los protocolos de prevención de contagio de covid-19. Los espacios fueron habilitados con mesones, sillas y toldos (en el caso de los espacios abiertos), en donde se dispuso un mapa del sector y de la comuna, post-it y plumones de diversos colores con el fin de desarrollar el mapeo colectivo del sector.

Figura 31 Talleres Territoriales (Sector 1 y 2).

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

El taller se inicia con la presentación de cada uno de los asistentes, explicación de qué es el Plan de Desarrollo Comunal, cuáles son las características de este instrumento de planificación, cuáles son las etapas para su elaboración y en qué etapa se enmarca este taller, y cuáles son los objetivos para esta actividad. Posteriormente, se inicia la conversación con una ronda de preguntas sobre cuáles son los aspectos positivos o favorables, y cuáles son los aspectos negativos o desfavorables que dificultan el desarrollo de la comuna.

Durante el desarrollo del taller se tomaron notas, dando espacio para la conversación y exposición de ideas. Finalmente, el moderador realiza un resumen de lo trabajado en este taller, identificando los consensos y disensos en el diagnóstico territorial y dando cuenta de los siguientes pasos a seguir en la elaboración del PLADECO.

2.1.3 Resultados de los talleres

Esta parte del diagnóstico se estructura con la sistematización de resultados de la participación en los seis talleres territoriales desarrollados, correspondiente a los sectores 1,2, 3 y 4 de Mejillones, y a las localidades de Hornitos y Michilla.

Se excluye el Sector 5, debido a la baja convocatoria por lo que no se pudo aplicar la herramienta metodológica de mapeo comunitarios, teniendo que ser ajustada por entrevistas a actores claves.

Síntesis de los resultados de los talleres territoriales:

Tabla 41 Taller Territorial. Sector 1

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- Perdida de actividades recreativas y de encuentro comunitarios en el Espacio Público, que fortalezcan la identidad Mejillonina. - Ausencia de un lugar para la Cultura (independiente). - Deterioro de sitios históricos y patrimoniales.	- Comuna con gran capital cultural, histórico y patrimonial. **Propuestas** - Recuperar espacios de identidad, patrimoniales.
DESARROLLO SOCIAL	- Educación enfocada a la industria, y desconectada con la realidad local. - Perdida de la identidad local y de su historia. - Ausencia de educación cívica e historia local. - Falta de acceso de la comunidad a los equipamientos deportivos existentes (cobros, administración de horarios, etc.). - Mala gestión de la corporación de deporte. - Ausencia de programas de prevención y control de consumo de drogas, gestión comunitaria y resolución de conflictos. - Ausencia de regulación y/o normalización de inmigrantes y tomas de terreno. - Ausencia de las autoridades regionales e instituciones en la regulación de inmigración.	- Existencia de equipamiento deportivo.
DESARROLLO ECONOMICO	- Desarrollo industrial limita el turismo, debido a la contaminación y deterioro del ecosistema de la comuna. - Las playas se cierran por falta de salvavidas, lo que afecta al turismo. - Migración de jóvenes a otras ciudades por falta de oportunidades laborales en Mejillones. - Débil regulación de patentes de alcohol.	- Potencial turístico de la comuna. **Propuestas** - Mayor supervisión y gestión para la reducción del impacto ambiental de las industrias de la zona. - Convenios con empresas para potenciar empleo local
MEDIO AMBIENTE	- Contaminación del Mar (Bahía Mejillones) con fecas. - Desconocimiento general de los habitantes de Mejillones sobre medio ambiente local. - Aumento de enfermedades producto de la contaminación ambiental provocada por la Industria. - Débil legislación ambiental, que tiene como consecuencia un impacto en el ecosistema marino. - Extracción indiscriminada del alga marina, que afecta el ecosistema de la bahía. - Ausencia de apoyo económico para la investigación medio ambiental. - Sobreexplotación de los recursos marinos de parte de CORPESCA.	- Comuna posee alto potencial Turístico debido a sus playas y biodiversidad. - Posee una gran diversidad y especies marinas únicas. - Existen investigaciones en área medio ambiente. - Presencia de ONG vinculadas a medio ambiente. - Es una comuna limpia. **Propuestas** - Mejorar el acceso a las playas (gestión del borde costero) - Vincular el turismo con medio ambiente. - Potenciar una comuna sustentable

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
GOBERNANZA	- Ausencia de fiscalización de actividades clandestinas que provocan contaminación acústica (carreras de auto) - Pérdida de credibilidad de las autoridades locales. - Ausencia de canales de comunicación entre la comunidad y Municipalidad (centralismo)	- Mayor inversión recursos para la investigación del medio ambiente. - Interés por participar activamente.

Tabla 42 Taller Territorial. Sector 2

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- Mala calidad de las calles y veredas. - Crecimiento no regularizado, y presencia de asentamientos precarios. - Desequilibrio entre el desarrollo industrial y el desarrollo urbano-social de la ciudad. - Falta de árboles en áreas verdes - Existencia de sitios eriazos, vía férrea y terrenos ferrocarril en desuso y mal estado.	- Es una ciudad caminable, y todo queda cerca. **Propuestas** - Potenciar rutas peatonales, (sombras, mejorando veredas) y uso de la bicicleta (ciclovías). - Potenciar el valor patrimonial de la ciudad (cementerio de Grau, paralelo 23, Punta Angamos) - Rescatar, conservar el casco histórico, inmuebles de conservación histórica. - Potenciar museo, centro cultural, ampliar biblioteca. Recuperar "Casa Chile" - Regularizar campamentos modulares. - Ordenamiento usos de suelo, para resguardar atractivos turísticos. - Análisis capacidad del emisario (aguas Antofagasta) - Mejorar equipamientos asociados a la playa.
DESARROLLO SOCIAL	- Perdida de la identidad e historia de Mejillones. - Aumento de la delincuencia y delitos como asaltos y ventas de drogas. - Déficit de carabineros y aumento de la sensación de inseguridad en la comuna. - Deficiente infraestructura hospitalaria. - Aumento en los accidentes de tránsito, en especial en los cruces por baja regulación de las bicimotos. - Existencia de perros vagos y falta de refugio o albergue para mascotas. - Aumento en el consumo de drogas y presencia de personas en situación de calle.	- Es una ciudad tranquila y con atractivo turístico - Posee un gran patrimonio histórico lo que le da una identidad única. **Propuestas** - Rescate de la riqueza cultural de mejillones, potenciando el relato oral de adultos mayores. - Se propone recuperar el hito histórico del 8 de octubre "Combate Naval de Angamos" - Potenciar en las escuelas la historia local. - Aumentar la rotación de carabineros y tener una delegación de PDI.

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
		- Potenciar la seguridad comunitaria, redes comunitarias, Botón de pánico, apps, etc. - Construcción centro veterinario y albergue para mascotas. - Potenciar la tenencia responsable de mascotas. - Generar espacios de rehabilitación, como casas de acogidas.
DESARROLLO ECONOMICO	- Sector industrial no relacionado con la ciudad de mejillones. - Empresas no dan oportunidades laborales a los mejilloninos. - Falta de apoyo al emprendimiento local, ausencia de espacios y equipamientos para el crecimiento económico local.	- Gran diversidad de especies marinas únicas en la región. **Propuestas** - Impulsar la gastronomía local, potenciando el uso de productos marinos locales, generando alianza con pescadores artesanales y apoyando el turismo. - Mejorar la capacitación en área de servicios y turismo. - Potenciar el turismo desde el valor histórico que posee Mejillones, generando tours históricos, circuitos turísticos con adultos mayores, etc. - Aumentar oferta de carreras en liceo (Ej. chef, turismo, administración de empresas, etc.) y de oficios (Ej. carpintería, gasfitería. zapatería, etc.).
MEDIO AMBIENTE	- Falta de arborización en la comuna, espacios de sombra y lugares de estadía. - Contaminación ambiental realizada por las empresas deteriora la calidad de vida de los mejilloninos. - No existe conocimiento acabado o un catastro de las especies marinas presentes en Mejillones.	- Comuna con una gran biodiversidad **Propuestas** - Recuperar espacios deteriorados - Potenciar el vínculo con universidades y SERNAPESCA para la generación de estudios medio ambientales. - Regular la extracción de árido
GOBERNANZA	- Carencia de participación ciudadana en la toma de decisión de proyectos de la comuna.	**Propuestas** - Potenciar la articulación de las diversas actorías de la ciudad, públicas, privadas y comunitarias en mesas temáticas o territoriales. - Entregar mayores herramientas de participación y gestión a la ciudadanía.

Tabla 43 Taller Territorial. Sector 3

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- Aumento de demanda de agua potable y baja capacidad de la empresa para dar respuesta. - Crecimiento de asentamientos informales de vivienda (villa internacional) - Deterioro y abandono de espacios públicos, como plazas y canchas - Déficit de infraestructura vial y equipamientos comunitarios, como ciclovías, veredas, multi-canchas y áreas verdes. - Falta paisajismo y áreas verdes con sombras. - Déficit de espacios deportivos. - Falta de inversión y de mejoramiento del espacio público en el sector. - Falta de señaléticas e información de la comuna.	- Ciudad tranquila y segura **Propuestas** - Normalizar campamento - Actualizar PRC - Invertir en el mejoramiento de espacios públicos. - Mejoramiento infraestructura vial
DESARROLLO SOCIAL	- Falta de especialidades en la salud (oncología, unidad maternidad, reumatólogo, parteras), hospital no cumple con las necesidades de los habitantes. - Perdida de actividades comunitarias y populares - Ausencia del reconocimiento de la historia y el patrimonio local (ej. Nombre de cada playa).	- Festival de 8 octubre en Mejillones **Propuestas** - Construcción de Hospital nuevo.
DESARROLLO ECONOMICO	- Contaminación ambiental de la Industria y aumento en la generación de residuos. - Poca activación y capacitación para desarrollo turística	- Existe una buena relación con las empresas con relación a la oferta de empleos que estas otorgan. **Propuestas** - Reconvertir la basura, desarrollar planes de reciclaje, centro de acopio, etc. - Potenciar el Turismo
MEDIO AMBIENTE	- Falta de arborización. - Falta de educación ambiental en los colegios. - Presencia de micro-basurales. - Falta de conciencia ambiental en la comunidad mejillonina.	- Programas como Quiero Mi Barrio, han aportado en la forestación de algunos barrios. **Propuestas** - Regular la industria y la contaminación ambiental que esta provoca
GOBERNANZA	- Procesos migratorios producto de la búsqueda de oportunidades laborales dificultan la participación y sentido de pertenencia con Mejillones. (jóvenes mejilloninos se van y llegan inmigrantes) - Falta de apoyo a las organizaciones deportivas.	**Propuestas** - Fortalecer las organizaciones comunitarias, recuperando la historia e identidad Mejillonina. - Potenciar las organizaciones deportivas.

Tabla 44 Taller Territorial. Sector 4

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- Déficit de viviendas - Deterioro de espacios patrimoniales o de valor históricos de la comuna (ferrocarriles, guaneras) - Falta infraestructura en playa	- Ciudad limpia **Propuestas** - Mejoramiento de la infraestructura para la pesca artesanal. - Mejoramiento de Áreas Verdes. - Recuperación patrimonio e historia de la comuna (ferrocarriles, maestranza, museo)
DESARROLLO SOCIAL	- Aumento en el consumo de alcohol y drogas. - Falta atención para: discapacitados, drogadicción, alcoholismo, migrantes, necesidades educativas especiales. - Alta dependencia con Antofagasta en materia de salud. - Alta migración, tiene como consecuencia falta de vivienda, puestos laborales, y aumento en las matrículas en los establecimientos educativos.	- Comuna con gran diversidad cultural **Propuestas** - Potenciar programas de empleos con industrias. - Crear centro de rehabilitación de drogas y alcohol. - Establecer programas de alfabetización digital e idioma inglés. - Crear programa para jubilados del sector pesquero
DESARROLLO ECONOMICO	- Falta fiscalización a condiciones laborales en la industria y empresas, lo que tiene consecuencia una precarización del trabajo (en especial en migrantes). - Mala infraestructura del terminal pesquero. - Aporte empresarial poco significativo y desorganizado. - Oficina de turismo poco potenciada y desarrollada. - Presencia de comercio informal en campamento villa internacional.	**Propuestas** - Capacitación dirigida a emprendedores. - Mejoramiento del terminal pesquero, y de la infraestructura para la pesca artesanal. - Fortalecer el turismo, mejorando la infraestructura y la capacitación en el área de servicios. - Generar incentivos permanentes para el desarrollo turístico y asesorías a operadores turísticos. - Potenciar el turismo ecológico (avistamiento fauna marina, turismo aventura)
MEDIO AMBIENTE	- Contaminación del fondo marino (metales pesados) y contaminación atmosférica. - Departamento de medio ambiente municipal, poco preparado para la fiscalización o supervisión de la contaminación ambiental de las empresas. - Desigualdad en la educación, no existe capacitación de profesores o profesionales especializados en las necesidades especiales de integración (TEA) - Contaminación de mariscos y pescados (en especial cerca de las descargas del parque industrial), lo que provoca que	- Comuna con una gran biodiversidad de especies marinas lo que la diferencia de otras localidades. - Existen organizaciones y fundaciones trabajando en el cuidado del medio ambiente, que cuentan con un capital social, estudios y experiencia en acciones para la protección del medio ambiente. **Propuestas** - Articular las organizaciones de la sociedad civil, organizaciones comunitarias e instituciones

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
	todo lo que consume y vende en la comuna no sea de la zona. - Presencia de perros vagos en la ciudad.	para el cuidado y protección del medio ambiente. - Implementar oficina de reclamo ambiental. - Integración de niños con necesidades especiales en los establecimientos educativos de la comuna, capacitando profesores e incorporando profesionales capacitados. - Potenciar la tenencia responsable de mascotas.
GOBERNANZA	- Falta de espacios de participación y comunicación comunitaria que permitan identificar las necesidades de la comunidad.	**Propuestas** - Establecer mesas territoriales o temáticas de trabajo entre las distintas actorías locales, institucionales, privadas y comunitarias.

Tabla 45 Taller Territorial. Localidad Michilla

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- Planta tratamiento y red de alcantarillado en mal estado, comunidad hace 5 años que no cuenta con agua potable, se obtiene mediante camión aljibes. - Sector oriente de la localidad sin pavimentación. - Mala accesibilidad y transporte. No hay paradas oficiales o rutas establecidas a la localidad. - Viviendas en mal estado o deterioradas.	**Propuestas** - Habilitar planta de tratamiento de agua. - Potenciar la frecuencia de buses que mejore la accesibilidad de la localidad. - Desarrollar programas de mejoramiento de viviendas.
DESARROLLO SOCIAL	- Posta no cuenta con los implementos necesarios, remedios o trasporte en caso de emergencia. - Baño con ducha para camioneros, no habilitado. - Aumento de robos y venta de drogas en la localidad. - Ausencia de presencia de carabineros, rondas de carabineros, cámaras o sistema de seguridad comunitaria. - Inexistencia de actividades recreativas, culturales o deportivas. - Mala conectividad de internet y señal de telefonía móvil.	**Propuestas** - Mejorar la dotación de la posta, frecuencia de atención médica y dotación de medicamentos. - Habilitar baño y ducha para camioneros con administración de la comunidad. - Instalación de cámaras de seguridad en el sector norte de Michilla. - Potenciar actividades deportivas, culturales y deportivas en la localidad. - Mejorar la conectividad de las telecomunicaciones.
DESARROLLO ECONOMICO	- Falta oportunidades laborales. - Alta precarización laboral, existencia de emprendimiento local asociado a la minería y el transporte, tales como, alimentos, alojamiento, etc.	**Propuestas** - Potenciar el desarrollo local - Potenciar la actividad turística.
MEDIO AMBIENTE	- Contaminación de la costa por el desarrollo minero. - Poco resguardo de la fauna nativa, sector de anidación de gaviotín chico.	- Gran biodiversidad de la zona. **Propuestas**

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
		- Mayor resguardo a los nidos del gaviotín chico.
GOBERNANZA	- Ausencia espacios de comunicación y toma de decisiones sobre proyectos o acciones que afecta a la comuna. - Desconfianza en las autoridades por promesas no cumplidas.	**Propuestas** - Creación de espacios de gobernanza. - Capacitación a la comunidad sobre elaboración de proyectos y fondos concursables. - Potenciar las capacidades de liderazgo para la autogestión de soluciones para las necesidades de la localidad. - Generar orientación jurídica a la ciudadanía.

Tabla 46 Taller Territorial. Localidad Hornitos

DIMENSIÓN	Aspectos negativos o desfavorables	Aspectos positivos o favorables
DESARROLLO URBANO	- No existe cobertura de agua potable, el agua es entregada por camión aljibes. - Inexistencia de red de alcantarillado (fosa séptica) - Ausencia de equipamientos, como escuelas o postas. - Ausencia de sombreaderos o árboles en plazas y espacios públicos. - No cuenta con cobertura eléctrica (no hay electricidad de red). - No hay alumbrado público. - Presencia de tomas de terrenos.	**Propuestas** - Ampliar la cobertura de red de agua potable y alcantarillado. - Instalación alumbrado público
DESARROLLO SOCIAL	- No hay escuela en Hornitos, las clases funcionan en la sede de la junta de vecinos (38 niños) durante la pandemia. - Insuficiente atención médica. La ronda médica es cada 15 días y la atención preferencial es en el hospital de Mejillones. - Pescadores buscan el reconocimiento como comunidad changa.	**Propuestas** - Mejorar la atención médica y el acceso a la educación.
DESARROLLO ECONOMICO	- Poca representatividad de los pescadores de Hornitos en los sindicatos de pescadores de Mejillones. Existe un sindicado llamado "hornito" instalado en Mejillones y no está vinculado con pescadores de Hornitos. - Trabajo precario, enfocado en el turismo.	**Propuestas** - Reforzar la organización de pescadores
MEDIO AMBIENTE	- Borde costero no reconoce la toma de Hornitos, pero si el santuario del Gaviotín Chico.	
GOBERNANZA	- Existe poca participación de la comunidad e integración de los nuevos habitantes.	**Propuestas** - Reforzar la organización comunitaria y la participación social.

2.1.4 Síntesis y conclusiones

En total, se desarrollaron seis talleres territoriales entre el 10 y el 13 de enero del 2022. Durante este proceso, participaron aproximadamente 60 personas, representantes de organizaciones comunitarias y territoriales, organizaciones ambientales, ONG, representantes de sindicato de pescadores, emprendedores, representantes de instituciones públicas y privadas, y la comunidad en general.

Las personas que asistieron a estos talleres territoriales valoran el espacio de participación y la entrega de información sobre este instrumento de planificación. Así también, reconocen la falta de motivación de su comunidad en la participación de estas instancias, pero declaran que faltan espacios de participación vinculante y articulación territorial.

En los talleres territoriales, se logra obtener diversa información sobre el diagnóstico comunal desde la perspectiva de sus habitantes:

En el área de *Desarrollo Urbano*, se identifica un desequilibrio entre el desarrollo industrial y el desarrollo urbano de la comuna. Así también, un aumento de los asentamientos informales de vivienda (campamento internacional) sin regularización u opciones de respuesta a la demanda habitacional. Por otro lado, las localidades de Hornitos y Michilla demandan mejor cobertura en la red de agua potable, red de alcantarillado y red de alumbrado.

Además, los distintos sectores de Mejillones identifican la falta de arborización de los espacios públicos, y la mala calidad de las veredas y calles. También, se identifican espacios abandonados y en deterioro de valor patrimonial e histórico que debieran ser recuperados, tales como, ferrocarriles, maestranza, y el museo.

Con relación al *Desarrollo Social*, los principales problemas identificados por los participantes es la falta de acceso a una salud más especializada (falta mayor dotación de especialidades en hospital), falta de acceso a una educación con la capacidad de integrar a estudiantes con necesidades especiales, falta de oferta laboral, falta de centros especializados en la rehabilitación del consumo de drogas y alcohol, y falta de centros de atención veterinaria.

También se reconoce una pérdida en la identidad local, el desconocimiento de la historia de Mejillones y el bajo sentido de pertenencia, debido a la migración. Las razones principales que provocan la migración, es que, por un lado, los jóvenes deben irse de Mejillones en busca de oportunidades laborales, mientras que por otro lado llegan inmigrantes en busca de oportunidades laborales que otorga la industria.

Vinculado al *Desarrollo Local*, se identifica una laxa regulación de la industria, especialmente en tres ámbitos; (a) Contaminación Ambiental. (b) Condiciones laborales y generación de empleo local, y (c) Aporte empresarial en el desarrollo de la comuna. Relacionado a esto último, se reconoce que la empresa realiza acciones de responsabilidad social empresarial, pero que éstas, al no ser guiadas, son descontextualizadas e insuficientes.

Se reconoce el potencial turístico de la comuna, así como también, el poco desarrollo de este sector. En este sentido, se identifica la falta de infraestructura para el desarrollo turístico, como mejor equipamiento de playas y espacios de desarrollo comercial local. También, la falta de capacitación y acompañamiento del sector servicio y operadores turísticos, y la falta de programas orientados al desarrollo local.

Además, se destaca la falta de regulación del comercio informal y del trabajo de inmigrantes, lo que tiene como consecuencia una mayor precarización de las condiciones laborales y una desigual competencia en el comercio.

En relación con el *Medio Ambiente*, las principales problemáticas identificadas son la contaminación del mar, la extracción indiscriminada del alga marina, y el deterioro ambiental de la Bahía de Mejillones. Así también, se identifica la presencia de una regulación laxa en cuanto a la protección medio ambiental, lo que facilita la contaminación y deterioro de la bahía.

También, se reconoce la ausencia de instituciones en la fiscalización de la empresa y la baja capacidad del departamento de medio ambiente municipal para dar respuesta a las demandas de supervisión y fiscalización de las acciones contaminantes. En este sentido, se identifica la ciudad de Mejillones como una "zona de sacrificio", lo que tiene como consecuencia no solo el desgaste y el peligro de extinción de la biodiversidad de la comuna, sino que también representa problemas de salud en la comunidad.

Ante este contexto, se identifica la falta de inversión para la investigación, monitoreo y el seguimiento de las condiciones medioambientales de Mejillones.

Finalmente, en lo relacionado a la dimensión de *Gobernanza*, se observa la ausencia de mecanismos de participación y el acercamiento a las decisiones tomadas por el gobierno local a sus habitantes, así como también, una desarticulación entre las distintas actorías de la ciudad, públicas, privadas y comunitarias que permitan avanzar hacia un mismo sentido, por lo que se propone la instalación de mesas territoriales, talleres temáticos, cabildos y/o consejos de planeación.

2.2 Talleres temáticos

Los talleres temáticos se realizan junto a distintos actores de la ciudad, tanto públicos, como privados y comunitarios, vinculadas con el área temática a diagnosticar, y consiste en un encuentro para conversar, compartir y reflexionar en torno a los ámbitos claves.

Debido al contexto de emergencia sanitaria producto de la pandemia por el Covid-19, se propusieron instancias participativas principalmente de carácter virtual, debido a que se consideró los aumentos de contagios y las dificultades en la convocatoria y participación de los residentes de la comuna, a excepción del taller temático de juventud e infancia, el cual, debido a las características de los y las participantes, debió ser ajustado para su realización de forma presencial.

Estos talleres se presentan como espacios de encuentro para la evaluación de la realidad comunal, el estado general de desarrollo en la temática a trabajar y la proyección futura identificada por dichos actores. Asimismo, son espacios educativos en donde se deben entregar herramientas para la comprensión de este instrumento de planificación, su importancia para el desarrollo comunal, las etapas para su elaboración y los mecanismos de participación definidos para este proceso.

Inicialmente se propuso la realización de 7 talleres temáticos, enfocados en los siguientes temas; (1) Desarrollo urbano, (2) Desarrollo económico, (3) Cultura, patrimonio e identidad, (4) Vivienda y barrios, (5) Medio ambiente, (6) Educación, y (7) Salud, los cuales debieron ser ajustados en relación al análisis inicial de las actorías de la comuna, y la necesidad de incorporar distintas voces comunales. De este modo, se decide unir el taller de Desarrollo Urbano con el de Vivienda y Barrios, e incorporar un Taller temático de Infancia y Juventud.

2.2.1 Metodología

La metodología propuesta para estos talleres es la técnica de *Grupo Focal*, que es una técnica de conversación utilizada para conocer las opiniones, percepciones, valoraciones y significado que los diferentes actores claves presentan hacia la temática a diagnosticar.

Esta herramienta de investigación y participación supone la construcción de una pauta de preguntas aplicada por el moderador, que permita la organización de la conversación y la identificación de dimensiones y/o variables a considerar en el diagnóstico temático. Para el caso del taller temático de infancia y juventud se ajusta esta metodología con la incorporación de material didáctico e interactivo, con el fin de potenciar la participación y reflexión conjunta

Cabe destacar, que este proceso participativo permite ahondar en las valoraciones y énfasis que los mismos participantes van dando a los temas, por lo que el moderador debe tener la capacidad de manejar las situaciones contemplando los objetivos del diagnóstico, pero también dando pie a la emergencia de nuevos temas que puedan no estar relacionados inicialmente con el estudio.

El objetivo principal de estos talleres temáticos es *contar con una visión general de los habitantes de la comuna de Mejillones, en torno a la percepción de la situación actual respecto a un ámbito en específico, sus problemas más frecuentes y potencialidades presentes.*

A su vez, tienen por objetivos específicos, (a) *Difundir el proceso y capacitar a la comunidad, (b) Involucrar a la comunidad en el proceso de planificación y (c) Levantar las principales necesidades e inquietudes de la comunidad.*

El taller se plantea con 5 momentos de trabajo participativo con la comunidad:

1. Bienvenida, presentación de los asistentes y contexto.
2. Presentación y familiarización sobre qué es un PLADECO.
3. Presentación de objetivo de taller temático y los resultados esperados
4. Discusión de la temática a abordar.
5. Resumen, conclusiones y palabras finales.

Los talleres temáticos fueron desarrollados a distancia, utilizando plataformas de reuniones virtuales. La invitación se hizo mediante un llamado telefónico y posteriormente se confirmó vía WhatsApp, a través del envío de invitación digital y el link de acceso a reunión virtual. Estos fueron grabados, previo consentimiento de los asistentes, y tuvieron una duración aproximada de 90 minutos.

En el caso del taller temático de Infancia y Juventud, la convocatoria estuvo a cargo de la Oficina Municipal Infanto Juvenil (OMIJ), la cual fue reforzada por el equipo consultor mediante la disposición de un informativo en cada establecimiento educacional de la comuna, junto con la solicitud a sus directores de difusión de esta actividad en su cuerpo estudiantil.

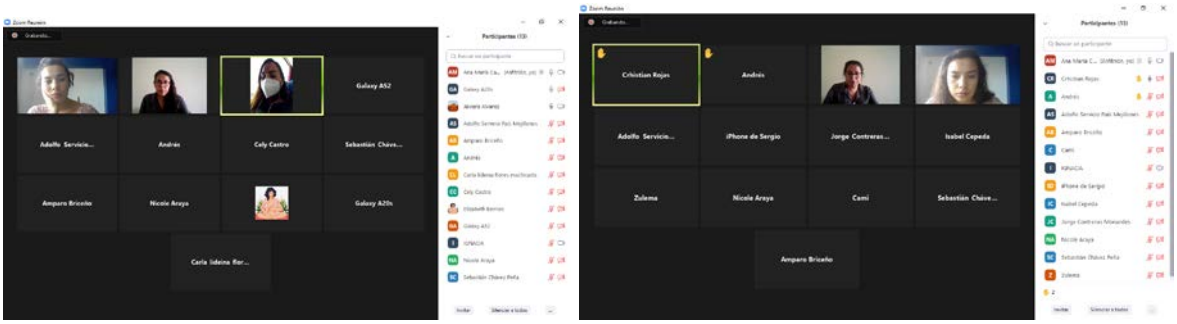
2.2.2 Desarrollo de los talleres

Cada taller, comenzó con la presentación de cada uno de los asistentes y la explicación de qué es un PLADECO, cuál es su función, cuáles son las etapas para su elaboración, cuáles son los mecanismos de participación y cuál será la metodología que se utilizará en este taller.

El grupo focal se desarrolló a través de la realización de preguntas motivadoras, formuladas por la moderadora, que permitan potenciar la conversación y discusión grupal. Así también, se estableció

un sistema de solicitud de la palabra de cada participante con el fin de poder ordenar la conversación.

Figura 32 Talleres Temáticos (Grupo Emprendedores y Grupo Cultura).



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

El taller temático de infancia y juventud, se desarrolló de forma presencial en la Sede Salvador Allende. En este taller se dividió a los participantes en dos grupos, según su edad. Cada grupo, contó con diferentes materiales didácticos, que permitieran la aproximación al diagnóstico comunal desde la mirada de los jóvenes, niños y niñas, y de este modo conocer las opiniones, percepciones, valoraciones y significado que los diferentes grupos presentan en relación a su habitar en la comuna.

Figura 33 Talleres Temáticos (Grupo Jóvenes).

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

Figura 34 Talleres Temáticos (Grupo niños y niñas).

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

El desarrollo de los talleres ocurrió de la siguiente forma.

Tabla 47 Talleres Temáticos

Tema	Fecha	Actores Convocados	N° participantes
Desarrollo Económico	02.02.2022	Grupo Emprendedores	14
Cultura, patrimonio e identidad	02.02.2022	Agrupaciones culturales, colectivos, comunicadores, etc.	14
Desarrollo Urbano, Vivienda y barrios	04.02.2022	Organizaciones de vivienda, SECPLA, EP Municipal, Equipo Barrio QMB	16
Medio ambiente	07.02.2022	Organizaciones Ambientalistas, ONGs, etc.	10
Educación	07.02.2022	Centro de padres, docentes, directores, educadores, apoderados	10
Infancia y Juventud	11.03.2022	Jóvenes, niños y niñas de la comuna	19
Salud	15.03.2022	Trabajadores área salud, usuarios hospital y representante empresa	8

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.2.3 Resultados de los talleres

A continuación, se presenta la sistematización de los principales aspectos negativos o desfavorables y los aspectos positivos o favorables en el desarrollo de la temática a desarrollar.

a. Desarrollo económico

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Mejillones carece de infraestructura para poder reunir comercios e incentivar los emprendimientos locales. Faltan puntos de encuentros de desarrollo de emprendimientos como mercados.
- Falta amoldar los proyectos de gobierno y privados a la realidad local. Además, existe poco acompañamiento y seguimiento de los proyectos implementados con emprendedores, provocando abandono de proyectos y desconocimiento de procedimientos que luego afectan a sus negocios.
- Los proyectos financiados por la empresa para emprendimiento son proyectos muy acotados que no tiene real impacto en la comunidad, no cambian la realidad de la población, como, por ejemplo, curso de peluquería.
- No existe un seguimiento de postulantes y participantes a los fondos concursables.
- Poca flexibilidad con los locales pequeños.
- Ausencia de catastro actualizado de emprendedores, formales e informales de la comuna. Que permita diagnosticar, evaluar y redirigir atención en el fortalecimiento y apoyo de grupos determinados, ej. Adulto Mayor.
- Faltan espacios de gobernanza, faltan espacios informativos de ayuda para postular a capitales, alfabetización digital, rendición de cuentas, etc. Espacios que permitan la interacción entre la institución (of. Fomento productivo), la industria y los emprendedores, canalizado los recursos y la generación de proyectos coherentes con la comunidad.
- Generar programas de ayuda técnica para emprendedores.
- Con relación al departamento de fomento productivo de la Municipalidad, faltas más profesionales y equipo técnico, grupo más amplio que pueda abarcar todas las demandas en el contexto de fomento productivo.
- Se debe mejorar la capacitación y seguimiento del aprendizaje de nuevas habilidades para el desarrollo del negocio, de las personas que asisten a las capacitaciones actuales.
- Remirar la situación migratoria, el aumento de la venta informal y la precarización del rubro, siendo necesario fiscalizar y regularizar el comercio informal.
- Se debería identificar qué necesita el sector industrial para que el comercio local pueda ser el proveedor.
- Falta asociatividad en los comercios, revitalizar el barrio comercial con los comercios más pequeños.
- Se debe conformar asociaciones o mesas de trabajo temáticas enfocadas en el desarrollo económico de la comuna, que permita establecer acciones conjuntas entre los emprendedores, industria e instituciones.

b. Cultura, patrimonio e identidad

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Dificultad para acceder a los espacios culturales, para que artistas desarrollen su arte, espacios de presentación y ensayos.
- En Mejillones hay mucho talento, pero es poco visible, no existe una audiencia dispuesta a apreciarla, pero a la vez no se inculca la importancia de estas expresiones artísticas.
- Falta de uso de espacios para el desarrollo artístico, tales como, salas de ensayo, espacios de reunión artística. La biblioteca está en desuso, siendo un espacio que debiera ser más potenciado.
- Los proyectos no tienen continuidad a largo plazo. Los financiamientos son a corto plazo, no permitiendo continuidad ni desarrollo
- Falta de apoyo para la profesionalización de las expresiones artísticas, impidiendo que artistas puedan vivir de su arte.
- Falta reconocimiento de la historia de Mejillones y potenciar la identidad local. Se propone democratizar el uso de los espacios públicos y equipamientos comunitarios para el desarrollo cultural, recuperar inmuebles patrimoniales y desarrollar programas de recuperación de la memoria e identidad local.
- Las academias de arte se han ido perdiendo, por falta de financiamiento, proyectos como orquestas juveniles, ballets, academias de teatro y baile, las que actualmente están detenidas por financiamiento y quiebra de la fundación cultural.
- La Fundación cultural generó una tendencia a la elitismo de los espacios, donde se fueron potenciando prácticas artísticas específicas de gran presupuesto, quedando fuera otras expresiones.
- Generar programas de capacitación que potencien la autogestión cultural y recuperación de los espacios de desarrollo cultural.
- Faltan escuelas populares, escuelas artísticas populares, falta la recuperación de espacios perdidos y olvidados.
- Existe necesidad de que la cultura no se reduzca ni limite a las academias o escuelas culturales o escuelas de talentos. Potenciar la Casa de la Cultura.
- Se debe articular la gestión cultural con los mecanismos de gobernanzas. Poner en valor los aspectos culturales de Mejillones y de esta manera reforzar la identidad.

c. Desarrollo Urbano, Vivienda y barrios

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Existe la percepción de que la ciudad de Mejillones es un lugar tranquilo.
- Los barrios son tranquilos, pero con presencia de focos de micro-tráfico.
- Existe la dualidad entre la imagen de una ciudad tranquila, con una buena convivencia comunitaria, y una ciudad contaminada e industrial.
- Mejillones es percibida zona de sacrificio y de gran contaminación ambiental de parte de la industria.
- Mejillones es una ciudad con la extensión de playas más grande de Chile.
- En Mejillones aún existe la vida de barrio.
- Existe déficit habitacional, y mala percepción de la calidad de las viviendas sociales construidas en los últimos años, son viviendas de reducidos metros cuadrados, que tiene

como consecuencia el hacinamiento o la ampliación no regularizada e insegura de la vivienda.
- Las viviendas sociales construidas tienen problemas constructivos y de habitabilidad producto de la escaza fiscalización de la calidad de la construcción.
- Mucha demanda de vivienda y poca oferta, poco presupuesto para generar viviendas sociales.
- Hay más espacio para industria y no para el desarrollo inmobiliario.
- Existen barrios más densamente poblados, con gran cantidad de autoconstrucción y ampliaciones irregulares.
- Se identifica la necesidad de hacer estudio de títulos de propiedad del suelo existente en Mejillones, generando procesos de regularización en caso de ser necesarios (dueños históricos, antiguos habitantes bolivianos).
- Alto deterioro de los espacios públicos, ausencia de sombra, canchas deportivas, y deficiente equipamiento de hospital.
- Presencia de veredas en mal estado, falta la accesibilidad universal y la generación de rutas peatonales accesibles.
- Existen sectores de la comuna que son más contaminados, como los sectores que están más cerca del sector industrial. Existen estudios que revelan a presencia de metales pasados en el aire y suelo.
- No existen espacios de articulación, difusión y/o toma de decisión entre los distintos actores comunales y regionales, ya sean estos institucionales, privadas y/o comunitarios, en el tema de vivienda y barrio. Se hace necesario potenciar un desarrollo urbano, habitacional y barrio armónico.

d. Medio ambiente

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Apreciación de Mejillones como una ciudad que reúne la tranquilidad de un pueblo pequeño y los servicios de una ciudad.
- Valoración de la tranquilidad y de la larga franja de costa (kilómetros de playa).
- En Mejillones existe una mega zona industrial, y una desproporcionada cantidad de empresas para la cantidad de población que vive en la localidad.
- Existen distintas carencias en torno al tema medio ambiental, a la educación ambiental, las consecuencias de la empresa y el impacto por el material contaminante que genera las empresas.
- Extracción indiscriminada del alga marina, lo que provoca un desequilibrio en el medio ambiente de la bahía.
- Existencia de acueductos de residuos directo al mar, lo que sumado a la contaminación de las empresas ha potenciado el deterioro del equilibrio en el ecosistema marino.
- No ha habido una reparación del daño generado por las empresas contaminantes.
- Débil sistema de regulación, leyes laxas y anticuadas, que permiten la contaminación ambiental y la extracción indiscriminada de productos marinos, que atentan contra el equilibrio del ecosistema marino.
- A pesar, de que la mayor contaminación la ha generado la industria, se reconoce que falta educación y conciencia ambiental en los habitantes de mejillones. En la actualidad existen

organizaciones ambientalistas que se dedican a la promoción y educación de una conciencia ambiental en las escuelas de Mejillones.

- Deficiente tratamiento de aguas negras. Depósito de material orgánico (feca) en el mar.
- Existen 19 ductos que vierten sus desechos al mar y no hay una fiscalización en torno a lo que se está vertiendo.
- El desarrollo industrial con el desarrollo de la comuna es desequilibrado por lo cual se considera Mejillones como "zona de sacrificio".
- Existe una relación de codependencia con la industria, se tiene conciencia del daño ambiental que provocan, pero a la vez se omite ese efecto al ser un nicho importante de trabajo para la localidad.
- Las multas y patentes de empresas contaminantes no se pagan en la comuna de mejillones, estos ingresos debieran quedar en la comuna y debieran compensar el impacto ambiental que estas empresas provocan en la comuna.
- Se propone la generación de pulmones marinos, mediante la forestación de la bahía. De igual modo, se propone la arborización de mejillones que permita disminuir la contaminación del aire.
- Falta mayor articulación y acciones más concretas en relación con el medio ambiente. Se debe conformar mesa de trabajo medio ambiental, que permita la articulación de diversas instancias y actores de la comuna (institucionales, privados y comunitarios), generando un plan de trabajo conjunto, alianzas para el desarrollo sustentable.

e. Educación

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Existe una sensación de que la educación en Mejillones ha mejorado. Hay una buena base cuando postulan a colegios en Antofagasta y/o un gran porcentaje de egresados del liceo de Mejillones ingresa a la educación superior.
- Existe deserción y recambio constante de profesores debido a que en su mayoría son de la ciudad de Antofagasta, y el traslado diario de una ciudad a otra genera un desgaste en la calidad de vida de los docentes. Esto, dificulta los procesos de aprendizaje.
- No existe financiamiento para capacitaciones y estudios para los profesionales. Tampoco hay incentivos para mantener a los docentes en la comuna.
- Existe un déficit de escuelas, es necesario hacer una nueva escuela que absorba más matrículas, en estos últimos años entre 30-40 matrículas quedan fuera y el ministerio aún no se hace cargo con reconocimiento y subvención. Se han tenido que crear cursos en el mes de mayo del 2021, para poder dar educación a esos niños y niñas sin matrículas, cursos que aún no son reconocidos por el ministerio, el que tampoco ha dado ningún tipo de solución al respecto. Este conflicto se traduce también en un alto nivel de hacinamiento en las salas, cursos de más de 40 alumnos.
- La necesidad de un nuevo establecimiento se sustenta en el crecimiento poblacional producto de la migración. Así también se propone evaluar los modelos educativos ajustándolos a la realidad actual de diversidad cultural e integración de estudiantes con necesidades educativas especiales.
- No existen medidas con respecto a estudiantes con capacidades especiales. A pesar de que no existe un estudio de impacto al respecto, hay una directa relación entre la

contaminación del sector industrial y el aumento explosivo de casos de niños con autismo, a pesar de esta relación no se han tomado medidas al respecto y tampoco se ha invertido en escuelas especiales y profesionales ad hoc. Actualmente lo que existe es un aula hospitalaria, pero esta es insuficiente ante la demanda de educación.

- Se identifica que todos los establecimientos educacionales se encuentran en zonas de riego de inundación por tsunami.
- Es necesario revisar la oferta de carreras técnicas profesionales, actualizándolas a las necesidades actuales de desarrollo económico comunal y oportunidades laborales.
- Se debería potenciar la recuperación de la historia local, reforzando la identidad mejillonina.
- La SEREMI de Educación de Antofagasta se ha desentendido de las problemáticas educacionales de Mejillones.
- Falta invertir en tecnología en las escuelas, la pandemia también develó la carencia en conectividad, pocas compañías de telefonía que otorguen internet de calidad para la comuna. Las escuelas intentaron brindar apoyo a las familias en este proceso, pero existen otras fallas estructurales que no podían resolver las escuelas.
- Falta de involucramiento de los apoderados en los procesos de aprendizaje y educativos de los estudiantes.
- Carencia de articulación entre establecimientos y funcionarios para mejorar y fortalecer la educación de Mejillones.
- Debiese existir mayor diversidad para los alumnos con respecto a los estudios técnicos y las posibilidades de especialización de estudio. Talleres de vocación profesional y que no se limite a las necesidades de la industria o de los padres, que exista la posibilidad y libertad del alumnado de decidir su futuro profesional con libertad y vocación.

f. Infancia y Juventud

Inicialmente se quería identificar lo que más les gustaba y lo que no, pero en el desarrollo de la actividad se fue generando un espacio de lluvias de ideas en torno al Mejillones del futuro, reconociendo sus aspectos negativos o desfavorables, y sus aspectos positivos o favorables. En este sentido, se optó por conocer la visión que se tiene de la comuna desde la perspectiva de los jóvenes y niños.

Síntesis del resultado de este taller temático:

- En relación a la red vial, falta señaléticas, dispositivos para la reducción de velocidad, pasos de cebra, y espacios destinados exclusivamente para estacionamientos.
- Respecto a las áreas verdes y plazas, falta mayor luminaria y cámaras de seguridad, lugares de descanso con bancas y sombra de árboles o sombreaderos, y mejorar los juegos existentes en las plazas.
- Sobre los equipamientos comunitarios, se identifica un déficit en el ámbito deportivo, en especial en sector de la Población Salvador Allende.
- En lo que se refiere a la playa, se propone mejorar el muelle y generar espacio dentro de él para clavados (piqueros), lo que constituye una tradición mejillonina, arraigada en la comuna. Además, equipar la playa con espacios para el deporte en playa, baños, bebederos y duchas.

- Se solicita potenciar espacios para jóvenes, modernizando el skatepark de la comuna e incorporando baños y luminaria.
- Respecto a la dimensión de vivienda y barrio, se identifica la necesidad de construir nuevas viviendas de tipo casa, que contengan patio.
- En relación al desarrollo de deporte y actividades de recreación y crecimiento, los jóvenes y niños comentan que es insuficiente, por lo que se demanda mayores actividades deportivas y equipamientos deportivos, como, por ejemplo, tenis, béisbol, golf, voleibol, jockey y natación (respecto a esto se propone la construcción de piscina olímpica). A sí mismo, se solicitan talleres de arte y música (Escuela de Artes y Música), festivales de talentos, concursos de canto, entre otros.
- Relacionado al fortalecimiento de actividades deportivas para jóvenes, se solicita financiamiento y traslados para los deportistas que representan a la comuna.
- Existe una percepción de inseguridad en los espacios públicos, por lo que se demanda mayor seguridad, mayor presencia de carabineros (comisaria).
- En lo que respecta a los servicios que ofrece la comuna se demanda mejorar los tiempos de espera en el hospital, aumentar la oferta de educación (más escuelas, liceos, institutos y contar con sede universitaria)
- En relación al desarrollo económico de la comuna, se demanda una mayor dotación de negocios en el sector de las casas nuevas, departamentos logas y barrio Salvador Allende, mayores ofertas laborales, más comercio y locales comerciales; así como también presencia de cadenas de comida en la comuna, tales como, McDonald's
- Se solicita un mayor compromiso económico de las empresas con Mejillones, destinando fondos económicos para la realización de proyectos comunitarios.
- También se observa la insuficiente presencia de ciertos servicios, tales como, bancos, notarias u otros servicios presentes en Antofagasta.
- En la dimensión de medio ambiente, se demanda potenciar acciones para descontaminar Mejillones, la creación de nuevas áreas verdes y pulmones verdes, mayor educación sobre la biodiversidad, reconocer especies locales, y la reducción de la basura, potenciando la reutilización de residuos y el establecimiento de puntos limpios en la comuna.
- En relación al aseo y ornato de la comuna, se demanda mayor limpieza de calles y verederas, más aseo en el skatepark y lugares deportivos, más basureros en las playas

g. Salud

Síntesis del resultado de este taller temático:

- Una de las principales problemáticas respecto a la salud es inexistencia de un catastro real de la población de Mejillones. Actualmente el catastro se basa en el censo 2017 y no incorpora, la población migrante y la población flotante (trabajadores de industria y turismo), lo que tiene como consecuencia que la destinación de recursos para la salud no sea concordante con la demanda de la población de Mejillones, precarizando el servicio de salud y colapsando su sistema de atención.
- Relacionado a la problemática anterior, se identifica que el colapso en el servicio de urgencias, también es consecuencia del deficiente servicio de salud con el que cuentan los trabajadores del sector industrial (específicamente de la Asociación Chilena de

Seguridad o ACHS) lo que provoca que el hospital de Mejillones deba atender casos de urgencia de la población flotante (trabajadores).

- Igualmente, los usuarios del hospital reclaman que las mutuales tienen prioridad de atención y se posterga a la comunidad, posponiéndose su atención.
- Infraestructura hospitalaria precaria. En la actualizas la estructura del hospital, el recurso físico consta de 18 conteiner para poder compensar la falta de espacio y oficinas, por lo que se demanda prioridad en la elaboración del proyecto y diseño de nuevo hospital para su futura construcción.
- Ausencia de especialidades médicas. En la actualidad el hospital cuenta sólo con atención primaria (medicina general), teniendo que ser derivados los pacientes mediante interconsultas al hospital de Antofagasta, cuya consecuencia es la demora en la atención.
- Relacionado a lo anterior, se demanda la incorporación de especialidades, como ginecología, obstetricia y pediatría (la falta de estas especialidades tiene como consecuencia que no existan nacimientos en Mejillones)
- Existe una deficiencia de atención para los adultos mayores, pocas facilidades y falta de prioridad para esta población.
- Falta un departamento municipal de salud pública, algo que fortalezca las postas rurales de las localidades más pequeñas. Invertir en ambulancias y vehículos que agilicen los procesos de atención médica.
- Alto porcentaje de niños con TEA, muchos con diagnósticos y otros más sin diagnósticos. Porcentajes soslayados y no considerados en los programas de colegios y en el hospital. Prácticamente no existen interconsultas ni derivaciones para neurólogos y psiquiatras.
- COSAM no está funcionando, no hay psiquiatras ni cuerpo de especialistas.
- Altos porcentajes de cáncer, relación con la contaminación no catastrada.
- En Mejillones no hay fiscalizadores de salud, no existe representación de la SEREMI de Salud lo que condiciona a la población a realizar todos sus trámites en Antofagasta. La SEREMI de Salud y el Servicio de Salud, debiesen tener representación en la comuna exigida desde la municipalidad. Presencia de autoridades gubernamentales.
- Mejorar las áreas verdes por salud mental, por oxigenación del aire.
- Falta mayor comunicación entre el municipio y el servicio de salud. Existe información levantada por el hospital que permitiría realizar trabajos en conjunto para abordar acciones de educación y prevención.
- Existen problemas de acceso a los medicamentos, las farmacias no están totalmente equipadas con antibióticos y medicamentos, muchos de estos sólo pueden ser retirados en Antofagasta.
- La farmacia de Mejillones no brinda la demanda de ciertos medicamentos más especializados, en urgencia son acotados los medicamentos que pueden brindar desde hospital, lo que obliga a la comunidad a acudir a Antofagasta.
- Con relación a las organizaciones comunitarias vinculadas a la salud, existen dos organizaciones comunitarias de salud son la de discapacidad y postrados, la organización "Te atreves" relacionada con niños con TEA, una organización de dializados y un proyecto de salud de Asociación de industriales donde realizan mamografías, mecanismos preventivos de cáncer de mamas.
- Anteriormente el hospital, previo a la pandemia, realizaban operativos especializados de atención médica.

- Existe problemas también con el control de residuos, gestión de residuos y desechos lo que se traduce un conflicto de salubridad pública. La falta tenencia responsable de perros también impacta en la salud pública, altos porcentajes de mordeduras de perro.
- Falta una mayor cantidad de ambulancias de alta complejidad, falta apoyo y respaldo con traslados de pacientes, mejoras en la conectividad.
- Los exámenes médicos son limitados, la mayor cantidad de exámenes se deben realizar en Antofagasta por la falta de laboratorios especializados.

2.2.4 Síntesis y conclusiones

En total, se desarrollaron siete talleres temáticos entre el 02 y el 11 de marzo del 2022. Durante este proceso, participaron aproximadamente 90 personas, representantes de organizaciones comunitarias y territoriales, organizaciones ambientales, ONG, sindicato de pescadores, emprendedores, representantes de instituciones públicas y privadas, y la comunidad en general.

Los talleres temáticos fueron instancias que enriquecieron el diagnóstico comunal por cuanto permitió conocer la opinión, experiencia y evaluación de los actores claves vinculados a las distintas temáticas trabajadas.

En relación a la temática de *Desarrollo Económico*, se destaca la ausencia de asociatividad entre los comercios y micro-emprendedores de la comuna, la desarticulación entre el comercio local y la industria en relación a fondos y/o acciones que asigna el sector industrial para la comuna y la necesidad de articular la demanda de industria que podría ser resuelta por el comercio local. Así también, se solicita una mayor capacitación, seguimiento y acompañamiento a micro-emprendedores, lo que hace necesario mayor dotación de profesionales en el departamento de fomento productivo municipal.

En el taller temático de *Cultura, Patrimonio e Identidad*, se reconoce la existencia de un fuerte capital cultural y artístico en la comuna, por lo que se hace necesario potenciar el talento local, fomentando la continuidad a los talleres impartidos, facilitando espacios de desarrollo y entregando herramientas para la autogestión. Se destaca la percepción de pérdida de la identidad mejillonina, el desconocimiento de la historia de mejillones y el alto deterioro de construcciones históricas de la comuna. Finalmente se concluye en la necesidad de preservar el patrimonio inmaterial y recuperar y difundir el patrimonio oral e inmaterial.

En el taller temático de *Desarrollo Urbano, Vivienda y Barrio*, se distingue el déficit habitacional de la comuna, que tiene como consecuencia el hacinamiento y la presencia de asentamientos informales, y la percepción de ser una comuna caracterizada por ser "zona de sacrificio" que presenta un desarrollo industrial mayor al desarrollo habitacional. Además de la falta de construcción de viviendas sociales, se destaca la mala calidad de las viviendas construidas (relacionado a metros cuadrados construidos, priorización de viviendas de tipo departamento y la mala calidad constructiva y material). Se requiere la realización de estudios de propiedad del suelo y la asignación de suelo en la comuna para la construcción de viviendas.

Con relación al *Medio Ambiente*, el taller temático presenta como resultado la preocupación por el deterioro ambiental de la bahía de Mejillones, producto de la extracción indiscriminada del alga marina, la contaminación de la bahía con la descarga de aguas residuales, y la contaminación del sector industrial. Se observa una deficiente regulación ambiental, la desarticulación de las organizaciones de la sociedad civil vinculadas con medio ambiente, falta de conciencia ambiental

en los habitantes de Mejillones, y la ausencia de oficinas y/o representantes de instituciones del Estado, tales como, Ministerio de Medio Ambiente o Ministerio de Salud.

Referente a la *Educación*, el taller temático dio cuenta del déficit de establecimientos educacionales debido al crecimiento de la población mejillonina, la alta deserción y rotación de profesionales, en especial de docentes, producto de que en su mayoría son oriundos de Antofagasta, la ubicación de los establecimientos educacionales en zona de riesgo, y la ausencia de integración escolar, con profesionales acorde a las necesidades de estudiantes con TEA. Así también, se concluye que existe una desarticulación de los establecimientos educacionales, observándose como potencial de mejora en el modelo educativo y seguimiento a los procesos de aprendizajes de los estudiantes, la articulación entre establecimientos

En el taller de *Infancia y Juventud*, sus participantes destacan la ausencia de espacios de desarrollo deportivo, artístico y recreativo, por lo que reclaman mayor dotación de equipamientos deportivos para distintos tipos de deportes, potenciando talleres o escuelas deportivas. En relación a los espacios públicos, se requiere el mejoramiento del skatepark, y la incorporación de elementos que faciliten actividades como, festivales, concursos de talentos, presentaciones artísticas, etc. También, se destaca la percepción de no contar con viviendas adecuadas a sus necesidades (viviendas de tipo departamento, sin patio) en especial en el sector 4, en donde se requiere mayor dotación de áreas verdes y equipamientos comunitarios para el desarrollo de jóvenes y niños.

Finalmente, el taller temático de *Salud*, presenta la necesidad de actualizar el catastro de población, considerando la población migrante y flotante que aporte en la toma de decisión en la inversión pública. Así también, se requiere un mayor compromiso de la ACHS, mejorando su cobertura de salud lo que podría descomprimir el servicio de urgencia del hospital. Del mismo modo, se requiere un mayor protagonismo de la Municipalidad de Mejillones, con la creación de un departamento de salud pública enfocado en resolver temas como, mejor funcionamiento de postas rurales, traslados y suministros de medicamentos. Se solicita priorizar en el diseño de proyecto del nuevo hospital y la solicitud de una mayor presencia de la SEREMI de Salud y la subsecretaria de Medio Ambiente. Finalmente, se requiere mayor cobertura de especialidades y atención de salud mental.

A modo de conclusión general, una de tipo transversal en cada *grupo de conversación* fue la existencia de una desarticulación entre las instituciones públicas y privadas con la ciudadanía, referido a: transmisión de experiencias, evaluación de los procesos y proyección de futuras acciones para el desarrollo en cada una de las áreas. Se plantea la necesidad de generar espacios de comunicación, evaluación y planificación conjunta de acciones que tiendan a un correcto desarrollo del área temática.

También se reconoce la necesidad de establecer mecanismos más rigurosos de fiscalización y regularización de prácticas informales o incumplimiento de la normativa, tales como, fiscalización de la industria con relación a la emisión de materiales contaminantes, las condiciones laborales de sus trabajadores, regularización y busca de solución a los asentamientos informales de vivienda (campamento Internacional), fiscalización y regularización del comercio informal, entre otros.

2.3 Consulta ciudadana: encuesta muestral

La encuesta "casa a casa" se aplicó durante la etapa de diagnóstico comunal, como parte del levantamiento de información primaria de Mejillones. Su diseño fue aprobado por la contraparte en la primera etapa donde se hicieron los ajustes y adecuaciones solicitados.

El objetivo de la encuesta es capturar la opinión de los vecinos y vecinas de la comuna de Mejillones, tanto en aspiraciones, necesidades y visiones de la comuna, en un cuestionario claro y conciso, que permita recopilar información de los residentes de la comuna, acerca de las necesidades, problemas y anhelos en relación al desarrollo de la comuna, así como la percepción y valoración de los servicios que presta la Municipalidad.

2.3.1 Metodología y características del cuestionario

Para definir la cantidad de encuestas a realizar se utilizaron dos metodologías. En la ciudad de Mejillones se usó muestreo probabilístico, mientras que en Michilla y Caleta Hornitos, al ser de menor envergadura, se utilizó muestreo por cuotas.

Se levantaron 369 encuestas en la ciudad de Mejillones y se definió realizar 30 encuestas en cada localidad Michilla y Hornitos (aproximadamente un 10% de la población de ambas localidades). La técnica estadística utilizada hace que la encuesta sea representativa de la población mejillonina.

Se consideró un enfoque de género al momento de aplicar la encuesta, considerando la distribución de la población de Mejillones (60% hombres y 40% mujeres, Censo 2017).

El cuestionario tiene 30 preguntas en 9 módulos diferentes. Las preguntas son en su mayoría de tipo cerradas, de opción múltiple o dicotómicas para realizar el análisis de datos.

A continuación, se listan las secciones:

Módulo 1: Identificación del Encuestado y del Hogar
Módulo 2. Educación
Módulo 3. Salud
Módulo 4. Seguridad Ciudadana
Módulo 5. Espacio Público, Áreas Verdes, Equipamiento Deportivo y Cultural
Módulo 6. Higiene, Ornato y Medioambiente
Módulo 7. Transporte Urbano
Módulo 8. Grandes Proyectos de Ciudad
Módulo 9. Percepción de la Comuna y los Servicios Municipales

Para la aplicación del cuestionario se utilizó una solución mixta de encuestas digitales en la ciudad de Mejillones y en papel con posterior digitación en las localidades de Michilla y Hornitos.

La solución de encuestas digitales es una herramienta tecnológica que permite la realización de encuestas de cualquier tamaño y nivel de complejidad en un entorno de trabajo accesible y simple para usuarios que utilicen cualquier tipo de dispositivo móvil, ya sea, teléfono celular, tableta o cualquier tipo de computador.

En este caso la encuesta se realizó, en la ciudad de Mejillones, en forma presencial utilizando un dispositivo electrónico para el ingreso de las respuestas. Los datos se registraron en forma inmediata en un servidor central quedando disponibles rápidamente, la captura de datos es posible

mediante el uso de internet, razón por la cual se determinó completar los formularios manualmente en Michilla y Hornitos, para ingresarlos con posterioridad al sistema.

El registro inmediato de datos permite entregar resultados parciales en tiempo real, como por ejemplo la cantidad de encuestas realizadas y otras variables que se desee conocer parcial y progresivamente, para facilitar el control de este proceso.

2.3.2 Trabajo de campo y procesamiento de datos

El trabajo de campo se inició el día 25 de enero y se concluyó el día 5 de febrero. En el caso de las localidades de Hornitos y Michilla, la totalidad de las encuestas se aplicaron el 29 de enero.

Previo al trabajo de campo se preparó un Manual para encuestadores. Su propósito fue dar las orientaciones para el adecuado levantamiento, se explican las características de los entrevistados (personas mayores de 18 años, residentes de la comuna de Mejillones y que se encuentren en la casa al momento de la visita), la selección de los hogares, enfoque de género, cómo hacer el reemplazo de vivienda siguiendo la metodología, etc.

Se seleccionó un grupo de 10 encuestadores, quienes, guiados por la profesional coordinadora de terreno tuvieron la labor de desarrollar el trabajo de campo. El viernes 21 de enero, se realizó por videoconferencia una capacitación a un subgrupo de 7 encuestadores, y el fin de semana se realizó a los 3 restantes. Además, se les dio acceso a la plataforma para que se familiarizaran con la encuesta.

El lunes 24 de enero se hizo una reunión presencial en la sede de la Junta de Vecinos N°3 donde se les entregaron los manuales impresos, el mapa de la ciudad de Mejillones con los cinco sectores definidos para el estudio (según plano presentado en el punto 1.1.1 de este informe) y las credenciales de identificación para generar confianza en la ciudadanía al momento de contestar la encuesta. En esta instancia presencial se aclararon dudas respecto de la plataforma y encuesta.

Con posterioridad a la reunión se envió la distribución de los encuestadores por sector, inicialmente se repartieron según la cantidad de hogares por sector, dando mayor énfasis a los sectores 4 y 5 por la densidad de la población en esas zonas. En los sectores 1, 2 y 3 el desafío fue abarcar la totalidad de las casas residenciales, ya que en dichas zonas hay una gran cantidad de negocios comerciales, servicios públicos y residenciales para trabajadores de la industria.

Gracias a que los datos de la encuesta se podían verificar en línea, se realizó una reunión de seguimiento al tercer día de comenzado el trabajo de campo para subsanar las diferencias entre las encuestas efectivas y las cuotas esperadas.

En las localidades de Hornitos y Michilla las encuestas fueron aplicadas por un equipo de 6 encuestadoras con la tarea de realizar 5 encuestas cada uno por localidad, completando así las 30 encuestas definidas. La primera localidad visitada fue Michilla y en la tarde se abordó Hornitos. A pesar de las complejidades demográficas que pueden tener estas localidades y la falta de internet, que exigió realizar las encuestas en papel, el proceso fue ameno y expedito gracias a la voluntad y participación de la comunidad, siendo muy amables y mostrando gran interés en el proceso y en que sus demandas sean escuchadas.

Se estableció un sistema de verificación de la realización de las encuestas, se les pidió a los encuestadores que registraran las casas en las que las habían realizado, por lo que diariamente enviaban una planilla con el nombre, dirección y número de teléfono de las personas encuestadas,

y así se seleccionaba y llamaba a una casa registrada por cada encuestador. Las personas que fueron llamadas confirmaron la realización adecuada de la encuesta, y los comentarios y sugerencias se utilizaron para mejorar este proceso en las reuniones de seguimiento.

Como en todo proceso se presentaron dificultades, algunos encuestadores fueron poco constantes en la entrega de sus encuestas, ausentándose algunos días y retardando la fecha de término acordada al inicio, por lo que fue necesario incorporar 3 nuevos encuestadores y que la coordinadora también participara en la recolección de datos. Todo el proceso finalmente contó con 14 encuestadores.

Otra de las dificultades del proceso de recolección de datos fueron algunos sectores donde costó más la participación, específicamente en el sector 1 y 2, donde al finalizar el período de encuestas hubo que enfocarse en esos sectores. Lo mismo sucedió con la representación de género, donde inicialmente la participación fue mayoritariamente femenina, por lo que se solicitó a los encuestadores priorizar encuestas a hombres para compensar.

Finalmente, el sábado 5 de febrero se terminó con la recolección de datos, alcanzando la totalidad de encuestas requeridas para la actualización del PLADECO.

Después de una depuración de la información de la base de datos, las encuestas analizadas en este informe son las que se muestran en la siguiente tabla por localidad y sector.

Tabla 48 Número de encuestas para la actualización del PLADECO, por localidad y sector

Localidad	Número de encuestas
Sector 1	56
Sector 2	74
Sector 3	49
Sector 4	98
Sector 5	92
Total Mejillones	**369**
Hornitos	**30**
Michilla	**30**
Total general	**429**

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El Plan de análisis multivariado acordado fue el siguiente:

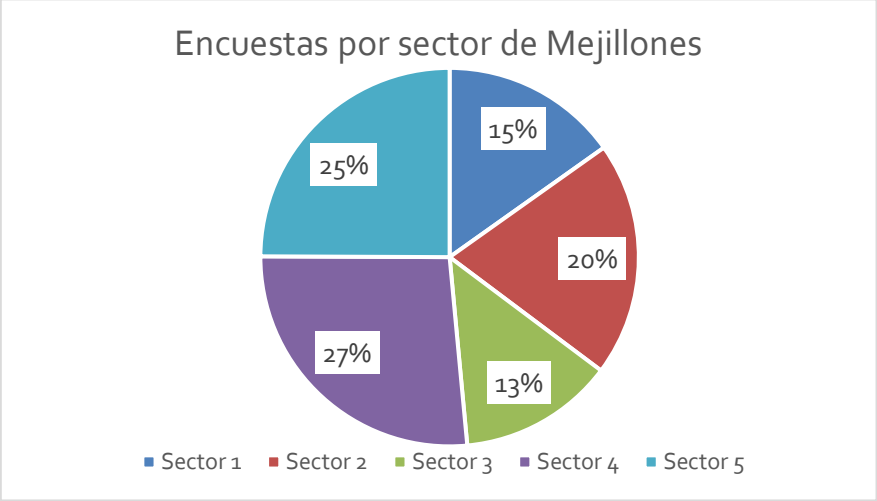
- En el módulo 1 identificación del encuestado y del hogar, se describirá el grupo encuestado, graficando el sector que habita el entrevistado, con las variables género, tramo etario, nivel educación, ocupación, estado civil y número de personas por hogar.
- En el módulo 2 educación, los factores de calidad de servicio (pregunta 10) se graficarán por sector y género.
- En el módulo 3 salud, la calidad de la salud (pregunta 12) se graficará por sector y género. La pregunta 13 se graficará por sector y género.
- En el módulo 4 seguridad ciudadana, las preguntas 14 y 16 percepción de seguridad actual y futura se graficarán por tramo etario y género. Mientras que las preguntas 15 y 17 se graficarán por sector.

- En el módulo 5 espacio público, áreas verdes, equipamiento deportivo y cultural, las preguntas 18 y 19 demandas, preferencias y usos de espacios públicos se graficarán por sector, tramo etario y género. La calidad de los espacios (preguntas 20 y 21) se graficarán por sector, rango etario y género.
- En el módulo 6 higiene, ornato y medioambiente, las preguntas 22 y 23 identificación de problemas y evaluación de aseo se graficarán por sector. La importancia del reciclaje (pregunta 24) se graficará por tramo etario y género.
- En el módulo 7 transporte urbano, la calidad del transporte urbano se graficará por sector, rango etario y género.
- En el módulo 8 Grandes proyectos, se graficará por sector, género y tramo etario.
- En el módulo 9 percepción de la comuna y servicios municipales, Las preguntas 27, 28,29 y 30 se graficarán por sector, género y tramo etario.

2.3.3 Módulo 1: Identificación del encuestado y del hogar

El análisis univariado se enfocó en el módulo 1 para definir el universo encuestado. Se aprecia que la distribución de los sectores de la ciudad de Mejillones es representativa de cada uno de ellos, siendo los sectores menos representados el 1 y 3.

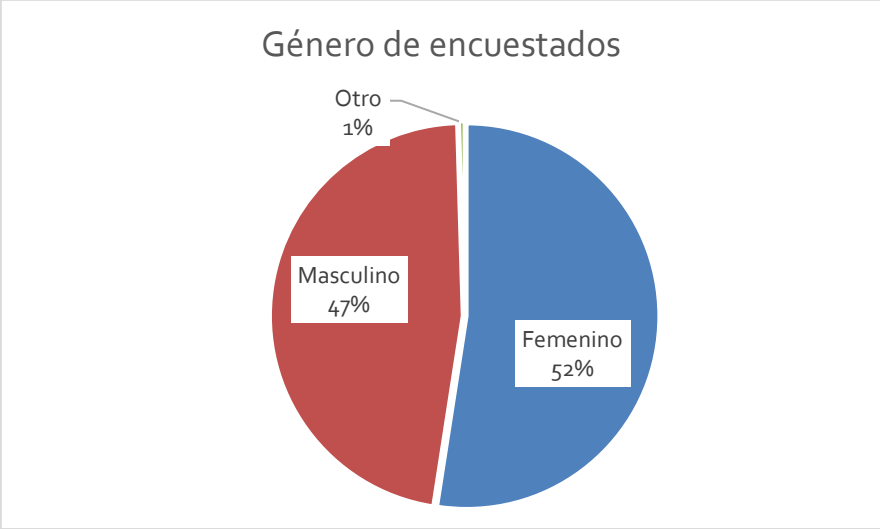
Gráfico 19 Número de encuestas por sector de la ciudad de Mejillones



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Un porcentaje mayor de mujeres respondieron la encuesta, tendencia que se vio desde un comienzo y al final de la recolección de datos se acortó la brecha entre géneros entrevistando solo hombres. También se aprecian 2 entrevistados que se identificaron con el género otro.

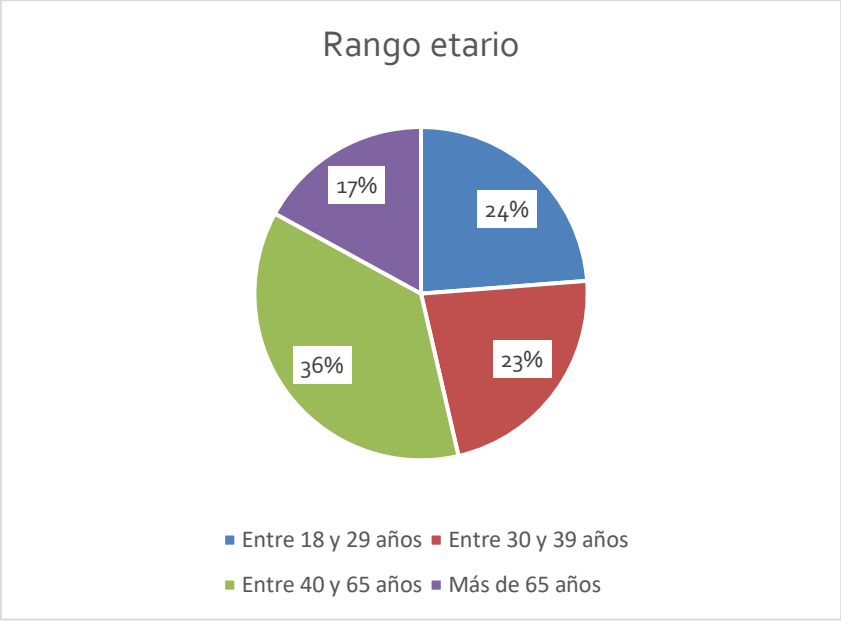
Gráfico 20 Número de encuestas por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Entre los 40 y 65 años hay un poco más de 10% de representación frente a los otros grupos etarios. El grupo menos representado son los adultos mayores de 65 años con un 17% de toda la muestra.

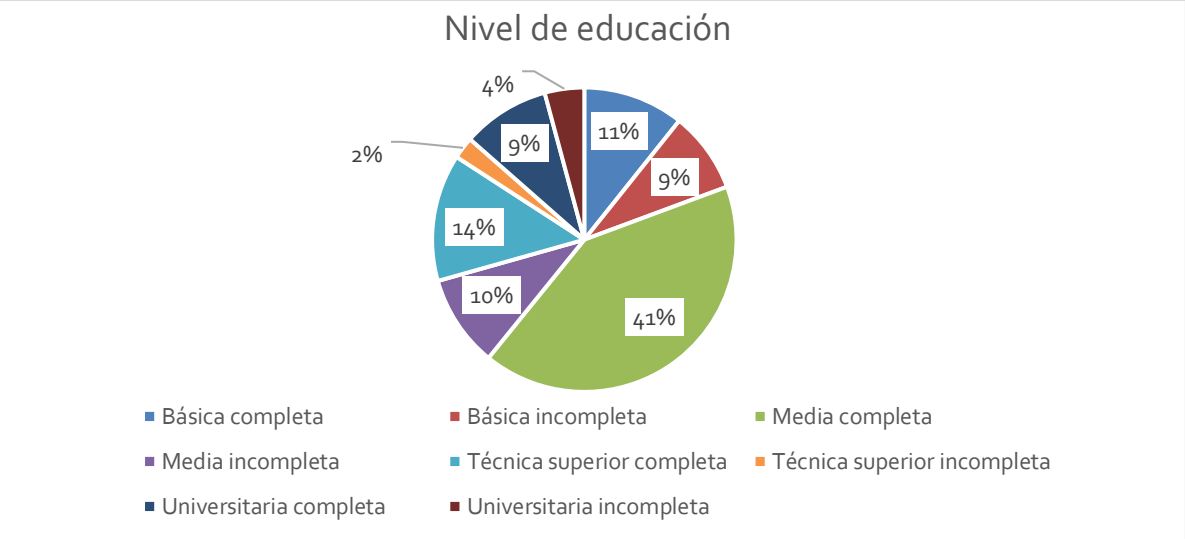
Gráfico 21 Número de encuestas por rango etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En educación, el 41% de los entrevistados tiene nivel de educación media completa, seguida de un 14% con educación técnica superior completa.

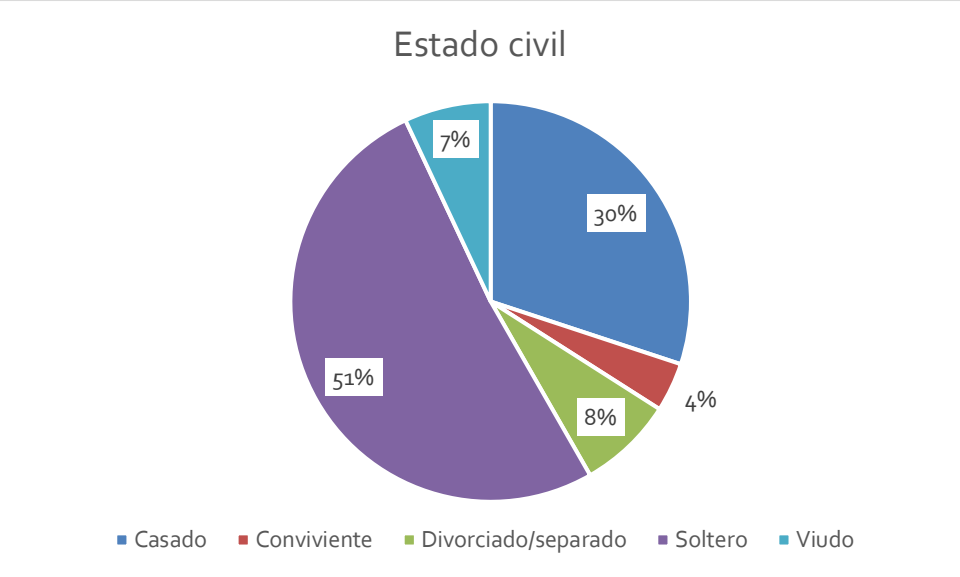
Gráfico 22 Número de encuestas por nivel de educación



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El estado civil soltero predomina con un 51% de la población entrevistada, seguida de un 30% de los entrevistados con estado civil casado.

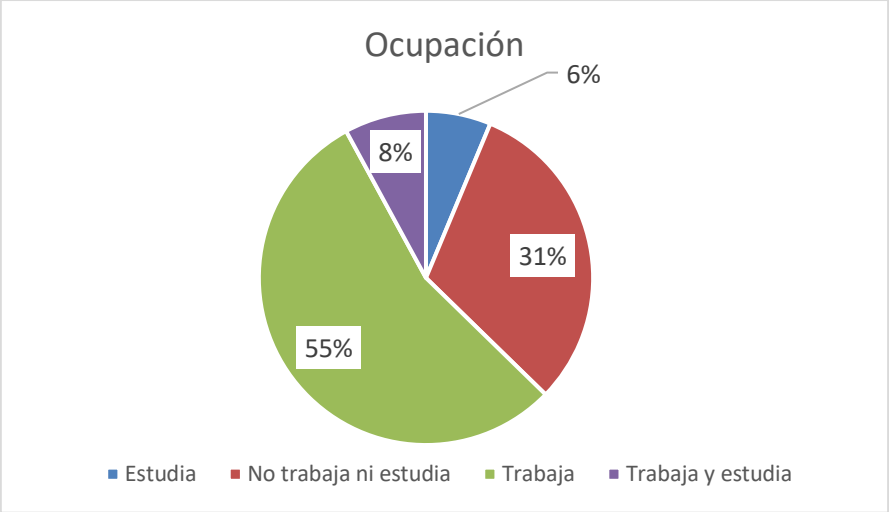
Gráfico 23 Número de encuestas por estado civil



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El 55% de los entrevistados tiene trabajo, mientras un 31% de los entrevistados no trabaja ni estudia.

Gráfico 24 Número de encuestas por ocupación

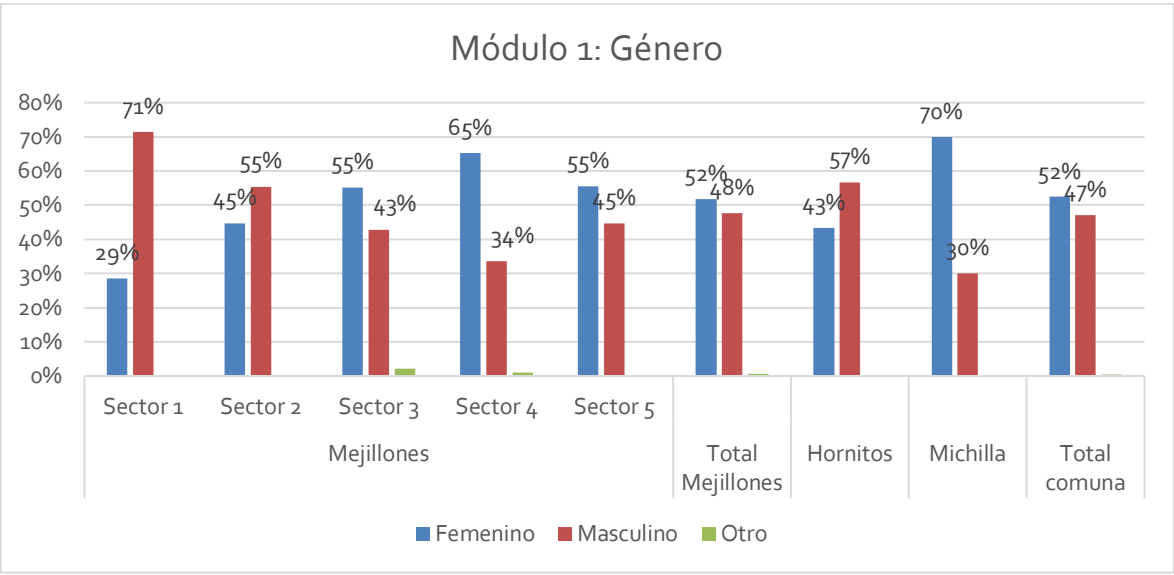


Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Se describió el grupo encuestado graficando por sector que habita las variables de género, tramo etario, nivel educación, ocupación, estado civil y número de personas por hogar.

En la distribución de género por sector, se puede ver el esfuerzo de la captura de encuestas de hombres en los sectores 1 y 2, así como la fuerte participación femenina en Michilla y el sector 4.

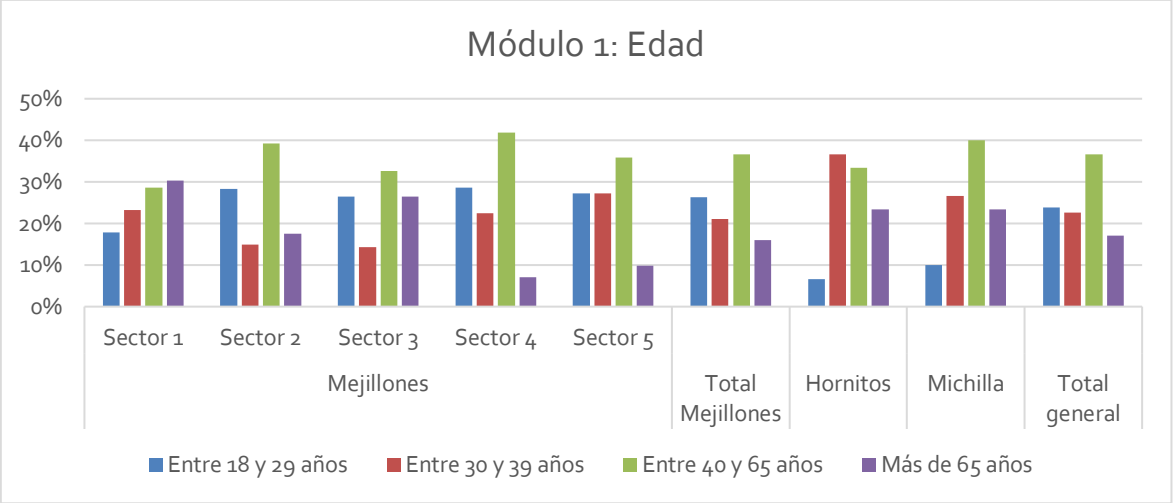
Gráfico 25 Género por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Importante presencia de adultos mayores a 65 años en los sectores 1, 3, Michilla y Hornitos y una fuerte presencia de jóvenes entre 18 y 29 años en Mejillones, mientras que el mismo grupo se ve disminuido en Michilla y Hornitos.

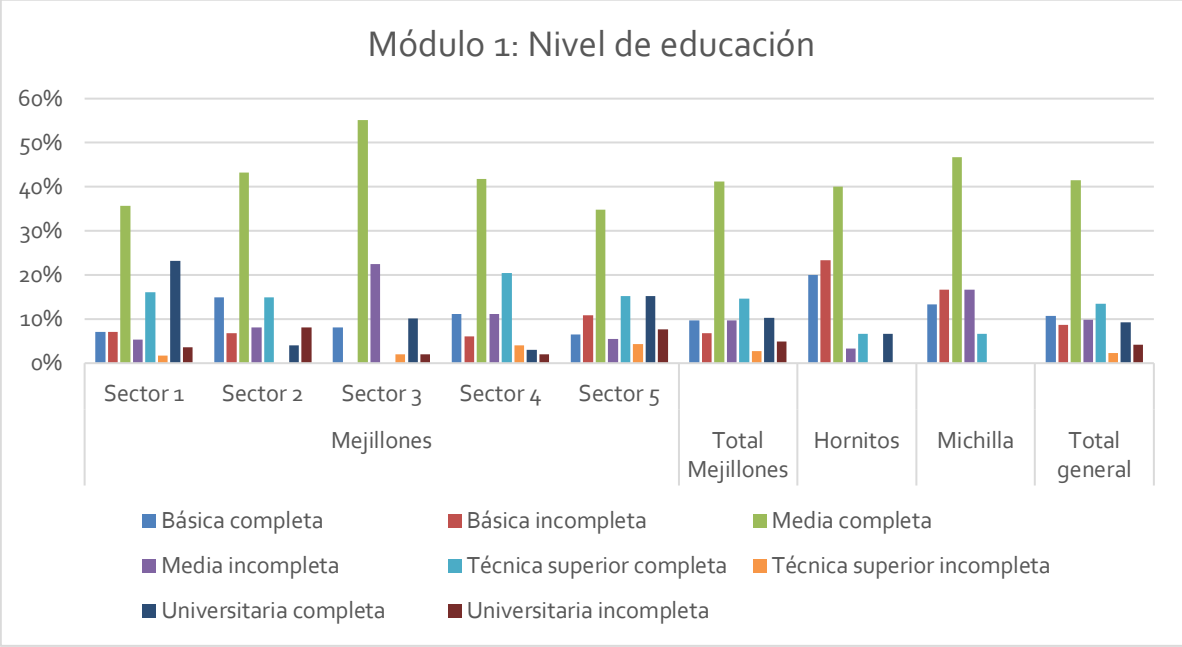
Gráfico 26 Tramo etario por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En el nivel de educación si bien se ve la preponderancia del nivel de educación media completa en todas las localidades, es posible detectar mayor presencia de educación universitaria completa en algunos sectores 1 y 5, así como el aumento de nivel de educación básica completa e incompleta en Hornitos que en conjunto alcanzan más de un 40%.

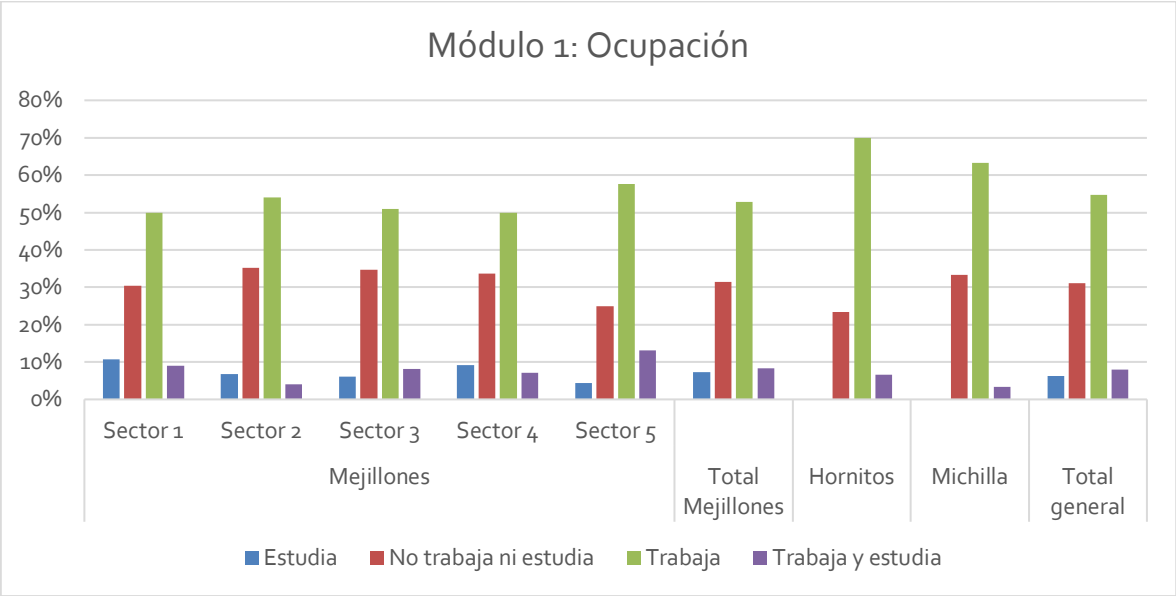
Gráfico 27 Nivel de educación por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La ocupación es similar en todos los sectores y localidades.

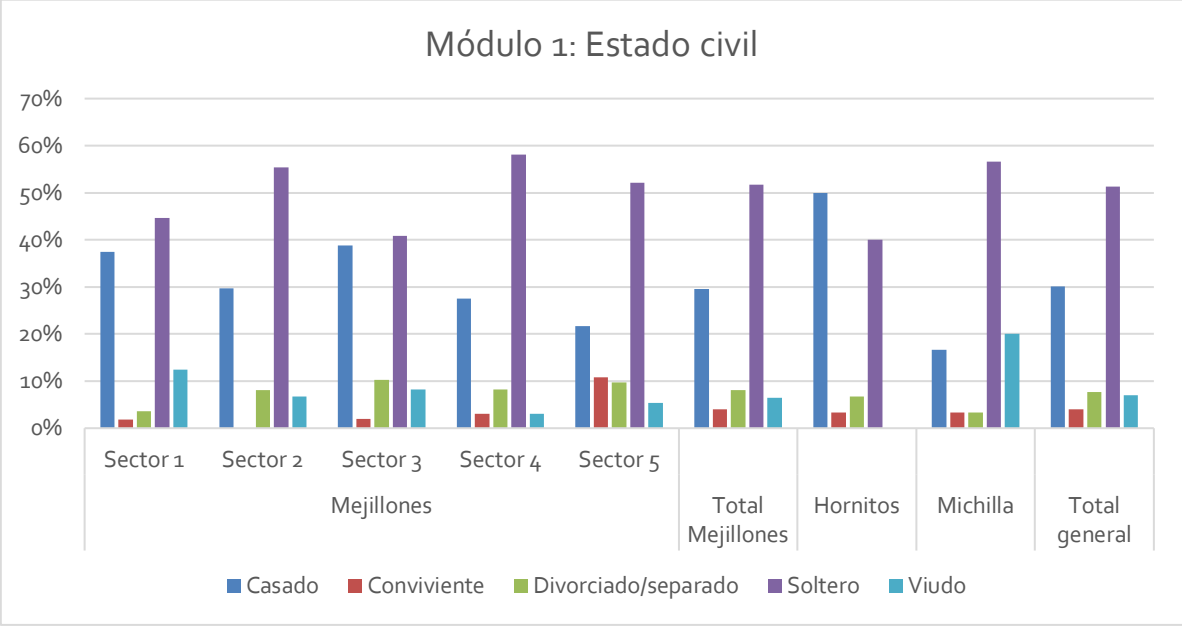
Gráfico 28 Ocupación por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Predominan los entrevistados solteros en prácticamente todos los sectores y localidades, solo sobrepasados por los casados en Hornitos.

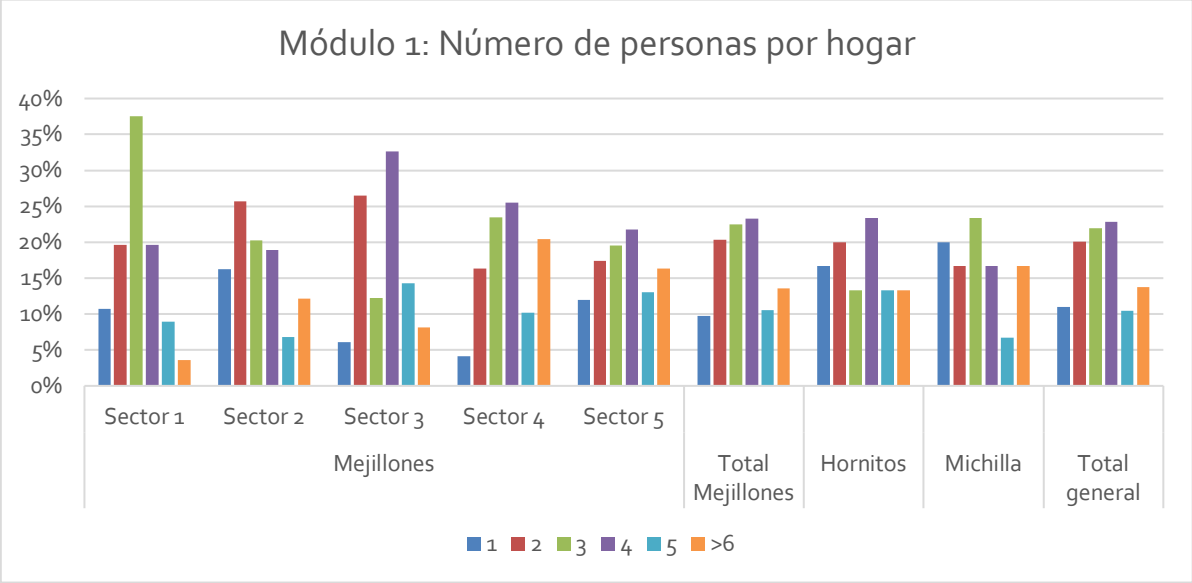
Gráfico 29 Estado civil por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El 86% de los hogares refiere estar habitados por 5 o menos personas. Concentrando un 65% de los hogares con 2, 3 o 4 integrantes.

Gráfico 30 Número de personas por hogar por sector y localidad que habita



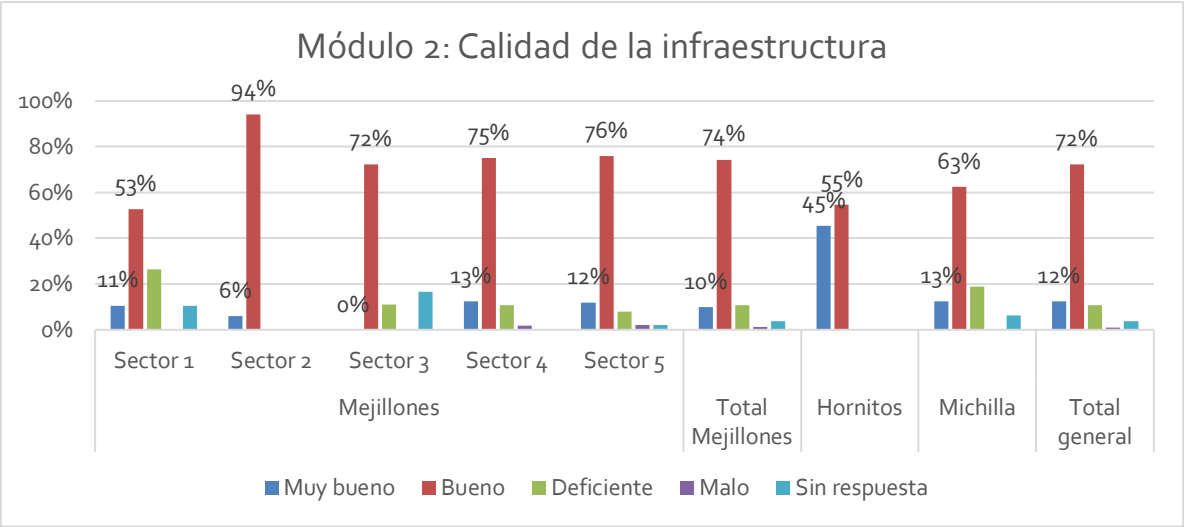
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.4 Módulo 2: Educación

Se describieron los factores de calidad de la educación por sector y género.

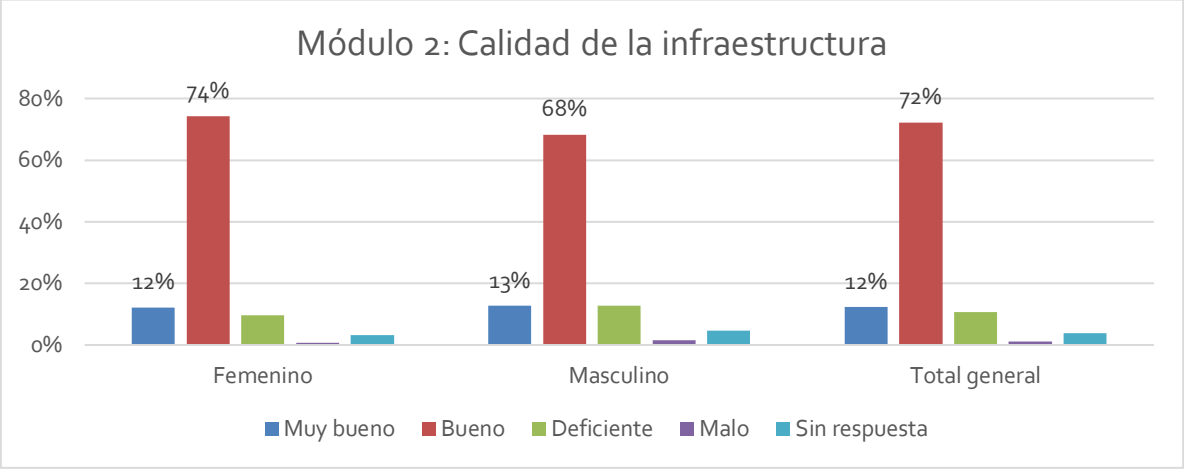
En el gráfico siguiente se observa que, a través de todos los sectores y localidades, la calidad de la infraestructura es considerada buena, incluso en Hornitos un porcentaje importante la considera muy buena. Independiente del género la percepción de la calidad de la infraestructura es similar.

Gráfico 31 Calidad de la infraestructura por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

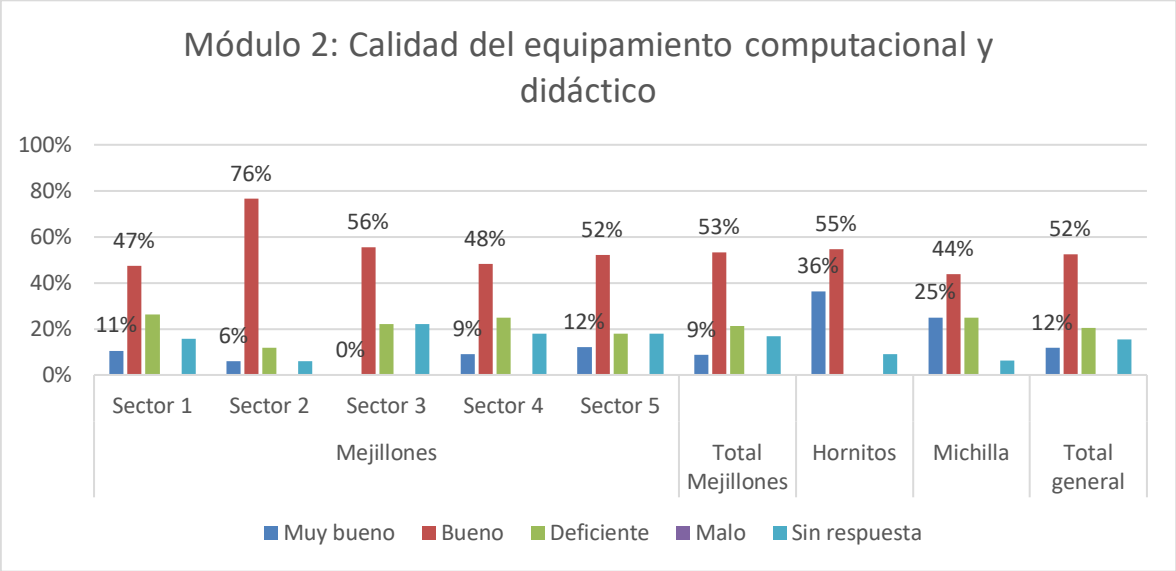
Gráfico 32 Calidad de la infraestructura por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

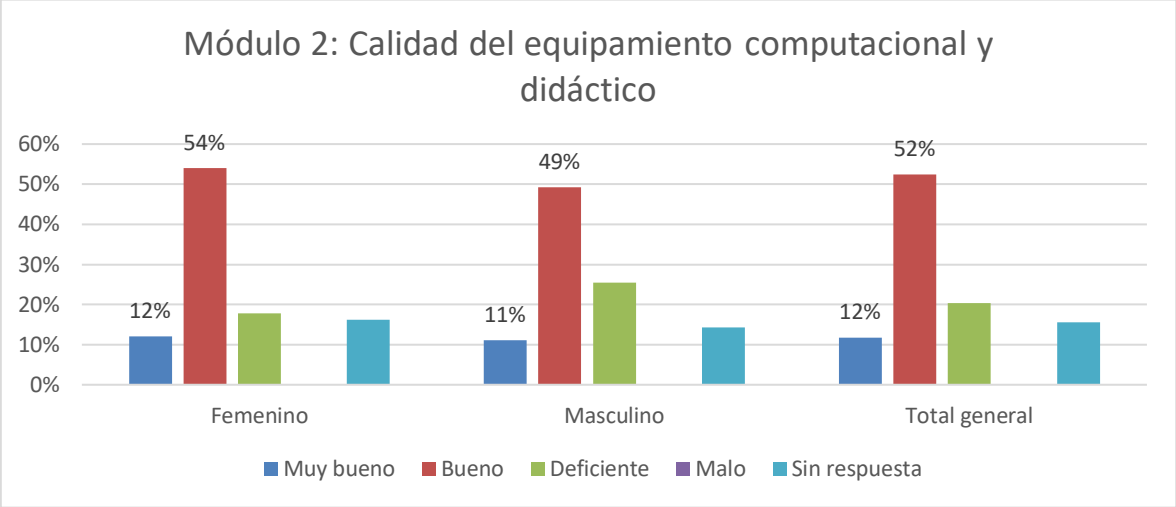
En el Gráfico 33 se describe la calidad del equipamiento computacional y didáctico como buena en todos los sectores y en las localidades. Además, se describen porcentajes altos de muy buena calidad. En el Gráfico 34 nuevamente no se ven grandes diferencias en la apreciación de calidad por género. Se aprecia en ambos gráficos que la evaluación de deficiente es de un 20%.

Gráfico 33 Calidad del equipamiento computacional y didáctico por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

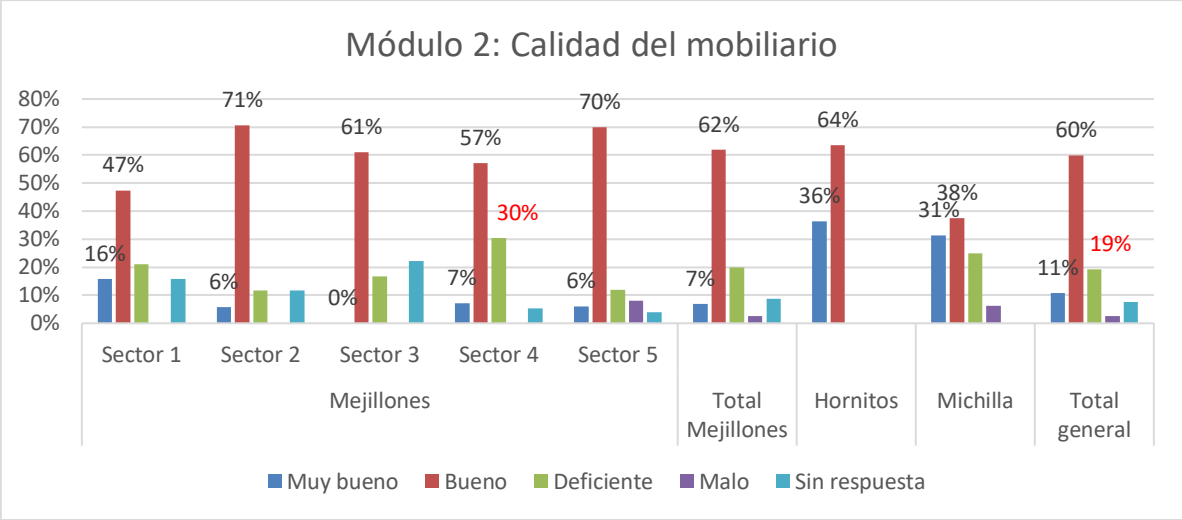
Gráfico 34 Calidad del equipamiento computacional y didáctico por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

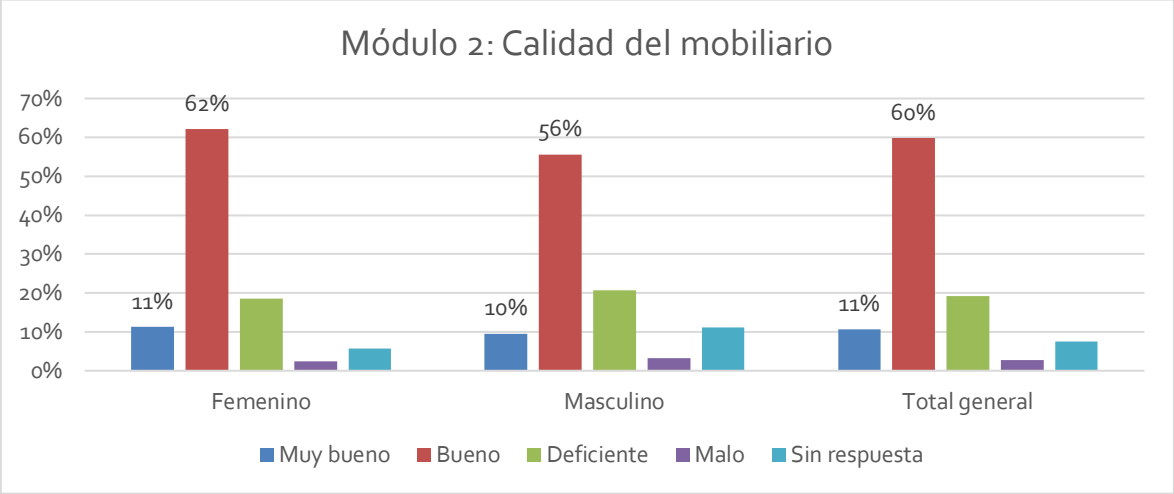
Para la calidad del mobiliario se ven algunas diferencias por sectores, si bien nuevamente la evaluación es principalmente buena y en las localidades además muy buena, en el sector 4 se ve una evaluación deficiente bastante pronunciada de un 30%. Y nuevamente no se ven diferencias significativas en la evaluación de calidad de mobiliario por género. La evaluación general deficiente se mantiene alrededor del 20%.

Gráfico 35 Calidad del mobiliario por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

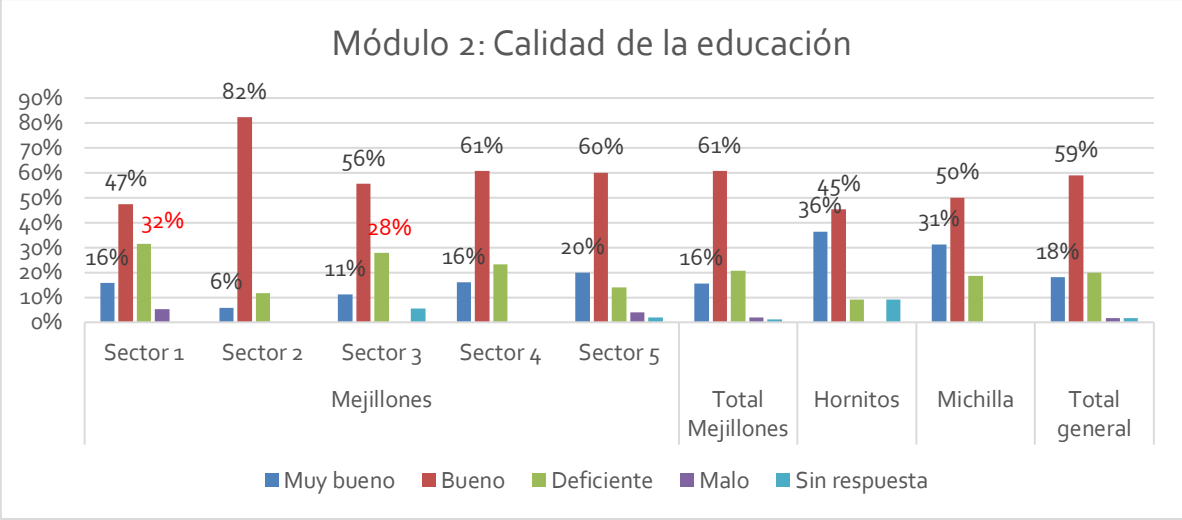
Gráfico 36 Calidad del mobiliario por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

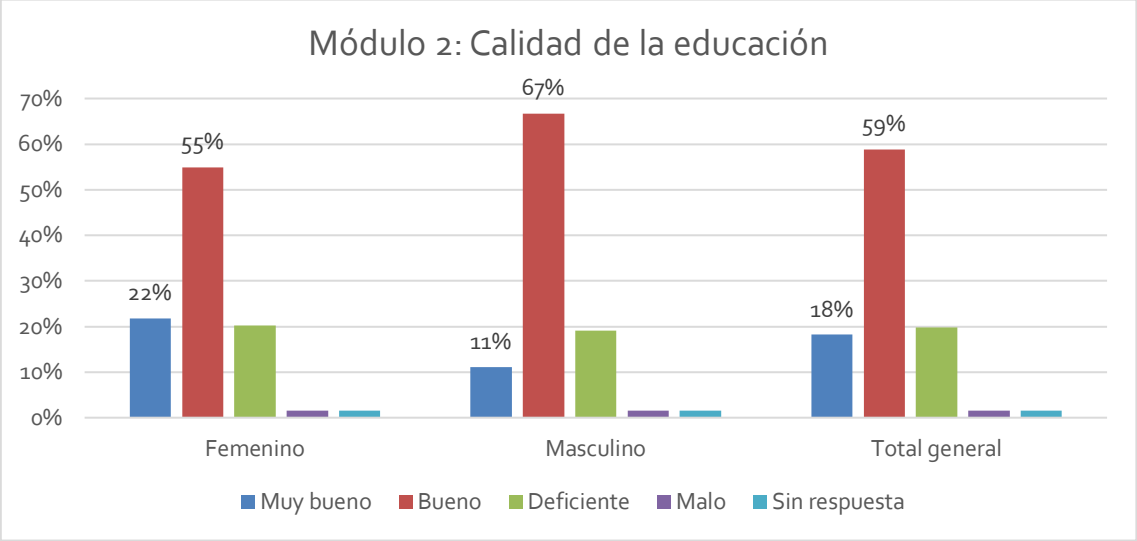
La evaluación de la calidad de la educación en los sectores es buena, los sectores 1 y 3 presentan más disconformidad con una evaluación deficiente cercana al 30%, mientras que el sector 2 alcanza un poco más de un 80% de evaluación buena, nuevamente las localidades destacan por tener una alta evaluación muy buena mayores al 30%. En el caso del análisis de género, se ve una diferencia en la evaluación muy buena, ya que es el doble en el grupo femenino versus en el masculino.

Gráfico 37 Calidad de la educación por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 38 Calidad de la educación por género



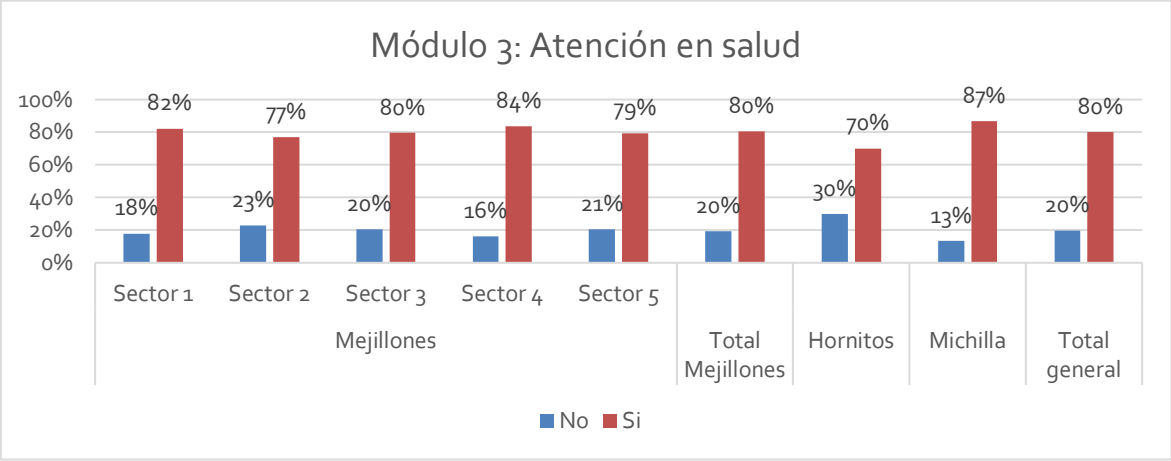
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.5 Módulo 3: Salud

Se graficó por sector la gente que se atendió o acompañó a otra persona al hospital durante el 2021, y se describieron los 7 aspectos de la calidad de la salud por sector y género[115]. Los aspectos a mejorar en el hospital se graficaron por sector y género.

Se ve en el Gráfico 39 que la cantidad de gente que se atendió o acompañó a alguien al hospital durante el 2021 es similar en todas las localidades, en torno a un 80%.

Gráfico 39 Atención en salud por sector y localidad que habita

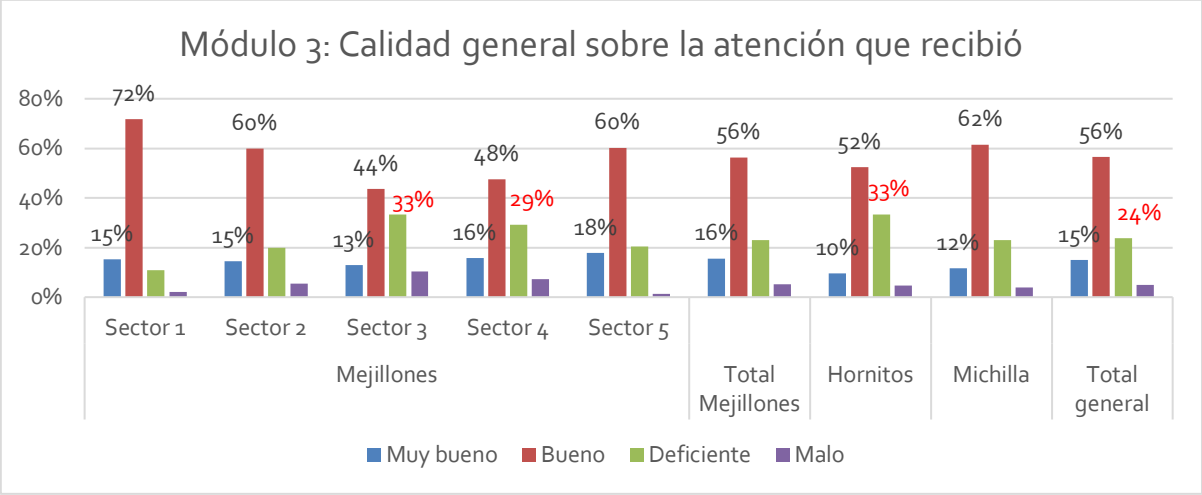


Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

[115] Para los gráficos de género se ocultó el único caso otro género, ya que distorsiona la gráfica, este valor se encuentra incluida en el Total general.

La evaluación de la calidad general de atención en salud es buena, los porcentajes son más elevados en algunos sectores, cercanos al 60% en los sectores 1, 2, 5 y Michilla, comparado con los sectores 3, 4 y Hornitos que presentan porcentajes de evaluación deficiente cercanos a 30%.

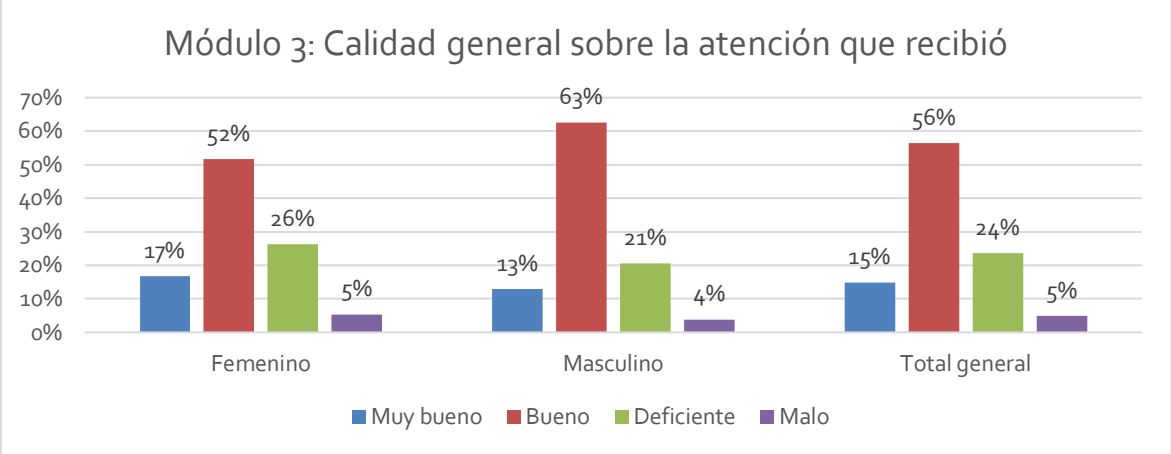
Gráfico 40 Calidad general sobre la atención que recibió por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Los valores de la evaluación por género son muy similares, para que el gráfico se viera más claro se eliminó el valor de otro género (aunque sigue incluido en el total), esa persona respondió que el servicio era malo.

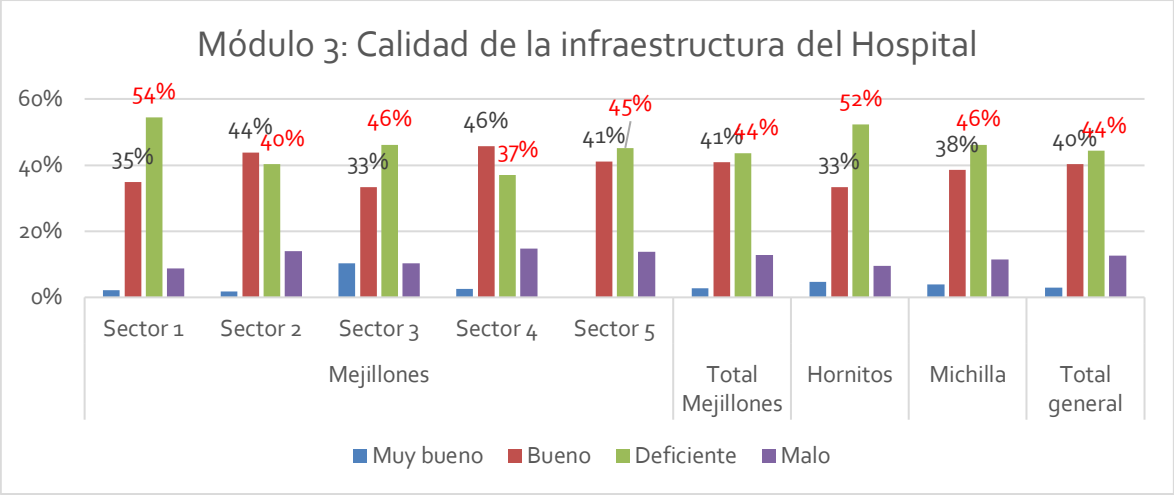
Gráfico 41 Calidad general sobre la atención que recibió por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación de la calidad de la infraestructura del hospital es similar por sector y localidad. El sector 1 y Hornitos se destaca ya que más de un 50% evalúa la infraestructura como deficiente.

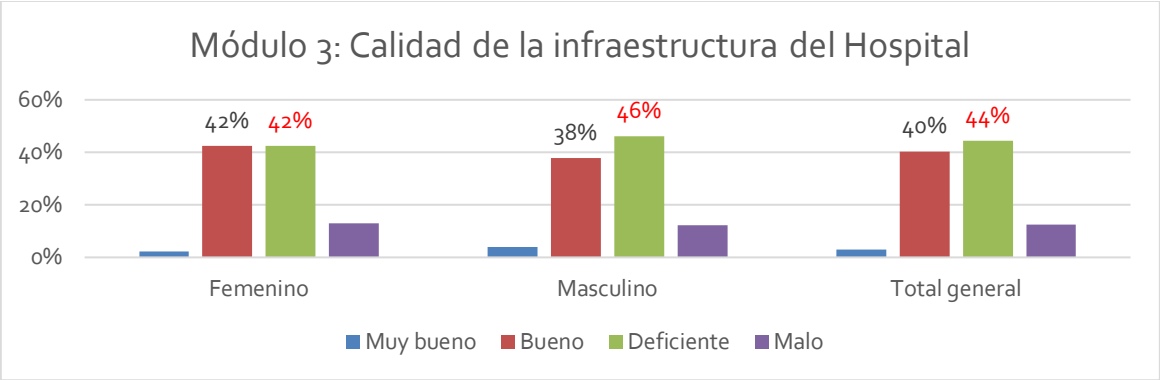
Gráfico 42 Calidad de la infraestructura del Hospital por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Para el caso de la evaluación por género, el grupo femenino está equilibrado en su evaluación Bueno vs. Deficiente, no así el grupo masculino que casi en un 50% piensa que la infraestructura hospitalaria es deficiente. La persona de otro género evaluó esta característica como deficiente.

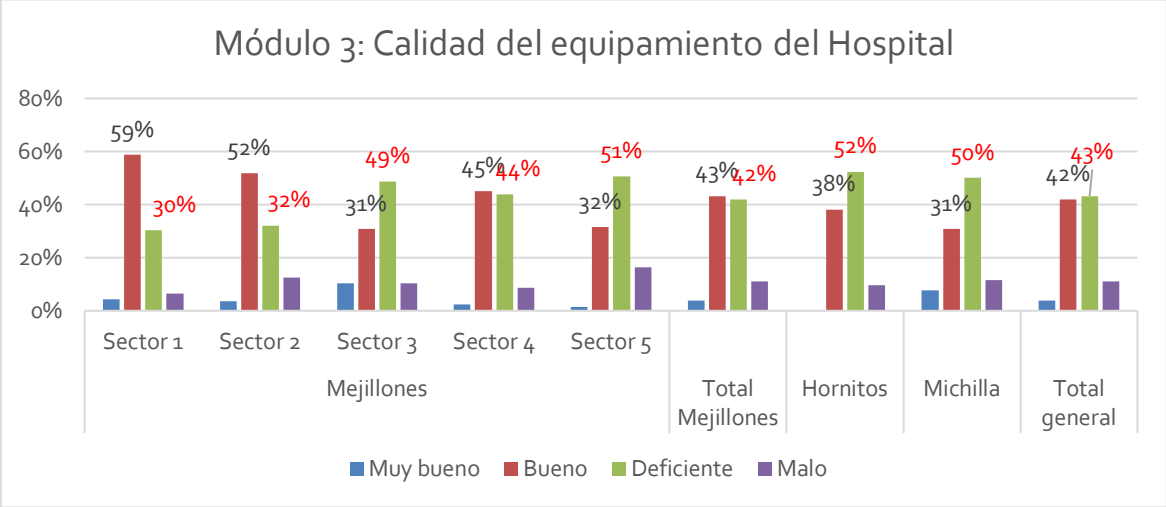
Gráfico 43 Calidad de la infraestructura del Hospital por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

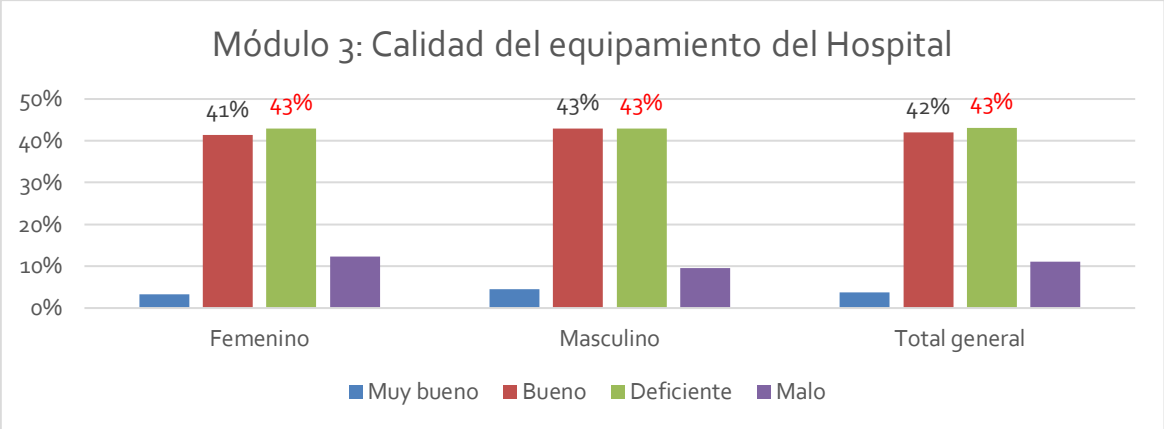
Se aprecian algunas diferencias en la evaluación por sectores. En el 1 y 2 la evaluación es positiva con más de un 50% de buena calidad en el equipamiento, mientras que los sectores 3, 5, Hornitos y Michilla evalúan con un 50% deficiente la calidad del equipamiento. No se aprecian diferencias por género en la evaluación, la persona de otro género evaluó la calidad del equipamiento como deficiente.

Gráfico 44 Calidad del equipamiento del Hospital por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

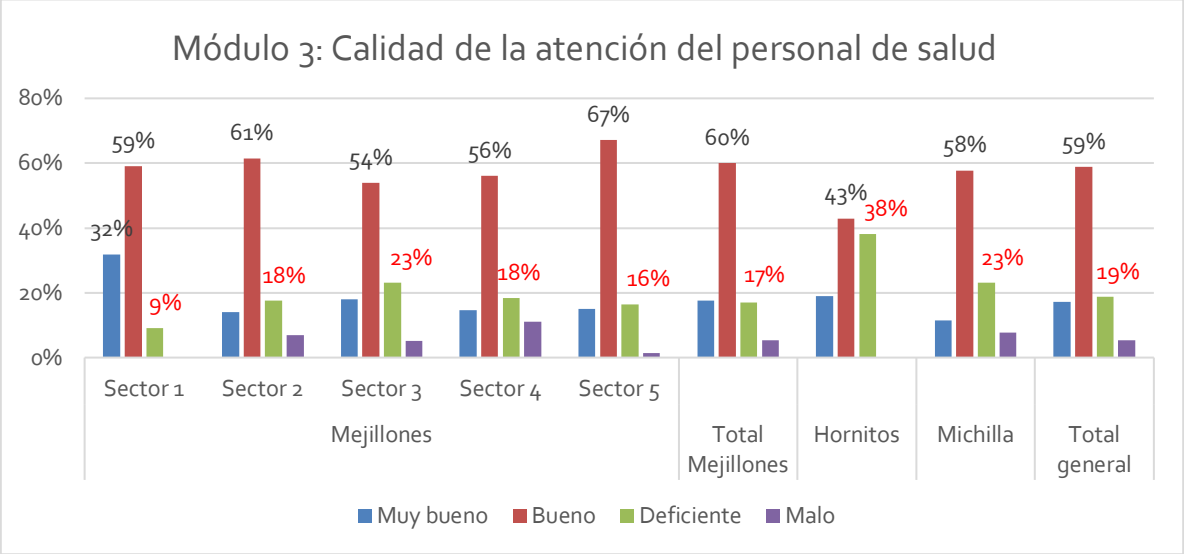
Gráfico 45 Calidad del equipamiento del Hospital por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

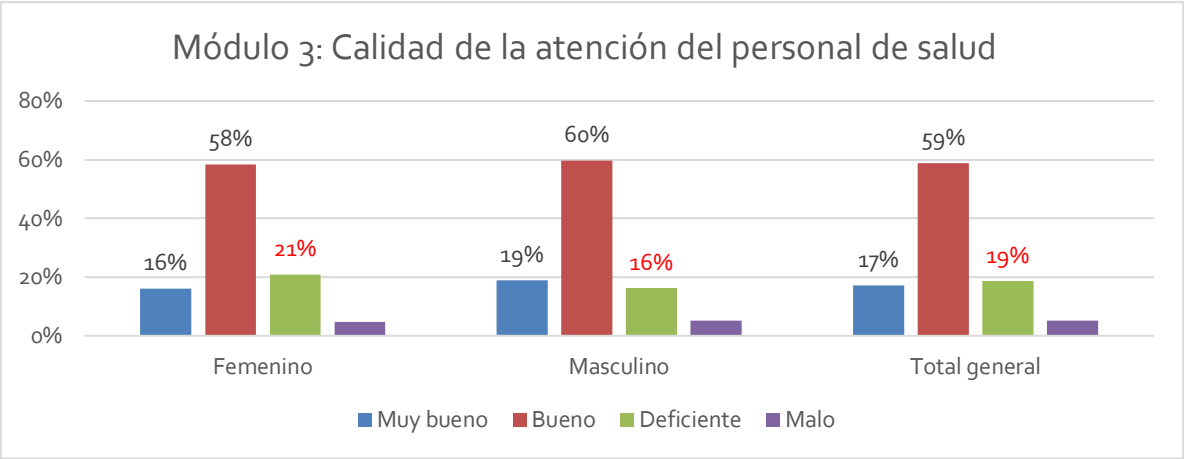
La evaluación de la atención del personal de salud es similar en los distintos sectores y localidades, evaluación es buena y cercana al 60%. Destaca Hornitos que equipara su buena evaluación con la deficiente en torno al 40%, y el sector 1 con una muy buena evaluación en torno al 30%. Para el caso de la evaluación por género no se aprecian diferencias significativas. La persona de otro género evaluó la calidad de la atención como malo.

Gráfico 46 Calidad de la atención del personal de salud por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

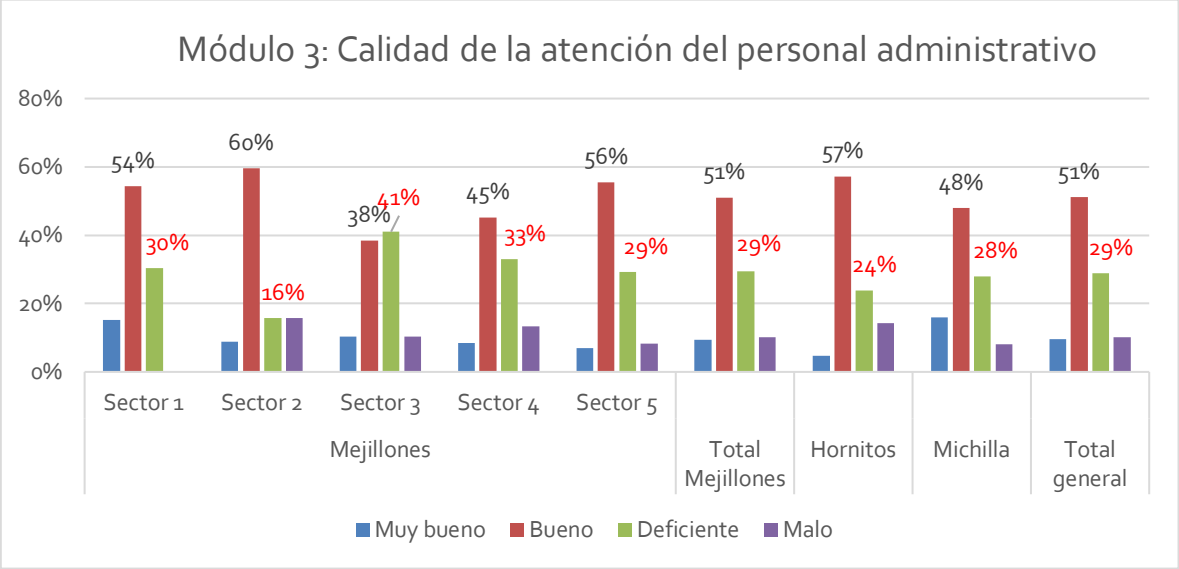
Gráfico 47 Calidad de la atención del personal de salud por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

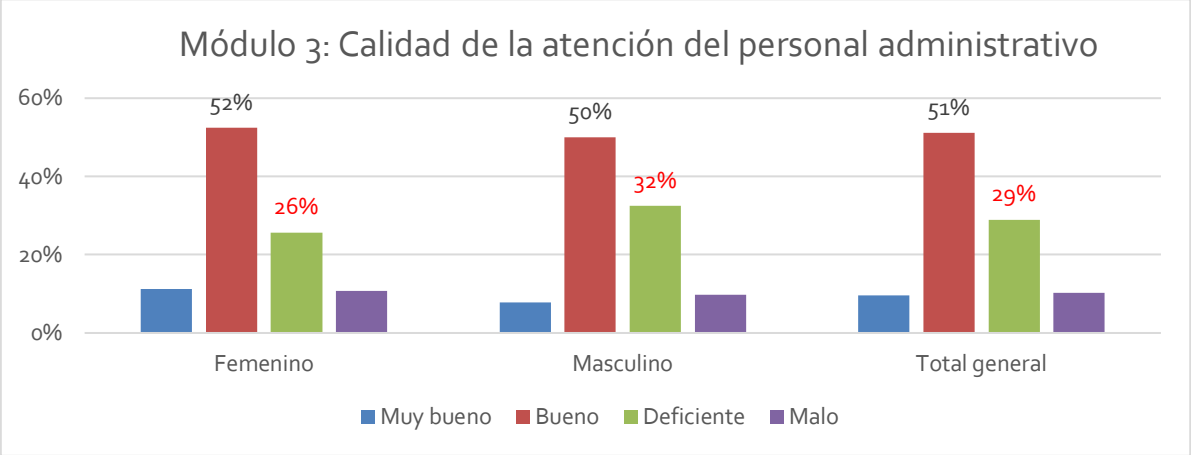
La evaluación de la atención del personal administrativo es similar en los distintos sectores y localidades, la evaluación es buena y cercana al 60%. Salvo en los sectores 3 y 4 que se encuentra en torno al 40%. Para el caso de la evaluación por género no se aprecian diferencias significativas. La persona de otro género evaluó la calidad de la atención como deficiente.

Gráfico 48 Calidad de la atención del personal administrativo por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

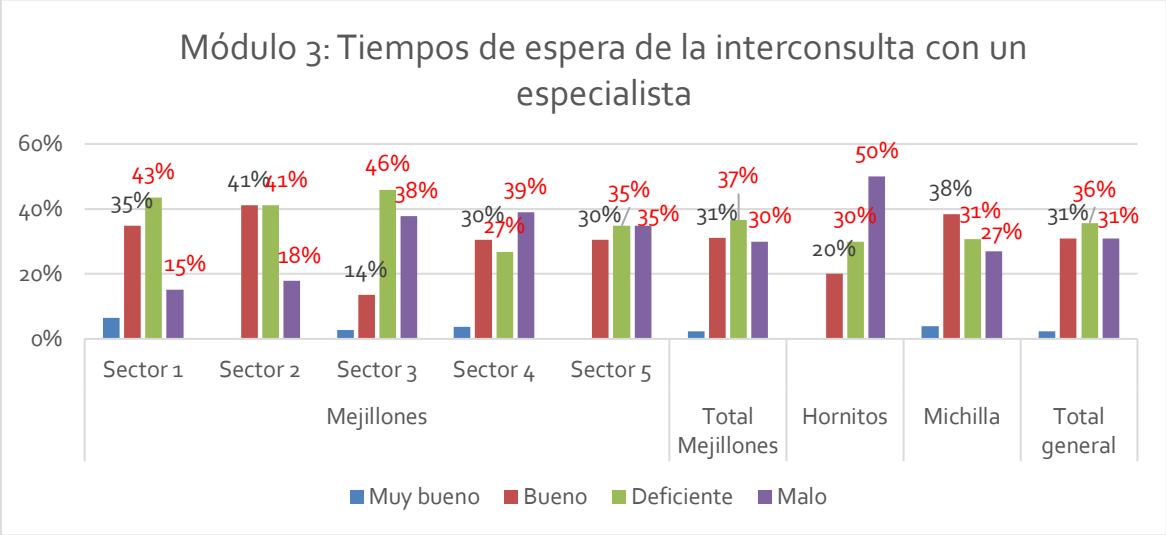
Gráfico 49 Calidad de la atención del personal administrativo por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

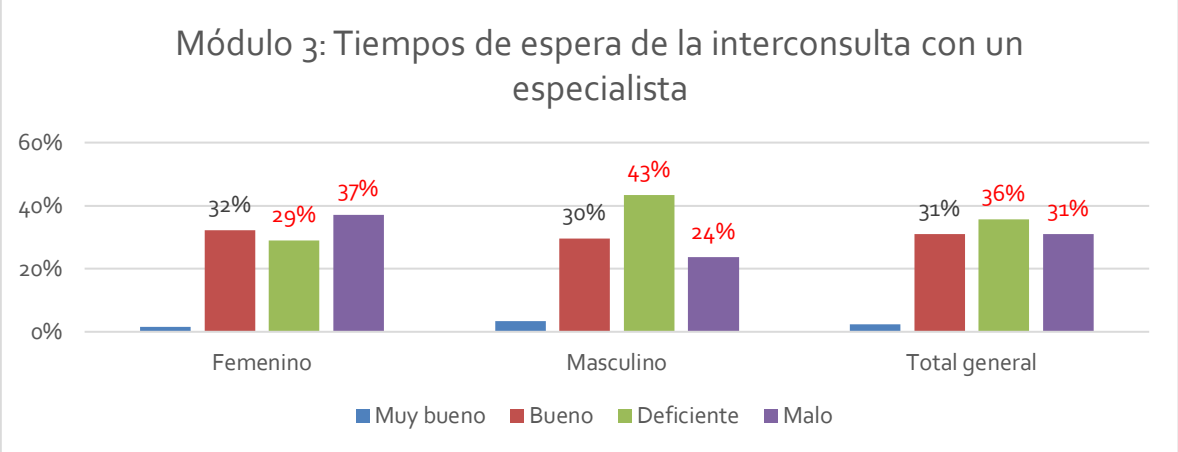
La evaluación general de los tiempos de espera de interconsulta con un especialista es equivalentemente evaluadas cercanas a un 30% como buena, deficiente y mala. Hay sectores con peor evaluación como el sector 3, 4 y Hornitos. No se ven diferencias significativas en la evaluación por género. El encuestado de otro género evaluó como deficientes los tiempos de espera de interconsulta con un especialista.

Gráfico 50 Tiempos de espera de la interconsulta con un especialista por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

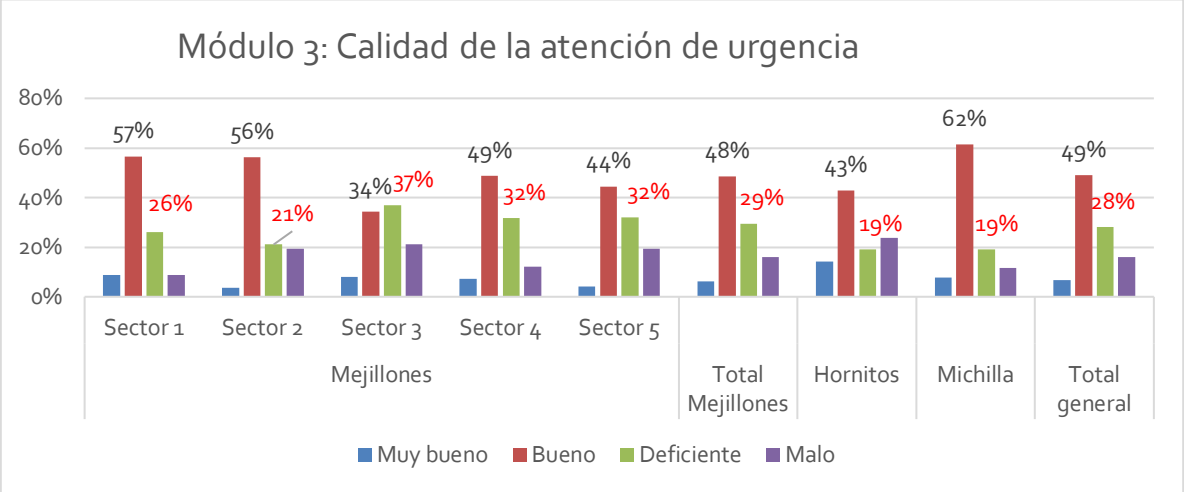
Gráfico 51 Tiempos de espera de la interconsulta con un especialista por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

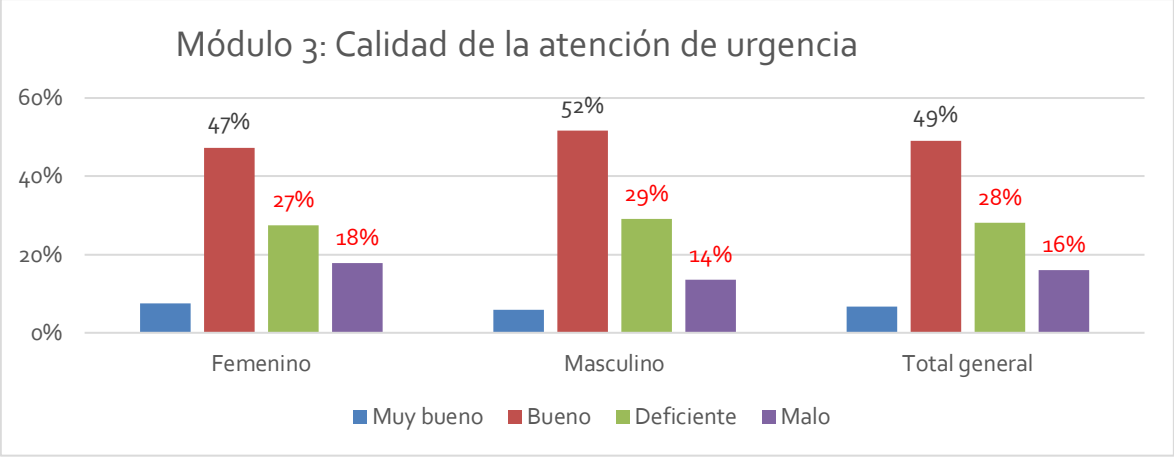
La evaluación de la calidad de atención de urgencia es buena en casi todos los sectores, alcanzando un porcentaje general de 50%. Se destacan los sectores 1, 2 y Michilla donde la evaluación buena llega al 60%. Y el sector 3 donde es evaluada en su mayoría como deficiente. No se ven diferencias en el Gráfico 52, la evaluación de la calidad de la atención de urgencia por género. La persona de otro género la evaluó como mala.

Gráfico 52 Calidad de la atención de urgencia por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

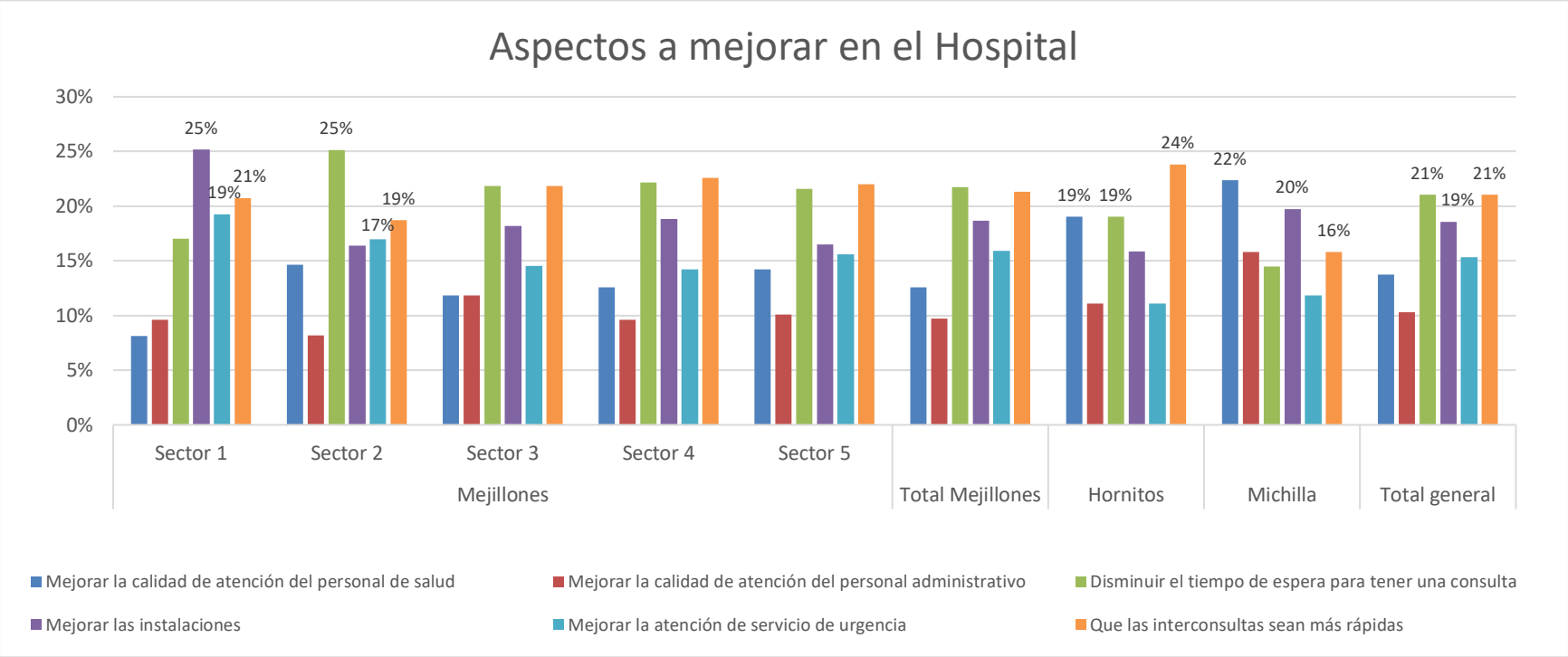
Gráfico 53 Calidad de la atención de urgencia por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Los aspectos a mejorar en el hospital por sector y localidad varían en algunos sectores de las 3 selecciones generales: que las interconsultas sean más rápidas y disminuir el tiempo de espera para tener una consulta 21% y Mejorar las instalaciones con un 19%. En los sectores 1 y 2 ingresa como prioridad mejorar el servicio de urgencia, en Hornitos y Michilla ingresa como prioridad mejorar la calidad de la atención del personal de salud.

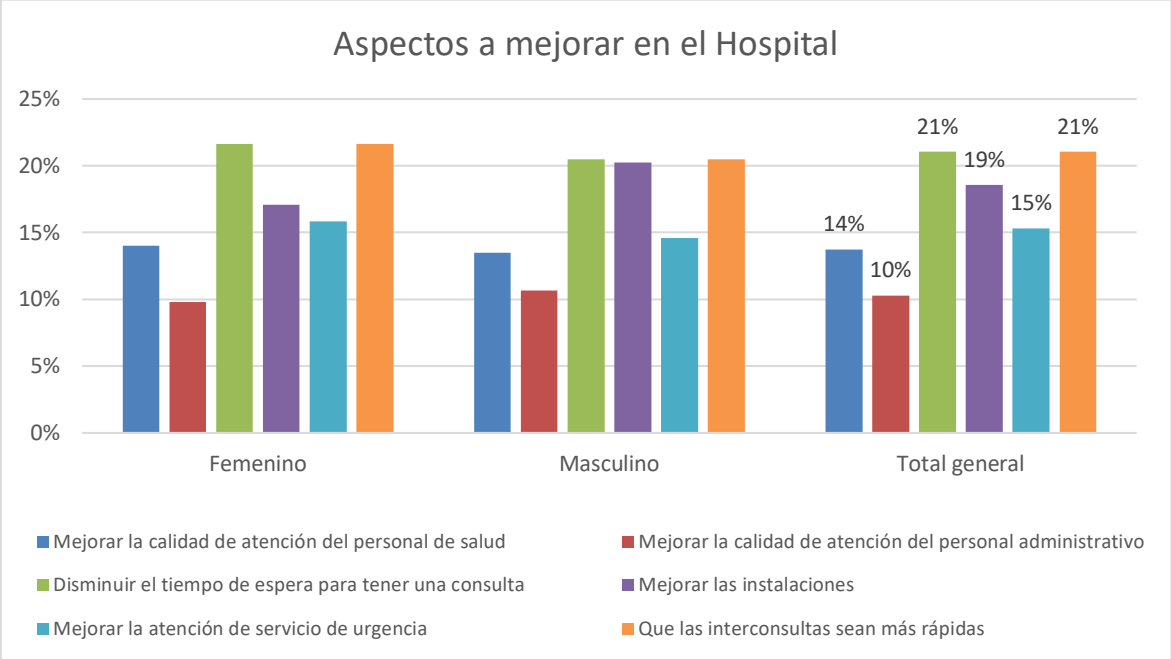
Gráfico 54 Principales aspectos que se deben mejorar en el Hospital por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Los principales aspectos por mejorar por género no presentan diferencias significativas, se mantienen en ambos géneros las 3 selecciones generales que las interconsultas sean más rápidas y disminuir el tiempo de espera para tener una consulta con un 21% y mejorar las instalaciones con un 19%.

Gráfico 55 Principales aspectos que se deben mejorar en el Hospital por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

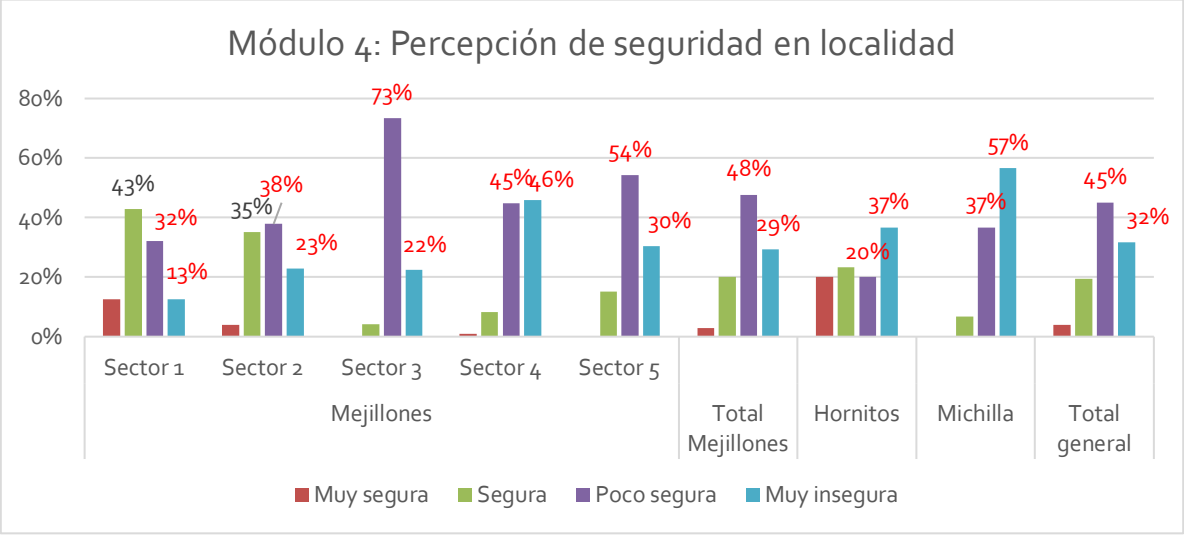
2.3.6 Módulo 4: Seguridad ciudadana

Las preguntas de percepción de seguridad actual y futura se graficaron por sector, tramo etario y género[116]. La percepción de seguridad en los sectores de Mejillones se graficó por sector, al igual que las medidas concretas para mejorar la seguridad ciudadana.

La mayoría de los sectores y localidades perciben su localidad como poco segura. El sector 3 en más de un 70%, mientras que en los sectores 1 y 2 hay percepciones cercanas al 40% de ser una localidad segura. El caso de Hornitos y Michilla destacan con grandes porcentajes de encuestados que perciben su localidad como muy insegura. En total, todos los encuestados perciben su localidad en casi un 80% como poco segura o muy insegura.

[116] Para los gráficos de género se ocultaron los 2 casos de otro género, ya que distorsiona la gráfica, este valor se encuentra incluido en el Total general.

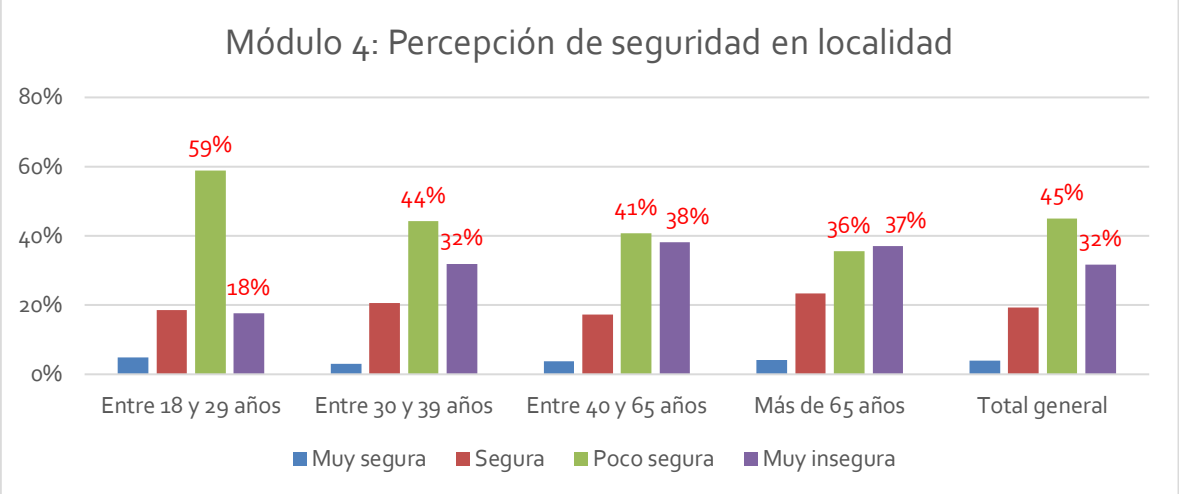
Gráfico 56 Percepción de seguridad en su localidad por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

A medida que aumenta la edad la percepción de que la localidad es muy insegura aumenta, hasta llegar casi al 40% en adultos mayores a 40 años. No se ve variación en aquellos que perciben su localidad como segura.

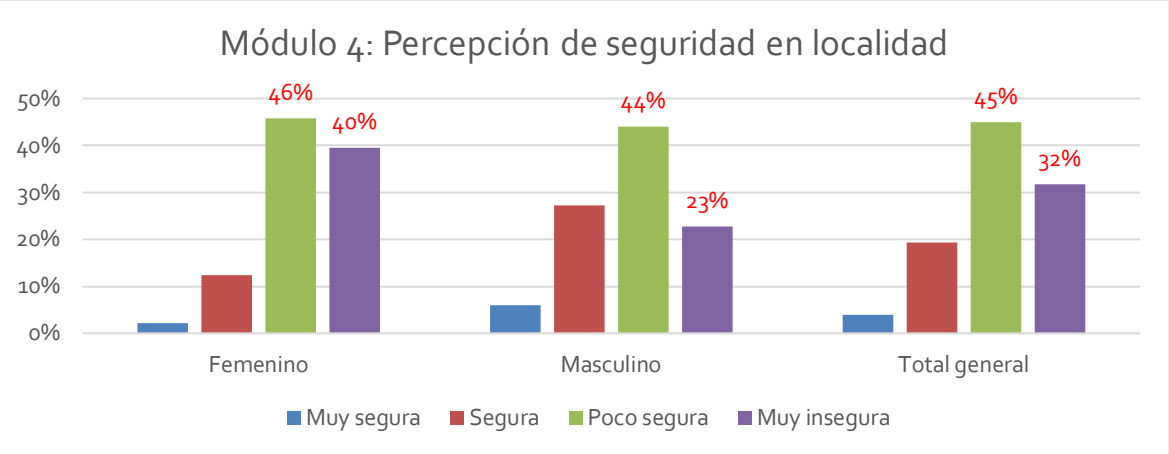
Gráfico 57 Percepción de seguridad en su localidad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Para el grupo femenino la percepción de inseguridad en su localidad es mayor que en el grupo masculino. El 86% de las mujeres refiere sentirse poco segura y muy insegura, mientras que el 67% de los hombres se percibe poco o muy inseguro. Las 2 personas de otro género (incluidas en el total) perciben vivir en una localidad poco segura y muy insegura respectivamente.

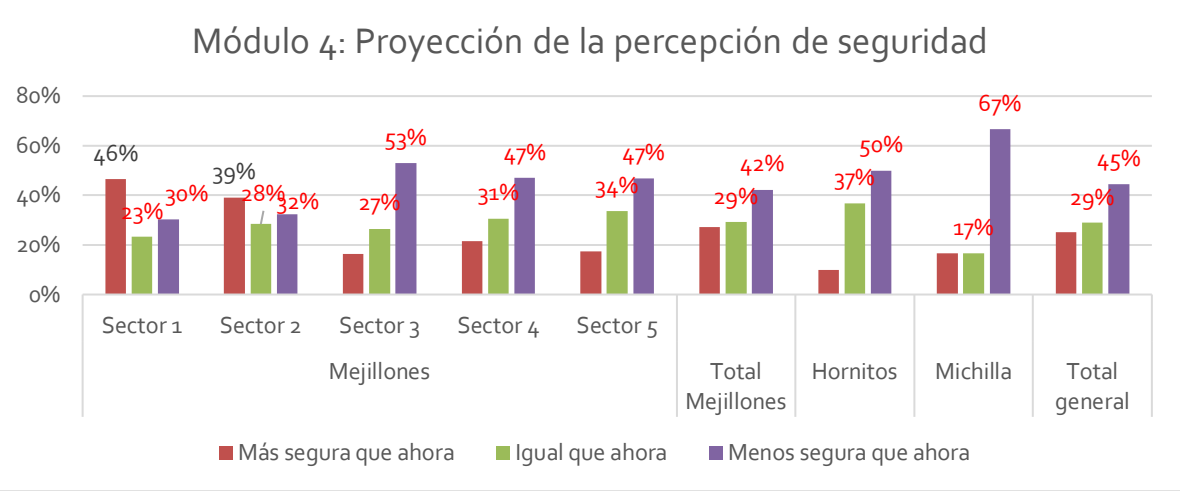
Gráfico 58 Percepción de seguridad en su localidad por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En cuanto a la proyección de la percepción de seguridad, la mayoría de los entrevistados opina que su localidad será menos segura en el futuro. Las excepciones son el sector 1 y 2 que creen que su localidad será más segura que ahora.

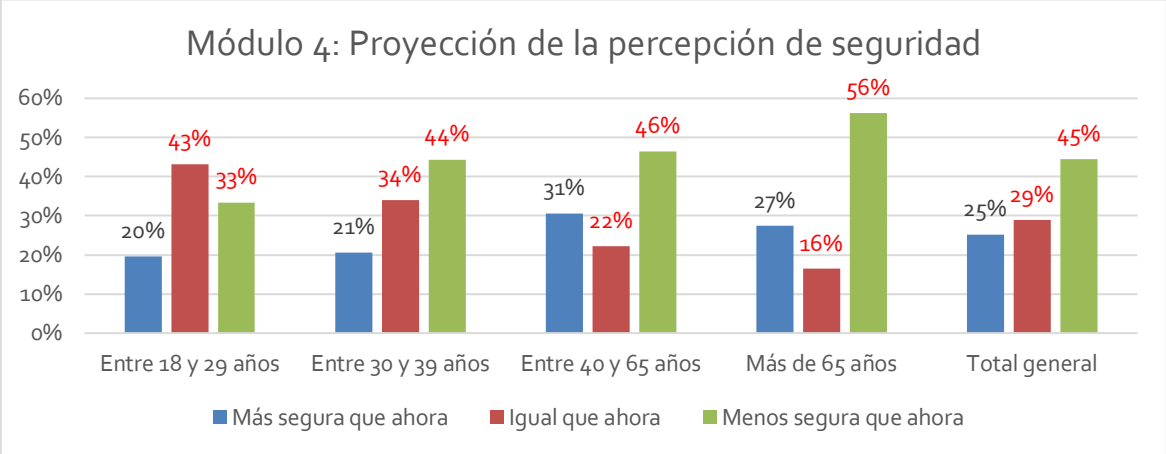
Gráfico 59 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Por tramo etario, la proyección de la percepción de seguridad de la mayoría de los encuestados es que su localidad será menos segura que en la actualidad. Cabe destacar, además, que esa percepción aumenta con la edad, alcanzando un 56% en el grupo de personas mayores de 65 años. Sólo en el segmento más joven, entre 18 y 29 años, hay una proporción importante (43%) que considera que su localidad será igual de segura en el futuro

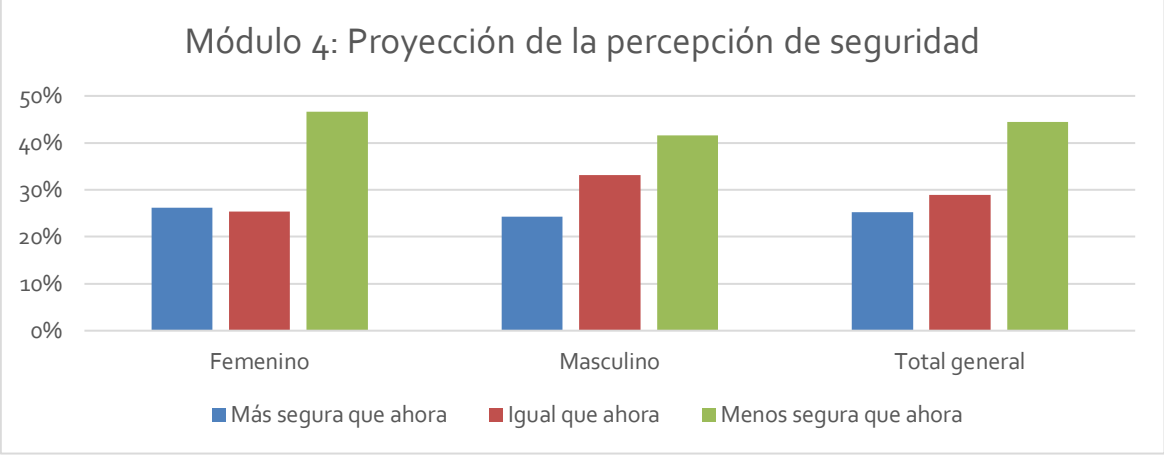
Gráfico 60 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En ambos géneros creen que su localidad será menos segura en el futuro, idea que predomina en el grupo femenino. Las 2 personas de otro género perciben que en futuro su localidad será menos segura que ahora.

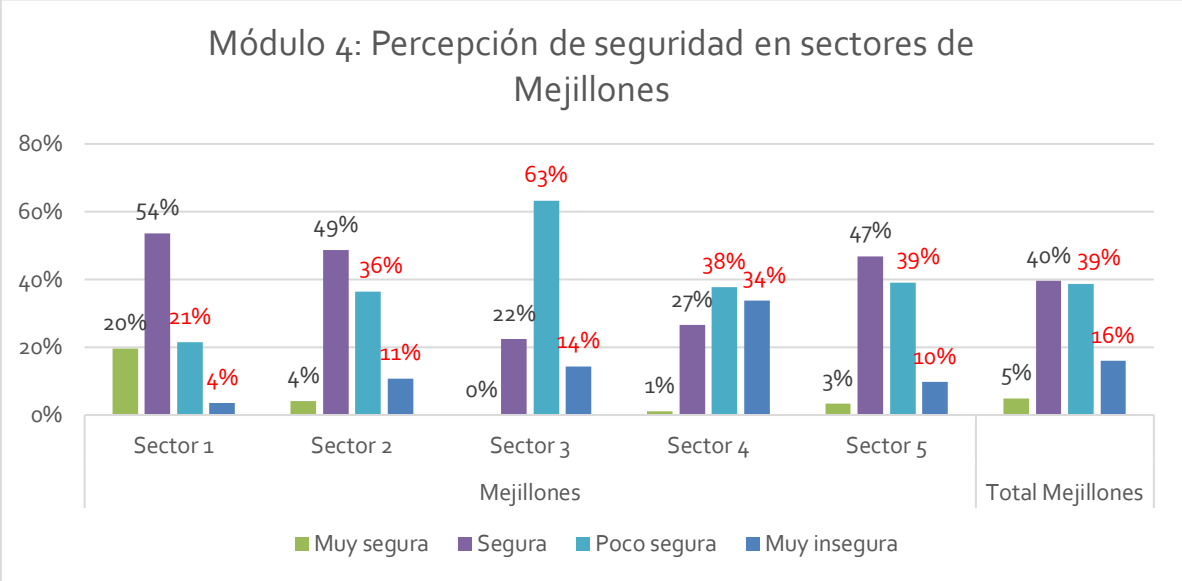
Gráfico 61 Proyección de la percepción de seguridad en su localidad por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Al indagar por la percepción de seguridad en su sector en la ciudad de Mejillones el 45% dice sentirse seguro o muy seguro, mientras que el 55% dice sentirse poco seguro o muy inseguro. En el sector 1 el 74% se siente seguro o muy seguro, mientras que en el sector 2 el 53% se siente seguro o muy seguro, en el sector 3 el 22% se siente seguro, en el sector 4 el 28% se siente seguro o muy seguro 3 y en el sector 5 el 50% se percibe como seguro o muy seguro.

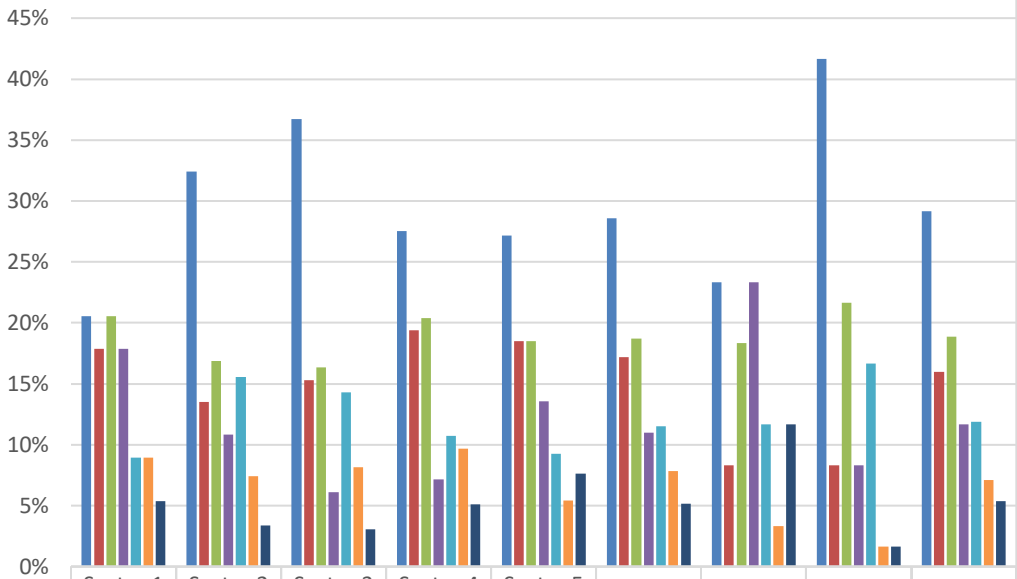
Gráfico 62 Percepción de seguridad en sectores de Mejillones por sector



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En todos los sectores las personas coinciden, en mayor o menor cantidad, que la medida para mejorar la seguridad ciudadana es *aumentar la cantidad de efectivos policiales*, en promedio cercano al 30%. En segundo lugar, todos los sectores concuerdan con la medida que *haya más cámaras de vigilancia*, con en promedio un 20%. En el caso de Hornitos la segunda medida más votada es aumentar la iluminación, esta medida fue seleccionada con casi un 25%.

Gráfico 63 Medidas concretas para mejorar la seguridad ciudadana por sector y localidad



	Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 4	Sector 5	Total Mejillones	Hornitos	Michilla	Total genera
	Mejillones								
1. Aumentar la cantidad de efectivos policiales	21%	32%	37%	28%	27%	29%	23%	42%	29%
2. Tener un sistema de alarma en su barrio	18%	14%	15%	19%	18%	17%	8%	8%	16%
3. Que haya cámaras de vigilancia	21%	17%	16%	20%	18%	19%	18%	22%	19%
4. Aumentar la iluminación	18%	11%	6%	7%	14%	11%	23%	8%	12%
5. Que la municipalidad tenga móviles de vigilancia	9%	16%	14%	11%	9%	12%	12%	17%	12%
6. Promover la relación y organización entre los vecinos	9%	7%	8%	10%	5%	8%	3%	2%	7%
7. Mejorar las oportunidades económicas y de empleo	5%	3%	3%	5%	8%	5%	12%	2%	5%

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.7 Módulo 5: Espacio público, áreas verdes, equipamiento deportivo y cultural

Las demandas y preferencias, el uso de espacios públicos[117], la calidad y satisfacción de los espacios públicos y la identificación de lo que falta para mejorar la calidad de estos se grafican por sector, rango etario y género[118].

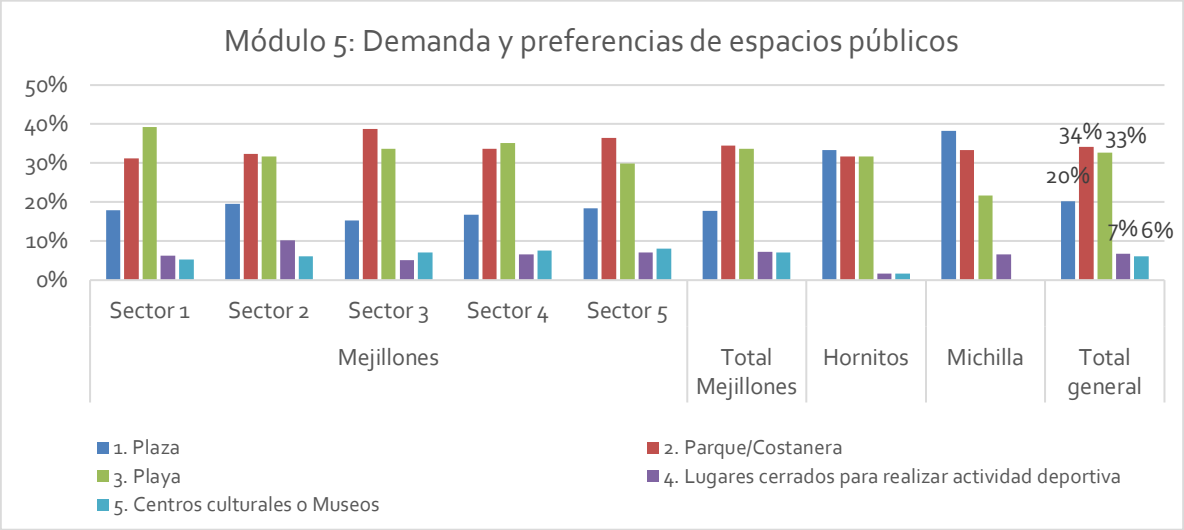
Las dos primeras preferencias de espacios públicos para pasear y recrearse con la familia son: Parque/Costanera y Playa. En Hornitos y Michilla la primera mayoría es la Plaza. En los resultados

[117] Para facilitar la visualización de los gráficos de uso de espacios públicos, se ocultaron las dos alternativas menos votadas: Visitar museos y teatro.
[118] Para todos los gráficos de género se ocultaron los dos casos de otro género, ya que distorsiona la gráfica, este valor se encuentra incluido en el Total general.

por tramo etario, no se aprecian grandes diferencias entre las edades. Se ve que a mayor edad la preferencia por la Plaza va en un claro aumento.

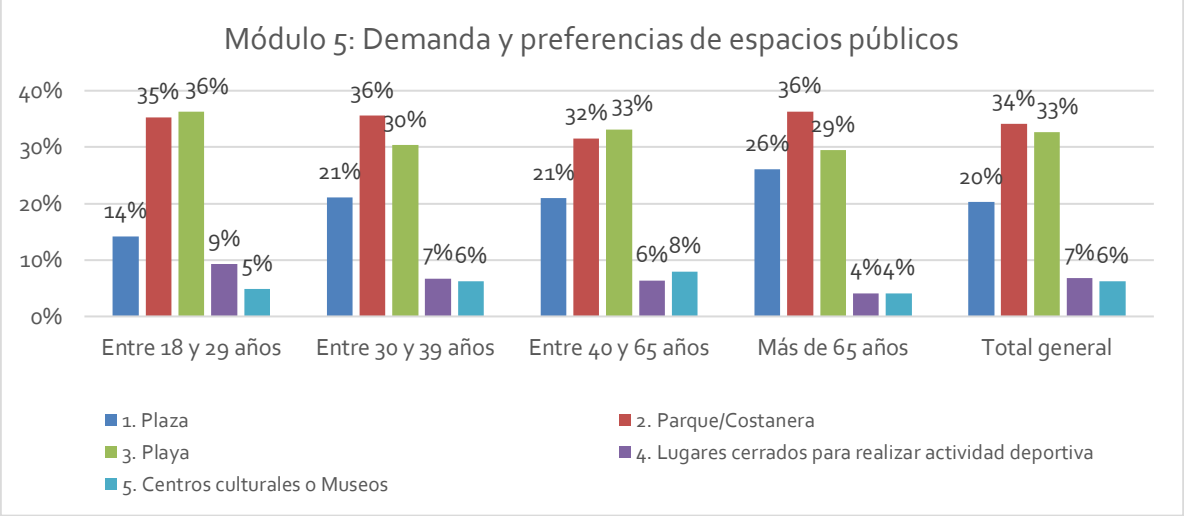
En los resultados por género no se ven diferencias significativas en las demandas y preferencias de espacios públicos.

Gráfico 64 Demandas y preferencias por sector y localidad que habita



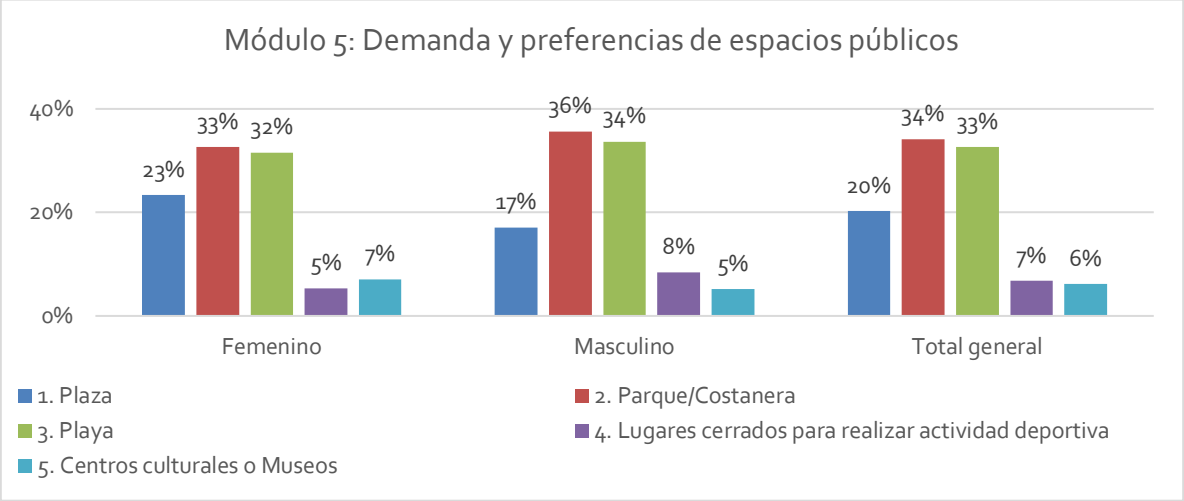
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 65 Demandas y preferencias por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

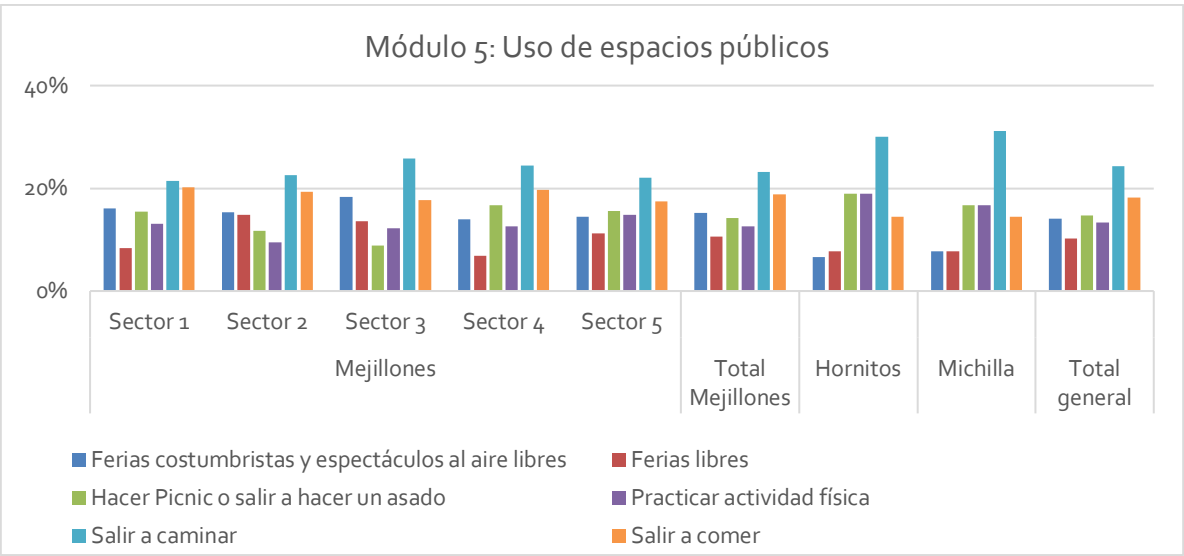
Gráfico 66 Demandas y preferencias por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

A continuación, se analiza el uso de espacios públicos por parte de las personas por sector, las tres primeras mayorías son salir a caminar (24%), salir a comer (18%) y hacer picnic o salir a hacer un asado (15%). En todos los sectores salir a caminar es primera mayoría, se destacan Hornitos y Michilla con alrededor de un 30% en su selección, donde además como segunda mayoría está practicar actividad física. En los sectores 1, 2 y 3 la actividad Ferias costumbristas y espectáculos al aire libre se destacan como tercera mayoría.

Gráfico 67 Uso de espacios públicos por sector y localidad que habita

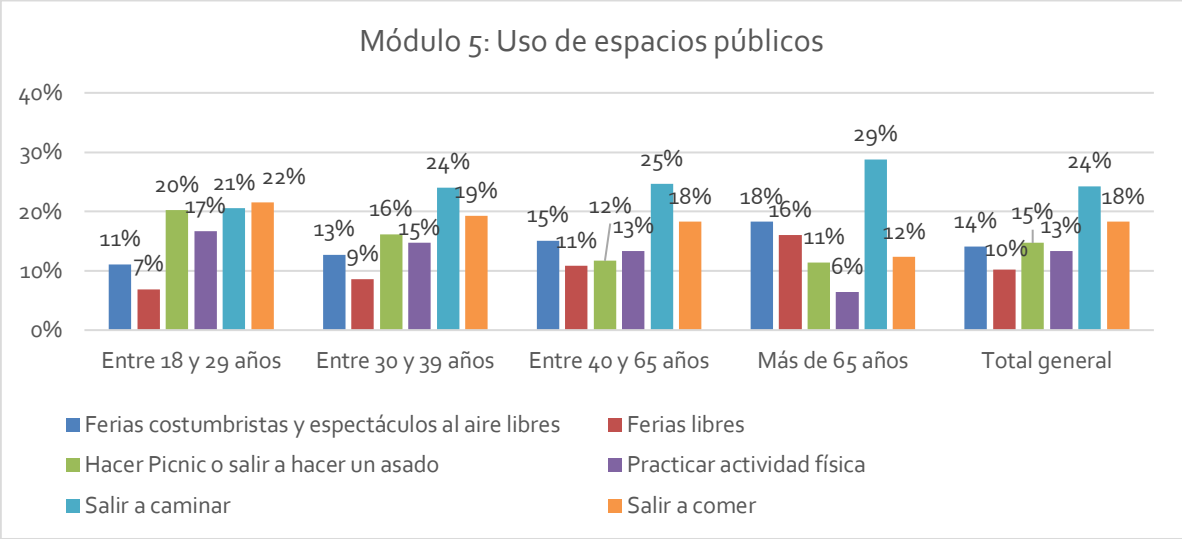


Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El análisis por tramo etario revela que a mayor edad salir a caminar es una actividad de mayor preferencia (al igual que Ferias costumbristas y espectáculos al aire libre y practicar actividad física), al contrario, salir a comer y hacer picnic o asados disminuye en preferencia con la edad.

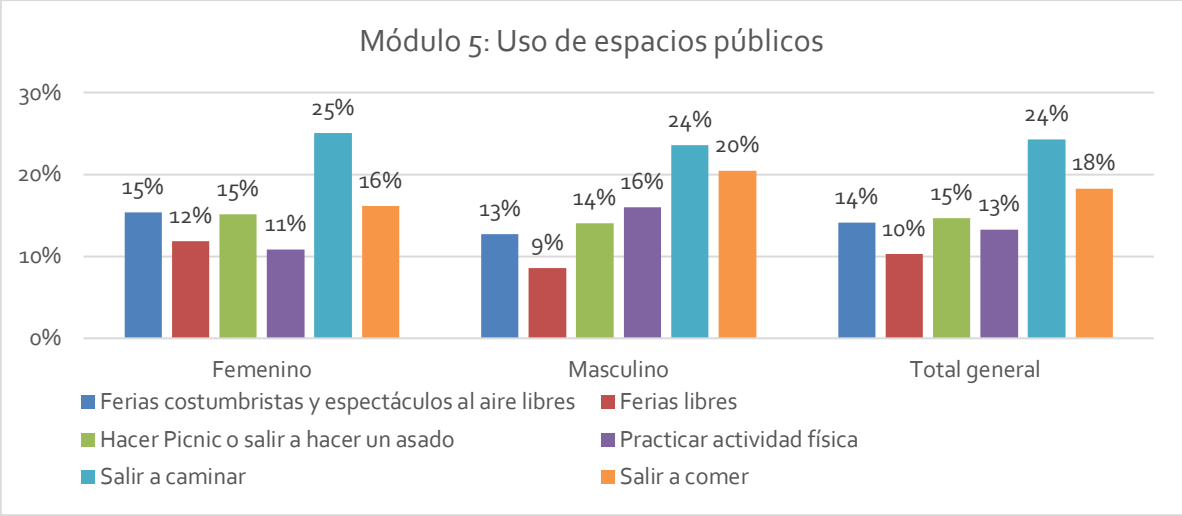
El análisis por género no revela grandes diferencias en las preferencias, salvo un leve aumento en la preferencia por practicar actividad física en el grupo masculino.

Gráfico 68 Uso de espacios públicos por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

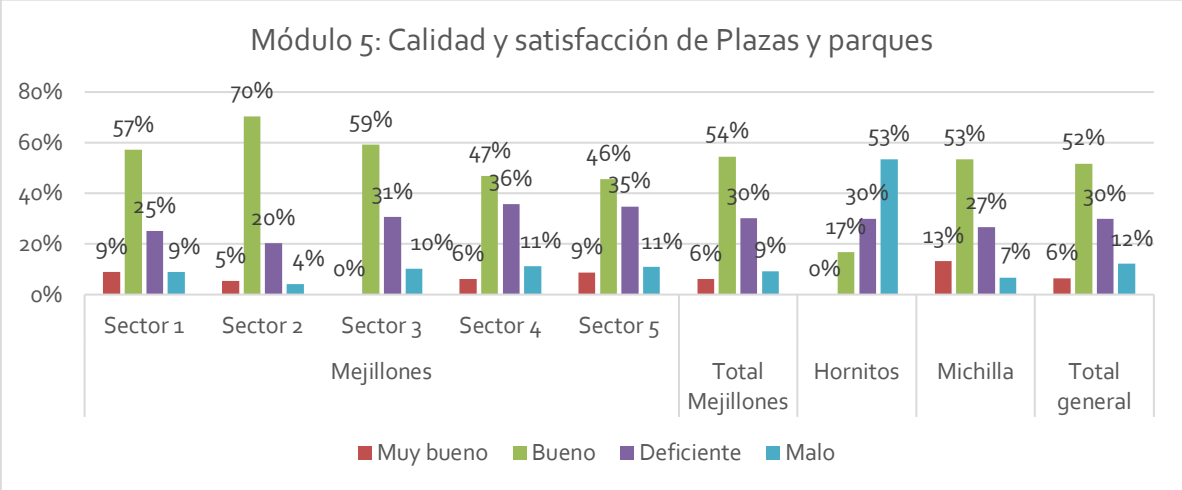
Gráfico 69 Uso de espacios públicos por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

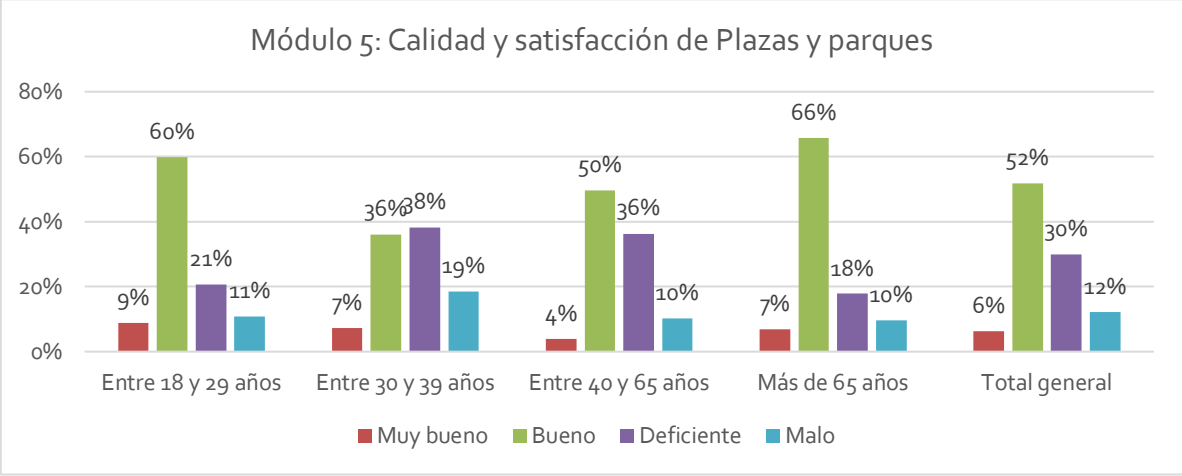
La evaluación general de la calidad de plazas y parques es buena con un 52%, salvo en Hornitos que con un 53% está evaluada como mala. Se aprecian algunas diferencias por tramo etario, donde aquellos entre 30 y 65 años evalúan como deficiente con valores más altos (36-38%) que los otros grupos. No se ven diferencias por género.

Gráfico 70 Calidad y satisfacción de plazas y parques por sector y localidad que habita



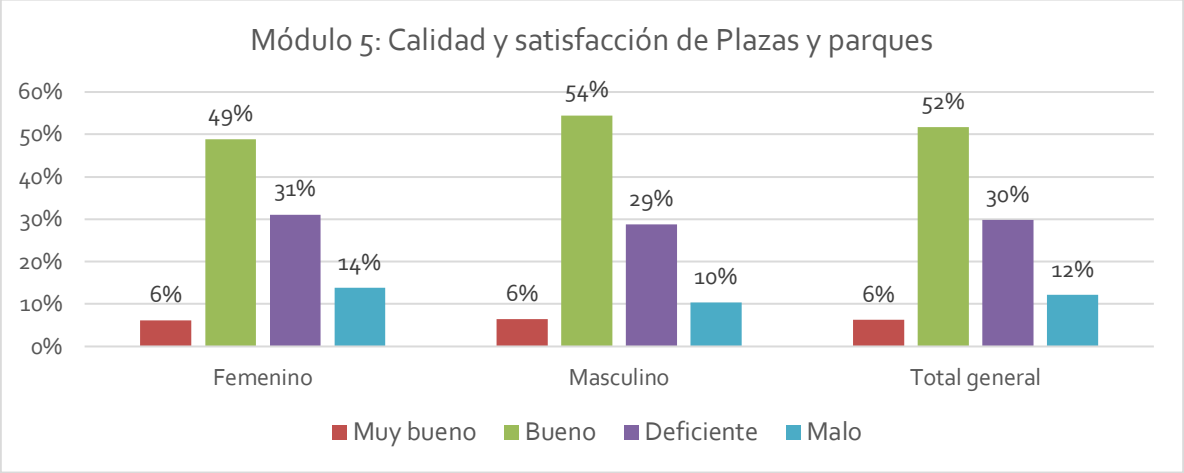
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 71 Calidad y satisfacción de plazas y parques por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

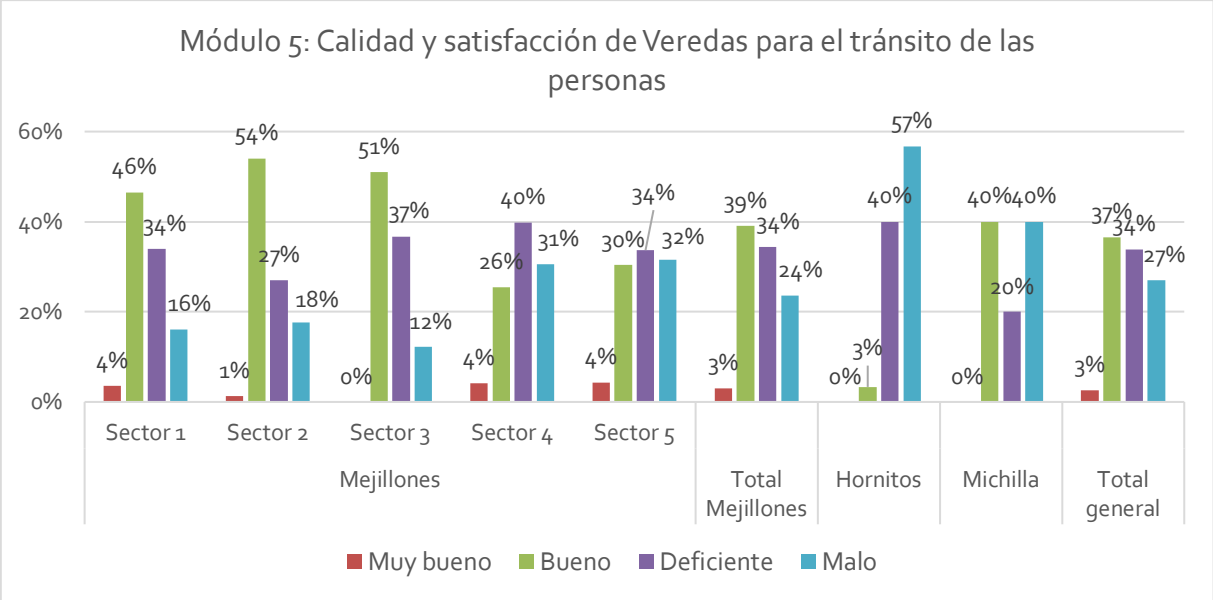
Gráfico 72 Calidad y satisfacción de plazas y parques por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

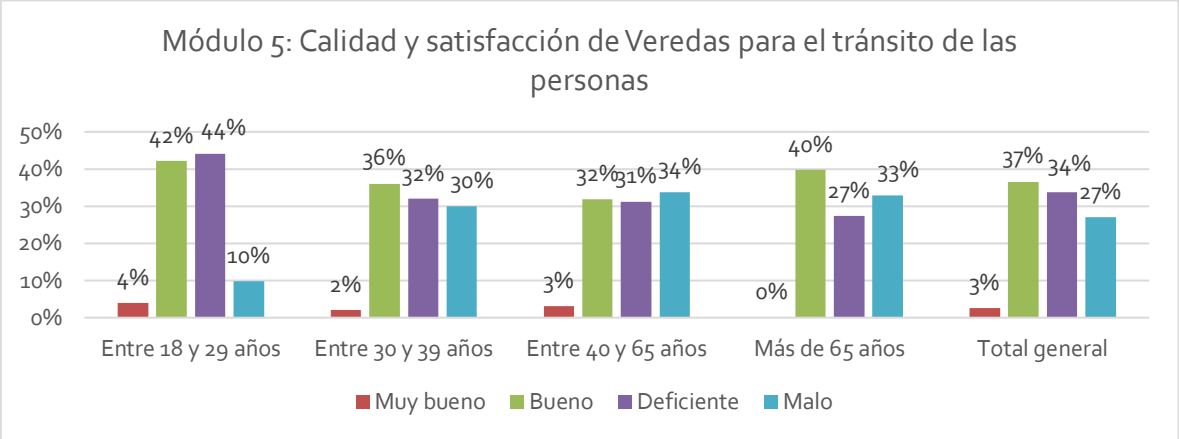
La evaluación de las veredas para el tránsito de las personas en general no es buena, más de un 60% las evalúa como deficientes o malas. Esta tendencia se ve claramente en los sectores 4, 5, Michilla y se destaca Hornitos con un 97% entre las dos alternativas. Los sectores 1, 2 y 3 muestran en general una mejor evaluación. Se aprecia una diferencia por tramo etario, las personas más jóvenes evalúan mejor las veredas.

Gráfico 73 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

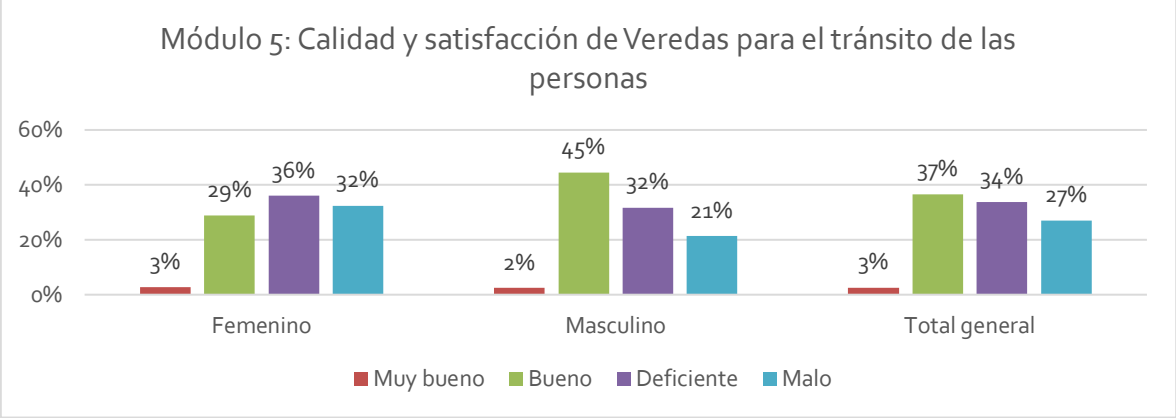
Gráfico 74 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Se aprecia una diferencia entre géneros, el grupo femenino evalúa las veredas como más malas que el grupo masculino.

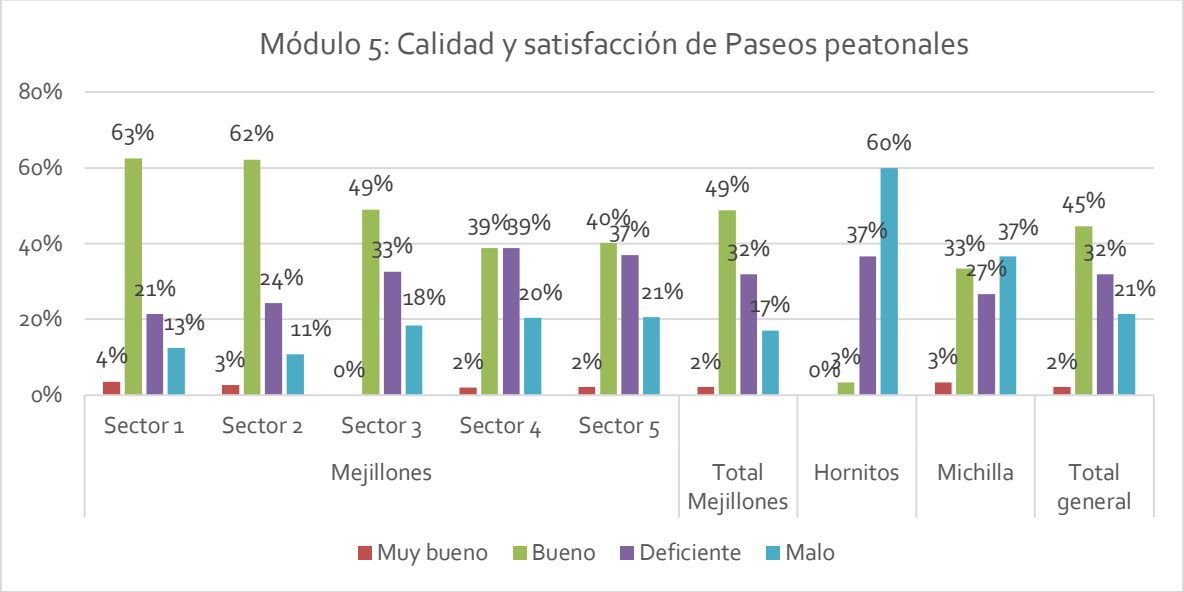
Gráfico 75 Calidad y satisfacción de veredas para el tránsito de las personas por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Al igual que las veredas la evaluación de los paseos peatonales no es buena, más de un 50% las evalúa como deficientes o malas. Hay claras diferencia en los sectores, los sectores 1, 2 y 3 tienen una mucho mejor evaluación de los paseos peatonales, con valores buenos entre 60% y 50%. Mientras que En Hornitos nuevamente los valores malo y deficiente alcanzan en su conjunto un 97%.

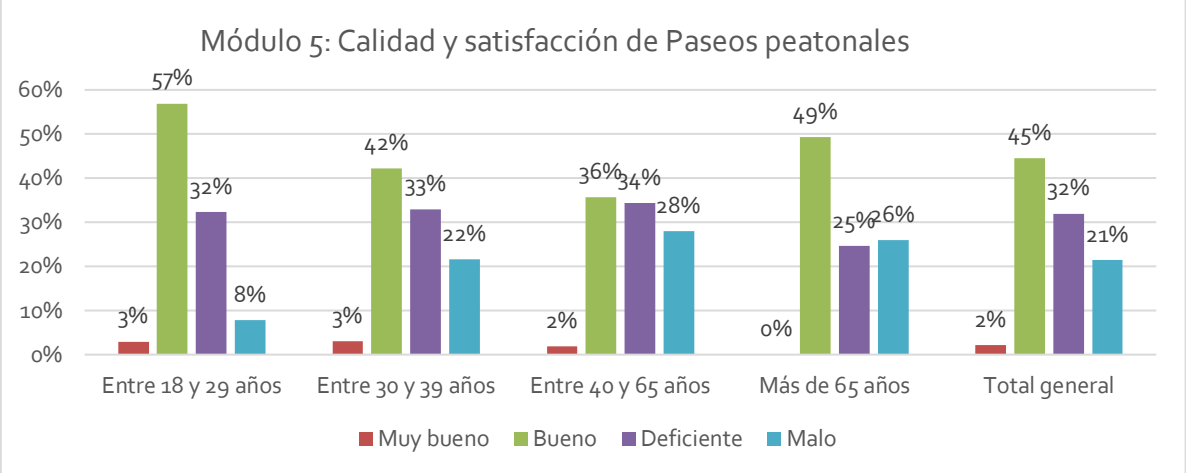
Gráfico 76 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

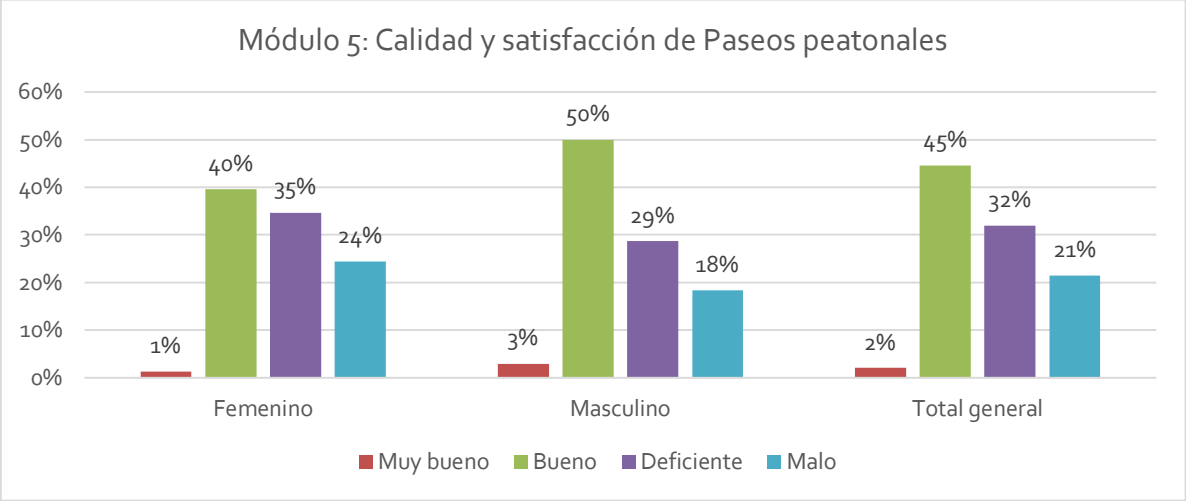
En los grupos etarios se ven diferencias donde el grupo más joven y el de más edad evalúan los paseos peatonales mejor que los otros grupos. El grupo femenino evalúa con peor calidad los paseos peatonales que el grupo masculino.

Gráfico 77 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

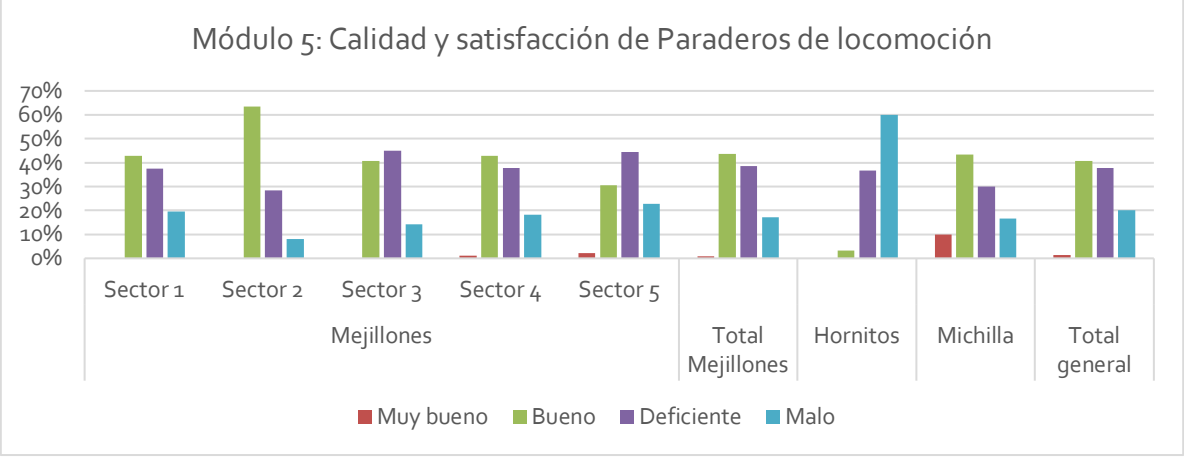
Gráfico 78 Calidad y satisfacción de paseos peatonales por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Los paraderos de locomoción tienen una evaluación en conjunto mala-deficiente de casi un 60%. Se destaca Hornitos con un total conjunto de 97% (mala y deficiente). Mientras el sector 2 refiere tener buenos paraderos de locomoción con más de un 60%.

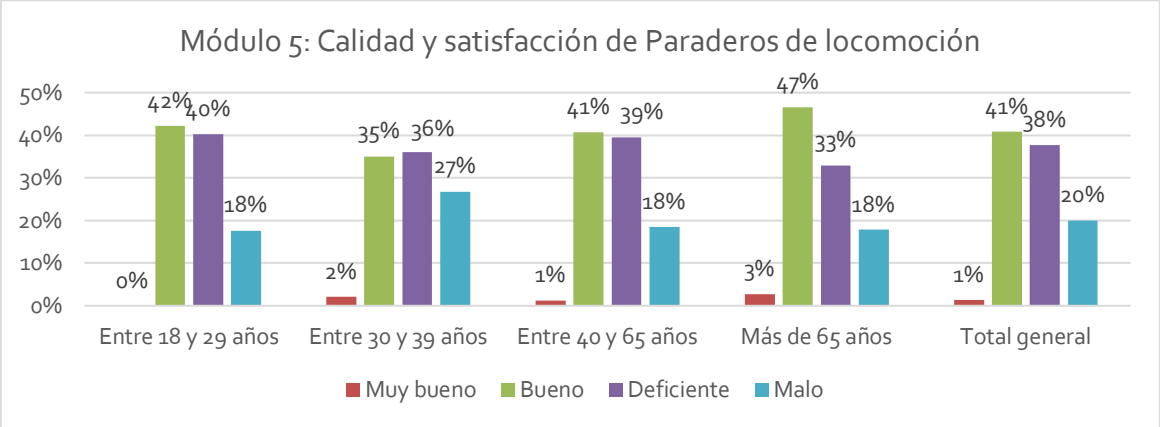
Gráfico 79 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

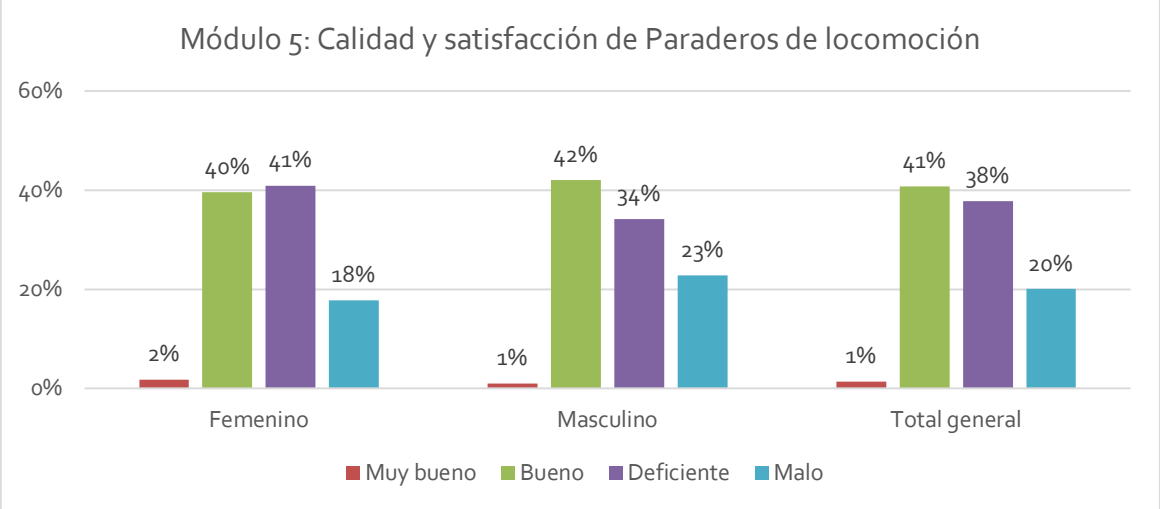
No se aprecian grandes diferencias en el análisis por grupo etario, ni en el análisis por género.

Gráfico 80 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

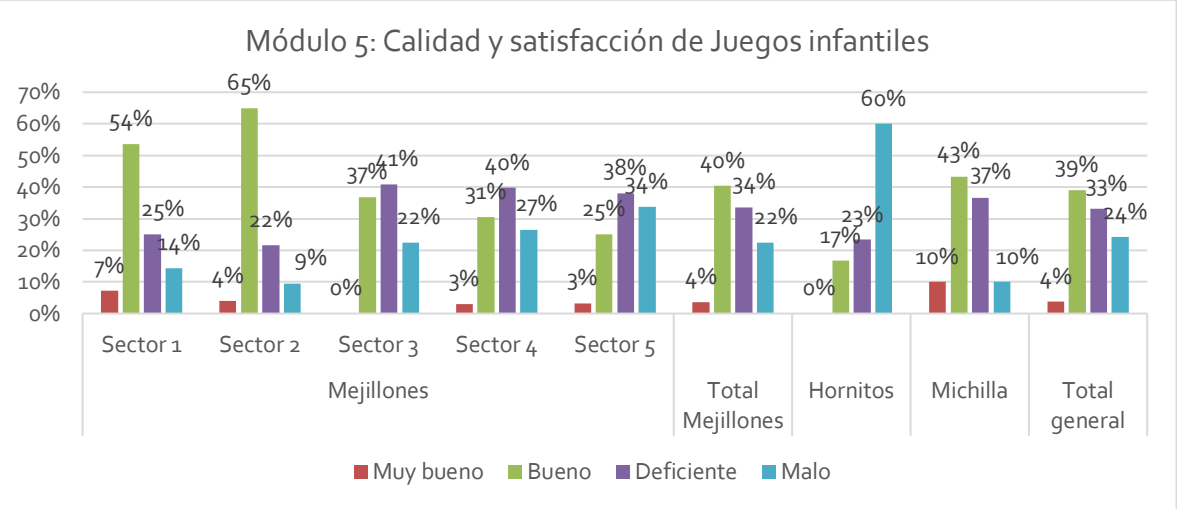
Gráfico 81 Calidad y satisfacción de paraderos de locomoción por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Los juegos infantiles tienen una evaluación en conjunto mala-deficiente de casi un 60%. Los sectores 1 y 2 refieren tener buena calidad 54% y 65% respectivamente. Destaca Hornitos calificando como malo en un 60%, sumando con deficiente un 83% su calificación negativa.

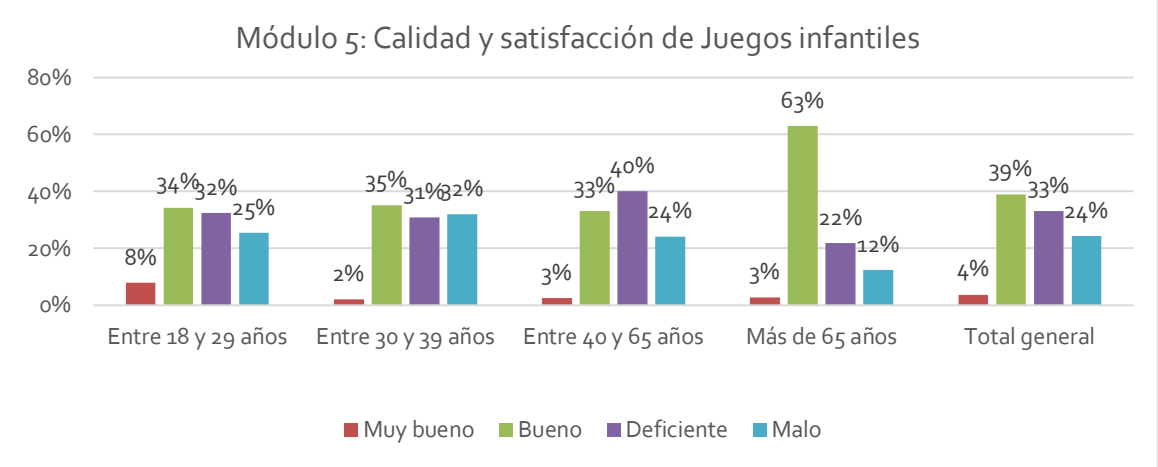
Gráfico 82 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

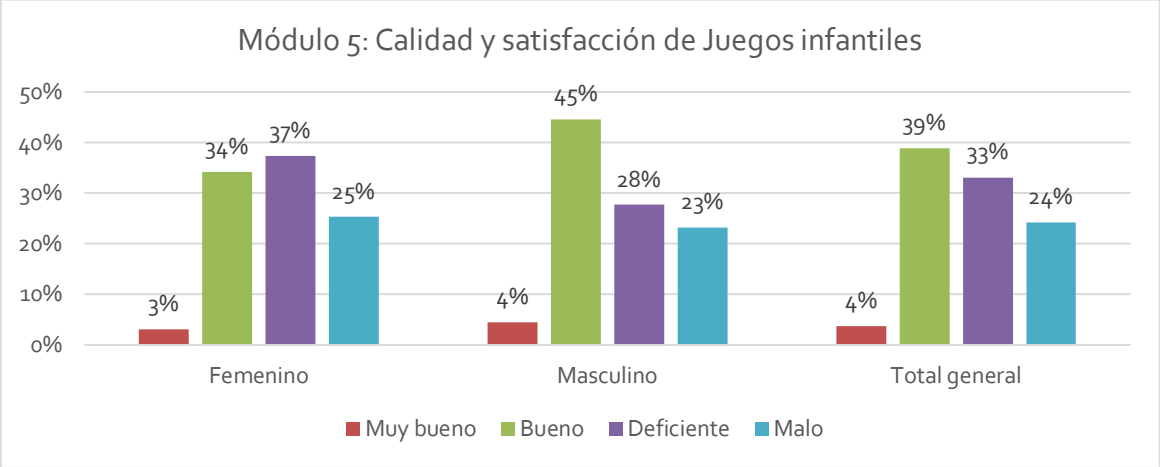
Se aprecia que en el grupo de mayores de 65 años la evaluación de los juegos infantiles es mayor a un 60%, mientras que en los otros grupos no hay diferencias significativas. Respecto al análisis de género, se puede ver que el grupo masculino evalúa un poco mejor los juegos infantiles que el grupo femenino.

Gráfico 83 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

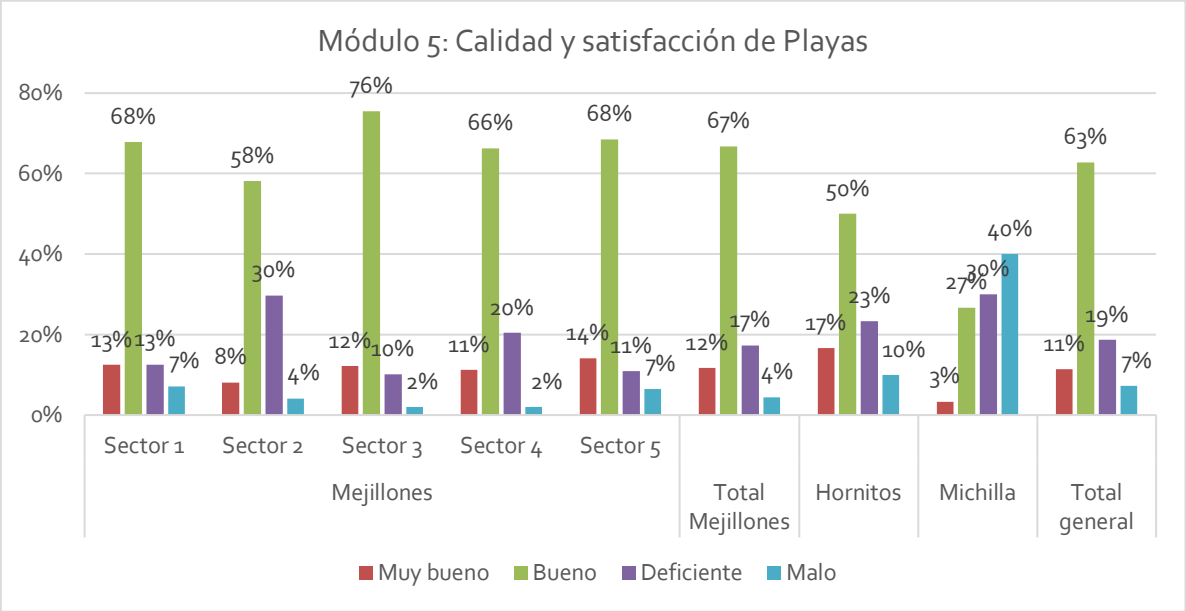
Gráfico 84 Calidad y satisfacción de juegos infantiles por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La calidad de las playas es buena, con más de un 60%, como se ve en el Gráfico 85, destaca Michilla con una evaluación mala-deficiente combinada de un 70%.

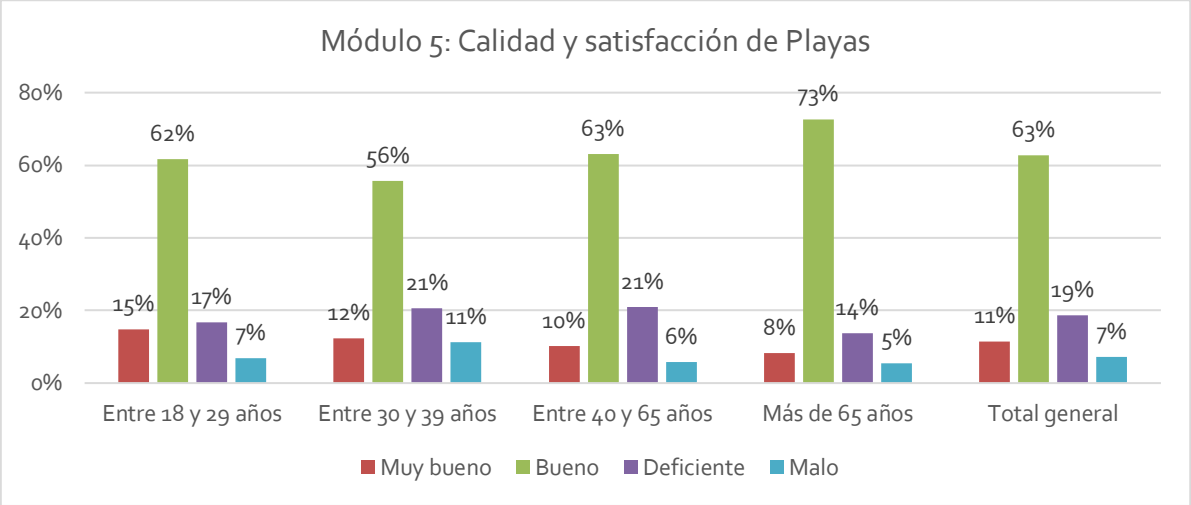
Gráfico 85 Calidad y satisfacción de playas por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

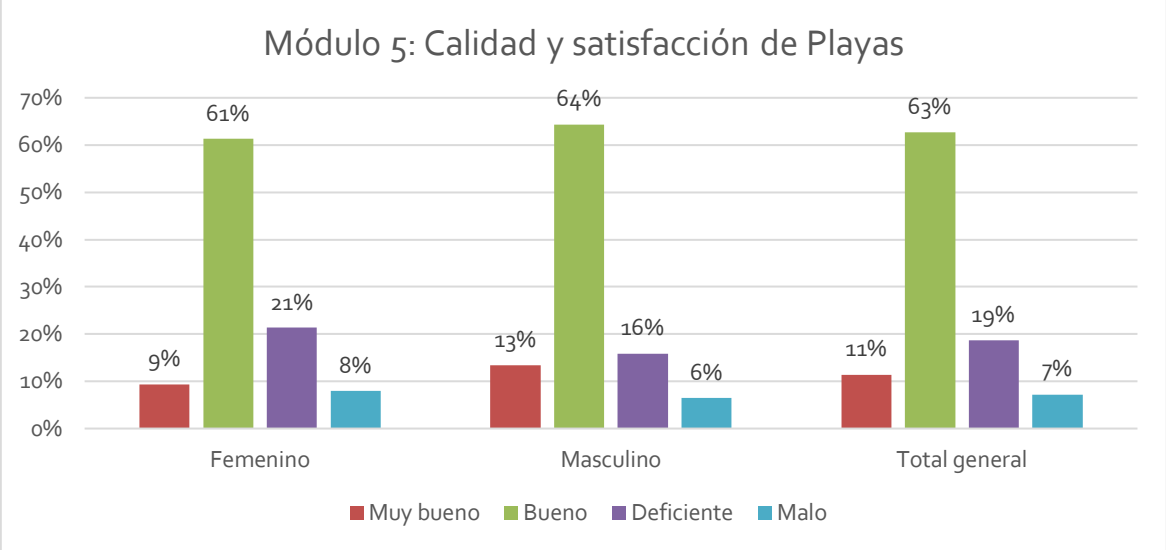
No se ven diferencias significativas en el análisis por edad, ni el en análisis por género.

Gráfico 86 Calidad y satisfacción de playas por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 87 Calidad y satisfacción de playas por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En el análisis de qué falta a los espacios públicos para que sean de calidad por sector y localidad se aprecia que predominan en la evaluación general: árboles y áreas verdes (16%), mejor iluminación/seguridad y vigilancia (16%) y juegos infantiles (15%). Esta selección se repite en los sectores y localidades, en los sectores 1, 2, 3 y 4, también se incluye en las primeras mayorías Espacios públicos con sombreaderos.

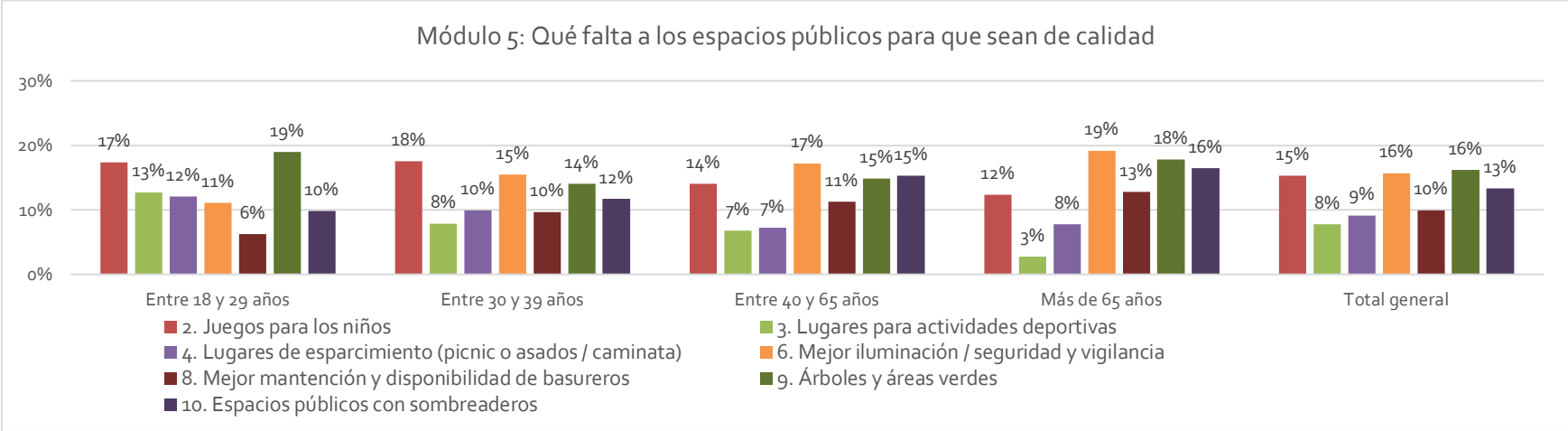
Tabla 49 Qué falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por sector y localidad que habita

Espacios públicos	Mejillones					Total Mejillones (%)	Hornitos (%)	Michilla (%)	Total general (%)
	Sector 1 (%)	Sector 2 (%)	Sector 3 (%)	Sector 4 (%)	Sector 5 (%)				
1. Estacionamientos	2	4	7	5	9	6	6	7	6
2. Juegos para los niños	13	8	18	17	15	14	21	22	**15**
3. Lugares para actividades deportivas	8	5	5	6	12	7	9	10	8
4. Lugares de esparcimiento (picnic o asados / caminata)	5	8	9	11	13	10	8	4	9
5. Servicios de comida	6	4	1	4	3	4	0	2	3
6. Mejor iluminación / seguridad y vigilancia	16	18	18	15	14	16	13	16	**16**
7. Espacios culturales (anfiteatro / exposiciones / otros)	8	5	1	2	2	3	7	3	4
8. Mejor mantención y disponibilidad de basureros	10	16	7	10	8	10	7	10	10
9. Árboles y áreas verdes	18	15	16	16	14	16	19	19	**16**
10. Espacios públicos con sombreaderos	**14**	**18**	**16**	**15**	9	14	11	7	13

Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

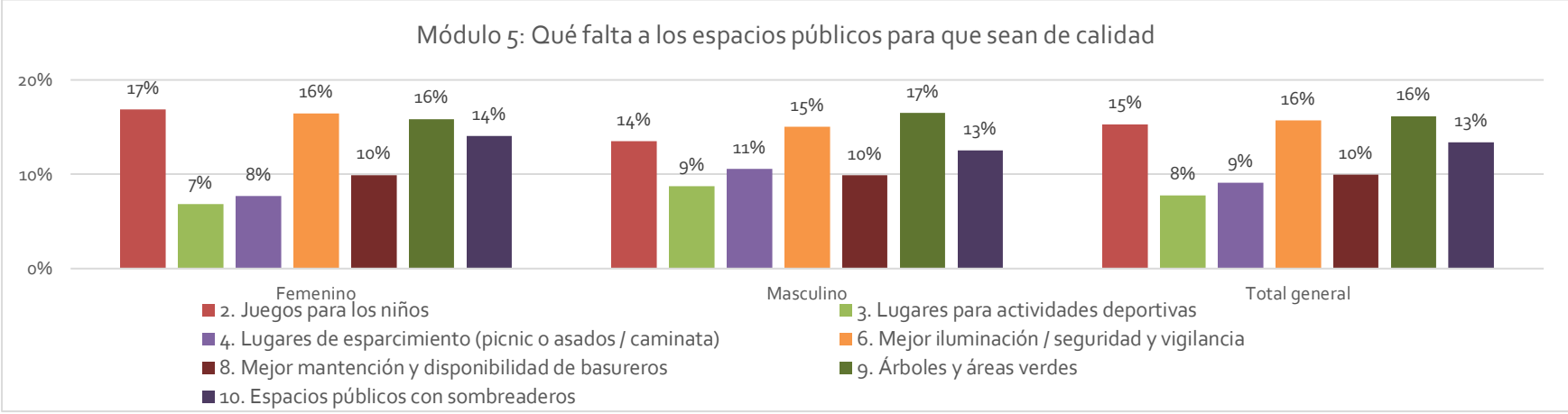
Al analizar por tramo etario se ve que mejor iluminación/seguridad y vigilancia, va en aumento de acuerdo con la edad, árboles y áreas verdes, tienen mayor preferencia en el grupo más joven y en el de mayor edad, mientras que los juegos infantiles cobra mayor importancia en las personas entre 18 y 39 años. En el análisis por género no se presentan diferencias significativas.

Gráfico 88 Qué falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 89 Que falta a los espacios públicos para mejorar su calidad por género



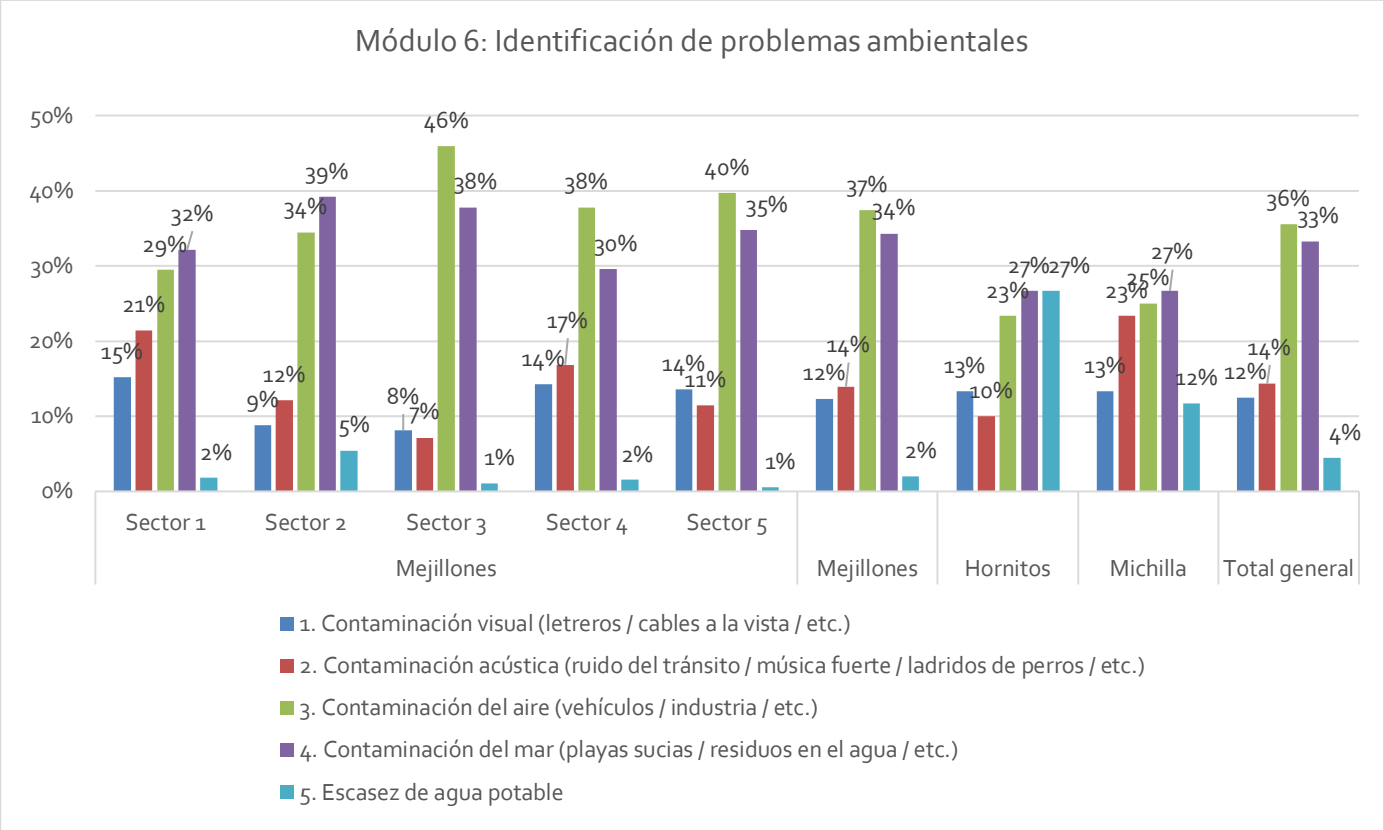
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.8 Módulo 6: Higiene, ornato y medioambiente

La identificación de problemas ambientales se graficó por sector, al igual que la evaluación del aseo de la ciudad. La importancia del reciclaje se graficó por tramo etario y género.

Los problemas ambientales más seleccionados son: contaminación del aire (36%) y contaminación del mar (33%). En todos los sectores es similar, en Hornitos destaca la escasez de agua potable con un 27%, y en Michilla y el sector 1 una alta contaminación acústica, más de un 20%.

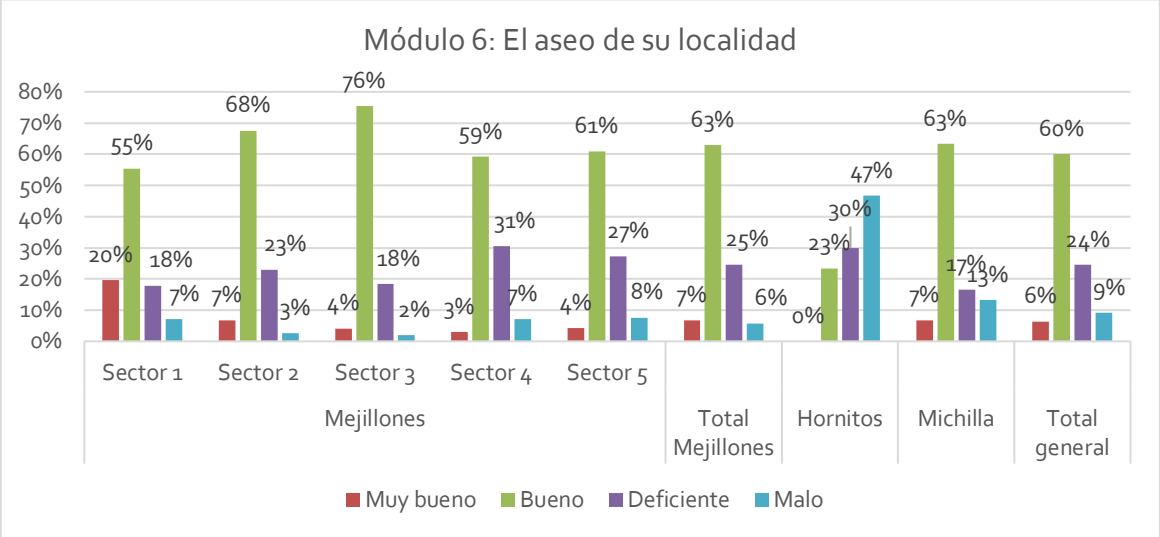
Gráfico 90 Identificación de problemas ambientales por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación del aseo en su localidad es buena en un 60%, en todos los sectores se mantiene esta tendencia salvo en Hornitos que combinando evaluación deficiente-mala suman un 77%.

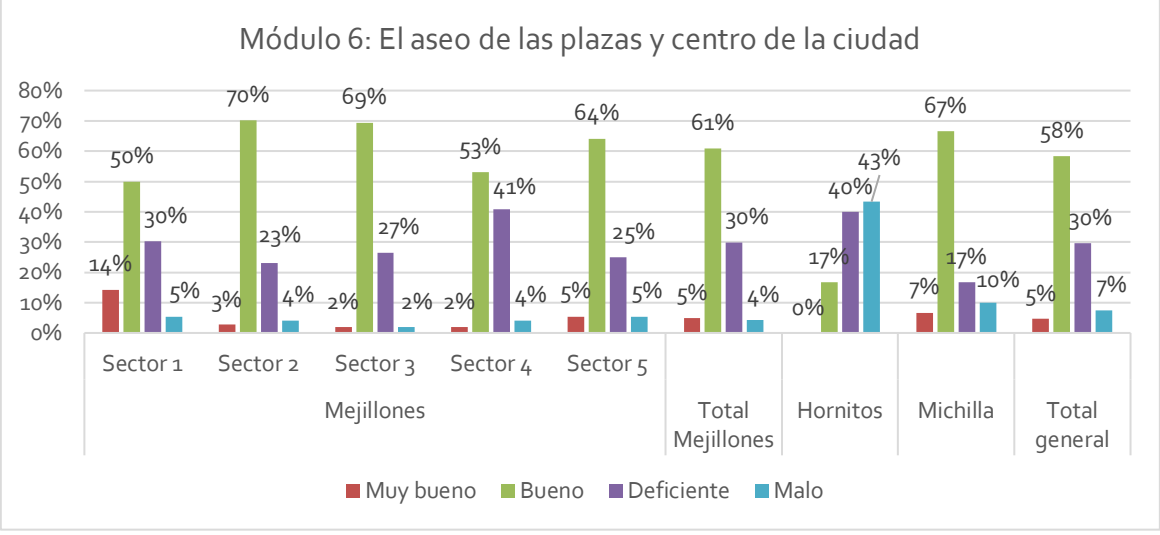
Gráfico 91 Evaluación del aseo de su localidad por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación del aseo de las plazas y centro de la ciudad es buena con casi un 60%, salvo los sectores 1 y 4 con una alta evaluación deficiente (30% y 41% respectivamente) en los sectores se mantiene esta tendencia. En Hornitos nuevamente si se combinan la evaluación deficiente-mala suman un 83%.

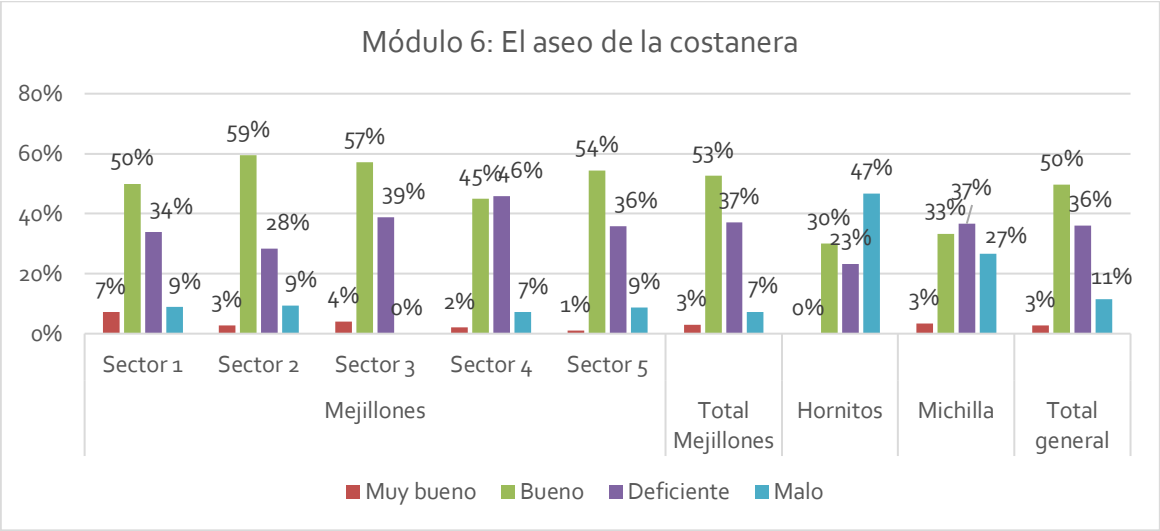
Gráfico 92 Evaluación del aseo de las plazas y centro de la ciudad por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación del aseo de la costanera es buena con un 50%. Sin embargo, la evaluación deficiente se presenta como un 36%. En el sector 4 la evaluación deficiente alcanza un 46%. En las localidades Hornitos y Michilla si se combinan la evaluación deficiente-mala suman un 70% y 64% respectivamente.

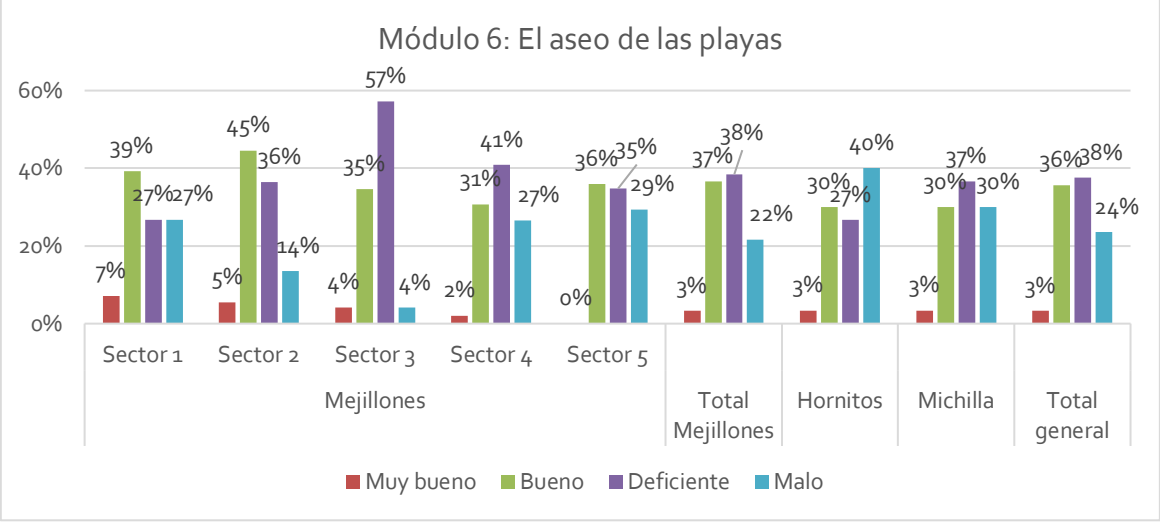
Gráfico 93 Evaluación del aseo de la costanera por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Casi el 40% evalúa el aseo de las playas como deficiente, al combinar con la evaluación mala alcanza el 62%. En las localidades Hornitos y Michilla la evaluación deficiente-mala alcanza en 67% en cada localidad.

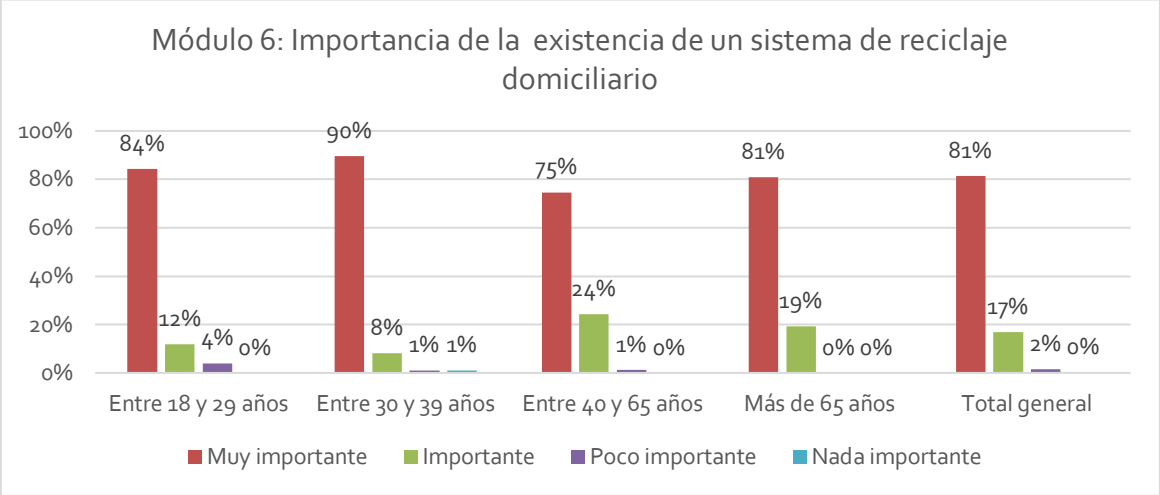
Gráfico 94 Evaluación del aseo de las playas por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

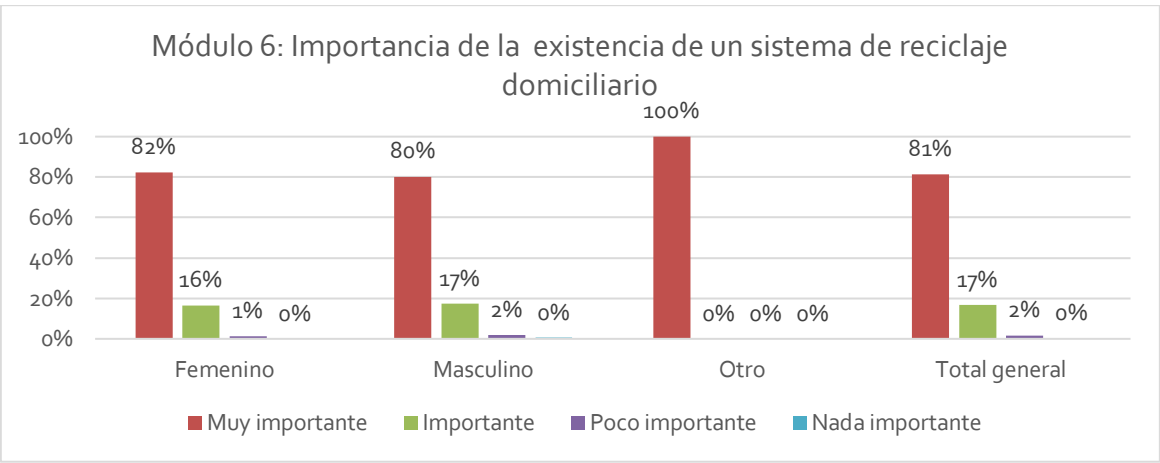
La importancia de la existencia de un sistema de reciclaje domiciliario por tramo etario, para todos los grupos es muy importante alcanzando un 80% de respuestas. En el caso del análisis por género de igual manera es de gran relevancia para el 80% de las personas independientemente de su género[119].

Gráfico 95 Importancia de un sistema de reciclaje domiciliario por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 96 Importancia de un sistema de reciclaje domiciliario por género



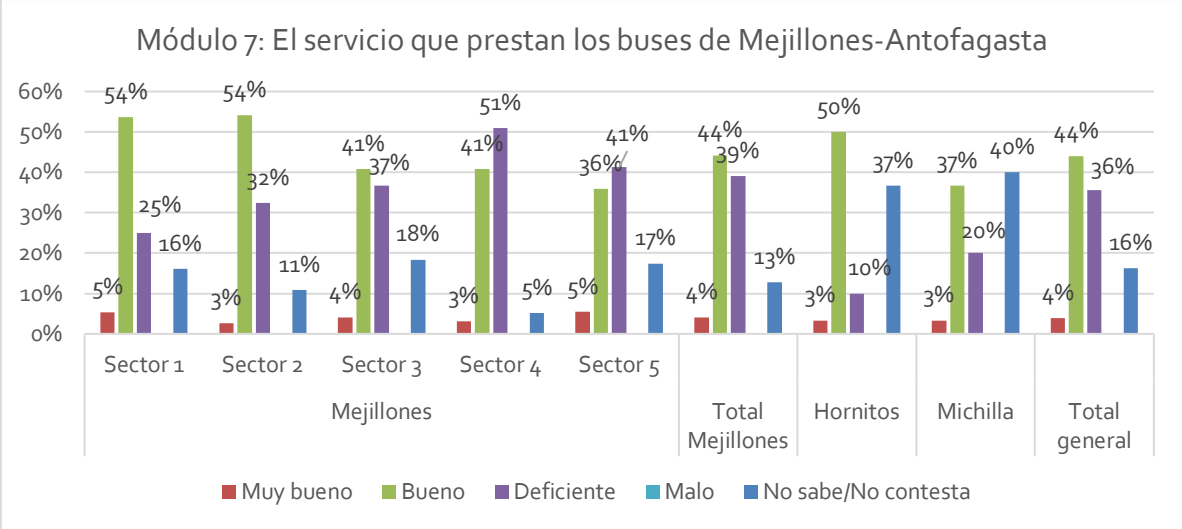
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

[119] El género Otro representa a 2 personas.

2.3.9 Módulo 7: Transporte urbano

La calidad del transporte urbano se graficó por sector, rango etario y género. La calidad del servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta se evalúa como buena en un 44% de las respuestas y como deficiente en un 36%. Estas evaluaciones se mantienen en los sectores. En Hornitos y Michilla la evaluación de deficiente es menor que en promedio (10% y 20% respectivamente).

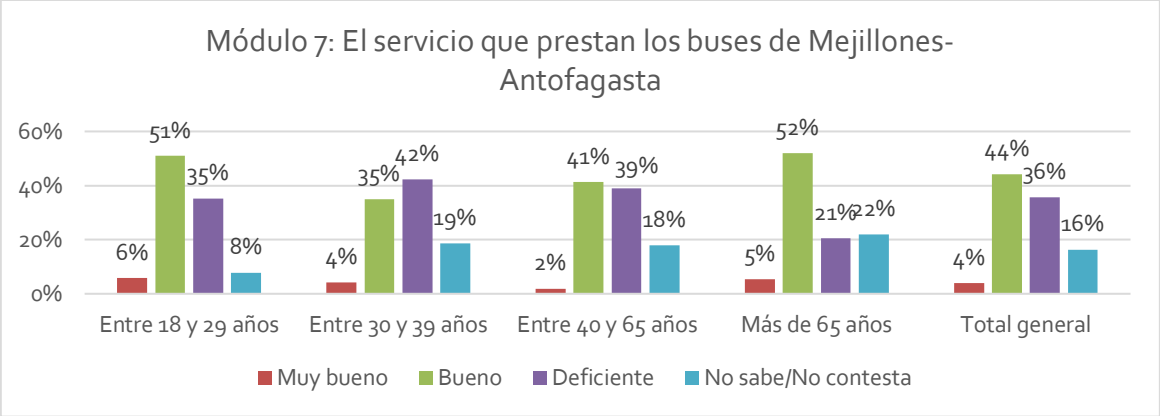
Gráfico 97 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

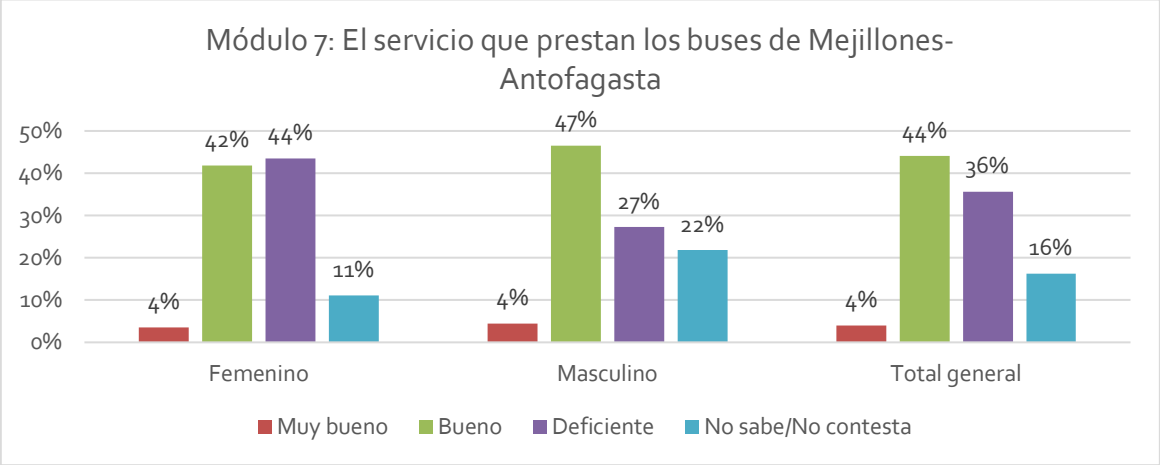
Se presentan diferencias en los grupos etarios donde los más jóvenes y los mayores de 65 años evalúan mejor el servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta, que los grupos entre 30 y 65 años. Mientras que en la evaluación por género no se aprecian diferencias significativas.

Gráfico 98 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

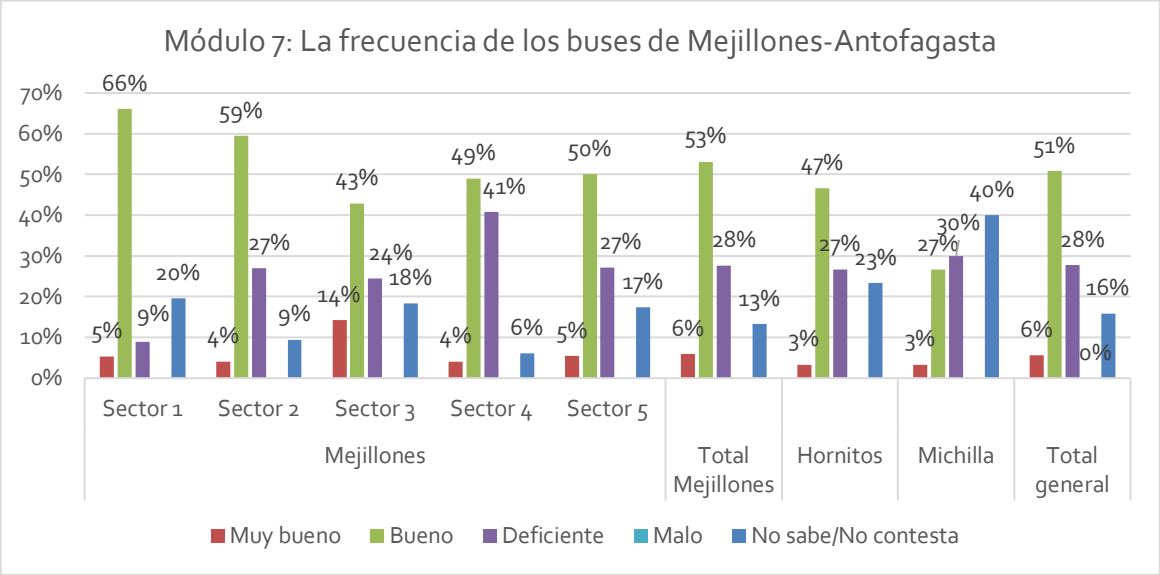
Gráfico 99 El servicio que prestan los buses de Mejillones-Antofagasta por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La frecuencia de los buses Mejillones-Antofagasta es evaluada en general como buena con un 51%. Esto se mantiene en los sectores y localidades salvo en Michilla que refiere en un 40% no saber.

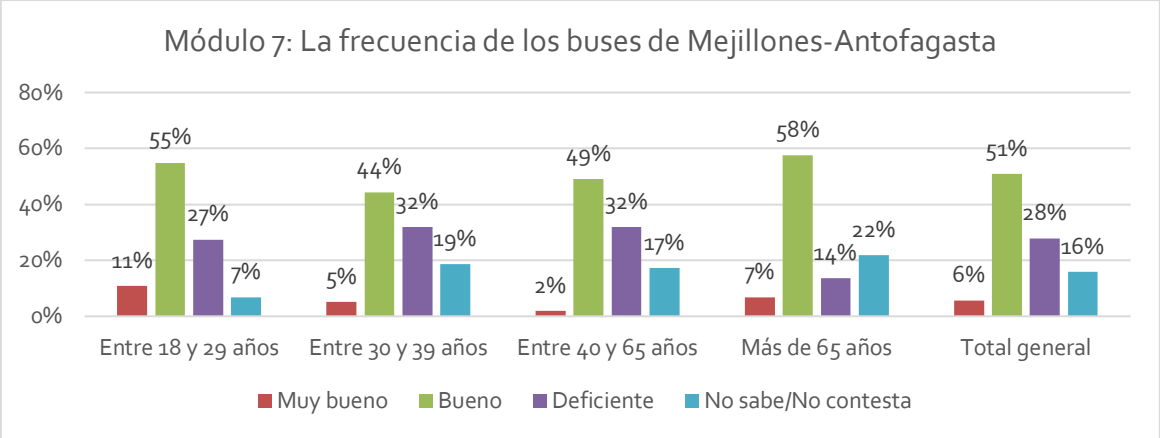
Gráfico 100 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

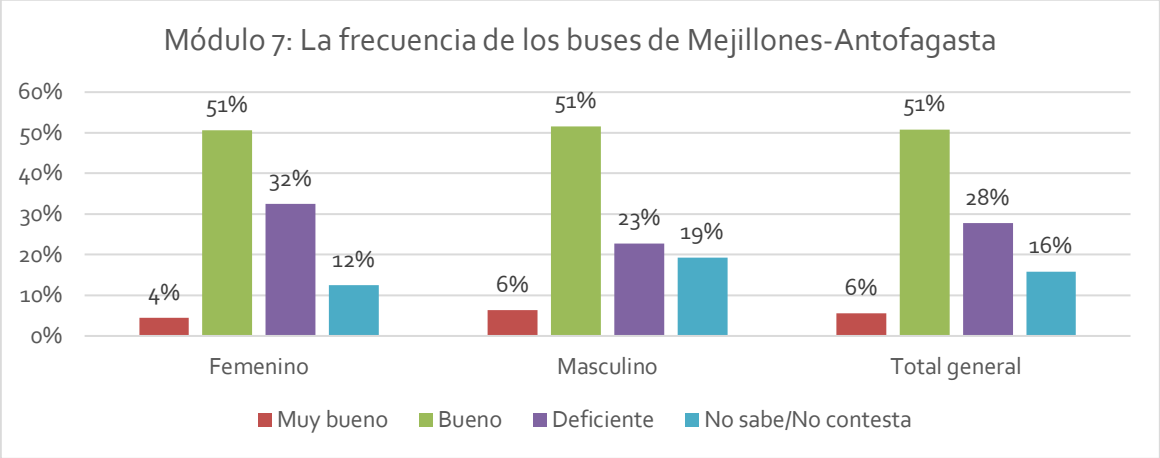
No hay diferencias en el análisis por edad, ni en el análisis de género.

Gráfico 101 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

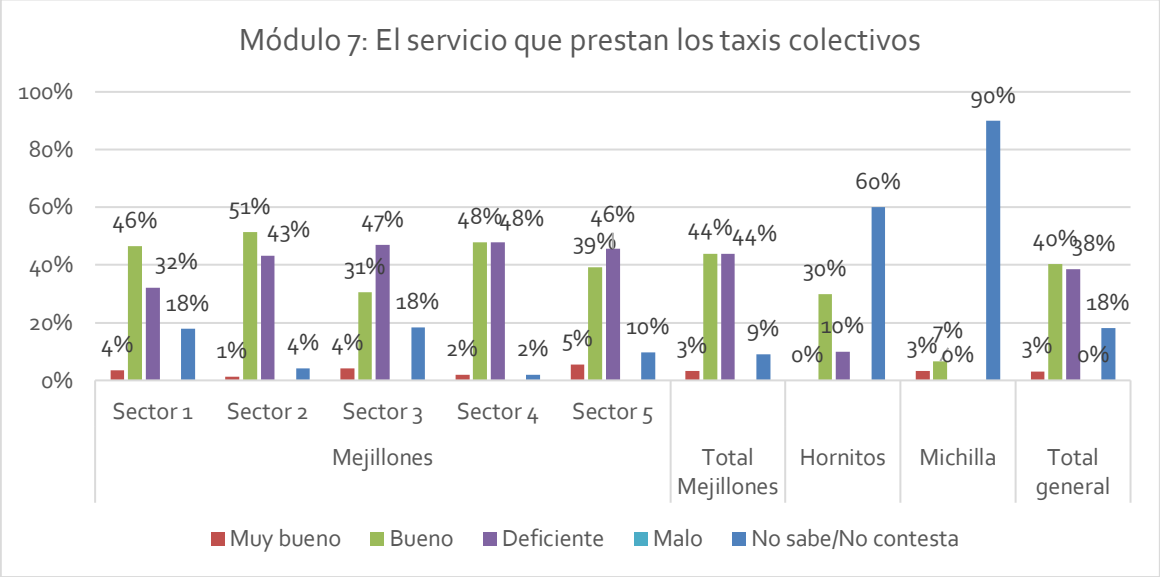
Gráfico 102 La frecuencia de los buses de Mejillones-Antofagasta por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El servicio de taxis colectivos es evaluado como bueno con un 40% y deficiente con un 38%. En todos los sectores es similar, mientras que en Hornitos y Michilla predomina no sabe/no contesta ya que no cuentan con ese servicio.

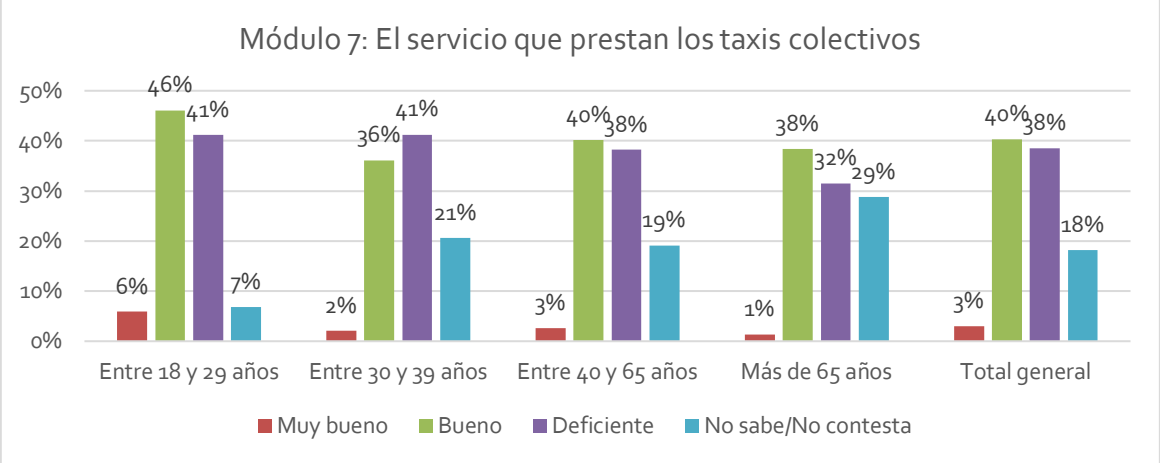
Gráfico 103 El servicio que prestan los taxis colectivos por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El análisis por edad muestra que los grupos entre 30 y 39 años y de más de 65 años tienen una peor percepción del servicio de taxis colectivos, así como también un mayor desconocimiento que los otros grupos etarios.

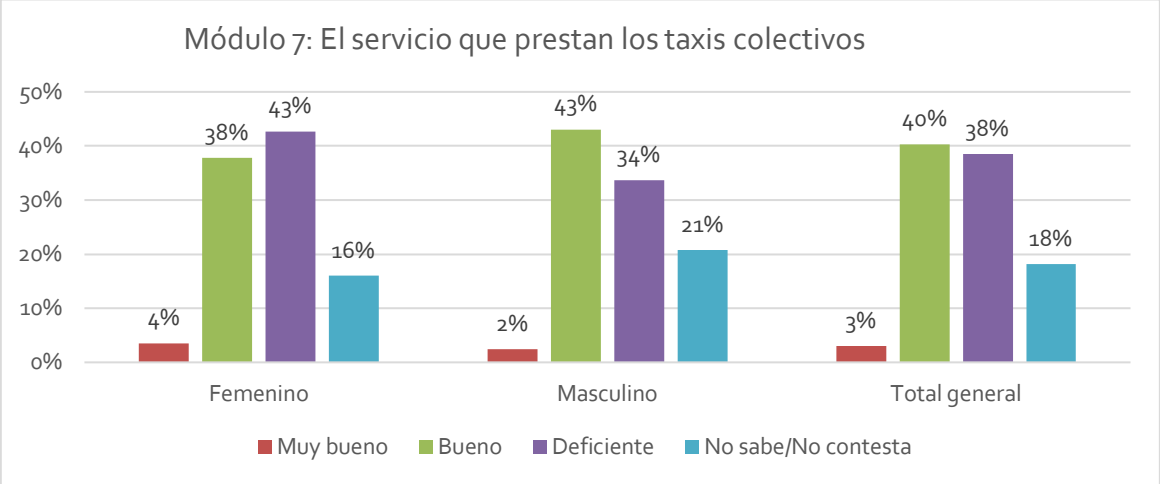
Gráfico 104 El servicio que prestan los taxis colectivos por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El análisis por género refiere que el grupo masculina evalúa ligeramente mejor el servicio de taxis colectivos que el grupo femenino.

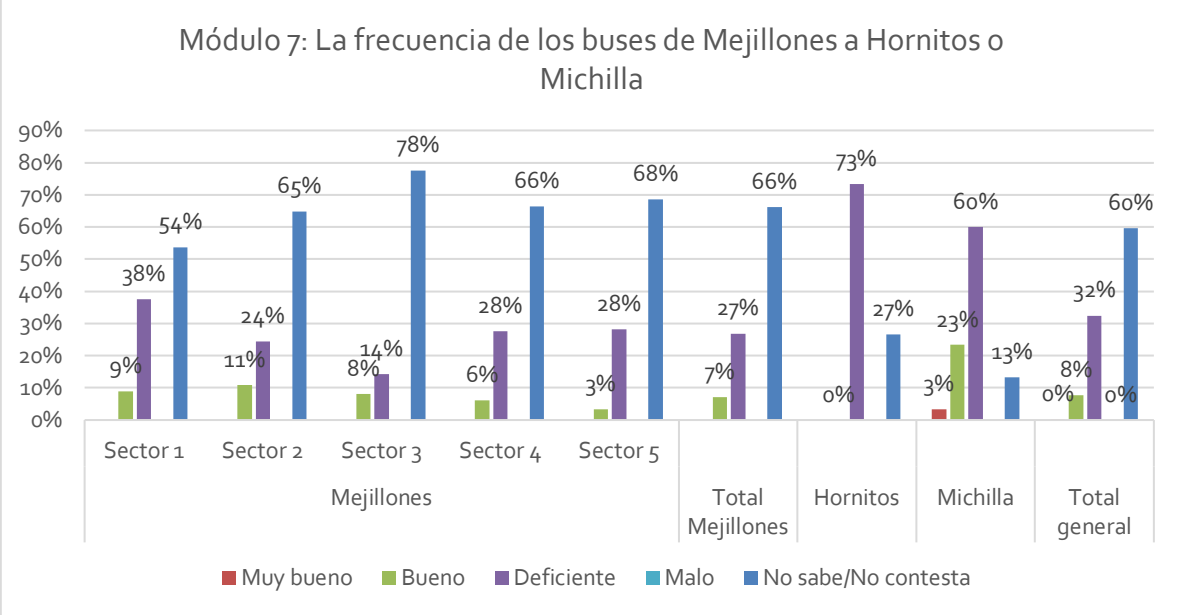
Gráfico 105 El servicio que prestan los taxis colectivos por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación de la frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla es deficiente en un 32%, sin embargo, la gran mayoría un 60% respondió que no sabe, pues no son usuarios del servicio. Esto se mantiene en los sectores de Mejillones, pero en Hornitos y Michilla, el desconocimiento disminuye (27% y 13% respectivamente) y la evaluación de deficiente aumenta a 73% y 60% respectivamente.

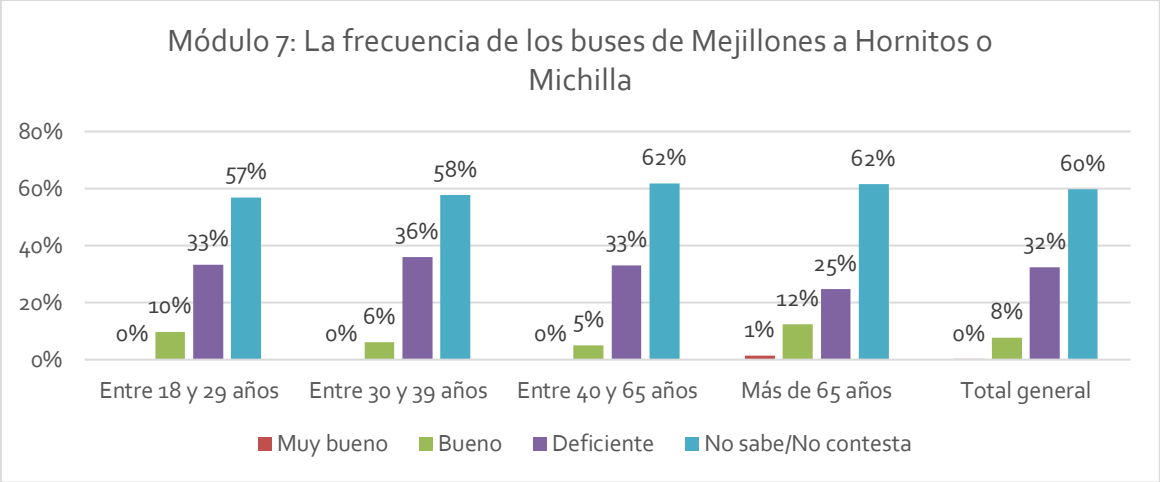
Gráfico 106 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

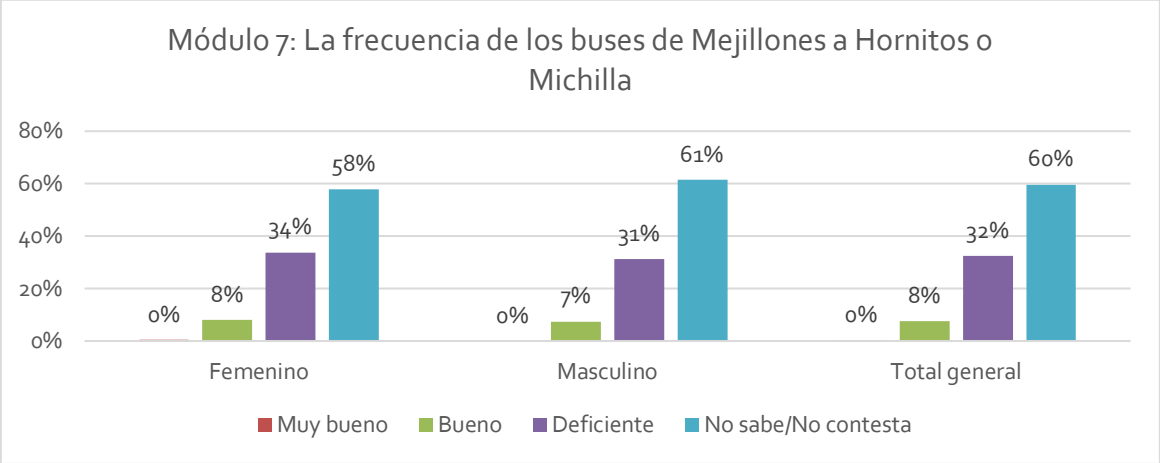
No hay diferencias en el análisis por edad, ni en el análisis de género.

Gráfico 107 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 108 La frecuencia de los buses de Mejillones a Hornitos o Michilla por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.10 Módulo 8: Grandes proyectos de ciudad

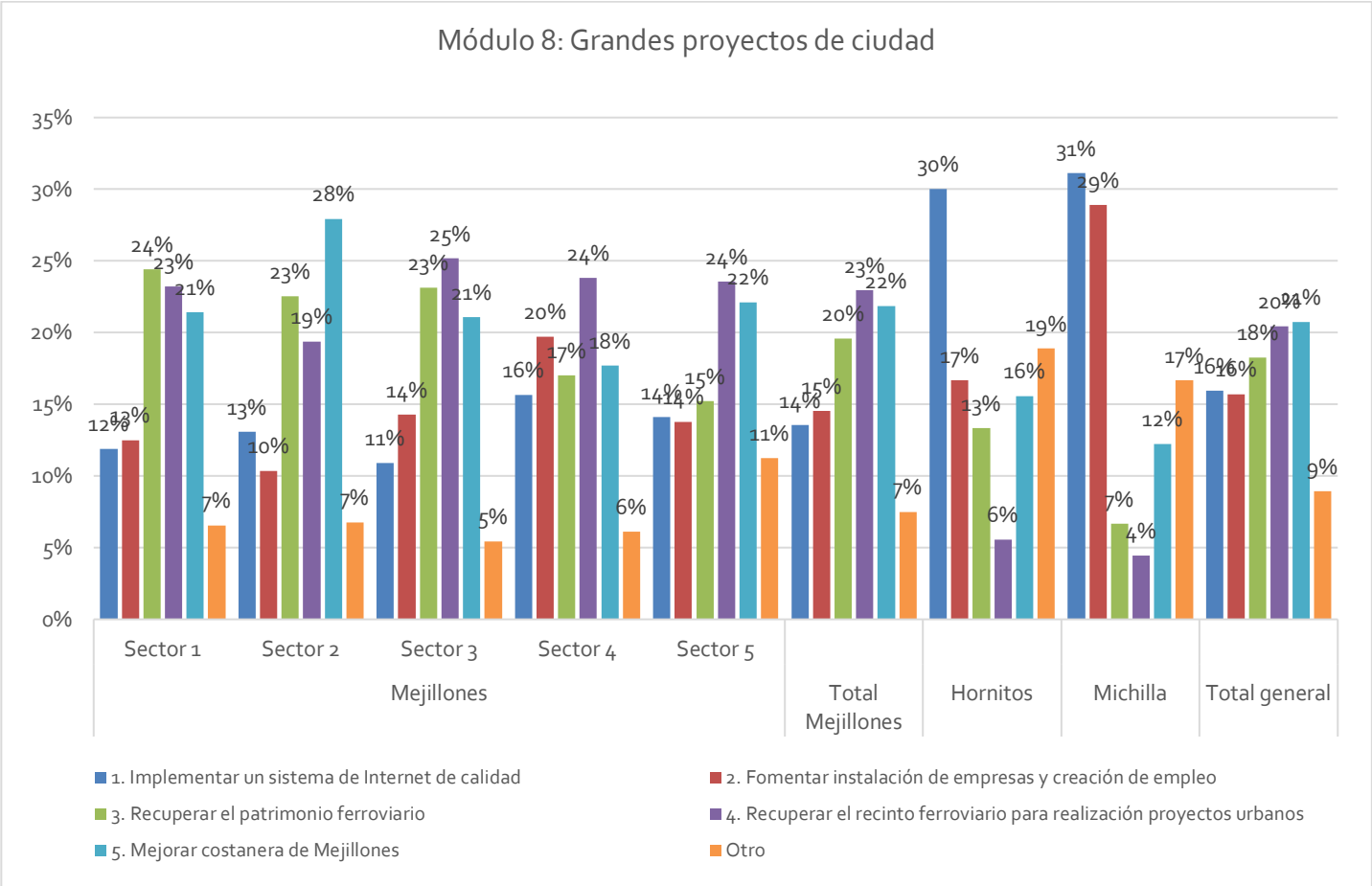
Los Grandes proyectos para la ciudad se graficaron por sector, género y tramo etario.

En general los 3 proyectos más nombrados fueron: mejorar la costanera de Mejillones (21%), recuperar el recinto ferroviario para la realización de proyectos urbanos (20%) y recuperar el patrimonio ferroviario (18%).

En el análisis por sector y localidad se puede ver que los tres proyectos se mantienen como mayoría en todos los sectores, salvo en el sector 4 donde se impone en segunda posición después de la opción 4, y la opción fomentar instalación de empresas y creación de empleo con un 20%.

En las localidades implementar un sistema de Internet de calidad es seleccionado en primer lugar con un 30% en Hornitos y 31% en Michilla, y le sigue como segunda mayoría fomentar instalación de empresas y creación de empleo.

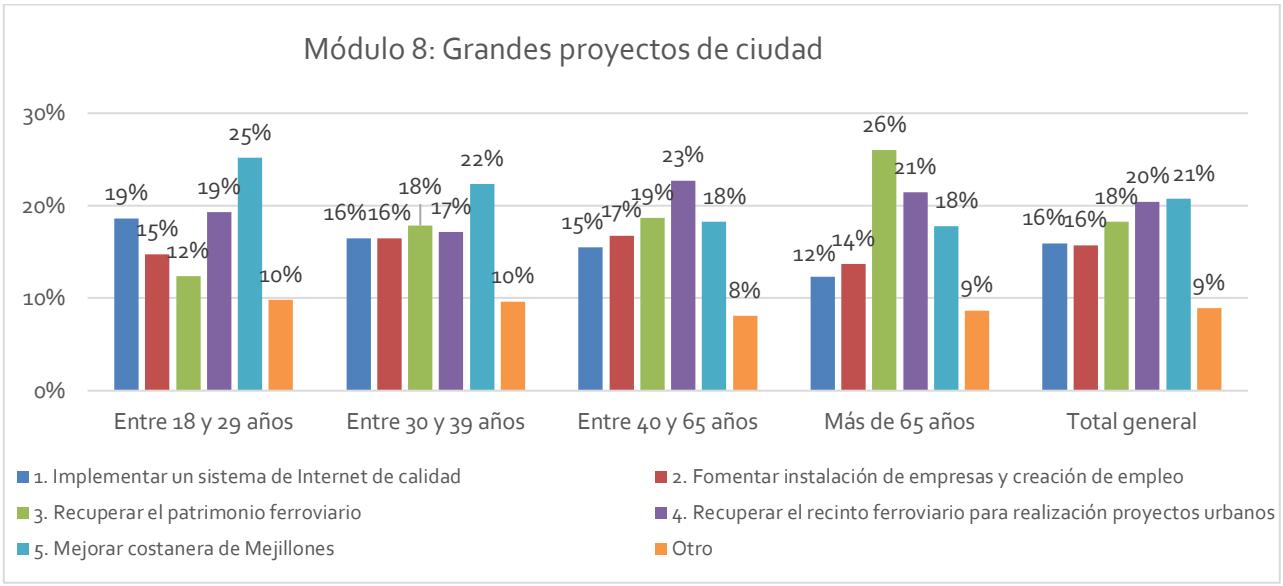
Gráfico 109 Grandes proyectos para la ciudad por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

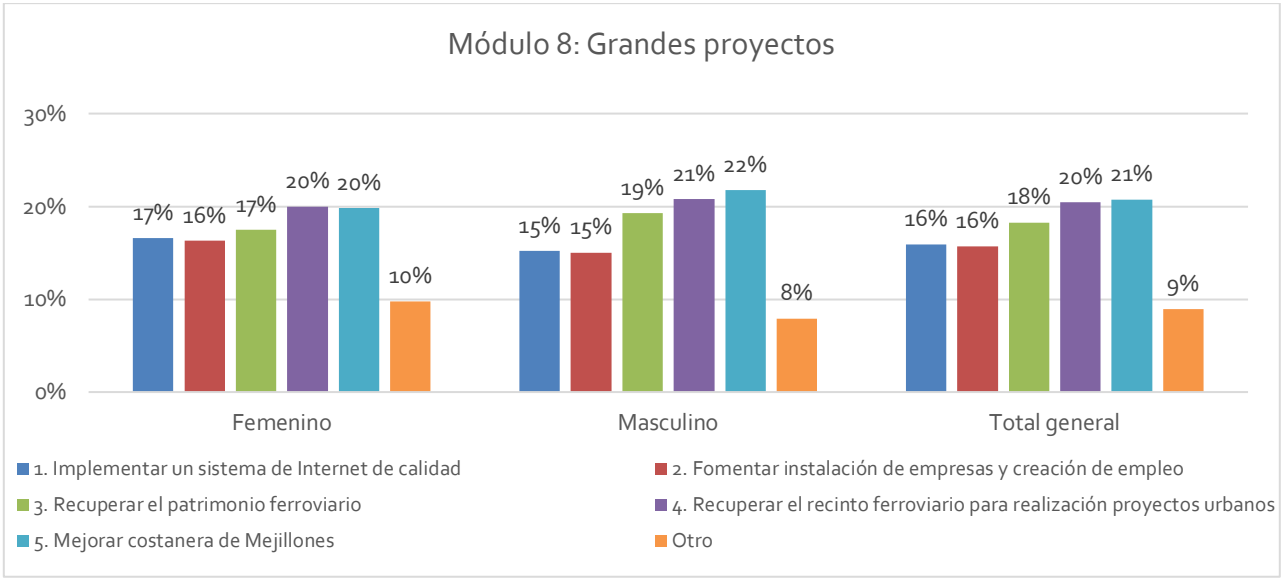
En el análisis por tramo etario, se observa que a mayor edad disminuye la selección de la opción mejorar la costanera de Mejillones y la opción implementar un sistema de internet de calidad, y al contrario aumenta la selección de la opción recuperar el patrimonio ferroviario. En el análisis por género no se aprecian diferencias significativas.

Gráfico 110 Grandes proyectos para la ciudad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 111 Grandes proyectos para la ciudad por género



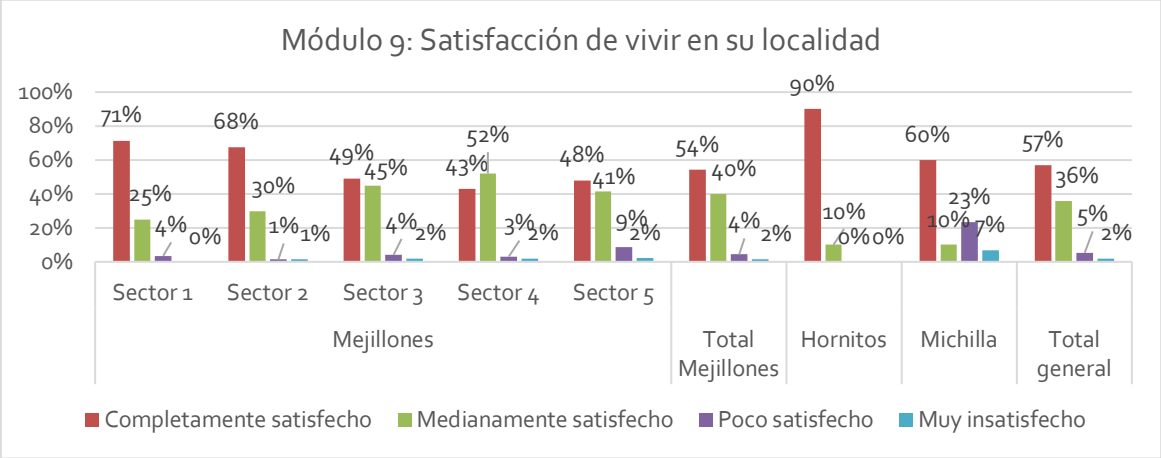
Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.11 Módulo 9: Percepción de la comuna y servicios municipales

La satisfacción de vivir en su localidad, la evaluación de los atractivos de Mejillones, la visión de ciudad y la evaluación municipal se graficaron por sector, género y tramo etario.

Se aprecia que casi el 60% de las personas posee completa satisfacción de vivir en su localidad, valores que se mantienen en los sectores 1, 2 y Michilla, alcanzando un 90% en Hornitos. En los sectores 3, 4 y 5 los valores de completamente satisfecho bajan en torno al 50% y aumentan los valores de medianamente satisfecho entre 40 a 50%,

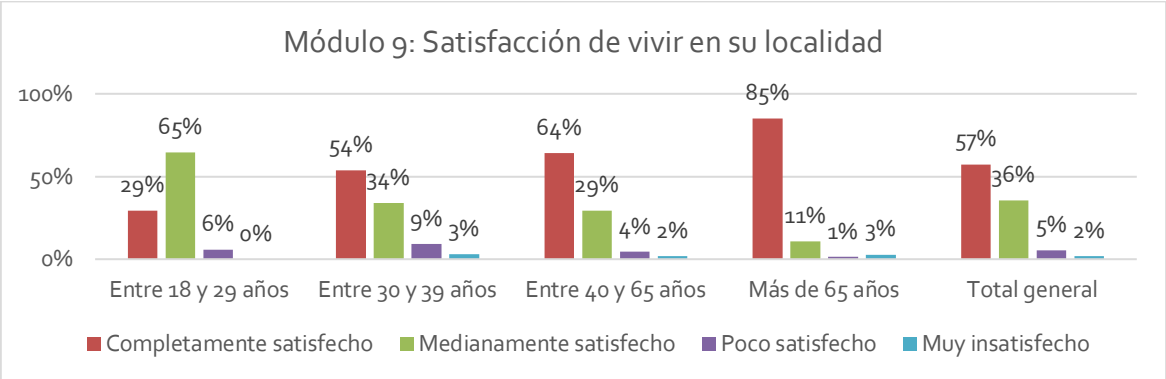
Gráfico 112 Satisfacción de vivir en su localidad por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

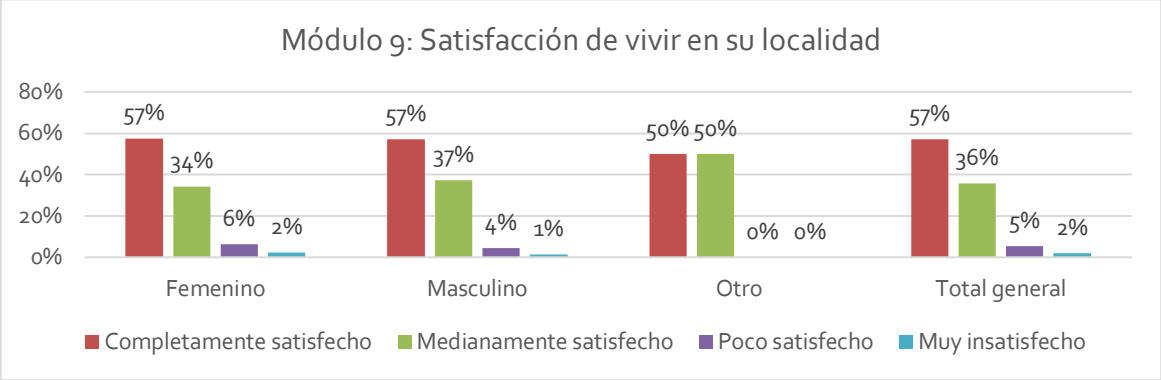
En el análisis por edad se ve que a mayor edad se evidencia una más completa satisfacción de la población de vivir en su localidad, disminuyendo medianamente satisfecho a más edad. En el análisis por género se ve que no hay diferencias al momento de definir su grado de satisfacción de vivir en su localidad.

Gráfico 113 Satisfacción de vivir en su localidad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

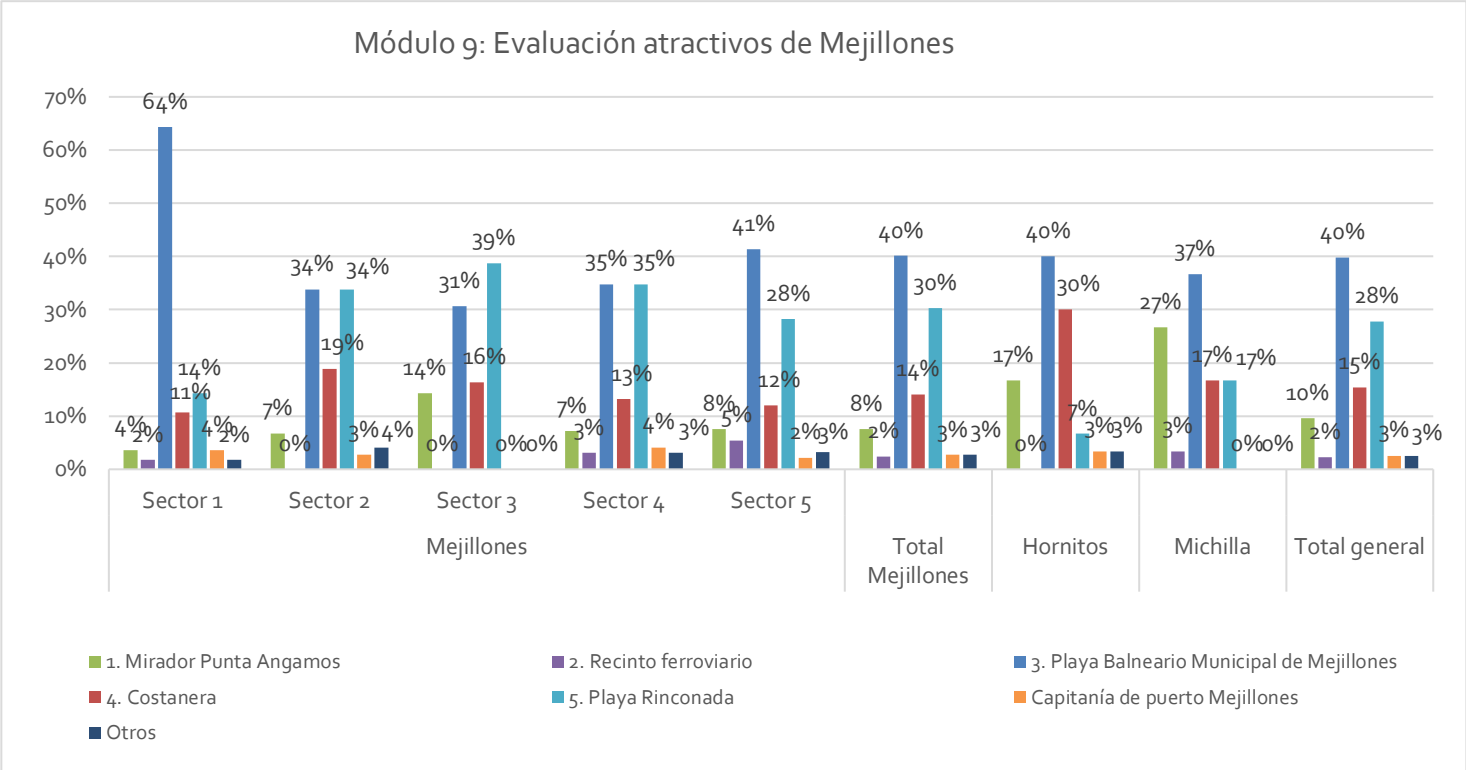
Gráfico 114 Satisfacción de vivir en su localidad por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La alternativa más mencionada como atractivo de Mejillones fue la Playa Balneario Municipal de Mejillones con un 40%, seguida de la alternativa Playa Rinconada con un 28%. En los sectores y localidades se mantienen estas apreciaciones, destacándose el sector 1 que mencionó la opción la Playa Balneario Municipal de Mejillones con un 64%.

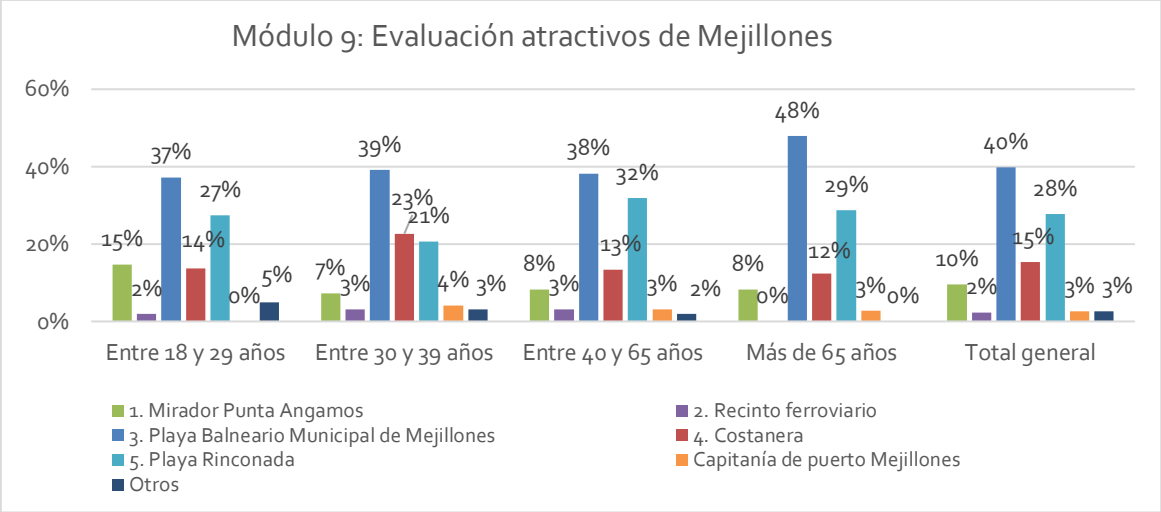
Gráfico 115 Evaluación de atractivos de Mejillones por sector y localidad que habita



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

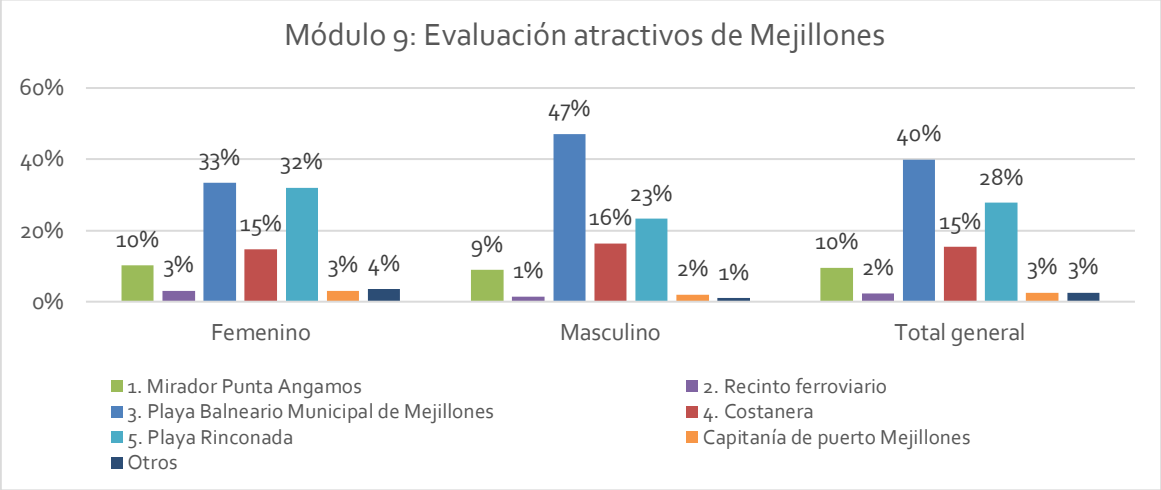
El análisis por edad no muestra diferencias significativas entre los grupos y en el análisis por género tampoco se aprecian grandes diferencias entre géneros.

Gráfico 116 Evaluación de atractivos de Mejillones por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

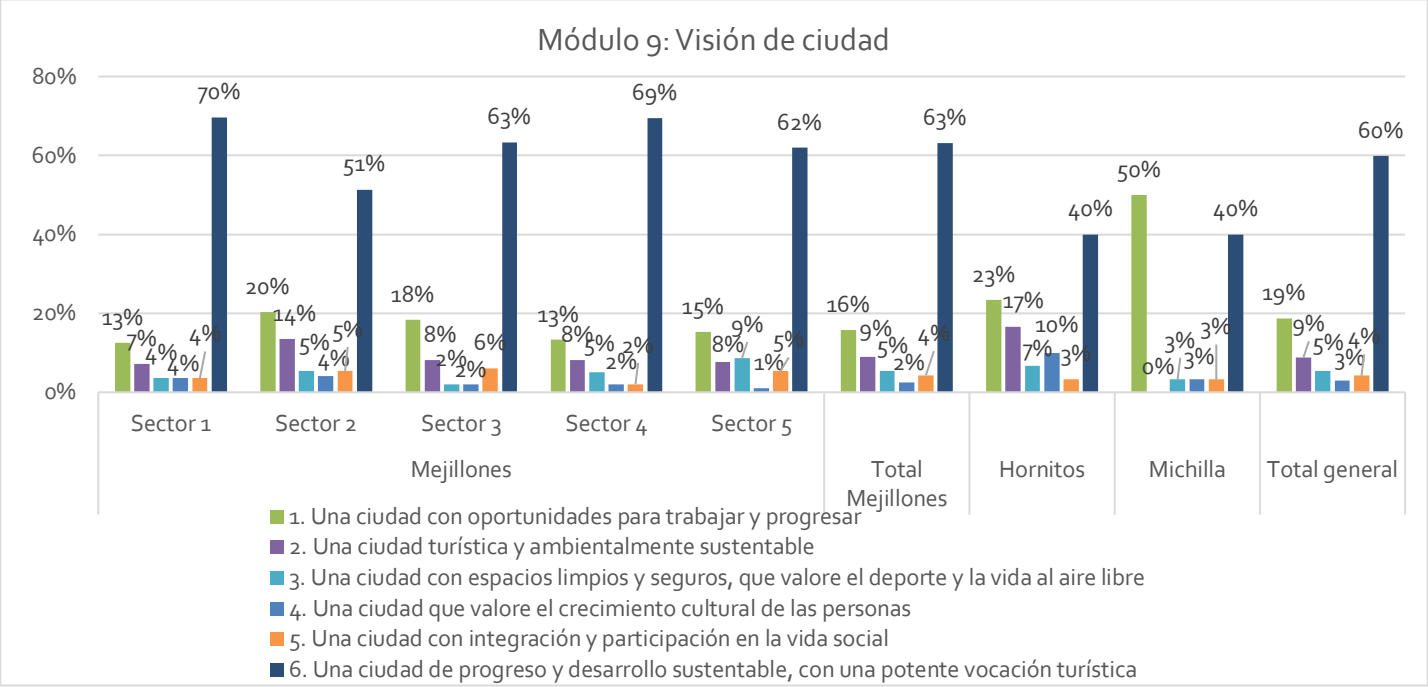
Gráfico 117 Evaluación de atractivos de Mejillones por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La frase con la que se identifica mejor Mejillones es la opción Una ciudad de progreso y desarrollo sustentable, con una potente vocación turística con un 60%. Esta tendencia se mantiene en todos los sectores y localidades, salvo Michilla en que la opción seleccionada con un 50% es Una ciudad con oportunidades para trabajar y progresar.

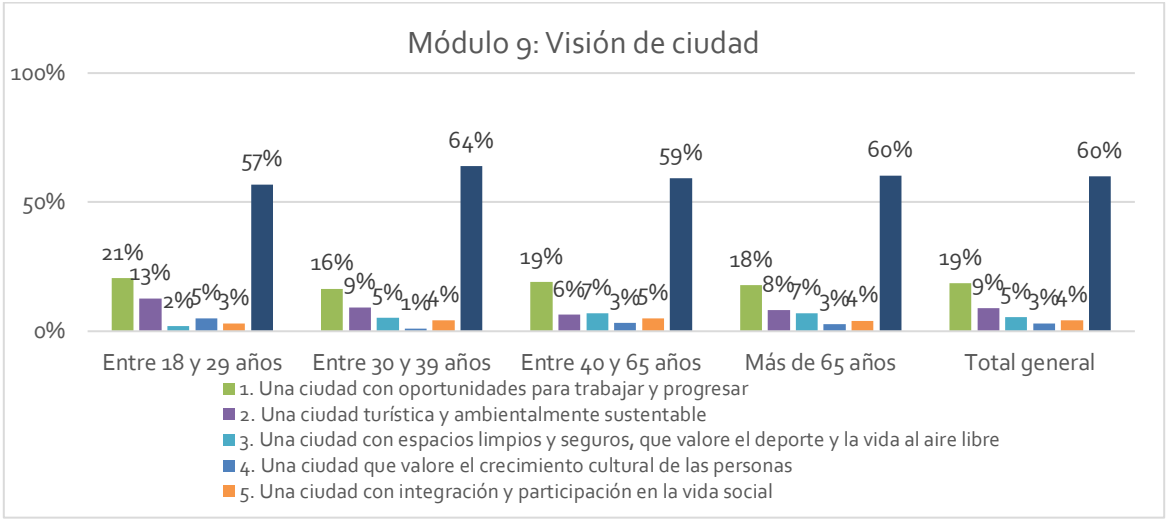
Gráfico 118 Frase con que identifica Mejillones por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

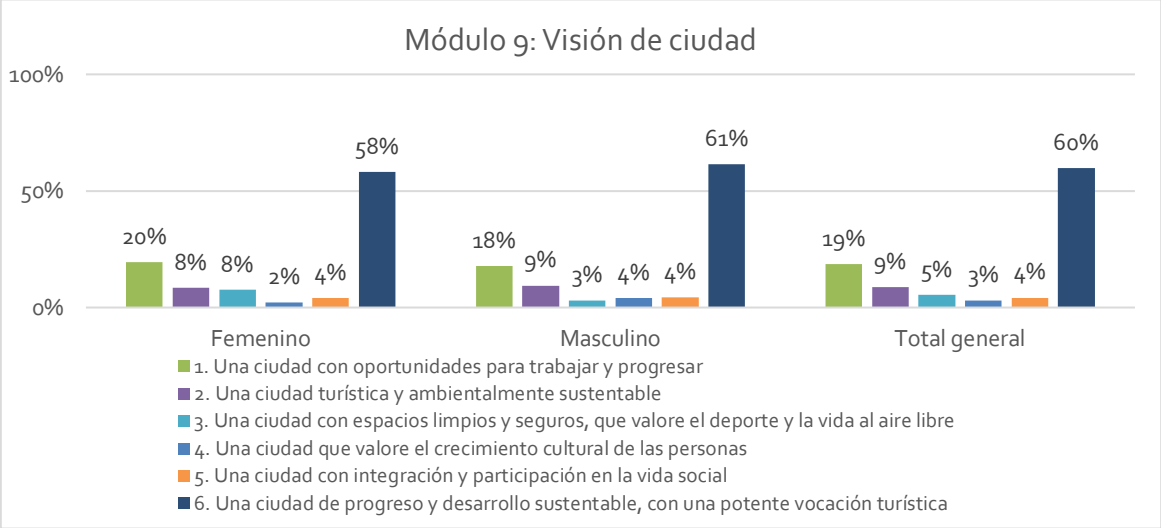
El análisis por edad no muestra diferencias significativas entre los grupos y el análisis por género tampoco se aprecian grandes diferencias entre géneros.

Gráfico 119 Frase con que identifica Mejillones por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

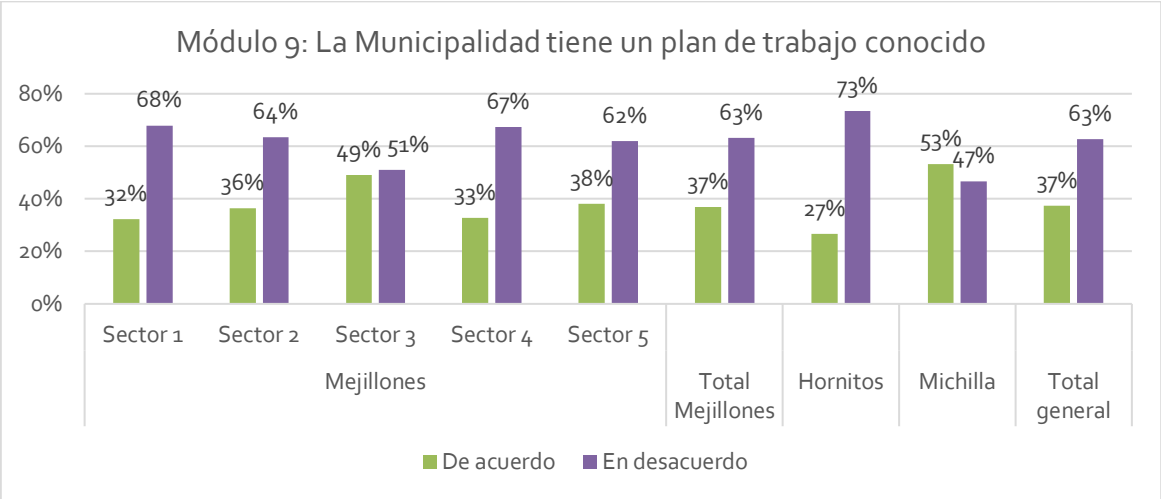
Gráfico 120 Frase con que identifica Mejillones por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Al evaluar si la Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido un 63% contestó En desacuerdo. Esa evaluación es similar en los sectores y localidades, salvo en el sector 3 y Michilla en que la evaluación es similar entre De acuerdo y En desacuerdo en torno al 50%.

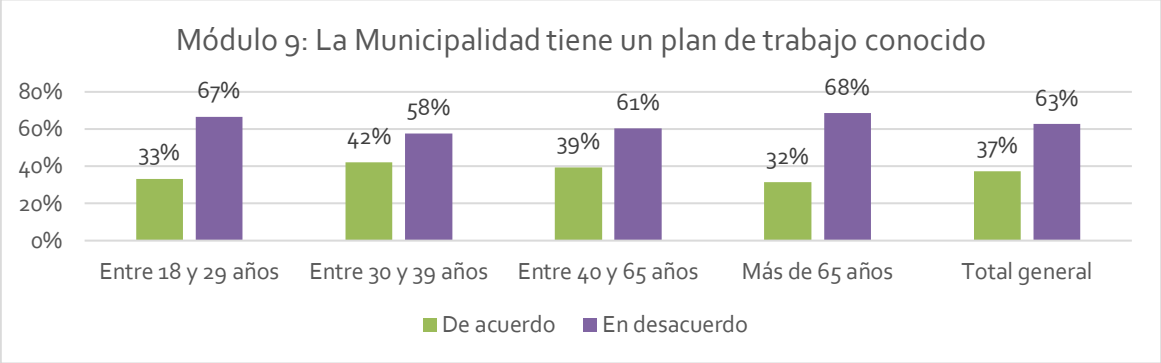
Gráfico 121 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

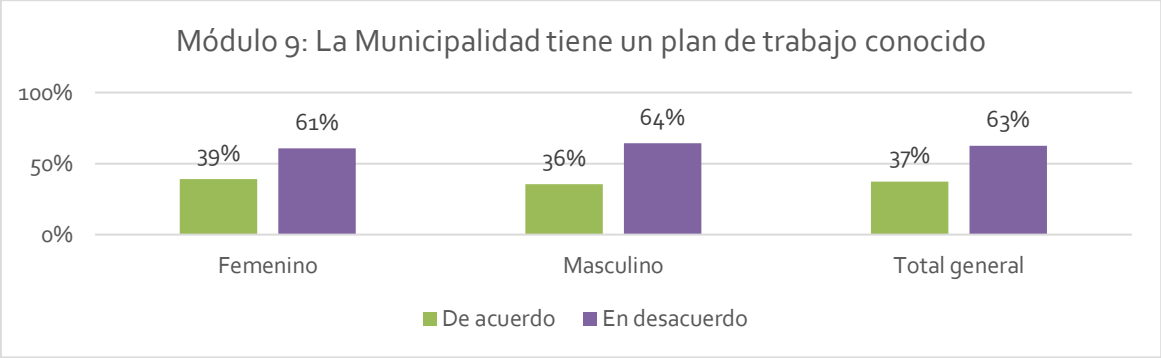
El análisis por edad no muestra diferencias significativas entre los grupos y en el análisis por género tampoco se aprecian grandes diferencias entre géneros.

Gráfico 122 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

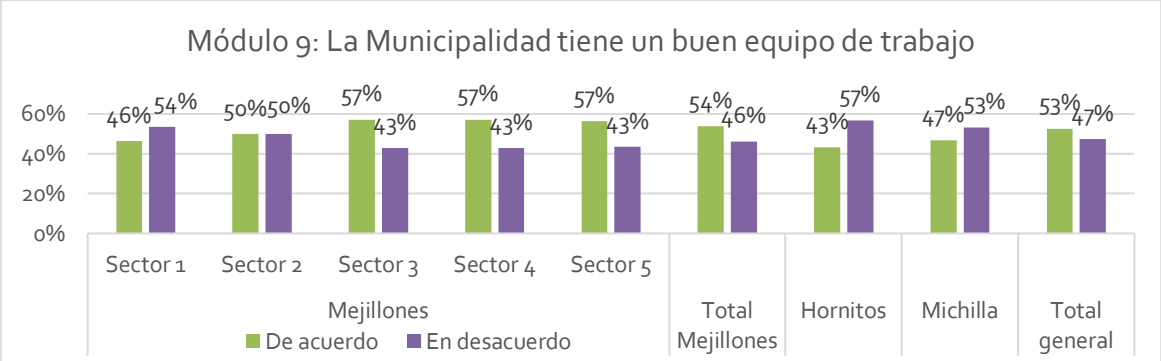
Gráfico 123 La Municipalidad tiene un plan de trabajo conocido por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Un 53% los habitantes de Mejillones están de acuerdo con que la Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo. Esto se mantiene en los sectores 3, 4 y 5, mientras que en el sector 1, Hornitos y Michilla la opción En desacuerdo supera el 50%.

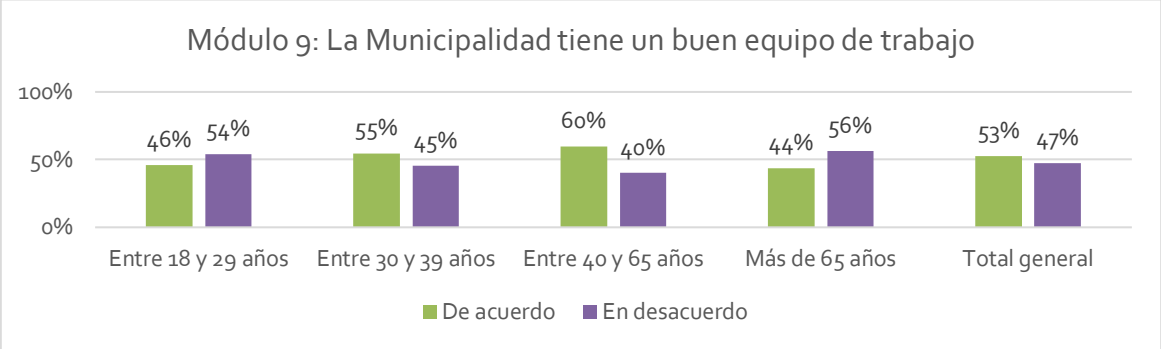
Gráfico 124 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

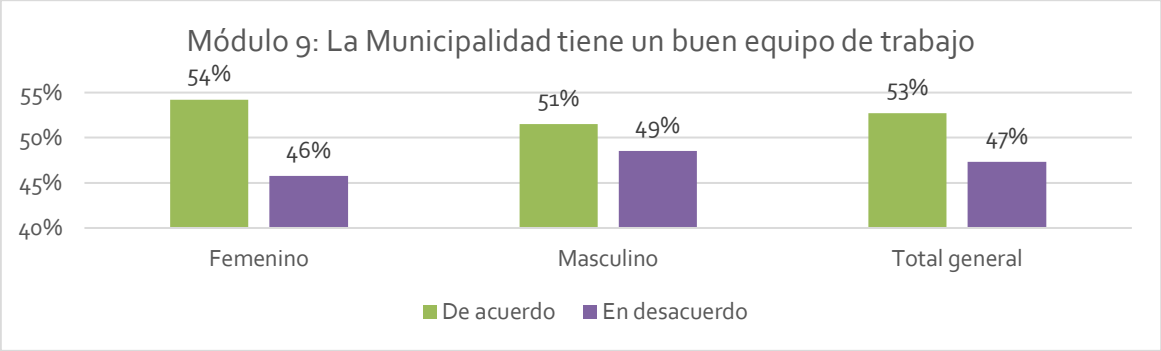
El análisis por tramo etario presenta unas diferencias entre los grupos, en los más jóvenes y los mayores de 65 años la evaluación indica que están en desacuerdo (54% y 56% respectivamente) con que la Municipalidad tenga un buen equipo de trabajo. En el análisis por género no se aprecian grandes diferencias entre géneros.

Gráfico 125 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

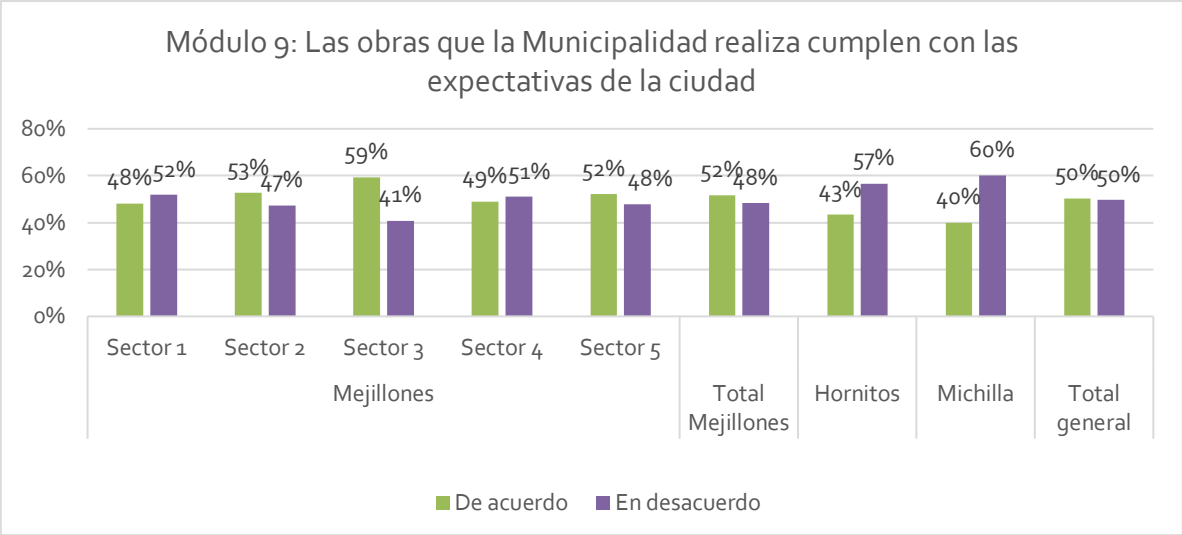
Gráfico 126 La Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La evaluación de las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad está evaluada en un 50% con las opciones De acuerdo/En desacuerdo. En los sectores 1, 4, Hornitos y Michilla la opción En desacuerdo es la más nombrada con valores de mayores de 50% y hasta de 60%, mientras que en los sectores 2, 3 y 5 la opción más nombrada es De acuerdo con valores mayores a 50% hasta 59%.

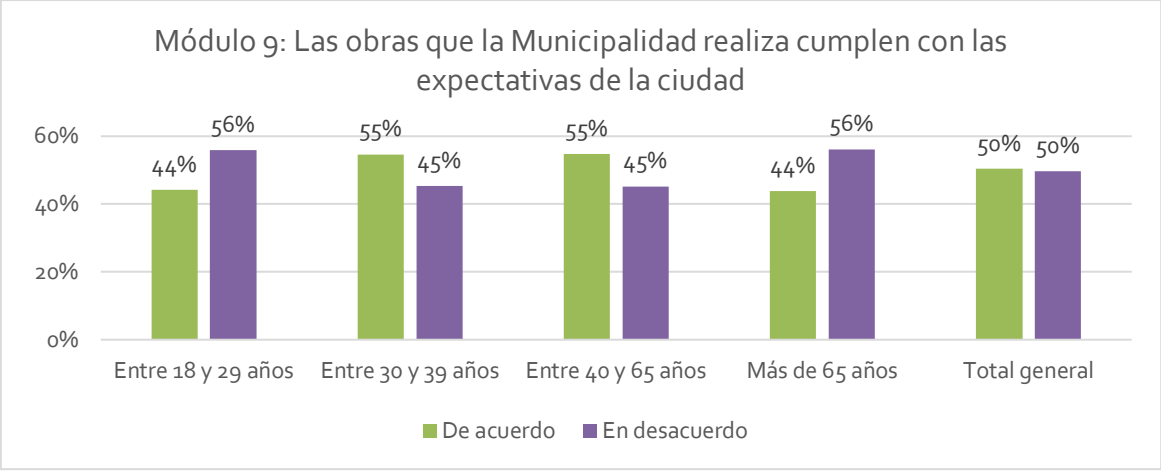
Gráfico 127 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

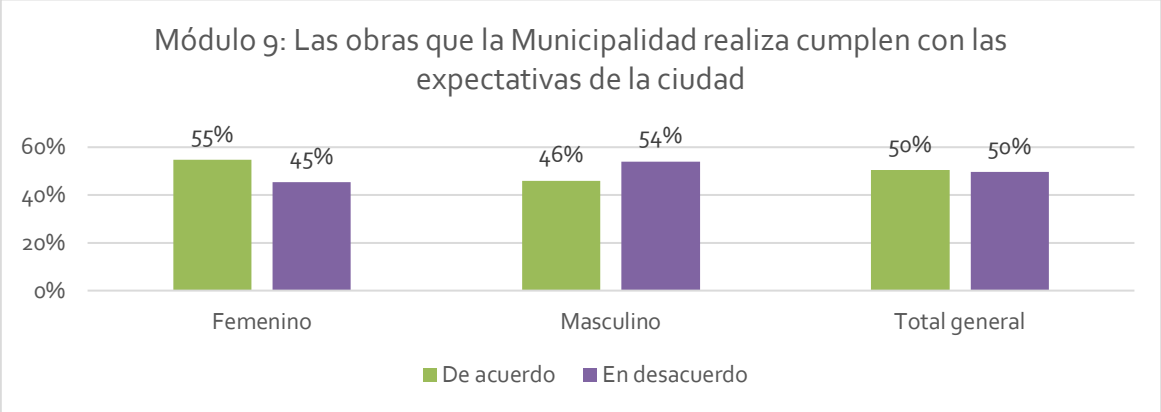
El análisis por edad indica que el grupo más joven y los mayores de 65 años seleccionan en su mayoría En desacuerdo con un 56% ambos, mientras que los grupos entre 30 y 65 años seleccionaron más la opción De acuerdo con un 55% ambos. En el análisis de género se ve que el grupo femenino estuvo de acuerdo con la afirmación mientras que la mayoría del grupo masculino estuvo en desacuerdo con la afirmación.

Gráfico 128 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

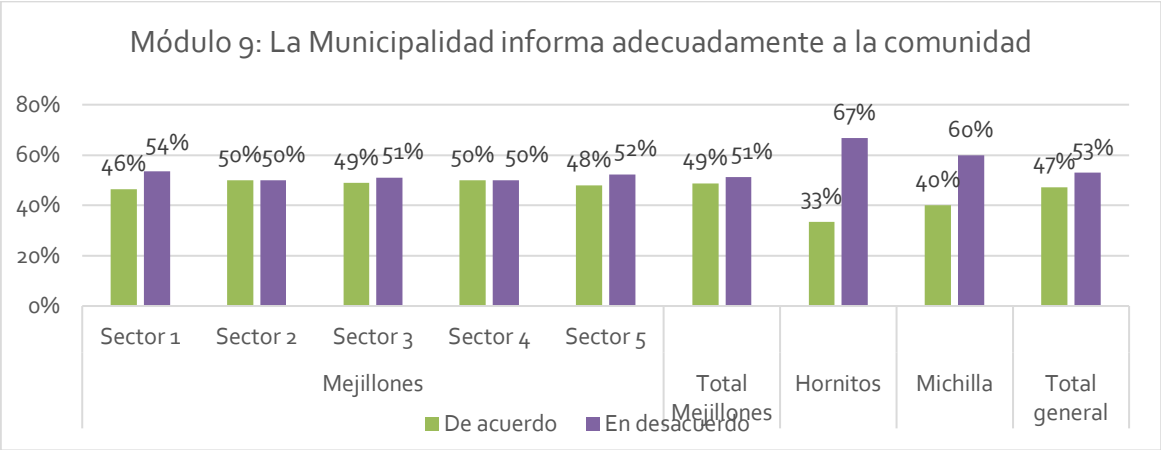
Gráfico 129 Las obras que la Municipalidad realiza cumplen con las expectativas de la ciudad por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

La mayoría (53%) se encuentra en desacuerdo con la afirmación la Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad. Estos valores se mantienen en los sectores y se acentúan en las localidades Hornitos (67%) y Michilla (60%).

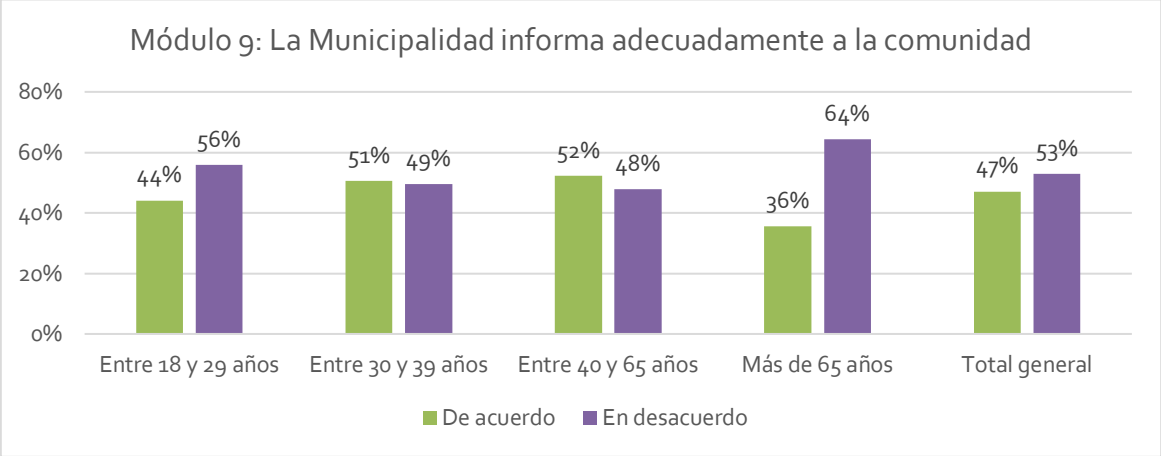
Gráfico 130 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

El análisis por edad indica que el grupo más joven y los mayores de 65 años seleccionan en su mayoría En desacuerdo (56% y 64% respectivamente), mientras que los grupos entre 30 y 65 años seleccionaron la opción De acuerdo en torno al 51-52%.

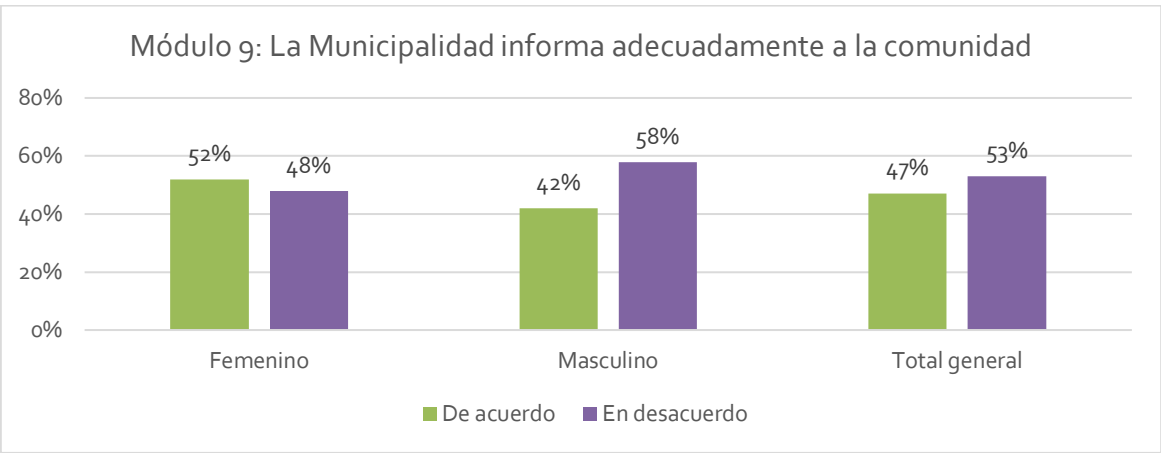
Gráfico 131 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

En el análisis de género se ve que el grupo femenino estuvo de acuerdo con la afirmación mientras que la mayoría del grupo masculino estuvo en desacuerdo con la afirmación.

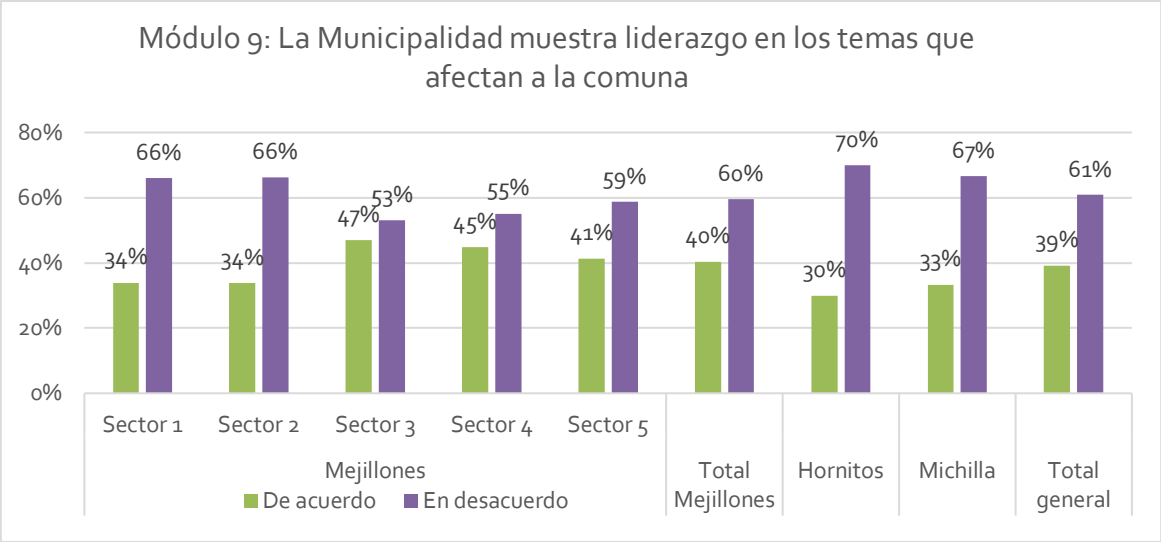
Gráfico 132 La Municipalidad informa adecuadamente a la comunidad por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Un 61% está en desacuerdo con la afirmación la Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna. En los sectores y las localidades se mantiene esa tendencia, con lugares más acentuados como Hornitos (70%), Michilla (67%) y los sectores 1 y 2 (66%).

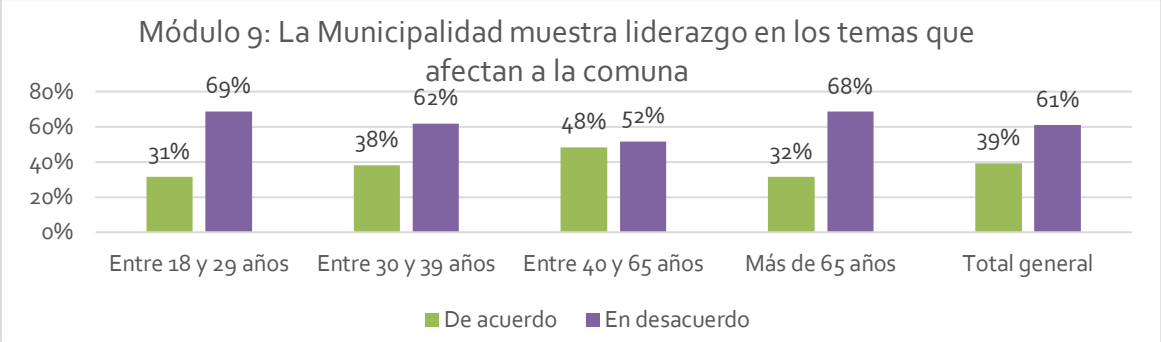
Gráfico 133 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por sector y localidad



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

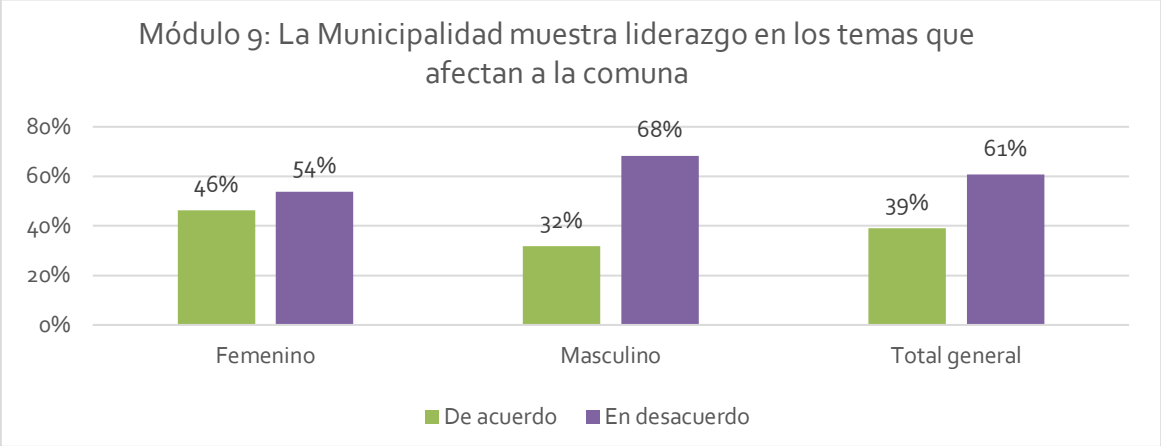
El análisis por edad no muestra diferencias significativas entre los grupos y en el análisis por género tampoco se aprecian grandes diferencias entre géneros.

Gráfico 134 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por tramo etario



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

Gráfico 135 La Municipalidad muestra liderazgo en los temas que afectan a la comuna por género



Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales.

2.3.12 Síntesis y conclusiones

El proceso de recolección de datos se llevó a cabo casi sin contratiempos. El trabajo de campo tomó casi 2 semanas y en ese periodo se obtuvieron las encuestas deseadas, con ajuste a la metodología, en términos de distribución geográfica, probabilística, enfoque de género y completitud de los datos. Además, la comunidad participó con mucho interés, lo cual es muy relevante para capturar la información adecuada para la actualización del PLADECO.

Las principales conclusiones son las siguientes:

Educación: las evaluaciones de la calidad de la educación fueron buenas en todos los sectores para los 4 factores mencionados en la encuesta: infraestructura, equipamiento computacional y didáctico, mobiliario y la calidad de la educación. Sin diferencias en las evaluaciones por género.

Salud: Un 80% de los vecinos entrevistados se atendió o acompañó a alguien al Hospital durante el año 2021.

Al evaluar 7 aspectos de calidad de la salud la atención recibida tanto del personal de salud como del administrativo y la atención de urgencia los vecinos la calificaron como buena. Mientras que la infraestructura y el equipamiento fueron evaluados como deficientes. El tiempo de espera para interconsulta fue evaluado como malo y deficiente, sobre todo en las localidades de Hornitos y Michilla.

Las recomendaciones de los vecinos de Mejillones sobre los aspectos a mejorar son que las interconsultas sean más rápidas, disminuir el tiempo de espera para tener una consulta y mejorar las instalaciones. En las localidades de Hornitos y Michilla los vecinos sugieren mejorar la calidad de la atención del personal de salud.

Seguridad: La mayoría de los encuestados percibe su localidad como poco segura, esto en clara correlación con las estadísticas de delincuencia de la comuna que muestran una alta tasa de delitos en la comuna en relación a la región.

La localidad de Hornitos y en los sectores 1, 2 la percepción de seguridad es un poco mejor.

Para mejorar la seguridad ciudadana los vecinos sugieren aumentar la cantidad de efectivos policiales y las cámaras de vigilancia. En Hornitos los vecinos solicitan aumentar la iluminación.

Espacio público, áreas verdes, equipamiento deportivo y cultural: Los espacios públicos en los que prefieren pasear los habitantes de Mejillones son parque o costanera y playa. En las localidades los espacios públicos de preferencia de los vecinos son las plazas. Dichos espacios públicos se utilizan para salir a caminar, salir a comer y hacer picnic o asados.

Los vecinos evaluaron la calidad de las plazas y parques y playas como buena, como deficientes fueron evaluadas las veredas, paseos peatonales, paraderos de locomoción y los juegos infantiles. Para mejorar los espacios públicos los vecinos solicitaron aumentar los árboles y áreas verdes, mejorar la iluminación y por tanto la seguridad y vigilancia de la comuna (un punto crítico) y mejorar los juegos infantiles en las plazas.

Higiene, ornato y medioambiente: Los problemas ambientales que más preocupan a los vecinos de Mejillones son la contaminación del aire y la contaminación del mar. En Hornitos también preocupa la escasez de agua potable y en Michilla por otra parte la contaminación acústica. Esto coincide con la pregunta específica sobre el aseo de playas, en que todas las localidades indican que es muy deficiente.

El aseo en la comuna está muy bien evaluado por los vecinos, en la localidad de Hornitos por otra parte la evaluación del aseo en la localidad es muy mala. Todos los sectores evaluados. En el detalle del aseo en costanera, centro y plazas de la ciudad, está bien evaluado en Mejillones y en las localidades de Michilla y Hornitos los vecinos indican que es deficiente o malo.

Para toda la comuna y sus localidades el reciclaje es de mucha importancia.

Transporte urbano: El transporte urbano se evaluó como bueno en su servicio de buses Mejillones-Antofagasta, tanto en calidad como en frecuencia, mientras que el servicio de buses a las localidades se evaluó como deficiente.

Grandes proyectos: Los vecinos creen que los grandes proyectos que debería realizar Mejillones son mejorar costanera de Mejillones, recuperar el recinto ferroviario para realización de proyectos urbanos y recuperar el patrimonio ferroviario. Esto se condice con la problemática de vivienda de la comuna ya que hay disponibilidad de terrenos fiscales para uso urbano, pero existen problemáticas para desarrollarlos.

En las localidades Hornitos y Michilla se destaca la necesidad de implementar un sistema de Internet de calidad, así como fomentar la instalación de empresas y creación de empleo.

Percepción de la comuna y servicios municipales: Los vecinos en su gran mayoría están completamente satisfechos de vivir en su comuna. En la localidad de Hornitos la sensación de satisfacción representa a casi la totalidad de los vecinos.

Los vecinos seleccionan como atractivo de la comuna de Mejillones a la Playa Balneario Municipal de Mejillones. La visión de ciudad más mencionada es "Una ciudad de progreso y desarrollo sustentable, con una potente vocación turística", mientras que en la localidad de Michilla la opción seleccionada es "Una ciudad con oportunidades para trabajar y progresar".

Los vecinos evalúan la gestión Municipal indicando que creen que la Municipalidad tiene un buen equipo de trabajo, pero que no informan a la comunidad adecuadamente su plan de trabajo o las obras que realizan, por tanto, los vecinos no tienen certeza de que la Municipalidad atienda los temas que afectan a la comuna.

2.4 Consulta ciudadana vía Web

2.4.1 Metodología

Se realizó una encuesta abierta a la comunidad para difundir la realización del PLADECO y conectar a los vecinos con la planificación del desarrollo de su comuna. La encuesta estuvo habilitada en la página web municipal desde el 03 al 28 de enero 2022.

Figura 35 Imagen banner Encuesta Ciudadana página web municipal

En la encuesta se realizaron cuatro preguntas de orden global para ir identificando las opiniones de la comunidad de temas estratégicos del desarrollo comunal:

1. Según su opinión, ¿Cuáles son los temas más importantes actualmente para el desarrollo de la comuna de Mejillones?
2. Según su opinión, ¿Cuáles aspectos de la gestión municipal deben ser los más importantes de mejorar para los próximos años?
3. ¿Qué gran proyecto o inversión propondría Ud. para Mejillones?
4. ¿Qué palabra o frase identifica la comuna soñada?

Respondieron la encuesta 95 vecinos de Mejillones.

2.4.2 Resultados

Siendo la mayoría de los temas del desarrollo de Mejillones importantes para la comunidad, se realizó una jerarquización para poder discriminar en aquellos que pueden ser considerados como prioritarios en la medida en que una gran mayoría de vecinos los señalaron como muy importantes.

De esta forma, los temas prioritarios son la salud, la educación, el medio ambiente, la seguridad ciudadana y la vivienda. En todos estos temas del desarrollo comunal, más del 70% de los vecinos lo consideran muy importantes.

Gráfico 136 Importancia de los temas del desarrollo comunal para los vecinos de Mejillones

Fuente: Pulso SpA - Sur profesionales. Encuesta ciudadana página web municipal, enero 2022.

Las diferencias relevantes existentes en las prioridades, según sexo y grupo etario, se identifican en la tabla siguiente. Por ejemplo, y en relación con el promedio general:

- Las personas entre 31 y 40 años dan más importancia al desarrollo económico.
- El turismo no se ve como un tema tan relevante para los jóvenes entre 18 y 30 años.
- El empleo es menos importante para las personas mayores de 50 años.
- El medio ambiente es menor prioritario para las personas entre 41 y 50 años.
- La planificación del territorio es más importante para los hombres y para los jóvenes entre 18 y 30 años.
- La vivienda es más prioritaria para mujeres.
- Los espacios públicos son más importantes para las personas entre 41 y 50 años.
- Los servicios públicos son más importantes para las personas entre 31 a 40 años.
- Las relaciones con la comunidad son menos importantes para los hombres y personas entre 18 y 30 años, y más importantes para las personas entre 31 a 40 años.
- La seguridad ciudadana es menos importante para las personas entre 41 y 50 años y más importante para las personas mayores de 50 años.

- La salud es más relevante para las personas entre 18 y 30 años, y el deporte es menos importante para el mismo grupo de edad.
- La migración es un tema más relevante para las personas entre 18 y 30 años y menos importante para las personas mayores de 50 años.
- La inclusión social es menos importante para los hombres, al igual que el enfoque de género, tema que también es menos importante para las personas mayores de 50 años.
- El consumo de drogas es más relevante para las personas entre 41 y 50 años.
- Las personas en situación de calle importan más a las personas entre 18 y 30 años.

Tabla 50 Diferencias relevantes en las prioridades según sexo y grupos de edad

		Sexo		Tramo de Edad			
	General	Hombres	Mujeres	18 a 30	31 a 40	41 a 50	51 y más
Desarrollo económico	60%				+		
Turismo	56%			−			
Empleo	60%						−
Medio ambiente	80%					−	
Planificación del territorio	64%	+		+			
Vivienda	72%		+				
Espacios públicos	48%					+	
Servicios públicos	49%				+		
Relaciones de la comunidad	48%	−		−	+		
Seguridad ciudadana	75%					−	+
Educación	81%						
Salud	84%			+			
Deportes	44%			−			
Cultura y patrimonio	46%						
Migración	53%			+			−
Inclusión	62%	−					
Enfoque de género	38%	−					−
Consumo de drogas	67%					+	
Personas en situación de calle	51%			−			

Fuente: Pulso SpA - Sur profesionales. Encuesta ciudadana página web municipal, enero 2022.

Los vecinos pudieron opinar sobre otros temas que les parecen importantes a tener en cuenta en la planificación comunal, opiniones que se centraron en temas sociales, económicos, tenencia de mascotas, seguridad, fiscalización y temas urbanos.

En temas sociales se menciona la inclusividad para los distintos grupos de edad, la reinserción social, la recuperación de las juntas de vecinos.

En temas económicos destaca la mayor inclusión de mujeres en las actividades productivas, la recuperación de la actividad agrícola y ganadera y el fomento al emprendimiento.

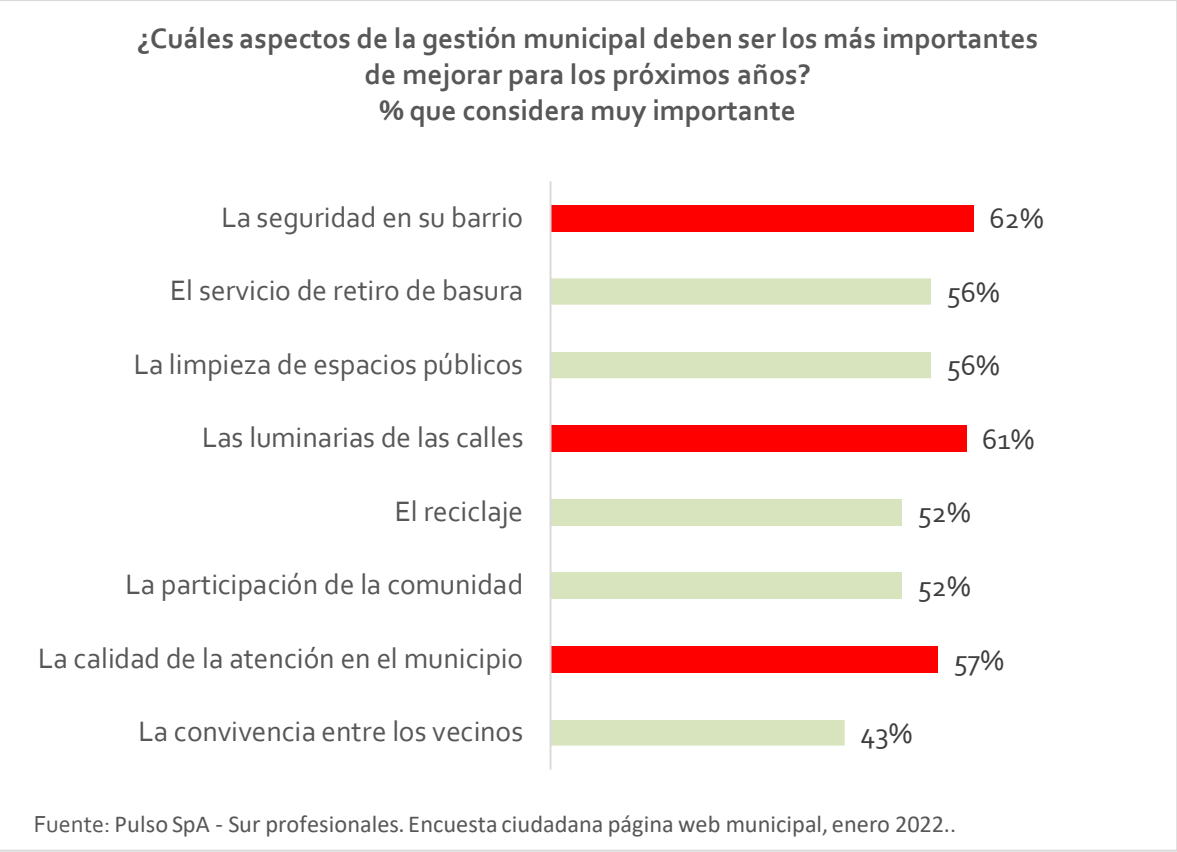
En relación con la seguridad se menciona la seguridad en las tomas y la mayor presencia policial.

Se demanda mayor fiscalización a negocios y viviendas, y aumentar el respeto a la normativa.

Con relación a los temas urbanos, se comenta el mejoramiento de los espacios públicos vinculados a los paseos costeros y al sector pesquero, y la limpieza e higiene de la ciudad y sus playas.

Al analizar la gestión municipal, los vecinos destacan tres aspectos a poner atención, que son: la seguridad, las luminarias de las calles y la calidad de atención en el municipio. La gestión del aseo también es un tema de preocupación.

Gráfico 137 Aspectos de la gestión municipal a mejorar para los vecinos de Mejillones



Fuente: Pulso SpA - Sur profesionales. Encuesta ciudadana página web municipal, enero 2022..

Otros temas indicados por los vecinos son:

- La gestión del espacio público: demarcación, pasos cebra, iluminación, lomos de toro, riego en horarios adecuados.
- La calidad de la gestión municipal: comunicación y trabajo en equipo entre departamentos municipales y mejorar la atención.
- La gestión ambiental: biodiversidad y educación ambiental, bulla en el espacio público, energía limpia, reciclaje de los residuos del comercio, cuidado del agua.
- La gestión social: mejorar la comunicación con la comunidad, regulación de las juntas vecinales, talleres de prevención, charlas motivacionales, trabajo de las juntas de vecinos con los organismos de seguridad.

Al consultar a los vecinos con qué palabra o frase identifica la comuna soñada, surgen cinco conceptos con los cuales se identifican mayoritariamente los habitantes de Mejillones:

- → TURÍSTICA
- → SEGURA, TRANQUILA, LIMPIA
- → HERMOSA, SOÑADA, BENDITA
- → FUTURO PRÓSPERO
- → SUSTENTABLE

Son conceptos vinculados al turismo, la prosperidad, la sustentabilidad, a la valoración del habitante con su comuna y a la vida tranquila.

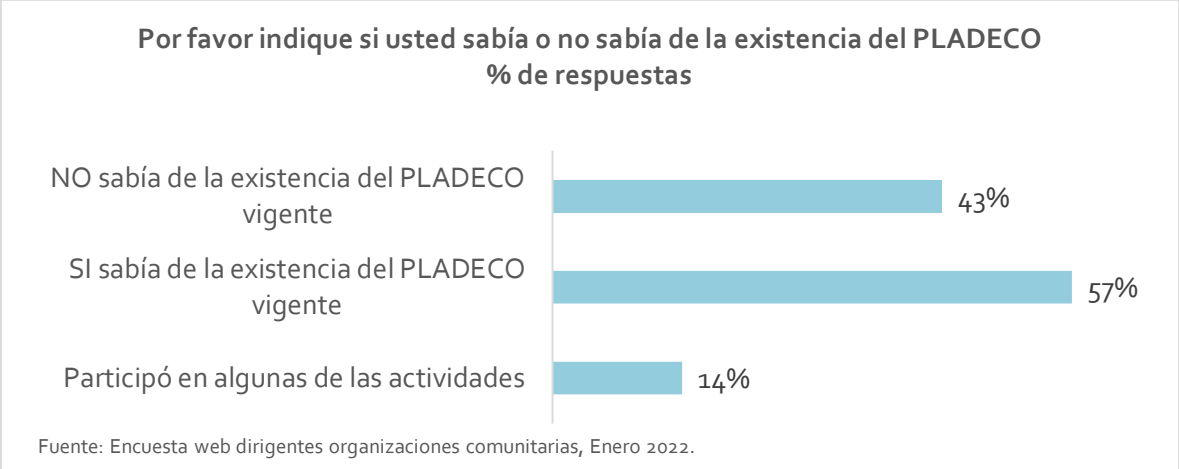
El detalle de los distintos comentarios de los vecinos se presenta en anexo.

2.5 Consulta a organizaciones sociales

Se realizó una consulta web a las organizaciones sociales acerca del nivel de conocimiento del PLADECO vigente y del desarrollo de la comuna. Se envió por correo electrónico a los dirigentes de las organizaciones y posteriormente se hizo seguimiento telefónico. Respondieron 14 organizaciones, y sus opiniones se presentan a continuación.

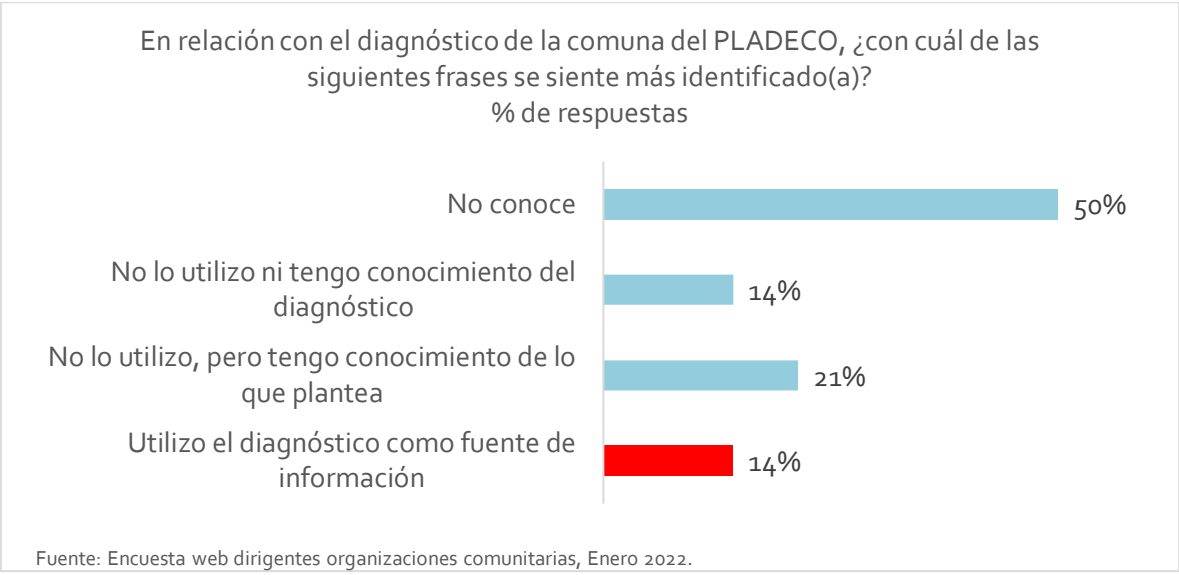
El 57% de los dirigentes tiene conocimiento de la existencia de un PLADECO vigente, y el 14% participó en alguna de las actividades que se realizaron en su momento para formularlo. De las personas que conocen el PLADECO, el 14% utiliza el diagnóstico como fuente de información, y el 7% utiliza los objetivos del PLADECO como guía o apoyo de sus actividades.

Gráfico 138 Conocimiento de la existencia del PLADECO



Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

Gráfico 139 Conocimiento y utilización del diagnóstico del PLADECO



Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

Gráfico 140 Conocimiento y utilización de los objetivos del PLADECO

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

Es muy bajo el nivel de conocimiento del estado de avance, objetivos e indicadores del desarrollo comunal.

Gráfico 141 Conocimiento del desarrollo comunal

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, 2022.

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, 2022.

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, 2022.

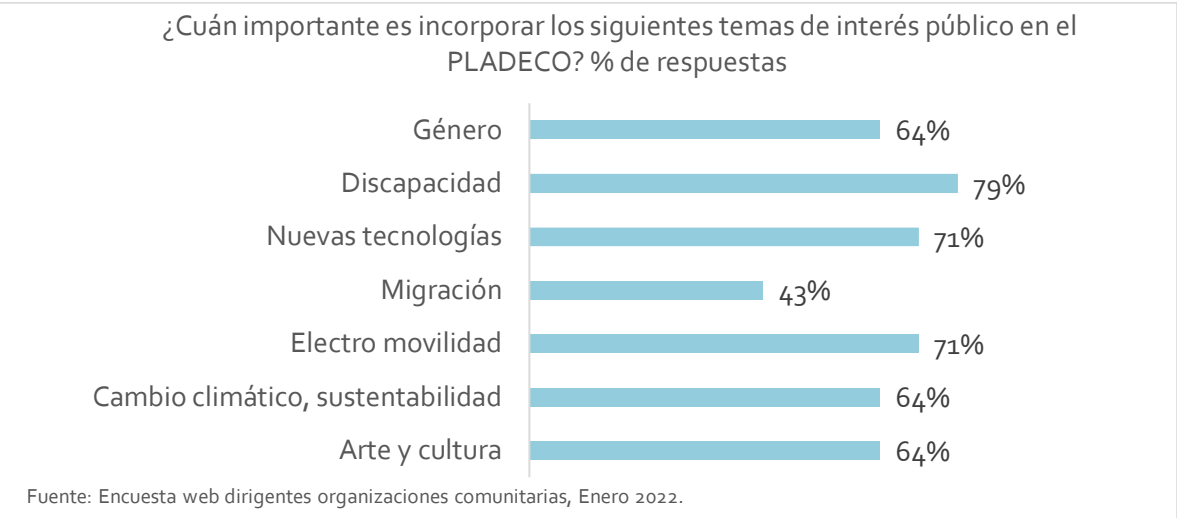
La evaluación del desarrollo comunal en diversas dimensiones vinculadas a la calidad de vida no es muy positiva, existiendo en los dirigentes una mirada crítica en temas de medio ambiente, salud, seguridad y vivienda principalmente.

Gráfico 142 Evaluación de dimensiones relevantes del desarrollo comunal

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

Los dirigentes están conectados con diversos temas de interés público para el futuro de la comuna.

Gráfico 143 Temas de interés público para el nuevo PLADECO



Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

Los dirigentes consideran relevante contar con un PLADECO. Sin embargo, este instrumento todavía no constituye una guía o instrumento de trabajo real para las organizaciones.

Gráfico 144 Relevancia de contar con un PLADECO

Fuente: Encuesta web dirigentes organizaciones comunitarias, Enero 2022.

2.6 Entrevistas

a. Desarrollo urbano

Para el componente Desarrollo Urbano se realizó una entrevista con Rafael Carrazana, asesor urbanista de la municipalidad y contraparte técnica del estudio. Asimismo, facilitó toda la información disponible como insumo para la elaboración de los diagnósticos respectivos.

b. Desarrollo económico

Para el componente Desarrollo se realizaron las siguientes entrevistas:

- José Robles Rivera, Gerente General Asociación de industriales de Mejillones.
- Daniel Salinas, presidente Cámara de Comercio de Mejillones.
- Karla Ponce, encargada Programa Fomento Productivo Municipalidad Mejillones.

c. Cultura, patrimonio e identidad

Para el componente Cultura se realizaron las siguientes entrevistas:

- Felipe Catalán, encargado Cultura Municipalidad Mejillones y Museo de Mejillones.
- Isabel Cepeda, directora Agrupación Mejillones Cultural.
- Pedro Rojas Herrera, historiador.
- Zulema González, fundadora de Agrupación Trinar de mi Tierra y socia activa de Agrupación de Músicos y Artistas Gamelín Guerra.
- Andrés Peñailillo, fundador de la Compañía de Teatro Libertad de Mejillones, socio de la Red Cultural Erizo.

d. Vivienda

Para el componente Vivienda se realizaron las siguientes entrevistas:

- Sofía Salvadores, a cargo de la entidad patrocinante de vivienda de la municipalidad.
- Yasna Contreras, Encargada Regional del Programa Campamentos del SERVIU Antofagasta.
- Christian Flores, profesional del SERVIU Antofagasta para efectos del déficit y demanda habitacional.

e. Medio ambiente

Para el componente Medioambiente se realizaron las siguientes entrevistas:

- Fernando Campos, director Dirección de Medio Ambiente, Aseo y Ornato de la I. Municipalidad de Mejillones
- Juan Menares, presidente ONG CIFAMAC
- Manuel Carvajal, Agrupación Cultural Caminantes de la Niebla

- José Robles, Gerente de la Asociación de Industriales de Mejillones
- Sylvia Hernández y Román Figueroa, Fundación Gaviotín Chico

f. Desarrollo social

- Yasna Cifuentes, trabajadora social de la DIDECO.
- Leonor Rodriguez, trabajadora social de la DIDECO.

g. Educación

- Félix Mundaca, director Departamento de Educación Municipal (DEM).
- Edson Ledesma, jefe técnico DEM.
- Carolina Salafá Herrera, directora Escuela Julia Herrera Varas.
- Oriana Contreras Lira, directora Escuela María A. Elizondo.

h. Salud

- Nelson Wastavino, director departamento de salud municipal Mejillones.
- Fanny García, Programa Social Salud y Comunidad.

i. Seguridad pública

- Christian Rojas Romero director de seguridad pública municipal.
- Oscar Barra, Carabineros de Chile.

j. Desarrollo institucional

Para el componente Desarrollo Institucional se realizó una entrevista a Marcela Pizarro, directora del Departamento de Gestión de Personas.

k. Transversales

- Marcelino Carvajal Ferreira, alcalde I. Municipalidad de Mejillones. Dos entrevistas (vía Zoom y presencial).

III. EVALUACIÓN PLADECO 2008-2018

Se sistematizó la base de datos de las iniciativas del plan de inversiones, actualizando los valores a pesos del año 2022, y corrigiendo las duplicidades en los casos en que una misma iniciativa tiene varias etapas de inversión. Los resultados de la implementación del plan de inversiones del PLADECO vigente se presentan a continuación.

El plan de inversiones del PLADECO 2008 – 2018 contiene 338 iniciativas con un monto planificado de inversión de 71 mil millones de pesos. El monto de inversión efectivo de la cartera de inversión en el período ascendió a 19 mil millones de pesos, solamente el 27%.

Tabla 51 Plan de Inversiones PLADECO Mejillones 2008 – 2018

N° de iniciativas, M$2022

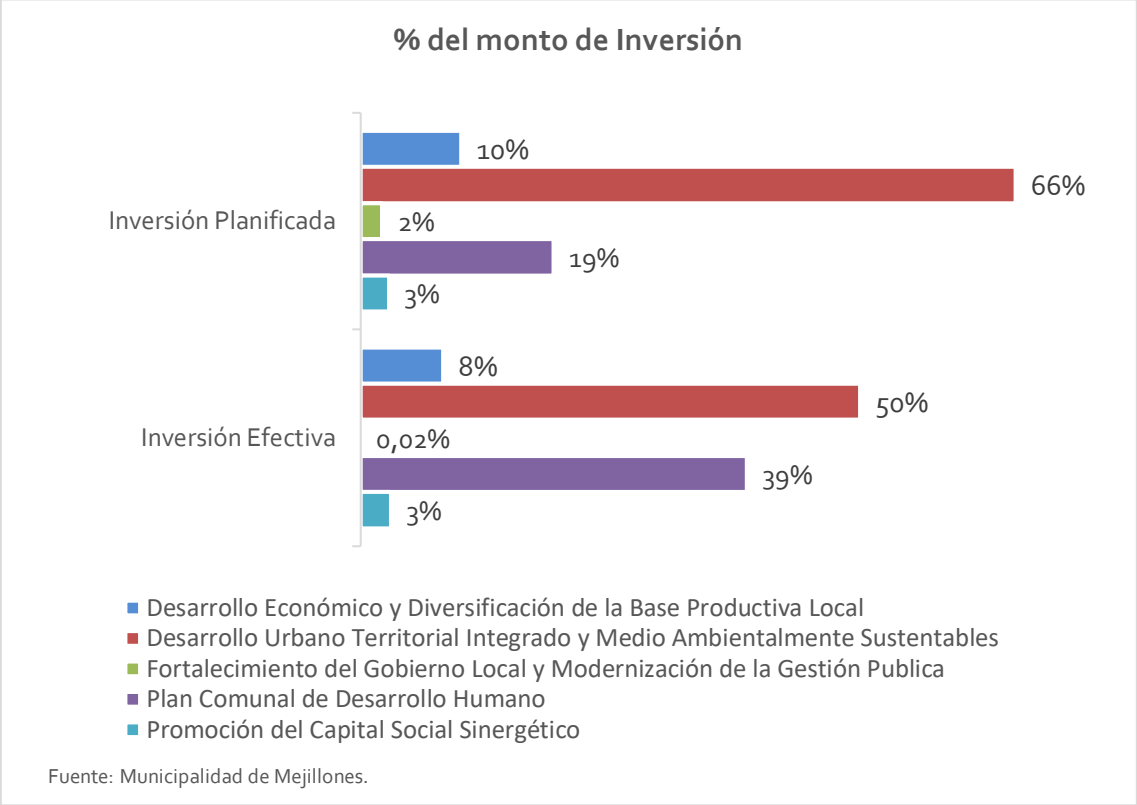
		Monto M$	
Lineamiento Estratégico PLADECO (LEP)	N° Iniciativas	Planificado	Efectivo
Desarrollo Económico y Diversificación de la Base Productiva Local	87	M$ 7.232.400	M$ 1.605.240
Desarrollo Urbano Territorial Integrado y Medio Ambientalmente Sustentables	69	M$ 47.139.294	M$ 9.721.977
Fortalecimiento del Gobierno Local y Modernización de la Gestión Publica	26	M$ 1.549.527	M$ 3.675
Plan Comunal de Desarrollo Humano	125	M$ 13.862.293	M$ 7.514.833
Promoción del Capital Social Sinergético	31	M$ 2.020.515	M$ 582.855
Total general	**338**	**M$ 71.804.029**	**M$ 19.428.580**

Fuente: Municipalidad de Mejillones.

Al evaluar la inversión planificada y efectiva por lineamiento estratégico se puede comentar lo siguiente:

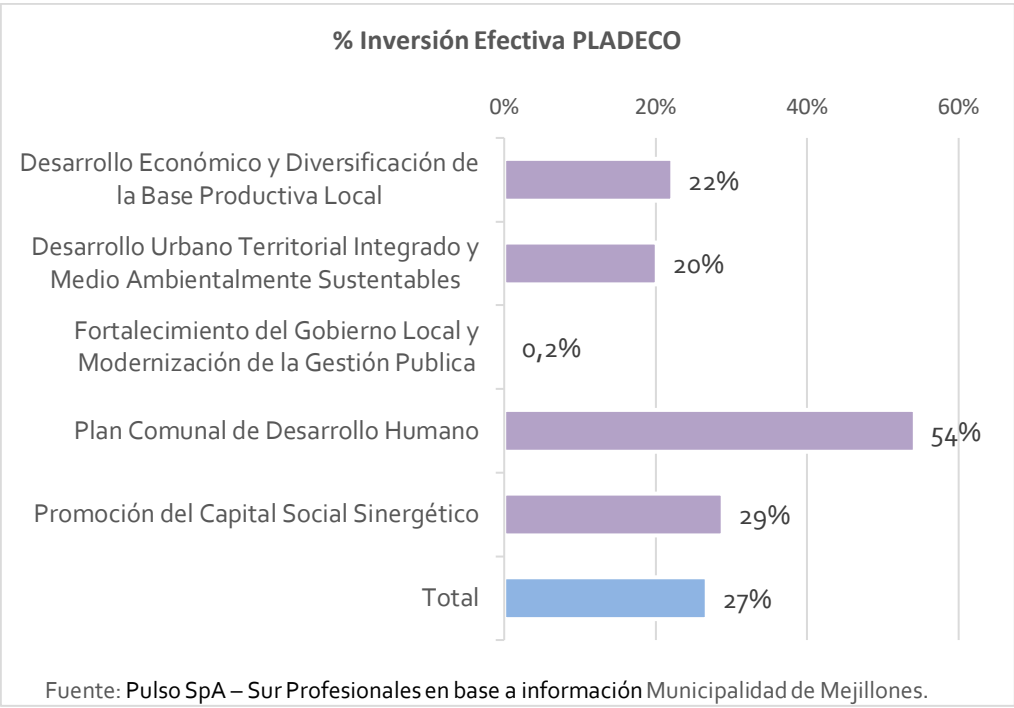
- El plan estaba orientado principalmente al Desarrollo Urbano Territorial Integrado y Medio Ambientalmente Sustentables, ya que este lineamiento representaba el 66% de la inversión planificada. La inversión efectiva en este lineamiento llegó al 20%, y representó el 50% de la inversión.
- La segunda línea estratégica apuntaba al desarrollo humano, con el 19% de la inversión planificada, área de desarrollo que tuvo el mayor nivel de efectividad, ya que se logró materializar el 54% de la inversión planificada, representando el 39% de la inversión.
- El desarrollo económico y diversificación de la base productiva local abarcaba el 10% de la cartera de inversión. La inversión en este lineamiento tuvo una efectividad del 22%, representando el 8% de la inversión efectiva.
- Las líneas estratégicas de promoción del capital social y del fortalecimiento del gobierno local tenían una importancia menor en la cartera de inversión (3% y 2%), teniendo un nivel de efectividad de 29% y 0,2% respectivamente.

Gráfico 145 Distribución de la Inversión Planificada y Efectiva por Lineamiento Estratégico PLADECO



Fuente: Municipalidad de Mejillones.

Gráfico 146 Inversión Efectiva sobre la Planificada en cada Lineamiento Estratégico PLADECO



Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información Municipalidad de Mejillones.

La inversión materializada en la comuna de Mejillones sobrepasó a lo planificado en el PLADECO, como se concluye al revisar la inversión regional reportada en el PROPIR[120]. La inversión que se realizó en la comuna de Mejillones en el período 2010 – 2021 ascendió a 60 mil millones de dólares en 122 iniciativas, concentrando el 49% de la inversión 5 relevantes iniciativas de transporte, y el 20% de la inversión en 34 iniciativas multisectoriales.

En esta relación, el plan de inversiones del PLADECO representa el 32% de la inversión regional, y el 64% si no se considera la inversión en los proyectos de transporte. Esta mayor inversión muestra que en el territorio comunal intervienen otros planes y programas que van redireccionando el desarrollo comunal.

Tabla 52 Inversión Regional Comuna de Mejillones 2010 – 2021

N° de iniciativas, M$2022

		Inversión	
Sector	N° Iniciativas	Monto	%
Deportes	3	M$ 799.967	1%
Educación, cultura y patrimonio	13	M$ 1.803.092	3%
Energía	1	M$ 75.267	0,1%
Justicia	1	M$ 512.475	1%
Multisectorial	34	M$ 12.297.505	20%
Pesca	3	M$ 471.959	1%
Recursos hídricos	2	M$ 1.125.086	2%
Recursos naturales y medio ambiente	5	M$ 284.764	0,5%
Salud	9	M$ 3.797.283	6%
Seguridad publica	5	M$ 2.456.057	4%
Social	30	M$ 2.017.723	3%
Transporte	5	M$ 29.861.875	49%
Vivienda y desarrollo urbano	11	M$ 4.925.438	8%
Total general	**122**	**M$ 60.428.492**	**100%**

Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base al PROPIR.

En la tabla siguiente se presenta un tablero que puede ser utilizado como modelo para la evaluación del PLADECO a partir del avance del desarrollo comunal en sus dimensiones principales. El objetivo es poder contar con indicadores que vayan dando seguimiento cada cierto tiempo a los objetivos que se definan en la planificación. Se requerirá contar con un sistema de información que permita el cálculo de los indicadores a la escala comuna, siendo un desafío de la gestión municipal.

[120] Para identificar esta inversión se seleccionan exclusivamente las iniciativas señaladas para la comuna de Mejillones, sin considerar la intercomunal, no incluyendo transferencias corrientes y de capital, ni prestaciones de previsionales y de asistencia social. La inversión corresponde al total pagado de cada iniciativa y actualizado a pesos del año 2022.

Tabla 53 Tablero de Evaluación PLADECO Mejillones 2008 - 2018

Indicadores por objetivo según dimensión del desarrollo comunal

Dimensión	Objetivo	Indicador	Resultado
Efectividad en la ejecución del Plan de Inversiones			
PLADECO	Efectividad en la implementación de iniciativas	% de iniciativas implementadas	33%
	Efectividad en la ejecución de la inversión	% de la inversión ejecutada	27%
	Eficiencia de la inversión	M$ por habitante	M$ 1.259
Avance en el desarrollo comunal			
Desarrollo Económico y Diversificación de la Base Productiva Local	Aumento de la actividad económica	Var. % PIB Comunal	1618%
	Desarrollo de la actividad turística	Var. % N° de pasajeros a establecimientos de alojamiento	s.i.
	Desarrollo actividades de alojamiento y alimentación	Var. % N° de empresas	71%
	Desarrollo del sector pesquero	Var. % desembarques	s.i.
	Desarrollo del clúster portuario	Var. % Transferencia de carga de comercio exterior 2015-20	26%
	Desarrollo servicios a la minería	Var. % PIB actividades servicios a la minería	s.i.
Desarrollo Urbano Territorial Integrado y Medio Ambientalmente Sustentables	Disminución del déficit habitacional	Var. hogares allegados 2009-20	97%
	Proteger el patrimonio cultural de la comuna	Número de bienes declarados patrimonio (con inversión)	s.i.
	Aumentar la disponibilidad de espacio público	Var. espacio público	s.i.
	Aumento de la gestión de residuos	Var. gestión de residuos sólidos domiciliarios e industriales	0%
	Aumento de la gestión territorial	Var. % del territorio bajo gestión ambiental	s.i.
Fortalecimiento del Gobierno Local y Modernización de la Gestión Publica	--	--	--
Plan Comunal de Desarrollo Humano	Aumentar el acceso de mujeres al mundo laboral.	Var. % Tasa de ocupación laboral femenina 2002-17	18%
	Superar las situaciones de pobreza	Var de población comunal en situación de pobreza 2009-20	598%
	Mejorar la seguridad ciudadana	Var. % índice inseguridad (delitos)	s.i.
	Aumento en la actividad física	Var. % actividad física y deportiva	s.i.
Promoción del Capital Social Sinergético	Aumento de la participación de la comunidad de distintos sectores	Var. personas participando en organizaciones 2009-17	73%

Fuente: Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales en base a información Municipalidad de Mejillones en base a diversas fuentes.

Conclusiones

El nivel de efectividad en la implementación del plan de inversiones es bajo. Sin embargo, hay que considerar que la cartera de inversión es de gran magnitud. Este resultado requiere la revisión de los factores que pueden estar afectando la implementación, como la capacidad de desarrollar la preinversión, fuentes de financiamiento, ciclos políticos internos, etc., para tener en consideración en el nuevo plan.

La gestión municipal de la inversión no solamente se aboca a la implementación de las iniciativas del PLADECO. También se destinan recursos a la realización de los programas y transferencias de subsidios, y aporta en la gestión de la cartera de inversión regional, gestión que no se visibiliza en la ejecución del PLADECO.

El PLADECO fue una planificación orientada a la cartera de inversiones más que a los desafíos del desarrollo regional. Así, se direccionó la efectividad hacia el logro de la inversión más que a indicadores de desarrollo. En un período tan largo de planificación, con ciclos políticos intermedios, puede ser necesario contar con una cartera de inversión más abierta y flexible.

IV. INSTITUCIONALIDAD MUNICIPAL

4.1 Análisis de capacidades internas

Esta actividad se orienta al análisis y diagnóstico de las dimensiones del comportamiento organizacional críticas para la instalación de un sistema de gestión del PLADECO de la comuna de Mejillones.

El componente de diagnóstico constituye una plataforma esencial para lograr los objetivos de instrumentos de planificación como el PLADECO.

Se estima que los planes estratégicos o de desarrollo de cualquier organización no sólo dependen del proceso de formulación de estos instrumentos, sino de la capacidad y calidad de su implementación, lo que permite transitar desde el plano de las ideas hacia la ejecución de éstas. Por otro lado, el siglo XXI está marcado por la creación global de una sociedad de la información y el conocimiento, lo que ha significado la incorporación progresiva de las TICs en el desarrollo social e institucional.

Por consiguiente, la cultura, capacidad de gestión y adaptabilidad a los cambios son elementos críticos que, al trabajarlos con iniciativas y planes específicos, le otorgarán al PLADECO una nueva y mejorada capacidad de ejecución y actualización hasta su nuevo rediseño. Estos diagnósticos de las capacidades internas permiten incluir en el PLADECO iniciativas de desarrollo cuyo fin es mejorar la capacidad de ejecución.

El diagnóstico del desarrollo institucional aborda lo siguiente:

- Encuesta de evaluación de capacidades internas
- Taller de diagnóstico interna del sistema de gestión del PLADECO
- Evaluación de la cultura Municipal por medio de encuesta a funcionarios claves.

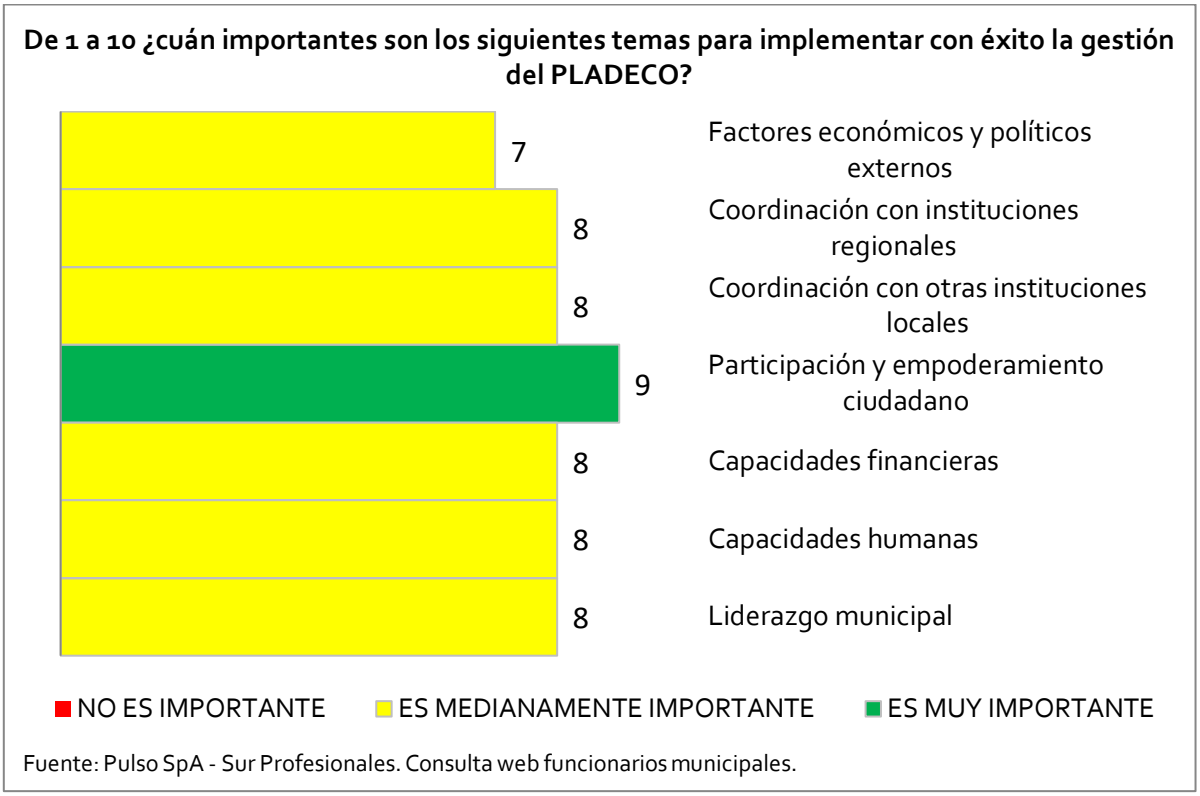
a. Resultados Encuesta de evaluación de capacidades internas

En la encuesta a funcionarios del municipio, respondida por 25 colaboradores, se abordaron 2 preguntas vinculadas con el diagnóstico de gestión del PLADECO, 1 relacionada con temas organizacionales prioritarios de la futura actualización, y 1 relacionada con los temas de interés público principales.

En relación a la relevancia de los factores que condicionan la gestión para la implementación exitosa de la planificación comunal, se puede destacar la importancia de la participación y empoderamiento ciudadano, por lo cual habrá que darle prioridad a las relaciones entre la municipalidad y las organizaciones de la comunidad.

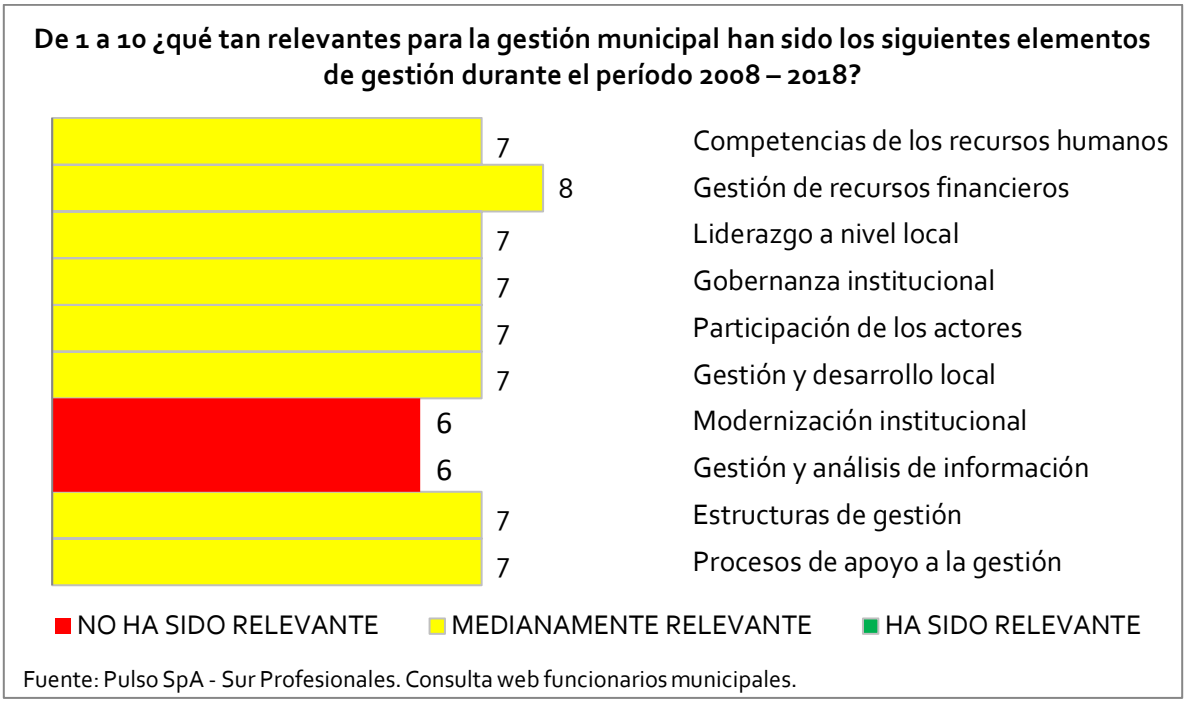
Al evaluar los elementos internos de la gestión municipal en el período de implementación del PLADECO 2008-2018, se aprecia una visión crítica de la gestión del período, donde los elementos evaluados de manera negativa fueron la modernización institucional y la gestión y análisis de la información. Todos los demás elementos fueron evaluados de manera regular, lo que denota una brecha relevante en general en la gestión municipal, desafíos que pueden ser incluidos en el nuevo plan de desarrollo.

Gráfico 147 Relevancia de factores condicionantes de la gestión del PLADECO



Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales. Consulta web funcionarios municipales.

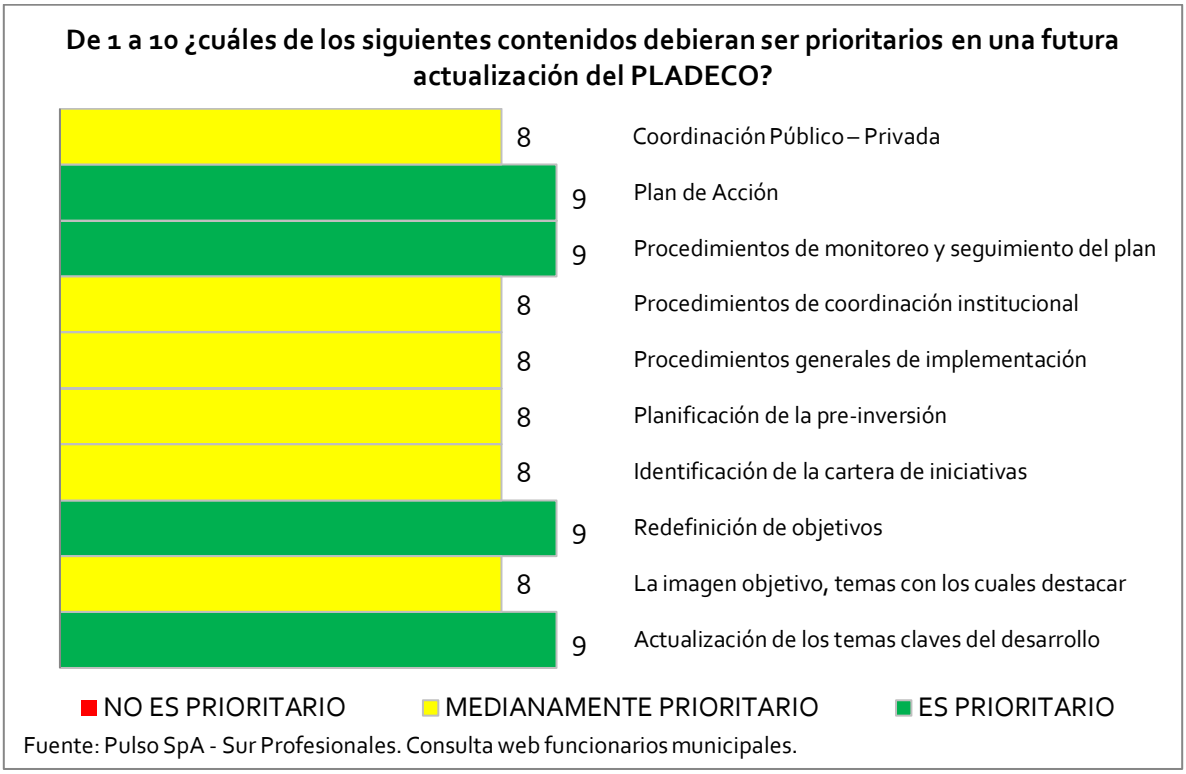
Gráfico 148 Relevancia de elementos de la gestión



Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales. Consulta web funcionarios municipales.

Los funcionarios del municipio indican que el futuro PLADECO debería considerar como prioritarios 4 temas: el plan de acción; los procedimientos de monitoreo y seguimiento del plan; la redefinición de los objetivos y la actualización de los temas claves del desarrollo comunal.

Gráfico 149 Contenidos prioritarios para la actualización del PLADECO



Fuente: Pulso SpA - Sur Profesionales. Consulta web funcionarios municipales.

Los temas de interés público indicados como muy importantes a tener en cuenta fueron: el turismo, la gastronomía y el patrimonio, el arte y la cultura, el cambio climático y la sustentabilidad, la migración y la discapacidad.

b. Taller de diagnóstico interno sistema de gestión PLADECO

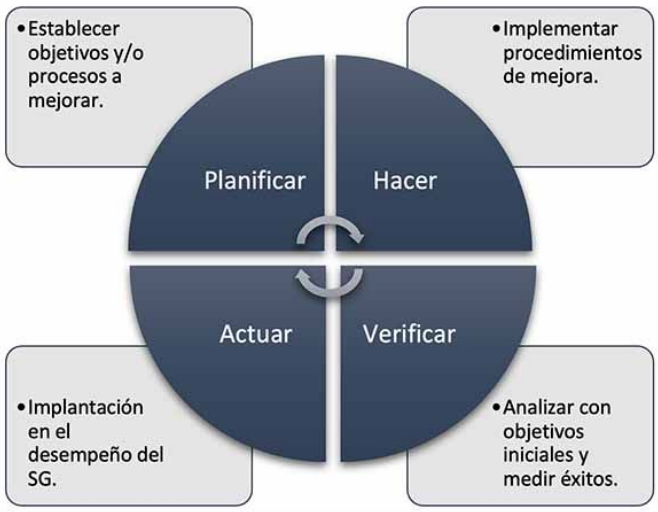
Se realizó un taller que contó con la participación de 13 funcionarios de planta y profesionales a contrata del municipio. En el taller tuvo una duración de 1,5 hrs en base al siguiente programa:

- Introducción, objetivos y contextualización del taller
- Presentación de resultados encuesta funcionarios
- Inducción modelo de gestión del PLADECO
- Trabajo grupal para diagnóstico interno
    - Ámbito de trabajo N° 1: Análisis de implementación del PLADECO
    - Ámbito de trabajo N° 2: Elementos facilitadores y factores críticos para el éxito de la futura implementación
- Plenario de conclusiones grupales

Para el logro de los objetivos del taller, se realizó una inducción sobre qué es un modelo de gestión general y cómo este se aplicaría a un PLADECO y su relevancia. De esta forma se logró generar un lenguaje común sobre algo que por momentos es abstracto y que cada cual puede tener o no algún grado de conocimiento y/o conceptualización personal sobre su alcance.

Un sistema de gestión se comprende cómo un *conjunto de elementos* de una organización que están interrelacionados o que interactúan para establecer políticas, objetivos y procesos para lograr esos objetivos.

Las funciones principales de un sistema de gestión se observan en el siguiente diagrama:



1. Planificar (Plan): establecer los objetivos y los procesos necesarios en aquellas actividades o áreas de la organización *susceptibles de mejora* para conseguir los resultados de acuerdo con la política de esta. Es decir: identificar la necesidad de mejorar los procesos y planificar cómo realizar cambios cumpliendo con las políticas y objetivos.

   Desde la mirada del PLADECO esta actividad implica realizar todas las fases y tareas propias del proyecto de actualización del PLADECO. Hay que considerar que cuando se inicia la ejecución, esta actividad se vuelve a contrastar con los resultados que se van obteniendo al cabo de cada iteración de verificación y actuación.

2. Hacer (Do): implementar los procedimientos. Es decir, ejecutar los *cambios necesarios en los procedimientos* para lograr los objetivos y metas esperados, con la cooperación de las partes interesadas.

   Desde la mirada del PLADECO esta actividad implica implementar las iniciativas y compromisos indicados en el PLADECO, con cooperación de las partes interesadas.

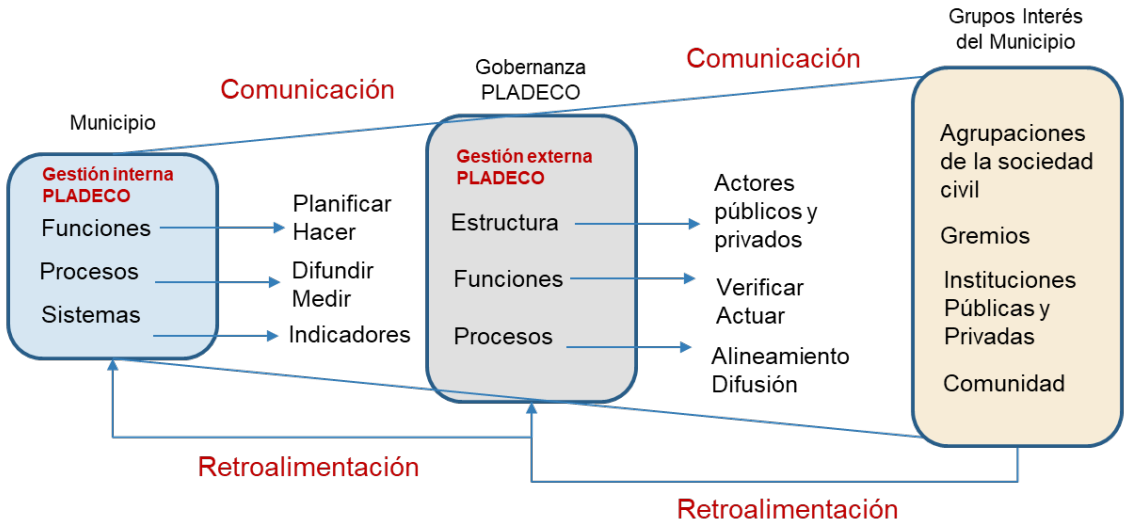
3. Verificar (Check): hacer el *seguimiento y la medición* de las mejoras introducidas verificando el cumplimiento de las políticas y objetivos de la organización, las metas, los requisitos legales y otros requisitos. Incluye *informar* sobre los resultados de estas comprobaciones.

   Desde la mirada del PLADECO esta actividad implica la comunicación, seguimiento y medición del grado de cumplimiento del impacto producto de implementación de las iniciativas y mejoras comprometidas.

4. Actuar (Act): una vez que las comprobaciones anteriores arrojan un resultado positivo, se llevarán a cabo las acciones necesarias para *implantar* la mejora continua en el desempeño del sistema de gestión.

   Desde la mirada del PLADECO esta actividad implica la evaluación de nuevas acciones que permitan mejorar los impactos alcanzados dentro de las variables de desarrollo comunal que se están abordando.

Un sistema de gestión del PLADECO implica tres grandes componentes la gestión interna municipal, luego una instancia superior que implica la gestión de una Gobernanza del PLADECO – constituida por actores públicos y privados, y, por último, la gestión con los grupos de interés de la comuna.



Hay varios componentes que son claves dentro de un sistema de gestión como éste. Uno de ellos es la comunicación y retroalimentación del sistema. Esto le permite al sistema contar con información clave para que las actividades internas del sistema operen de forma eficiente y eficaz.

Un segundo componente relevante son las actividades internas que se deben desempeñar, es así como en este diagrama se observa cómo se determinan las actividades de planificar, hacer, verificar u actuar en el sistema.

Un tercer componente del sistema tiene relación con la estructura y roles internos del sistema. Es decir, definir las personas, ubicación y qué hacer dentro del sistema para cumplir con los objetivos del PLADECO.

Un cuarto componente tiene relación con los procesos los cuales permiten definir las actividades y tareas críticas que se deben desarrollar desde una mirada transversal a las funciones y roles de la estructura.

El quinto componente son los sistemas informáticos los cuales permiten gestionar la información e indicadores del PLADECO.

EL último componente de este sistema son las personas. Es el componente más importante y basal para el éxito del cumplimiento de los objetivos. En la medida que las personas estén motivadas, claras en lo que se espera de ellas y cuenten con los recursos para realizar sus actividades, podrán desplegar todas sus habilidades y competencias en post de enfrentar los desafíos y lograr resultados que impacten en una mejor calidad de vida y desarrollo para la comuna.

Para que este modelo de gestión se desarrolle a planitud requiere de elementos facilitadores divididos en dos dimensiones recursos y capacidades organizacionales:

Recursos: sistemas de gestión, tecnología, horas para la gestión del PLADECO, presupuesto de gestión, formación en herramientas de gestión.

Capacidades organizacionales: liderazgo interno, trabajo en equipo, cultura de gestión y mejora continua (procesos), alineamiento interno.

Resultados Ámbito de trabajo N° 1: Análisis de implementación del PLADECO

Luego de las intervenciones de los 3 grupos que se conformaron para desarrollar esta línea de análisis se observan 2 líneas de conclusiones.

Capacidades organizacionales: se requiere mejorar sustantivamente en el liderazgo, comunicación, apropiación y participación del PLADECO. Lo anterior se puede observar con mayor claridad en esta línea de reflexiones realizadas por cada grupo.

- Tener un responsable de manera permanente que supervigile el PLADECO.
- Falta de Liderazgo para implementar el PLADECO.
- Falta de apropiación interna
- Falta de interrelación
- Falta de sociabilización del PLADECO anterior
- Falta comunicación entre direcciones, bajada hacia funcionarios y colaboradores
- Humanizar el PLADECO. Somos distintos y esto influye en la atención hacia afuera del municipio. Debe estar en el PLADECO.

Recursos: se requiere mejorar sustantivamente en modernización del municipio, desarrollar procedimientos y manuales de lo que hace el municipio, y contar con un sistema de gestión y seguimiento robusto del PLADECO. Lo anterior se puede observar con mayor claridad en esta línea de reflexiones realizadas por cada grupo.

- Alta rotación de profesionales.
- La contingencia supera a la planificación
- Alinear el PLADECO dentro de la planificación individual anual
- Mejorar los procedimientos e instrumentos que ayuden a la gestión
- Estrategia de seguimiento y monitoreo.
- Somos un municipio que debe mejorar la modernización, falto de procesos, de sistemas y tecnología
- Capacitación de funcionarios en cuanto al manejo del municipio. (procesos y procedimientos)
- Modernización de sistemas internos del municipio.

Resultados Ámbito de trabajo N° 2: Elementos facilitadores y factores críticos para el éxito de la futura implementación

Luego de las intervenciones de los 3 grupos que se conformaron para desarrollar esta línea de análisis se observan 2 líneas de conclusiones.

Capacidades organizacionales: fortalecer el liderazgo, cultura, trabajo en equipo, capacidad de planificación y formación constante. Lo anterior se puede observar con mayor claridad en esta línea de reflexiones realizadas por cada grupo.

- Organismo exclusivo para alinear al resto de las direcciones, que evalúe y oriente sobre el nuevo PLADECO-SECPLA.
- Cultura de trabajo en equipo
- Evaluación psicológica de los funcionaros que ingresan al municipio, para que la base humana y de personalidades esté alineada con los cargos, responsabilidad y funciones que deben desempeñar.
- Trabajamos como islas. Comunicación interna es clave
- Trabajo en equipo vs trabajo en conjunto.
- PLADECO como guía de trabajo y la mejora continua
- Tener actualizaciones intermedias al horizonte.
- El PLADECO debe ser vinculante
- Procesos de comunicación y gestión de la información
- Obligatoria una inducción.
- Capacitación permanente de los funcionarios
- Falta de formalidad y de un manual como municipio que oriente a los funcionarios.

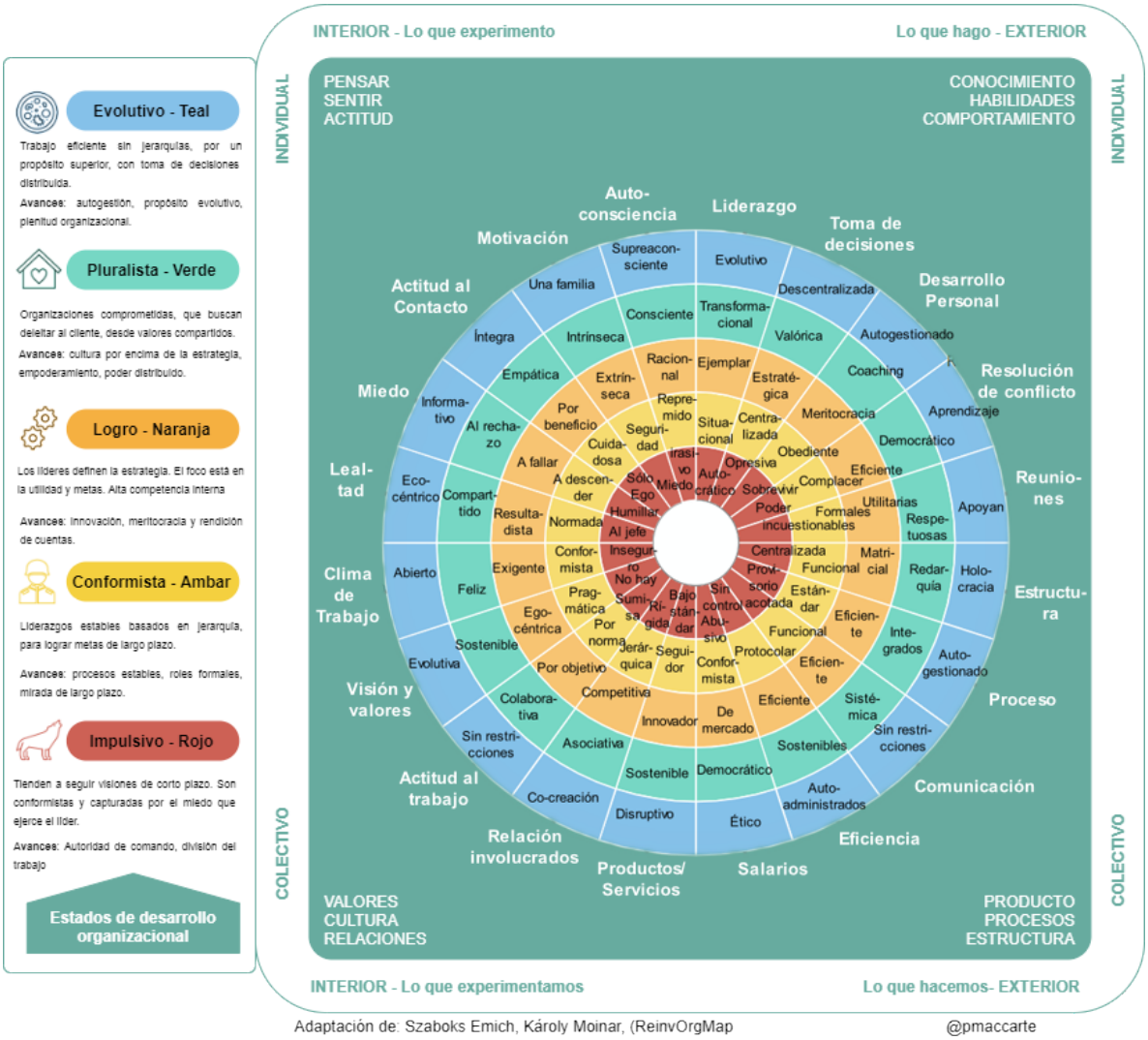
Recursos: se requiere mejorar sustantivamente en Modernización, digitalización y presupuesto para programas. Lo anterior se puede observar con mayor claridad en esta línea de reflexiones realizadas por cada grupo.

- Sistemas de gestión y tecnología.
- Digitalización
- Modernizar los procesos
- Presupuesto de gestión de los programas

c. Diagnóstico de Cultura Teal – Wilber

Esta herramienta permite diagnosticar el tipo de paradigma predominante al interior de la organización municipal ya sea desde organizaciones rojas, hasta del tipo teal más evolucionadas y adaptadas al entorno.

El siguiente diagrama propone que las organizaciones evolucionan en 5 estados desde las organizaciones rojas, lideradas desde el miedo y estilo autocrático, hasta las Teal que presentan un liderazgo descentralizado y evolutivo. El modelo propone 20 dimensiones de evaluación separadas en 4 cuadrantes individual – exterior, individual-interior, colectivo-exterior y colectivo-interior. Cada cuadrante agrupa sus respectivas dimensiones. Es así como gracias a este modelo es posible determinar el paradigma evolutivo predominante en la organización ya sea de forma general, como para cada una de las 20 dimensiones que evalúa. El modelo utiliza un cuestionario que cada colaborador responde en función de lo que hace, experimenta, como individuo, y lo que hacen y experimentan como colectivo.



Adaptación de: Szaboks Emich, Károly Moinar, (ReinvOrgMap @pmaccarte

La encuesta ha sido respondida por 13 funcionarios.

Cargo	N°
Alta dirección, jefatura principal	6
Mando medio, jefatura intermedia	2
Funcionario de operación	3
Funcionario de administración	1
Otro	1
Total	13

Los resultados de la encuesta se presentan en un diagrama, el cual se obtiene luego de analizar para cada dimensión la que obtiene mayor frecuencia. A continuación, se comparten 4 dimensiones para explicar de mejor forma cómo se determinan los estados de evolución para cada dimensión. El resto de las dimensiones se anexan al documento.

En la siguiente tabla se observa que, del total de 13 respuestas, la respuesta de mayor frecuencia obtuvo 5 opiniones iguales, seguidas de dos que obtuvieron 3. Se observa a su vez que, si bien hay una que prevalece sobre el resto, la dispersión también es amplia en cuanto a opciones del tipo de liderazgo en el municipio, por ejemplo, una opinión de que es a través del mando y control. De esta forma se pueden seguir analizando los cuadros sucesivos.

Individual Exterior (Lo que hago)

Liderazgo	Frecuencia
Motiva por los objetivos y a través de la rendición de cuentas	3
El liderazgo provee y soporta un espacio para la autogestión y el desarrollo del personal	3
El liderazgo presente permite que todos los funcionarios se involucren, existe empoderamiento por parte de los funcionarios	5
El liderazgo se basa en dar instrucciones apropiadas	1
El liderazgo es a través de mando y control	1

Interior (Lo que experimentamos) Colectivo

Estructura	Frecuencia
Existen divisiones y roles formales	5
Presenta estructuras funcionales y de división	6
La toma de decisiones se distribuye de forma horizontal	2

Exterior Colectivo

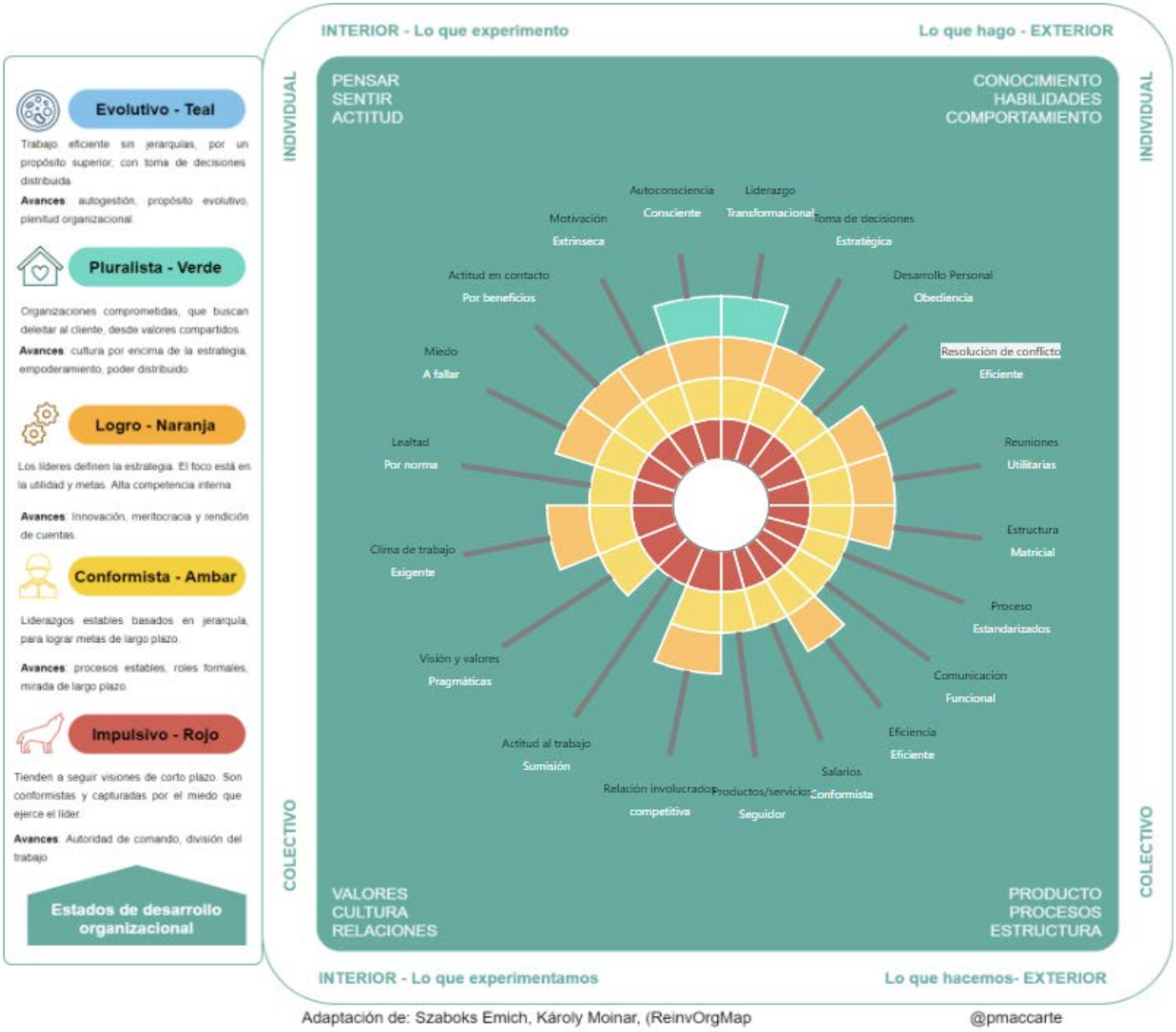
Productos y Servicios	Frecuencia
Los servicios son disruptivos y socialmente responsables	1
Los servicios son significativos para los usuarios y sostenibles	5
Los servicios están ya establecidos	7

Interior Individual

Lealtad	Frecuencia
Se presenta lealtad al departamento al cual cada trabajador pertenece	7
Se presenta lealtad a los valores compartidos	4
Se presenta lealtad a los resultados y logros	1
Se presenta lealtad sólo al jefe	1

Considerando para cada dimensión la de mayor frecuencia es que se puede obtener el siguiente diagrama. Para la dimensión de salarios la cual no se preguntó en el cuestionario dada la rigidez existente en las remuneraciones institucionales, se ha dejado la opción de rentas acorde al mercado laboral público.

Figura 36 Diagrama análisis cultura Teal – Wilber Municipalidad de Mejillones



Fuente: Pulso SpA – Sur Profesionales.

Del diagrama se desprende el siguiente análisis por cada cuadrante

Cuadrante	Paradigma Predominante	Observación
I. Conocimientos, Habilidades, comportamiento (exterior, individual)	Logro-Naranja	Se experimenta alto control y orientación a resultados, con liderazgo ejemplar.
II. Productos, procesos, estructura (exterior, colectivo)	Conformista-Ámbar	Estructura funcional, con comunicación departamentalizada, procesos estándares y eficiencia de costos.
III. Valores Cultura, relaciones (interior, colectivo)	Conformista-Ámbar	Orientada a posicionarse en el largo plazo, con un clima orientado a los resultados, con servicios significativos para la comuna, y actitud de alta convicción.
IV. Pensar, sentir, Actitud (Interior, individual)	Logro-Naranja	Lealtad orientada a su departamento funcional, más que al proyecto colectivo, con miedo al error, lo cual impacta en la innovación, con actitud al contacto orientada al resultado.

d. Síntesis del diagnóstico organizacional

Cabe recordar que el alcance de este diagnóstico organizacional tiene relación con la implementación de un sistema de gestión y control para el PLADECO.

En esta línea de acción y con los antecedentes analizados, se observan las siguientes conclusiones.

Se observa una alta sensibilidad de parte de quienes han participado en las actividades de encuestas y talleres, sobre la relevancia del instrumento y que se requiere que este sea uno de los principales instrumentos rectores de la gestión municipal.

La evaluación sobre el rol que tiene en la actualidad este instrumento indica que no está a la altura de lo que se espera de él. Hay una desconexión entre el instrumento y el día a día de los funcionarios de planta y a contrata del municipio. Muchos de ellos ni siquiera lo conocen y quienes lo usan, lo utilizan para poder justificar alguna iniciativa que debe postular a financiamientos de programas públicos.

A su vez hay consenso de que no existe un sistema de gestión del PLADECO que permita medir por sobre todo el impacto o resultado que está generando en la comuna, más que sólo seguir cumplimiento de actividades o tareas. En este sentido se carece de indicadores de impacto comunal de los cuales se lleve seguimiento periódico para la mejora continua y evaluación de satisfacción de la ciudadanía.

Hay consenso a su vez, sobre la necesidad de contar con un sistema que permita gestionar este instrumento y que sea parte de la planificación diaria de los funcionarios, que cuente con una

gobernanza e indicadores que den orientación sobre la efectividad y eficiencia de las acciones municipales para con su compromiso de desarrollo estratégico de Mejillones.

Para implementar este sistema de gestión es necesario contar con capacidades organizacional y recursos claves, tales como: fortalecer el liderazgo, cultura, trabajo en equipo, capacidad de planificación y formación constante. Así como modernización y digitalización municipal, y contar presupuesto para programas. Otro punto muy relevante relacionado a la necesidad de formalizar las actividades y tareas del municipio para contar con mapas y manuales de procesos que le permitan a los funcionarios desempeñarse de forma óptima en sus labores y también tener una línea de base para trabajar la mejora continua de estos procesos.

Desde el análisis cultural es posible detectar brechas que pueden afectar la implementación de un sistema de gestión del PLADECO, en cuanto a que en 2 dimensiones el paradigma predominante es conformista y para un sistema de esta índole, al menos se sugiere un paradigma predominante en donde los valores y las personas tiene alta relevancia en la organización. Por lo tanto, la dimensión cultural se observa como una barrera a superar para la implementación de este nuevo sistema, para lo cual se hace muy necesario poder trabajar con metodologías de gestión del cambio para enfrentar este tipo de proyectos de transformación organizacional.

En Anexos se incluye las tablas de frecuencia por cada dimensión análisis Teal-Wilbert.

Individual Exterior (Lo que hago)

Liderazgo	**Frecuencia**
Motiva por los objetivos y a través de la rendición de cuentas	3
El liderazgo provee y soporta un espacio para la autogestión y el desarrollo del personal	3
El liderazgo presente permite que todos los funcionarios se involucren, existe empoderamiento por parte de los funcionarios	5
El liderazgo se basa en dar instrucciones apropiadas	1
El liderazgo es a través de mando y control	1

Toma de decisiones	**Frecuencia**
Son los líderes quienes toman las decisiones, con alto control	5
La toma de decisiones es compartida, pero basada en los objetivos y la estrategia de la organización	6
La toma de decisiones es descentralizada, transparente, y siempre con un propósito evolutivo para la organización	1
Alta centralización de la toma de decisiones usando presión para lograr su aceptación	1

Desarrollo personal	**Frecuencia**
No existe un desarrollo, es más bien una realización de actividades por rutina	3
El desarrollo está ligado netamente a las instrucciones que provee la municipalidad	7
Autogestionados con total espacio para desarrollarse y aprender como personas y profesionales, con alto sentido de responsabilidad por la municipalidad y el otro	3

Resolución de conflictos	Frecuencia
Se encarga de buscar las solución más efectiva	8
Se intenta ser correcto y complaciente	2
Se trabaja en encontrar una solución que considere las necesidades de todos los involucrados	2
Se utiliza el conflicto como una oportunidad para crecer	1

Reuniones	Frecuencia
Existe atención a la diversidad de opiniones y sentimientos	6
Se enfoca netamente en los resultados que se quieren obtener como organización	6
Sólo se encargan de mantener el orden y documentar los documentos correspondientes	1

Interior (Lo que experimentamos) Colectivo

Estructura	Frecuencia
Existen divisiones y roles formales	5
Presenta estructuras funcionales y de división	6
La toma de decisiones se distribuye de forma horizontal	2

Procesos	Frecuencia
Sólo presenta procesos provisorios	3
Corresponden a procesos estandarizados	5
Son procesos flexibles y que están enfocados en el objetivo de la organización	5

Comunicación	Frecuencia
No existe una comunicación directa ni acordada	1
Existen grupos de trabajo y cada uno posee sus reuniones	8
Existen plataformas de comunicación, formales e informales. La comunicación es transparente	2
Existen reuniones con información estratégica	1
Existe una interacción libre, es una relación entre pares	1

Eficiencia	Frecuencia
Se busca la eficiencia de costos y materiales alternativos	9
Se utiliza una cadena de suministros sostenible	2
Sólo se encargan de cumplir con las leyes y obligaciones	2

Exterior Colectivo

Productos y Servicios	Frecuencia
Los servicios son disruptivos y socialmente responsables	1
Los servicios son significativos para los usuarios y sostenibles	5
Los servicios están ya establecidos	7

Relación Involucrados	Frecuencia
La relación se da sólo para lograr el objetivo y la estrategia de la municipalidad	5
La relación está basada en la asociación de los individuos	3
La relación es para que todos los integrantes de la municipalidad participen en los procesos creativos	3
Netamente jerárquica	2

Actitud del trabajo	Frecuencia
Actuar sólo bajo las órdenes que proporcionan	4
Existe una guía y por ende una obediencia	2
Presentar objetivos y creer en la posibilidad de que todo es posible	5
Existe un panorama amplio de las actividades	2

Visión y Valores	Frecuencia
Buscan posicionarse en la sociedad y sus perspectivas son a largo plazo	6
Toman un propósito evolutivo y de valores	2
Son pensando en la sostenibilidad y las personas	3
No se encuentran definidos	1
Buscan resaltar atributos institucionales o de grandeza	1

Clima del trabajo	Frecuencia
El clima es dirigido sólo por los resultados	7
El clima es amigable y orientado a la comunidad	5
El clima demuestra estabilidad y seguridad de largo plazo	1

Interior Individual

Lealtad	Frecuencia
Se presenta lealtad al departamento al cual cada trabajador pertenece	7
Se presenta lealtad a los valores compartidos	4
Se presenta lealtad a los resultados y logros	1
Se presenta lealtad sólo al jefe	1

Miedo	Frecuencia
A fallar en alguna de las labores definidas	5
Sólo siente temor como un sentimiento informativo	4
A perder la posición que tiene dentro de la organización	2
A la humillación y un trato arbitrario	2

Actitud al contacto	Frecuencia
Existe una aceptación completa de los demás	4
Altamente estratégica, orientada a los beneficios que se puedan obtener	6
Es altamente egocéntrica, se busca estar por encima del otro	3

Motivación	Frecuencia
Generar seguridad dentro de ésta	2
Promover un pensamiento y acción de innovación	6
Promover la confianza en la autenticidad	2
Permanecer en el trabajo	2
Inspirar a la gente significado y armonía	1

Auto consciencia	Frecuencia
Consciente de pensamientos, pero no de sentimientos	2
Los pensamientos y sentimientos son reprimidos	1
Consciente de la inteligencia más allá de pensamientos y sentimientos	4
Consciente de pensamientos y sentimientos	5
No es consciente de pensamientos y sentimientos	1

4.2 Elaboración mapa de actores

Para la formulación del PLADECO 2023-2033 de la comuna de Mejillones, se solicitó en las bases técnicas, entre otros, la elaboración de un mapa de actores en los términos siguientes:

> ***Mapa de actores de la comuna**. Actualizar lista de actores locales. Análisis y actualización considerando de todas las instituciones y organizaciones. Reporte sistematizado de la evaluación, prioridades y acciones que llevan a cabo agentes relevantes para el desarrollo de la comuna, a saber: empresas privadas, sector público, gobierno regional, comunidad, etc.*

Este mapa de actores tendrá como contexto el desarrollo del territorio y sus habitantes, siendo un instrumento de mucha utilidad para el diseño e implementación de un PLADECO y sus componentes (proyectos), así como también tener claridad con qué instancias y/o personas negociar o delinear propuestas de desarrollo y acción. Entendiendo desarrollo como:

> *El desarrollo es una empresa multidimensional para lograr una mejor calidad de vida para todos los pueblos. El desarrollo económico, el desarrollo social y la protección del medio ambiente son componentes del desarrollo sostenible que tienen una relación de interdependencia y se refuerzan recíprocamente.* (ONU:2021)

4.2.1 Elaboración del mapa

Elaborar un *mapa de actores* corresponde a una técnica que facilita la identificación de las instituciones intervinientes (actores claves) en el devenir y desarrollo de la comuna de Mejillones. Hace posible analizar los intereses que los mueven, su posible o cierta importancia e influencia sobre la planificación, proyectos y actividades que realiza la municipalidad.

Así, el *mapa de actores* constituye una herramienta para la viabilidad social y política del PLADECO y los proyectos que lo componen. También es de utilidad para seleccionar entre diversas alternativas de acción. La viabilidad del plan se vincula con la pluralidad de actores que intervienen o pueden incidir en su concreción, pero teniendo presente que hay otras instancias que también planifican y actúan que, según sus intereses y vocación, pueden apoyar, ser indiferentes u oponerse. De ahí que *el ejercicio de planificar no es una tarea meramente técnica de alineación de acciones y recursos adecuados para lograr algo que se pretende*, por cuanto quien ejecuta no controla todos los factores y variables intervinientes.

Entonces, una comuna hay que entenderla como una estructura que presenta una cierta complejidad entre sus integrantes y dimensiones que, a su vez, están en una permanente interacción e interdependencia. Lo que puede significar que, al ocurrir cambios o modificaciones de alguno de sus componentes (integrantes y/o dimensiones), conlleve efectos o impactos en otros y, consecuentemente, afectarlos. En el contexto de formular e impulsar una propuesta de desarrollo es una ocasión propicia para considerar aquellos intereses, requerimientos y perspectivas de los actores sociales que directa o indirectamente se desenvuelven en el territorio y se pueden sentir concernidos o implicados en un PLADECO. "Lo contrario en ocasiones conlleva riesgos, costos e impactos no deseados; así como también pérdida de oportunidades, tiempo, inversiones y confianza. En este marco, analizar la realidad como complejidad, e identificar a las

partes relevantes de un tema, situación o conflicto en particular se vuelve un desafío en sí mismo".[121] Un mapa de actores es una herramienta de ayuda para enfrentar estas situaciones.

En la acción municipal se entiende por actor a una persona, grupo u organización que controlan recursos que son críticos para realizar un proyecto, pudiendo dicho control resultar decidor al momento de implementar una iniciativa. Considerar la participación de los "actores claves" es crucial para el éxito de cualquier tipo de plan de desarrollo territorial, contando para ello la identificación, categorización y reconocimiento de estos más allá de tener un listado, sino conociendo sus acciones y los objetivos para con el territorio y sus habitantes.

En cuanto a los recursos, se pueden identificar a lo menos 4 tipos: i) *financieros*, corresponde a la *inversión monetaria* que la operación requiere para llevarse a cabo; ii) *recursos políticos*, son las *decisiones autorizadas* que legitiman al plan y a sus proyectos (pudiendo ser: leyes, ordenanzas, autorización de una autoridad gubernamental, entre otros); iii) *recursos cognitivos y competencias*, que atañen al conocimiento y saberes técnicos, científicos y profesionales cuya aplicación es requerida para un buen desempeño de la operación; y iv) *recursos logísticos*, capacidad de facilitar, entregar y organizar los recursos sin los cuales la operación puede resultar inviable o no se puede realizar. También hay que considerar los aspectos comunicacionales, que ayudan a transmitir demandas, propuestas y realizaciones.

A grandes rasgos, el proceso metodológico de elaboración de un mapa de actores contempla los siguientes momentos: i) **delimitar el objeto** del mapa, es decir sobre qué intervención se elaborará (en este caso el PLADECO) y listado de intervinientes; ii) **identificación y caracterización de los actores, institucionales y sociales; iii) análisis de los actores, principalmente en sus vínculos con la municipalidad, poder de influencia y disposición; y iv) elaboración del mapa mediante el traslado de** datos en esquemas visuales que permitan generar interpretaciones e interrelaciones.

Para facilitar el trabajo colectivo, se hace entrega de una matriz y un plano geométrico dividido en cuadrículas para ubicar en él los actores que cada participante establezca. En el caso de "actores" que tuvieron varias menciones se indican con un triángulo (Δ) el número de veces que fueron señalados.

El resultado del listado de actores del taller realizado se muestra en la siguiente tabla:

[121] Ortiz, Ma. de los Ángeles; Matamoro, Victoria; Psathakis, Jimena (2016): "Guía para confeccionar un mapeo de actores. Bases conceptuales y metodológicas". Fundación Cambio Democrático. Buenos Aires, Argentina.

Tabla 54 Listado de intervinientes (actores)

Nº	Actor	Actividad	Localización	Interés con el PLADECO	Conocimiento o capacidades	Influencia
	Identificación o nombre del actor institucional, empresa o social de la comuna o que incide en ella	Ámbito de actividad. Ejemplo: empresa hotelera, organización social deportiva, etc.	En la comuna o en otro lugar del país (indicar)	Actor social es relevante para el PLADECO. Indicando su interés por el desarrollo comuna. (Nada; Poco; Mucho)	Fundamentar por qué este actor es relevante para el PLADECO. Indicar grado de conocimiento competencias para el desarrollo comunal (Nada; Poco; Mucho)	Se debe fundamentar por qué este actor social es relevante para el Programa. Indicar nivel influencia asociado al tema urbano (Nada; Poco; Mucho)
1.1	CIFAMAC (Juan Menares) Δ Δ Δ	Medio ambiente	Mejillones	Sí, mucho	Mucho. Posee conocimiento y competencias técnicas y prácticas. Tiene profesionales para postular proyectos. Mucho, lidera el centro de investigación de ballenas.	Poco. Actor preocupado del medio ambiente.
1.2	Asociación de Industriales de Mejillones (AIM) Δ Δ Δ Δ	Asociación de empresarios	Mejillones	No mucho. Pero debiera. Mucho.	Mucho. Desarrollo industrial y social.	Mucho. Mucho, por su importancia en el desarrollo industrial en la comuna.
1.3	Agrupación de Mujeres / Hijas Isabel Barde	Organización social	Mejillones	Mucho	Mucho	Poco
1.4	Gato Andino	Deporte urbano	Mejillones	Mucho	Poco	Poco. Crítica del espacio y del qué hacer de las autoridades.

Nº	Actor	Actividad	Localización	Interés con el PLADECO	Conocimiento o capacidades	Influencia
	Identificación o nombre del actor institucional, empresa o social de la comuna o que incide en ella	Ámbito de actividad. Ejemplo: empresa hotelera, organización social deportiva, etc.	En la comuna o en otro lugar del país (indicar)	Actor social es relevante para el PLADECO. Indicando su interés por el desarrollo comuna. (Nada; Poco; Mucho)	Fundamentar por qué este actor es relevante para el PLADECO. Indicar grado de conocimiento competencias para el desarrollo comunal (Nada; Poco; Mucho)	Se debe fundamentar por qué este actor social es relevante para el Programa. Indicar nivel influencia asociado al tema urbano (Nada; Poco; Mucho)
1.5	Sindicato de Pescadores Δ Δ	Actividad extractiva	Mejillones	Poco.	Poco. Nada.	Mucho. Crítica del desarrollo económico y turístico de la comuna. Poco. Actor relevante de la comunidad.
2.1	Consejo Patrimonial de Mejillones. Δ Δ	Organización sin fines de lucro	Mejillones	Mucho. Rescate patrimonial de la comuna.	Mucho. Alto grado de conocimiento e investigación. Historia, tradición y difusión.	Mucho. Gestiona proyectos e iniciativas respecto del patrimonio local
2.2	Dpto. de Desarrollo Urbano - MINVU	Ordenamiento territorial y desarrollo urbano. Estatal.	Antofagasta	Mucho. Promotor de proyecto de espacios públicos y barriales. Promotor de IPT.	Mucho. Alto grado de conocimiento del desarrollo urbano.	Mucho. En desarrollo de proyectos. En actualización de IPT. Unidad técnica.
2.3	DIPLAR (MIDESO) - GORE	Gestión de proyectos. Estatal.	Antofagasta	Mucho. Gestión de proyectos de infraestructura. Estudios. Iniciativas.	Mucho. Alto grado de conocimiento en desarrollo de proyectos.	Mucho. Financista de iniciativas y proyectos.
2.4	SUBDERE	Gestión de proyectos.	Antofagasta	Mucho. Gestión de proyectos y estudios.	Mucho. Alto grado de conocimiento sobre desarrollo de proyectos.	Mucho. Unidad técnica. Gestión de proyectos.
2.5	Dirección de Arquitectura - MOP	Gestión de proyectos.	Antofagasta	Mucho. Gestión de proyectos y estudios.	Mucho. Alto grado de conocimiento en desarrollo de proyectos.	Mucho. Unidad técnica. Gestión de proyectos.

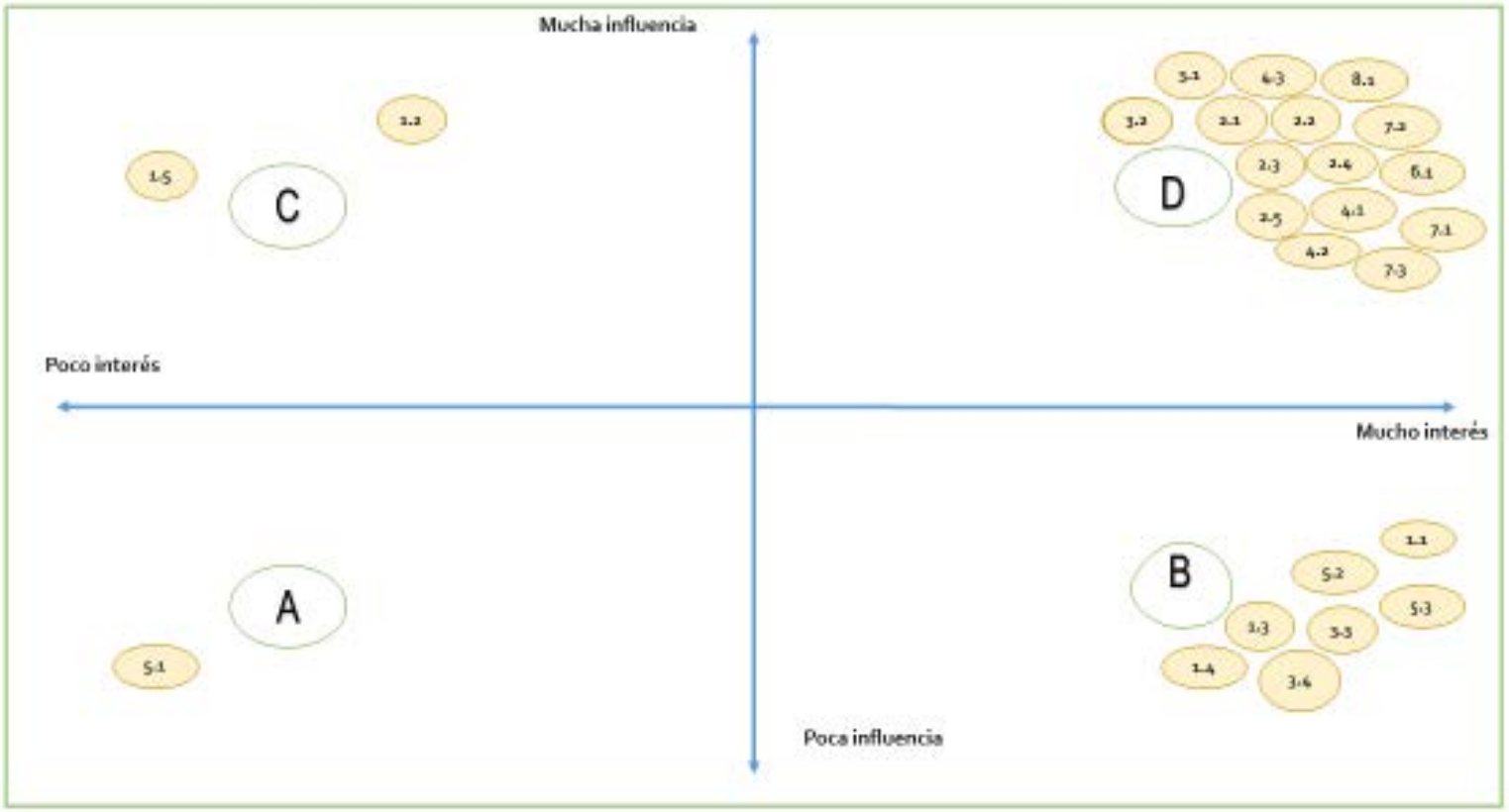
Nº	Actor	Actividad	Localización	Interés con el PLADECO	Conocimiento o capacidades	Influencia
	Identificación o nombre del actor institucional, empresa o social de la comuna o que incide en ella	Ámbito de actividad. Ejemplo: empresa hotelera, organización social deportiva, etc.	En la comuna o en otro lugar del país (indicar)	Actor social es relevante para el PLADECO. Indicando su interés por el desarrollo comuna. (Nada; Poco; Mucho)	Fundamentar por qué este actor es relevante para el PLADECO. Indicar grado de conocimiento competencias para el desarrollo comunal (Nada; Poco; Mucho)	Se debe fundamentar por qué este actor social es relevante para el Programa. Indicar nivel influencia asociado al tema urbano (Nada; Poco; Mucho)
3.1	Consejo de Directores	Educación	Mejillones	Mucho	Mucho	Mucho
3.2	DAEM (Dpto. de Administración de Educación Municipal) Δ Δ	Educación	Mejillones	Mucho. Interés en mejorar la calidad de la educación en la comuna.	Mucho	Mucho. Conocimiento en normativas y necesidades de los establecimientos educacionales. Conoce la demanda de matrícula.
3.3	Docentes y asistentes	Educación	Mejillones	Mucho	Poco	--
3.4	Centros de Padres y Apoderados Δ Δ	Educación	Mejillones	Mucho.	Nada / poco. Apoderados que entienden la situación actual.	Poco. Representa al 100% de los padres y apoderados. Mucho. Conoce el tema de crecimiento de la población.
4.1	Asociación de Turismo	Organización de empresas ligadas al sector (gastronómicos, turismo aventura, hoteleros).	Mejillones	Mucho. Presión para acción de unidad de turismo municipal.	Mucho. Aporte en la estrategia turística de la comuna. Diseño de servicios turísticos que se adaptan al mercado.	Mucho. Conoce las características de los visitantes de la comuna. Cercanía con los turistas. Aumento de establecimiento de esta actividad.

Nº	Actor	Actividad	Localización	Interés con el PLADECO	Conocimiento o capacidades	Influencia
	Identificación o nombre del actor institucional, empresa o social de la comuna o que incide en ella	Ámbito de actividad. Ejemplo: empresa hotelera, organización social deportiva, etc.	En la comuna o en otro lugar del país (indicar)	Actor social es relevante para el PLADECO. Indicando su interés por el desarrollo comuna. (Nada; Poco; Mucho)	Fundamentar por qué este actor es relevante para el PLADECO. Indicar grado de conocimiento competencias para el desarrollo comunal (Nada; Poco; Mucho)	Se debe fundamentar por qué este actor social es relevante para el Programa. Indicar nivel influencia asociado al tema urbano (Nada; Poco; Mucho)
4.2	Carabineros de Chile	Institución de orden y seguridad.	Mejillones	Mucho.	Mucho. Proporciona orden y seguridad a la población u sus visitantes. Sobre todo ahora en tema de los migrantes	Mucho. Influye en la sensación de seguridad. Prevención de delitos / mayor control. Hacen disfrutar los espacios públicos (para la población local) y quienes quieran venir de otros lugares sin preocuparse.
4.3	Hospital Comunitario de Mejillones	Servicio de salud	Mejillones	Mucho	Mucho. Expertos en los temas de salud de la población para mantener una buena salud.	Mucho. Han cambiado las variables epidemiológicas con el arribo de personas extranjeras.
5.1	Alma Animal Δ Δ	Organización animalista	Mejillones	Poco. Mucho.	Mucho. Protección y rescate animales.	Poco. Actores cuidadores de mascota. Mucho.
5.2	Fundación Gaviotín Chico Δ Δ	Fundación ambientalista. Protección animales.	Mejillones	Mucho	Mucho. Conocimiento ambiental.	Poco. Trabaja en protección de la fauna de Mejillones
5.3	Ambientalistas	Organización ambiental	mejillones	Mucho	Poco	Poco

Nº	Actor	Actividad	Localización	Interés con el PLADECO	Conocimiento o capacidades	Influencia
	Identificación o nombre del actor institucional, empresa o social de la comuna o que incide en ella	Ámbito de actividad. Ejemplo: empresa hotelera, organización social deportiva, etc.	En la comuna o en otro lugar del país (indicar)	Actor social es relevante para el PLADECO. Indicando su interés por el desarrollo comuna. (Nada; Poco; Mucho)	Fundamentar por qué este actor es relevante para el PLADECO. Indicar grado de conocimiento competencias para el desarrollo comunal (Nada; Poco; Mucho)	Se debe fundamentar por qué este actor social es relevante para el Programa. Indicar nivel influencia asociado al tema urbano (Nada; Poco; Mucho)
6.1	Seguridad Pública	Seguridad pública	Mejillones	Mucho	--	Mucho. La realidad de la comuna es diferente a la que estaba hace años. Mucha población flotante (trabajadores, empresas
7.1	Juntas de Vecinos Δ Δ	Organizaciones sociales	Mejillones	Mucho	Mucho. Conocimiento del territorio y de las necesidades de los habitantes y vecinos. Visualización de la comuna.	Mucho. Influencia en la recopilación de información.
7.2	Centros educacionales, colegios y jardines	Área educativa	Mejillones	Mucho	Mucho	Mucho
7.3	Comités habitacionales	Organizaciones sociales	Mejillones	Mucho	Poco. Hay interés pero tal vez falta organización y orientación	Mucho. Son relevantes para el sector de desarrollo urbano y vivienda.
8.1	Asociación de fútbol	Organización deportiva.	Mejillones	Mucho	Mucho. Fomenta práctica deportiva. Organización. Proyectos.	Mucho

A continuación, se muestra el resultado consignado en la matriz por los participantes en el taller que ellos mismos ubicaron el "mapa". Se indica el número del "actor" (indicado en la primera columna de la matriz) en la cuadrícula correspondiente, correlacionando los dos ejes. Así, por ejemplo, un actor que tiene *mucho interés* y *mucha influencia* se ubica en el ángulo superior derecho del mapa (cuadrícula D).

Figura 37 Mapa de actores



4.2.2 Análisis y participantes

i. ***Disposición en el plano***: como se indicó el plano está dividido en cuatro cuadrículas, cuyo significado es: A. en esta se ubican los actores que tienen desde mediano a poco interés y mediana a poca influencia; B. en esta área se sitúan los actores que tienen desde mediano interés a mucho interés y que tienen desde mediana a poca influencia; C. en este espacio se disponen los actores que tienen desde mediana a mucha influencia, pero poseen mediano o poco interés; y D. en esta cuadrícula se colocan los actores que tienen mediano a mucho interés y desde mediana a mucha influencia.

   Cabe recordar que la disposición en el plano es en relación al PLADECO de Mejillones.

ii. ***Ubicación de los actores***: los participantes muestran una tendencia a considerar aquellas organizaciones y personas (actores) que tendrían una actitud proclive a involucrarse en el PLADECO, de participar y/o cooperar en sus iniciativas y proyectos. Así, hacia el ángulo superior derecho (D) dispusieron 15 actores, a todos ellos atribuyéndoles mucho interés y mucha influencia. Durante la gestión del nuevo PLADECO 2023-2033, la instancia municipal que esté a cargo debiera invitarlos a participar según las áreas de interés o especialidad de los actores.

   Un segundo grupo corresponde a los actores que tendrían mucho interés, pero poca influencia (B). Con ellos cabría establecer una relación para atraerlos y encauzar su aporte y participación. Un tercer grupo lo integran dos actores que tienen mucha influencia, pero poco interés (C), que además se les menciona varias veces; se trataría de actores con una actitud de autosuficiencia y/o que valoran su autonomía, correspondiendo iniciar diálogos para interesarlos de participar y aportar al plan.

   Finalmente, hay un actor en el cuadrante A, con poco interés y poca influencia, que también fue mencionado por varios participantes. Probablemente tiene poca interacción con la municipalidad, siendo necesario un acercamiento para invitarlo a participar en los temas de su especialidad.

iii. ***Participación de los actores***: resulta importante enfatizar que la participación de los actores, así como de cualquier instancia de la comunidad, se *orienta a realizar y concretar iniciativas*, de otra manera se fomenta o se corre el riesgo de inactividad y apatía por los asuntos públicos y comunitarios.

iv. Participantes

Los funcionarios participantes del taller se indican a continuación:

N°	Nombre	Unidad municipal
1	Tatiana Cortés	Asesora jurídica
2	Rafael Carrazana	Asesor urbanista. SECPLAC
3	Edson Ledesma Garay	Departamento de Administración de Educación Municipal
4	Aylin Corrales	Directora SECPLAC
5	Pablo Santoro	DIMAO
6	Constanza Contreras	Organizaciones Comunitarias. DIDECO.
7	Mirka Krstulovic	DIDECO
8	Aarón Olivares	Director. DOM.
9	Víctor Santoro	OMIL
	Ana María Cancino	Profesional consultor
	Mario Villalobos	Profesional consultor

PARTE 2 Escenarios de Desarrollo, Imagen-Objetivo y definición de Lineamientos Estratégicos y Objetivos

Esta parte contiene los resultados de la etapa del estudio denominada **Determinación de escenarios de desarrollo e imagen-objetivo posible, definición de lineamientos estratégicos objetivos generales y específicos**. Los objetivos de la etapa fueron:

- Concordar la imagen-objetivo posible para la comuna y los probables escenarios de desarrollo.
- Establecer los lineamientos generales que orientarán el desarrollo.
- Definir los objetivos y políticas comunales.

Los contenidos del informe relativos a las definiciones estratégicas han sido formulados conjuntamente con el equipo municipal y validados con la contraparte municipal: i) análisis FODA y escenarios posibles; ii) definición de imagen-objetivo de la comuna (visión comunal) y misión institucional municipal; y iii) lineamientos generales: áreas y objetivos estratégicos y objetivos específicos. Estas definiciones fueron realizadas en trabajo de talleres por el equipo municipal, con lo que se dio inicio a un intenso trabajo de análisis y diálogo entre sus integrantes y el equipo consultor.

Además, en esta etapa se desarrollaron importantes actividades de difusión del proceso del estudio hacia la comunidad. Por una parte, se realizó una itinerancia en la plaza de Mejillones durante dos días con un stand con información del proceso, se publicó una infografía en la página web de la municipalidad, y se realizó un evento abierto en el Teatro Municipal que se transmitió por la televisión local, que tuvo por objetivo informar a la comunidad de los avances y principales hallazgos del diagnóstico, tanto desde el diagnóstico sistematizado por el equipo consultor, como las ideas y percepciones surgidas del proceso de participación y encuesta "casa a casa".

El proceso de planificación estratégica realizado en esta etapa del estudio se sustenta en las conclusiones del diagnóstico comunal realizado en la etapa anterior, donde se describieron las tendencias y dinámicas socioeconómicas de la comuna, a nivel ambiental y territorial, así como institucional, y se identificaron las brechas y problemáticas que se presentan en estos distintos ámbitos del desarrollo comunal. De esta forma, la planificación estratégica que se presenta responde y se articula coherentemente con los resultados de este diagnóstico.

V. DEFINICIÓN ESCENARIOS DE DESARROLLO Y ANÁLISIS FODA

Al abordar estos temas, se inició el proceso de planificación estratégica conducente a la formulación del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de Mejillones. Con el diagnóstico comunal, elaborado en la etapa anterior, como insumo analítico e informativo, a lo que se agrega la experiencia y conocimiento del equipo municipal, en esta etapa se comienza una reflexión y análisis sobre el futuro de la comuna. Porque la planificación estratégica evoca un avenir, como los plantean diversos especialistas, *esta permite anticiparse a la toma de decisiones, así como decidir antes que se requiera la acción*[122]; o bien, *prever el futuro y desarrollar un conjunto de acciones, procedimientos y operaciones para alcanzarlos*.[123]

Para la gestión comunal, que les corresponde a las municipalidades, una definición más propicia y ambiciosa corresponde a:

> *La Planificación Estratégica es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se proveen*.[124]

Este planteamiento posee varios atributos que se armonizan con la gestión pública. Entre ellos, señala *cambios y demandas* como elementos centrales de la gestión municipal, que evocan adaptabilidad y conocimiento del entorno. También se refiere a que el plan resultante pueda ser evaluado a partir de ciertos estándares.

Lo planteado constituye el marco de referencia en cuanto a la significación de la planificación estratégica como una reflexión para la formulación y determinación de objetivos estratégicos, *cuya característica principal es el establecimiento de los cursos de acción (estrategias) para alcanzar dichos objetivos*[125]. De ahí que la planificación estratégica sea una herramienta aún recomendada para la toma de decisiones de las instituciones públicas.

5.1 Análisis estratégico – FODA

Durante el primer taller de trabajo con el equipo municipal se realizó un análisis estratégico mediante la herramienta FODA (acrónimo de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas). Se abordaron los temas relativos a las fortalezas y debilidades de la comuna de Mejillones, pero considerando que no fuera un largo listado sino visualizar temas prioritarios que puedan ser, según se trate, abordables y potenciadores, como también fueran temas convocantes, forjadores de cambio y progreso. En segundo lugar, se hizo el análisis oportunidades y amenazas, que será tratado más adelante.

[122] Ackoff, F. (1981): "Creando el futuro corporativo". John Wiley. Nueva York, EE.UU.
[123] Goodstein, Leonard et alt (1997): "Planificación estratégica aplicada". Mc Graw Hill.
[124] Armijo, Marianela (2011): "Planificación estratégica e indicadores de desempeño". Serie Manuales N°69. ILPES/CEPAL. Santiago de Chile.
[125] Armijo, Marianela: op. cit.

ECOSISTEMA AMBIENTAL

Fortalezas

- Biodiversidad marina.
- Existencia de sociedad civil organizada en temas ambientales.
- Localización geográfica de la bahía de Mejillones.
- Red de monitoreo de calidad del aire instalada.

Debilidades

- Procesos industriales contaminantes.
- Inexistencia de datos y estudios de los efectos de las emisiones en la salud de las personas y el medio ambiente de la comuna.

PATRIMONIO

Fortalezas

- Riqueza patrimonial y cultural de la comuna.
- Valoración del patrimonio por la comunidad y por las instituciones públicas.
- Instituciones públicas con capacidad técnica y organizacional para la puesta en valor patrimonial.
- Organizaciones sociales dedicadas al rescate del patrimonio comunal.
- Existencia de 16 inmuebles y 1 zona protegida por el PRC.

Debilidades

- Bajo conocimiento sobre turismo y patrimonio (historia, memoria y bondades).
- Las medidas de puesta en valor constituyen acciones aisladas.
- La conservación del patrimonio requiere inversión significativa.
- Falta de prioridad institucional en materia patrimonio.
- Subutilización de programas de financiamiento existentes.
- Inexistencia de un Plan de Manejo coherente con el PRC.

URBANO/TERRITORIO

Fortalezas

- Contar con un instrumento de ordenamiento territorial.
- Accesibilidad y conectividad vial.
- Existencia de una oficina municipal de vivienda.
- Existencia de terrenos públicos SERVIU y fiscales.
- Procesos de desalinización vigentes para la provisión de agua potable (100% del área urbana).

Debilidades

- Temas relevantes no tienen planificación: tomas, terrenos ferrocarril y Armada, gaviotín, industrias.
- Crecimiento no regulado de viviendas e industrias.
- Cota de inundación.
- Borde costero en manos de privados.
- Falta de servicios en todas las áreas públicas y privadas.
- Escaso transporte público entre localidades.

Fortalezas	Debilidades
	♦ Inexistencia de transporte público urbano. ♦ Débil gestión y organización de la demanda habitacional. ♦ Ausencia de planificación urbana integral. ♦ No existe plan de gestión para la recuperación del borde costero. ♦ Dependencia de la ciudad de Antofagasta.

DESARROLLO PRODUCTIVO

Fortalezas	Debilidades
♦ La población crece de manera dinámica, población joven con ciclos reproductivos activos. ♦ Economía dinámica con crecimiento acelerado en un largo ciclo económico. ♦ Existencia de un polo industrial relevante. ♦ Patrimonio histórico es un recurso de gran valor. ♦ Borde costero gran recurso ambiental y productivo.	♦ Poca vinculación de la industria con la economía local. ♦ No existen servicios turísticos. ♦ La cercanía de Antofagasta limita la autonomía. ♦ Abandono del patrimonio. ♦ Poca vinculación de los trabajadores externos con la comuna. ♦ Barreras para la expansión de la ciudad. ♦ Informalidad de actividades remuneradas. ♦ Especialización productiva con sesgo a la contratación de hombres.

SOCIAL

Fortalezas	Debilidades
♦ Buena cantidad de organizaciones sociales y programas socio-comunitarios. ♦ Espacios e infraestructura comunales adecuados. ♦ Alta oferta de fondos concursables y apoyo social. ♦ Aumento en la jefatura de hogar femenina.	♦ Falta de asociatividad (interna-municipal y externa-comunal). ♦ Baja capacidad de gestión y liderazgo, originado por una baja preparación (organizaciones sociales). ♦ Tenencia irresponsable de mascotas.

CULTURAL

Fortalezas	Debilidades
♦ Importante cantidad de organizaciones socio-culturales. ♦ Espacios e infraestructura comunales adecuados. ♦ Riqueza patrimonial, cultural y natural. ♦ Existencia de oferta de fondos concursables y apoyo cultural.	♦ Actividad cultural disminuida (inexistencia de fundación o casa de la cultura). ♦ Bajo conocimiento sobre turismo y patrimonio (historia, memoria y bondades). ♦ Poca visibilidad de las colonias. ♦ Conectividad/internet. ♦ Alfabetismo tecnológico.

INSTITUCIONAL

Fortalezas	Debilidades
♦ Ingreso de gente joven. ♦ Autonomía institucional. ♦ Incorporación de profesionales. ♦ Identidad local en la planta municipal. ♦ Liderazgo y posicionamiento del alcalde hacia la comunidad e instituciones públicas. ♦ Trabajo en equipo interno para actividades masivas que se realizan desde el municipio.	♦ Falta de procesos. ♦ Falta de roles y reglamento interno. ♦ Dependencia de otros servicios para impulsar mejoras. ♦ Trabajo en equipo. ♦ Compromiso de funcionarios. ♦ Falta de eje de trabajo hídrico. ♦ Infraestructura que nos obliga a trabajar dispersos en la comuna. ♦ Falta de mayor calidad de profesionales. ♦ Inducción y falta de conocimientos en normativas. ♦ Bajo relacionamiento con las empresas/industrias.

5.2 Análisis prospectivo – Escenarios de desarrollo

La identificación y análisis de los factores externos son los que determinan las oportunidades y amenazas que condicionan el desarrollo comunal, factores externos que constituyen escenarios futuros que hay que tener en cuenta para la planificación.

Se identificaron seis escenarios prospectivos que sirvieron de contexto para analizar las amenazas y oportunidades que podrían afectar o favorecer a Mejillones. Los temas surgieron de un acuerdo entre el equipo municipal y los consultores, lo que permitió acotar y tratar argumentalmente las ideas que surgieran en las tres mesas de trabajo.

La dinámica del equipo municipal fue avizorar situaciones que pudiesen alterar el desarrollo y cotidianidad de la comuna y sus habitantes, implicando estar preparados para enfrentar el futuro, enfrentar la problemática y aprovechar las oportunidades que ofrece para el progreso comunal.

Escenario: CAMBIO CLIMÁTICO

El cambio climático hace referencia a los cambios a largo plazo de las temperaturas y los patrones climáticos, lo que supone un riesgo para la sostenibilidad de la vida a nivel global.

Implicancias:

- **Modificación del sistema hídrico a nivel global** provocando sequías, inundaciones, aluviones y remociones, atentando con el asentamiento humano, disminuyendo la disponibilidad de riego para el cultivo de alimentos y para el consumo humano.
- **Pérdida de recursos naturales** y destrucción de ecosistemas, provocando muertes de especies animales y vegetales, el aumento en los incendios, la modificación de los litorales costeros, y la destrucción de medios de subsistencia de las comunidades.
- **Aumento en las enfermedades** por el desplazamiento de las fronteras climáticas y el surgimiento de nuevos agentes patógenos.

Efectos sobre las políticas públicas:

- **Cambio del patrón energético**, promoviendo el uso de energías renovables en las actividades productivas y en las actividades de las ciudades y centros poblados.
- **Transporte sostenible**, promoviendo la disminución de los viajes y el cambio a la electromovilidad.
- **Desalinización del agua**, como alternativa para aumentar la disponibilidad de agua para el consumo humano y las actividades productivas.
- **Alimentación sostenible**, promoviendo el cambio de los patrones de consumo hacia productos ecológicos y de producción local.
- **Gestión de residuos**, promoviendo el consumo sustentable de productos y la implementación de sistemas de reciclaje.
- **Acción climática**, para aumentar la conciencia, el compromiso y una mayor participación de la ciudadanía en relación a esta problemática.

A continuación, se identifican las amenazas y oportunidades del escenario de cambio climático para la comuna de Mejillones.

Amenazas

- Recursos hídricos
- Biodiversidad
- Posibles impactos humanos del proceso de desalinizadoras
- Irreversibilidad
- Estado de ánimo negativo
- Aumento en radiación e intensidad del sol
- Potencial aumento de lluvias
- Contaminación, escasez de agua

Oportunidades

- Menor emisiones de CO_2
- Aumento de negocios sustentables (reciclaje)
- Disminución de basura
- Economía circular
- Generación más comprometida
- Desarrollo de energías limpias, plantas desaladoras
- Incorporación de nuevas tecnologías
- Cambios comportamentales en la sociedad en lo personal y laboral

Escenario: DIGITALIZACIÓN

La *transformación digital* es un proceso de cambio y adaptación organizacional y social, producto de la incorporación y uso de tecnologías digitales necesarias para prevalecer y surgir en esta nueva sociedad de la información y conocimiento.

La economía digital, la sociedad digital y los avances tecnológicos y científicos son los principales *drivers* (controladores) de esta nueva revolución y que se ha visto favorecida por la actual pandemia que afecta a todo el mundo.

Dentro de este contexto la modernización del Estado es una tarea continua y permanente, para lo cual, los actores públicos avanzan hacia una cultura de trabajo más ágil, innovadora, colaborativa y efectiva para poder cumplir su función de estar al servicio de las personas y del desarrollo del territorio.

Hoy, las nuevas tecnologías digitales de información son una herramienta de vital importancia para generar bienestar en la ciudadanía. Con ellas es posible resolver muchos problemas que afectan la prestación de los servicios públicos, la realización de trámites habilitadores, y la comunicación con la comunidad.

De acuerdo con el último ranking de EGDI (E-Government Development Index) publicado por las Naciones Unidas el 2020, Chile obtuvo el lugar 34 con un índice de 0,82, siendo el líder de la región Uruguay con 0,85 y Dinamarca a nivel mundial con 0,97. En el 2010 Chile ocupaba el mismo puesto, pero con un índice de 0,60. El EGDI considera 3 dimensiones: servicios online, infraestructura y capital humano. El de menor resultado para Chile, tiene relación con infraestructura con un 0,76 de resultado, mientras que Uruguay logra 0,85.

Incorporar estas tecnologías en la gestión municipal no sólo genera beneficio para la comunidad (usuarios externos, contratistas, territorio en su conjunto), sino que también para sus funcionarios (usuarios internos), aumentando la productividad, las condiciones para la innovación, los espacios de colaboración y la creatividad de los colaboradores.

Efectos sobre las políticas públicas:

El Estado de Chile está generando de forma constante capacidades y recursos para que sus instituciones vayan avanzando hacia la TD. Para ello ha dispuesto de:

- **Una gobernanza** (comité de ministros) para el desarrollo digital, la creación de la división de gobierno digital y la definición de una estrategia de transformación digital.
- **Una ley de transformación digital** (Ley 21.180), tiene como propósito digitalizar de manera gradual todos los procedimientos administrativos de las instituciones del Estado a 2024.
- **Una estrategia nacional de transformación digital** que considera 5 ejes: derechos digitales, conectividad o infraestructura digital habilitante, gobierno digital, digitalización de la economía y desarrollo de habilitades y competencias digitales
- **Una agenda Digital 2020** con foco en acelerar el proceso de apropiación y aprovechamiento de las tecnologías digitales en todos los ámbitos de la actividad social y económica, con especial énfasis en modernización y anticipación a las demandas de las nuevas generaciones.
- **Instructivo de transformación digital del Estado**, que define plazos para que las instituciones de la administración central implementen medidas en cuatro ejes prioritarios: Identidad Digital (clave única), Cero Filas, Cero Papel y Coordinación y Seguimiento.

La digitalización como contexto para la planificación en la comuna de Mejillones plantea las siguientes amenazas y oportunidades.

Amenazas

- Resistencia y miedo de generaciones no digitales
- Poca capacidad de adaptabilidad de las personas
- Pérdida de empleos
- Resistencia a cambios en diversos ámbitos en que interviene

Oportunidades

- Modernización, mejorar servicio al ciudadano, menor burocracia, menor uso del papel y espacios para gestionarlos
- Ahorro de tiempo
- Unificación de procesos
- Mejora de servicios
- Adultos mayores conectados
- Cambios de hábitat por nuevas formas de trabajo
- Mejora competencias laborales
- Acceso a nuevas máquinas y dispositivos

Escenario: MIGRACIÓN

La inmigración en Chile corresponde al desplazamiento de grupos humanos originado de países latinoamericanos, principalmente Venezuela, Haití, Colombia, Perú y Bolivia, y que están dejando su huella social y cultural, y han pasado a conformar parte del colectivo del país.

El 11 de abril de 2021 se promulgó la nueva Ley de Migración y Extranjería, que reemplaza la Ley de extranjería de 1975, ley que establece los deberes y obligaciones de los migrantes que arriben a Chile, buscando una migración segura, regular y responsable. El Estado promoverá los derechos de las personas extranjeras, así como también sus deberes y obligaciones.

La estimación de personas extranjeras en Chile alcanza a 1,5 millones de personas, principalmente jóvenes (77% menores de 40 años), población activa en el mercado laboral y familias en edad reproductiva. La inmigración reciente se caracteriza por ser una población en promedio más calificada, más joven y con una mayor participación laboral que la población chilena (Banco Central,

2018). Chile plantea menores impedimentos legales para insertarse en el mercado laboral, las personas mayoritariamente comparten el idioma y otros aspectos culturales, con la excepción del inmigrante haitiano.

Implicancias:

- **En la conformación demográfica**, incorporándose a la comunidad local familias jóvenes en edad reproductiva, compensando en parte el proceso de envejecimiento.
- **Sobre la vivienda**, generando demanda habitacional, presionando sobre programas públicos de vivienda, y la aparición de campamentos y áreas habitacionales precarias y sin servicios básicos.
- **Sobre los servicios públicos** de salud y educación que requieren implementar oferta con recursos y capacidades limitadas.
- **Sobre el mercado laboral** con un aporte relevante en el empleo, principalmente servicios y construcción, y contención en los incrementos de los salarios reales.
- **Sobre la cultura**, aportando con manifestaciones culturales e incidiendo en la vida sociocultural de las comunidades.
- **Implicancia cívica**, ya que 450 mil extranjeros están habilitados para sufragar (Nov 2021), 3% del padrón electoral.

Efectos sobre las políticas públicas:

- **Inclusión intercultural**, que se refiere a generar políticas para la interacción equitativa con las culturas que se arraigan en el país, y promoviendo como positivo la condición del inmigrante como alguien que pertenece a dos identidades.
- **Seguridad y convivencia**, para aumentar la conciencia y una mayor participación de la ciudadanía en la incorporación del inmigrante a la vida social, laboral y cultural del país.
- **Inserción laboral**, fortaleciendo la articulación con el sector privado con entrega de información y capacitación en cuanto a la normativa vigente, y promoción de la certificación de competencias y el emprendimiento.
- **Arraigo y ciudadanía**, facilitando la regularización administrativa de la permanencia de los extranjeros en el país, y el conocimiento de sus derechos y obligaciones.

A continuación, se identifican las amenazas y oportunidades en relación al escenario migratorio para la comuna de Mejillones.

Amenazas

- Mayor demanda de vivienda/ contaminación/ mala convivencia/ aumento informalidad e ilegalidad/ adecuación a nuevas costumbres extranjeras
- Lenta integración de familias mixtas
- Inmigración "caótica" presiona servicios y prestaciones sociales

Oportunidades

- Interculturalidad (aportes de valores y habilidades, extranjeros ej.: cocina)
- Desarrollo comercial (servicios, comercio)
- Aporte al sistema previsional
- La multiculturalidad
- Aporte a las actividades culturales y deportivas
- Mayor inversión pública en diversos programas sociales e infraestructura

Escenario: NUEVA CONSTITUCIÓN

La nueva Constitución, que se plebiscita en septiembre de 2022, traerá cambios sustantivos referidos a la institucionalidad pública: i) Chile definido como un Estado Social y Democrático de Derecho, que garantizará los derechos sociales, entre otros; ii) Estado Regional, que fortalecerá con mayores atribuciones a las regiones y comunas; iii) nuevo régimen de aguas; iv) gestión ecológicamente responsable, entre los más relevantes. Los cambios seleccionados tendrán efectos en las municipalidades, que se verán potenciadas en cuanto a mayores atribuciones en la gestión y más recursos económicos.

Las amenazas dan cuenta de la capacidad institucional que, con nuevas atribuciones, podría verse saturada, desbordada u otro problema que disminuya su capacidad de respuesta. Pero también detrás de estas amenazas podría haber una reacción adversa al cambio. Un escenario probable, en caso de ganar el apruebo a la nueva Constitución, será la *gradualidad para instalar la nueva institucionalidad*, siendo las municipalidades las más concernidas por nuevas atribuciones y sus implicancias derivadas de un Estado social y regional. En cuanto a la incertidumbre y expectativas, corresponde a percepciones que es normal que se den en un escenario de cambio.

Las oportunidades comprenden temas-ejes que estarían en la nueva institucionalidad, pero con una mirada comunal al enfatizar en la descentralización (atribuciones y recursos), integración social, democracia y participación; cuyas acciones se ejercen en la comuna. Será la ocasión para generar propuestas innovadoras ante nuevas competencias y más recursos.

La posible nueva institucionalidad sería, desde la prospectiva, más bien una oportunidad para el desarrollo de la institución municipal y de la comuna, a partir de lo cual se podrían implementar iniciativas con mayor injerencia local. Genéricamente, para los cambios que implica la nueva institucionalidad se necesitará: conocimiento y gestión de la nueva institucionalidad, desarrollo de competencias técnicas y sociales, informatización de la gestión, actualizar o modernizar los enfoques programáticos.

Amenazas	Oportunidades
♦ Gestionar la transición e implementación respecto de las expectativas y el plazo en que se vuelvan realidad ♦ Incapacidad de implementación ♦ Muchas expectativas ♦ Afectaría los órganos y definición del Estado: incertidumbre	♦ Descentralización de recursos y toma de decisiones del gobierno central ♦ Descentralización ♦ Mayor integración social ♦ Nuevo rol del Estado, mayor regulación y más derechos ♦ Impulso a la democracia y mayor participación

Escenario: ENVEJECIMIENTO

El análisis prospectivo ayuda a plantear posibles futuros escenarios, los cuales pueden influir de diferentes formas en el desarrollo de la comuna y en el porvenir de sus habitantes. A partir de dicha anticipación, se facilita realizar una planificación que posibilita actuar apropiadamente con aquello que, en teoría, va a ocurrir. En definitiva, este análisis es de utilidad para preparar las políticas e iniciativas a implementarse para atender los múltiples retos del futuro.

La reflexión del equipo municipal ante el tema del envejecimiento de las personas, visto como una amenaza u oportunidad, lleva a plantear cuáles son los efectos de este fenómeno demográfico y socio-biológico en la gestión y políticas comunales. Considerando que el grupo etario de las personas mayores aumentará en importancia y, con ello, crecerán las demandas que le son propias: i) acceso a servicios de salud; ii) acceso a seguridad social; iii) rezago educativo que afecta la autonomía; iv) calidad y espacios de la vivienda; v) servicios básicos en la vivienda; vi) acceso a la alimentación, entre otros.

Las amenazas que se establecieron se alinean con los nuevos requerimientos y su efecto en la municipalidad, por cuanto los servicios de apoyo y, parcialmente salud, estarán gestionados por el municipio, lo que se vincula con temas de modernización institucional, readecuación y ampliación de los servicios sociales, infraestructura y equipamiento, entre otros. Visto a mediano-largo plazo, el tema envejecimiento de las personas tendrá más importancia por su oferta programática y la red de intervinientes.

En cuanto a las oportunidades, se destaca aquella que apunta a "replantearse nuevos estilos de vida para la vejez" porque invita a reflexionar, lo que ayudaría a aminorar las amenazas. Similar situación con las oportunidades cultural y comunitaria que, con iniciativas atingentes, pueden reducir los efectos de las amenazas del mismo ámbito.

Prospectivamente, la municipalidad tiene, en la mayoría de los temas considerados como amenazas u oportunidades, un rol e influencia para disminuir o potenciar mediante sus políticas sociales.

Amenazas

- Aumento de la cantidad de población enferma
- Falta de oportunidades laborales
- Aumento de la soledad y servicios no ad hoc a sus necesidades
- Pérdida del patrimonio intangible
- Las enfermedades, la soledad, la dependencia
- Menos inserción social
- No se renuevan los liderazgos

Oportunidades

- Conservación del patrimonio intangible
- Revalorización del capital social
- Replantearse nuevos estilos de vida para la vejez
- Mejorar condiciones de las personas mayores (laboral, informática, etc.)

Escenario: INCLUSIÓN, DIVERSIDAD, INTEGRACIÓN TERRITORIAL

La discriminación es un fenómeno que trasciende las distintas esferas de la convivencia humana. Se puede manifestar de múltiples formas, ya sea entre privados o en espacios públicos, por medio de expresiones burlescas o agresiones físicas o verbales; a nivel institucional, ya sea formal o informalmente, a la hora de brindar atención a personas, así como puede estar arraigada en lógicas de priorización o exclusión de comunidades o personas a nivel estructural, generando complejos sistemas de exclusión y desigualdad.

Desde el espectro más amplio la diversidad se puede conceptualizar a través de los grupos de generaciones, discapacidad, LGTBI +, género y migrantes.

De acuerdo con el "Diagnóstico de la institucionalidad sobre diversidad y no discriminación en el Estado chileno" (2016), publicado por Espacio Público, se observa que la gran mayoría de los

ministerios y direcciones del Estado han incluido de distinta manera esta temática en la planificación y los procesos de gestión y prestación de servicios.

Efectos sobre las políticas públicas:

- **Instalación de institucionalidad** que proteja y/o promueva la no discriminación.
- **Implementación de procedimientos no discriminatorios** dentro de la institucionalidad gubernamental, incluyendo la regulación de relaciones laborales.
- **Mediciones sobre la sociedad civil** acerca de la diversidad y discriminación, incluyendo tomar conocimiento de la opinión pública, realización de investigaciones, e inclusión en las encuestas públicas y censos.
- **Promoción de la diversidad y no discriminación** de cualquier grupo sujeto a discriminación o dentro de la ciudadanía, mediante campañas sociales, días temáticos, memoriales, etc.
- **Capacitación de funcionarios públicos** para el trabajo con enfoque de no discriminación y diversidad.

Enseguida se identifican efectos de este escenario en relación con la planificación de la comuna de Mejillones.

Amenazas

- Falta de infraestructura apropiada
- Falta de un lenguaje apropiado
- Rechazo de comercio local a grandes empresas
- Aumento del estrés de la ciudad

Oportunidades

- Nuevos derechos favorecen inclusión y equidad
- Integración comercial y cultural

VI. DEFINICIÓN IMAGEN OBJETIVO COMUNAL

La Imagen-Objetivo comunal está vinculada a la visión de futuro [*la comuna soñada*], cuya figura y atributos orientará el PLADECO 2023-2033 de Mejillones. También hace referencia a cómo debería ser percibida o reconocida la comuna, consecuentemente encauzando el desarrollo social, económico y cultural del territorio.

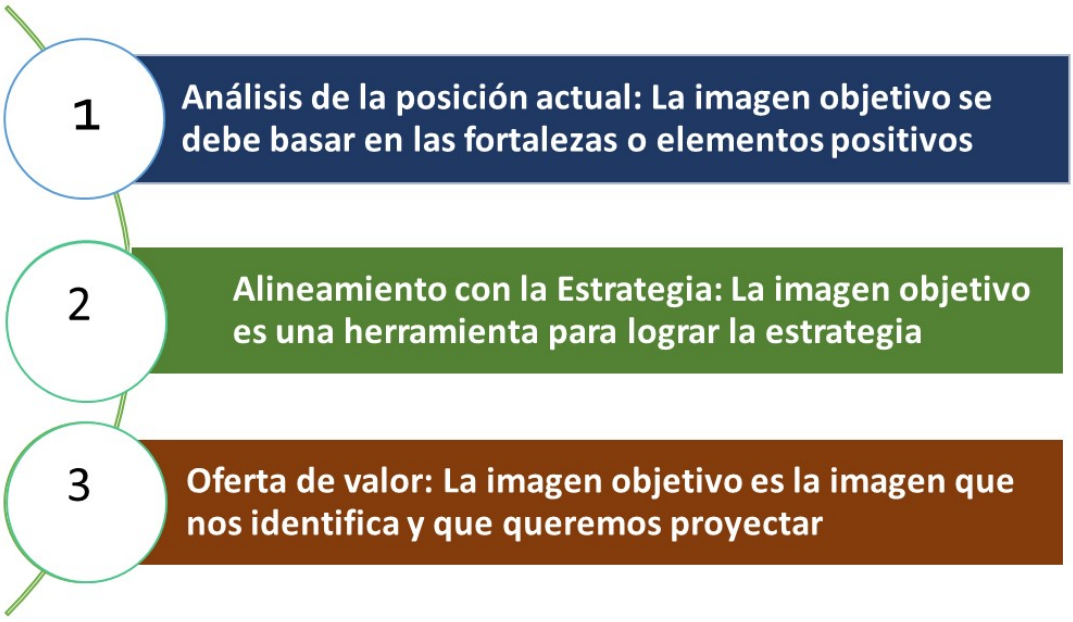
La formulación de la Imagen-Objetivo va más allá de una previsión futura, es el elemento de la planificación que orienta el resto de los componentes del plan. En tal sentido, se puede afirmar que constituye un acuerdo cuya duración es la vigencia del PLADECO; pero también esta definición ha de ser convocante e identificable para todas las instancias que conforman la estructura social de Mejillones, igualmente sustentable según las potencialidades identificadas.

Previo al trabajo grupal, el equipo consultor realizó una exposición que ayudó a la contextualización y a formular la Imagen-Objetivo.

6.1 Construcción de la Imagen Objetivo

Los elementos que conforman la formulación de la Imagen-Objetivo se sintetizan a continuación:

Figura 38 Modelo de construcción de la Imagen Objetivo



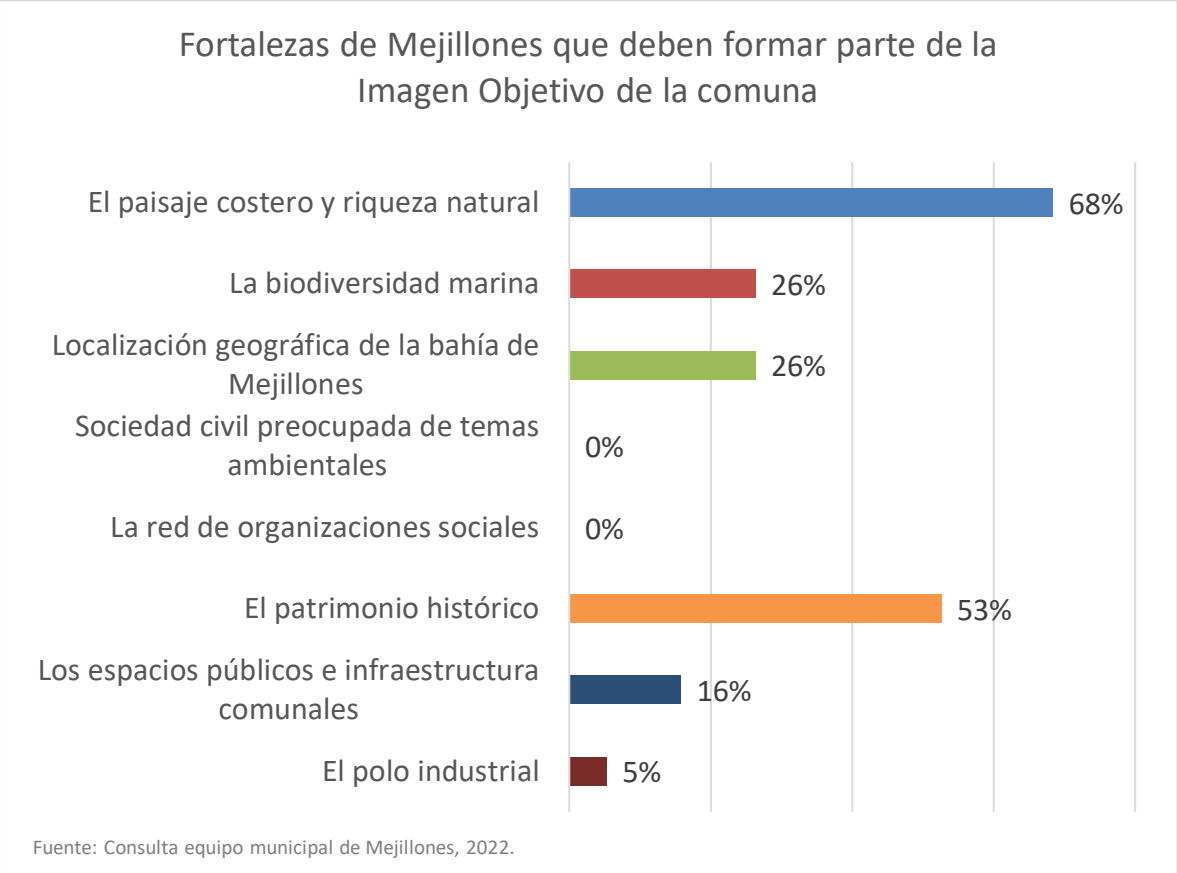
Fuente: Pulso SpA – SUR.

El primer elemento para establecer la Imagen-Objetivo de la comuna, es realizar un análisis de la situación (posición) actual de la comuna, especialmente en aquellos elementos considerados fortalezas o elementos positivos, ya que el desarrollo comunal se debe apalancar en nuestras fortalezas o recursos, y deben quedar plasmados en el relato del desarrollo de nuestro futuro.

Del análisis diagnóstico y de las opiniones vertidas por los actores en diversos instrumentos se identificaron los principales recursos de la comuna, los cuales fueron sometidos a evaluación y consulta a los integrantes del equipo municipal a través de un cuestionario vía Web, cuyo resultado fue sistematizado por el equipo consultor, para que las mesas de trabajo tuvieran a la vista esta evaluación para formular sus propuestas. El resultado se presenta en el gráfico siguiente.

Se aprecia que existe bastante consenso en que los principales atributos de la comuna: el *Paisaje costero y riqueza natural* y el *Patrimonio histórico*, recursos sobre los cuales hay que sostener y potenciar el desarrollo comunal. Es consistente además con la opinión que ha planteado la comunidad en las distintas actividades de participación.

Gráfico 150 Fortalezas de Mejillones que deben formar parte de la Imagen Objetivo de la comuna



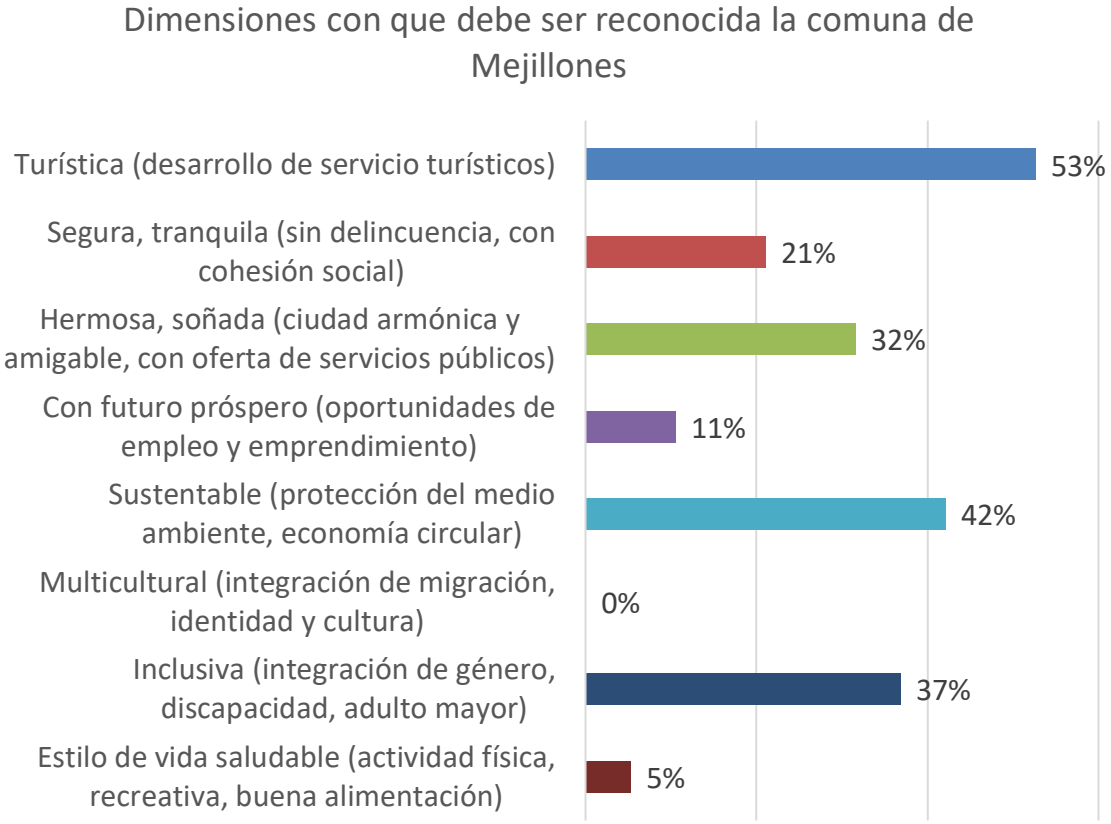
Fuente: Consulta equipo municipal de Mejillones, 2022.

El segundo componente de la imagen objetivo se refiere a la oferta de valor a la comunidad, a los visitantes turísticos, a los trabajadores temporales y otros actores que se vinculan con la comuna. Constituyen los elementos con los cuales nos identificaremos en el desarrollo comunal y que nos permitirá tener un relato común de nuestro futuro.

Las dimensiones evaluadas fueron identificadas en el diagnóstico, principalmente en las encuestas realizadas a la comunidad, que fueron sistematizadas como un concepto síntesis y con una bajada de elementos explicativos. El resultado se presenta en el gráfico siguiente.

En este caso, existe mayor dispersión de las opiniones, pero teniendo como resultado que la comuna de Mejillones debe ser reconocida por ser una comuna *Turística*, *Sustentable* e *Inclusiva*.

Gráfico 151 Dimensiones con que debe ser reconocida la comuna de Mejillones



Fuente: Consulta equipo municipal de Mejillones, 2022.

Por comuna turística se entendió que tuviera servicios turísticos, por sustentable que protege el medio ambiente y se compromete con la economía circular, y por inclusiva que integra en el desarrollo el género, la discapacidad y a las personas mayores.

6.2 Imagen Objetivo

Para realizar la síntesis del trabajo, se organizaron tres mesas de trabajo para el ejercicio de redactar propuestas alternativas de imagen objetivo, para comprender la dinámica de la construcción de este relato, así como visibilizar la forma en que los equipos plasman los distintos conceptos en un relato con el cual se identifican. El resultado fue el siguiente:

> Propuesta grupo I: Mejillones comuna que valora y protege su paisaje costero, riqueza natural, biodiversidad y patrimonio histórico. Será reconocida por su atractivo y desarrollo turismo, comuna sustentable e inclusiva de sus habitantes.
>
> Propuesta grupo II: Mejillones es una comuna que se identifica por su paisaje costero, riqueza natural y biodiversidad, que será reconocida por su atractivo y desarrollo turístico, en el ámbito natural y patrimonial.
>
> Propuesta grupo III: Mejillones es una comuna con un fuerte componente patrimonial, identificado y aprovechado por sus habitantes y que se orienta a la actividad turística. Esto es percibido en el ordenamiento territorial. La industria que alberga se adapta a esta realidad con procesos de última generación con impactos mínimos en el medio ambiente y máximos en calidad de vida de los mejilloninos y mejilloninas.

Teniendo como valor un relato corto y simple de la imagen objetivo, fácil de recordar y que pueda constituir un slogan comunicacional, la propuesta final para la Imagen Objetivo de Mejillones es la siguiente:

Mejillones se desarrolla en base a su riqueza costera y su patrimonio histórico–cultural, y es reconocida como una comuna turística, sustentable e inclusiva.

Las ideas o contenidos complementarios que explican la imagen objetivo son los siguientes:

- Mejillones cuenta con un paisaje costero que la caracteriza y una riqueza natural de gran valor, incluyendo su biodiversidad marina.
- El patrimonio histórico es un valor reconocido por la comunidad, que debe ser relevado en un período de transición demográfica.
- El desarrollo de servicios turísticos es una oportunidad de futuro, que integra sus recursos humanos, ambientales y culturales.
- La comunidad quiere conectarse con el cuidado del medio ambiente y vincularse con las oportunidades de la economía circular.
- Es necesario que todos los habitantes participen del desarrollo de manera equilibrada y no exclusiva.

6.3 Análisis de actores

Previo a establecer la Misión institucional, se procedió a establecer los actores con los cuales la municipalidad se vincula más asiduamente:

Tabla 55 Instancias que se vincula la municipalidad

Ámbito	Instancias / actores
Social y comunitario	1. Habitantes locales 2. Migrantes 3. Agrupaciones de mujeres 4. Organizaciones sociales / juntas de vecinos 5. Ambientalistas 6. Consejo de Directores Educacionales
Público	7. Gobierno Regional 8. Consejo Regional 9. SUBDERE 10. Servicios públicos (estatales locales y regionales)
Privado	11. Grandes industrias (Asociación de empresarios) 12. Emprendedores 13. Pymes 14. Pescadores 15. Turistas 16. Comercio 17. Servicios públicos (privados) 18. Trabajadores flotantes

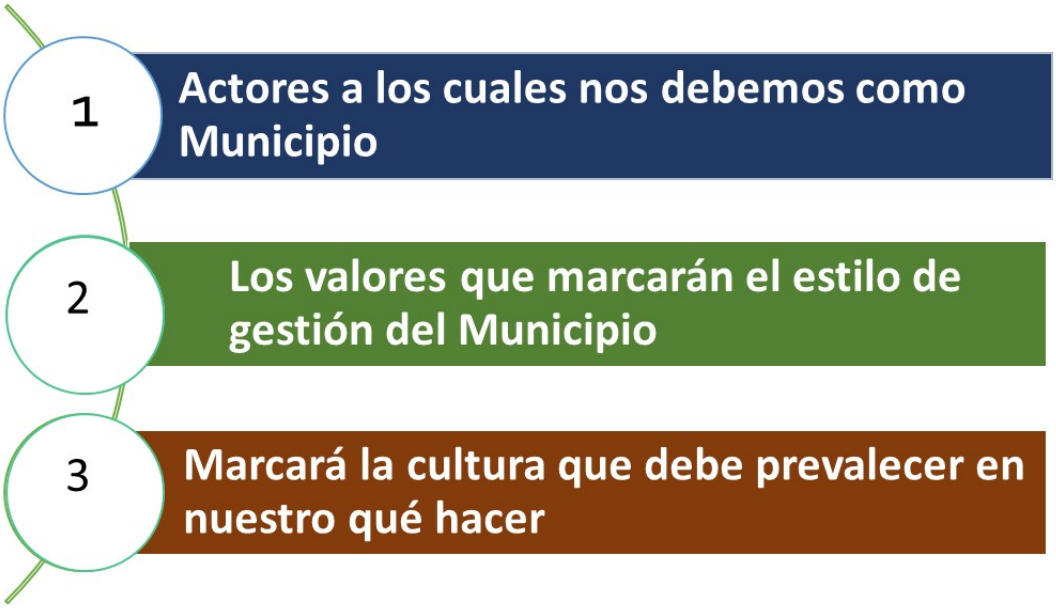
La municipalidad establece algún tipo de vínculos con la mayoría de las instancias mencionadas, aunque con algunos esa relación es tenue, como es el caso de los turistas, no obstante, estos se benefician de la acción de los servicios municipales: aseo/retiro de basuras, señalética, información, entre otros. Con los demás actores, la municipalidad ha establecido una relación más permanente.

Determinar estas instancias permitirá tener claridad respecto de los destinatarios de sus servicios, pero también de aquellos actores a los que le demanda servicios. Permitiendo determinar los atributos y orientaciones que poseerá la Misión Institucional.

6.4 Construcción de la Misión Institucional

Siguiendo una metodología similar para determinar la Imagen-Objetivo de la comuna, se realizó una presentación para apoyar la formulación de la Misión Institucional.

Figura 39 Modelo de construcción de la Misión Institucional



Fuente: Pulso SpA – SUR.

Mediante la presentación de este modelo se ordenan los elementos de cada componente. En el caso del primer componente, se definieron los actores, como se constata en la parte anterior, ayudando también el resultado del mapa de actores realizado durante la segunda etapa del estudio, lo que entrega un contexto de las organizaciones y personas.

El segundo componente se relaciones a los valores que guiarán la acción municipal en materia de gestión e impulsora de proyectos orientados al progreso de los habitantes. El último componente, cultura, se relaciona con cómo es el vínculo con los vecinos, vecinas y organizaciones, como también a incorporar y transmitir aquello que es propio de la sociedad mejillonina.

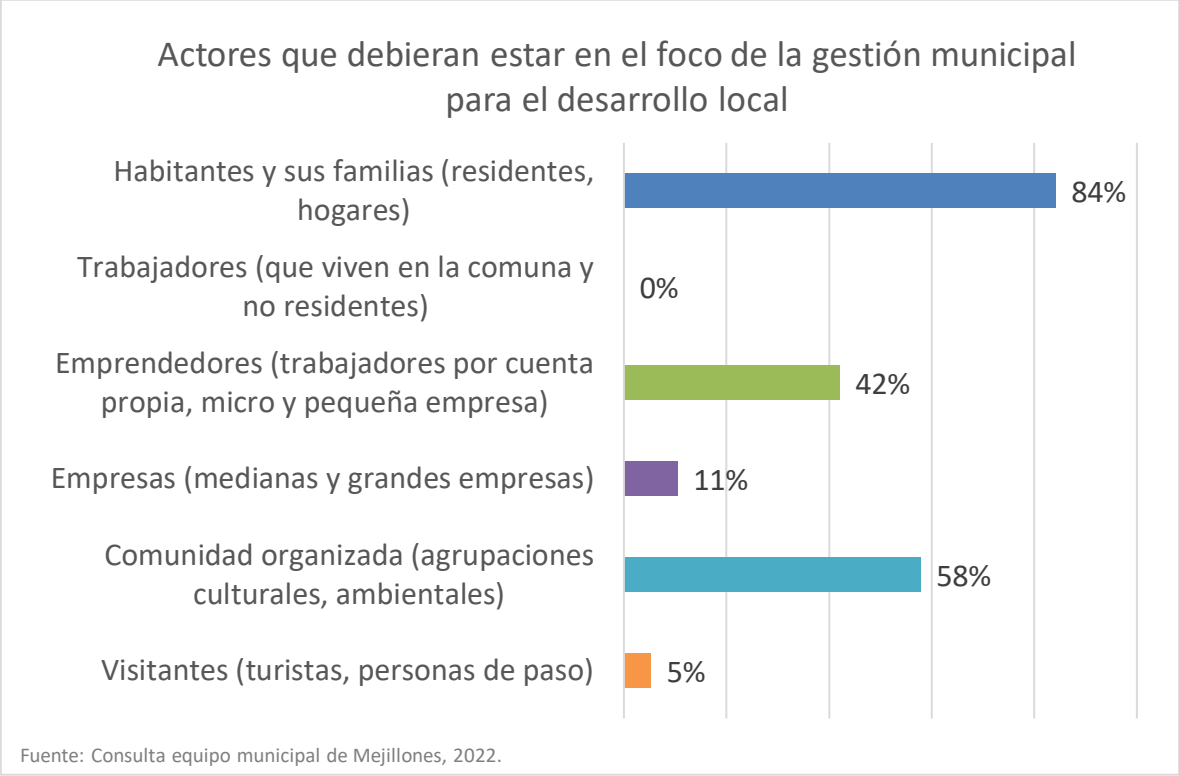
El equipo consultor solicitó la opinión, vía Web, al equipo municipal para que evaluara aquellos actores con los cuales la municipalidad actualmente tiene más compromisos de gestión para el desarrollo de la comuna, y que debieran estar en el foco de la gestión municipal.

El equipo municipal identificó claramente tres actores fundamentales:

i. Los habitantes y sus familias que residen en Mejillones;
ii. la red que comprenden todas las organizaciones sociales culturales y ambientales; y
iii. los emprendedores, integrados por trabajadores por cuenta propia, micro y pequeña empresa.

Una característica común de esta evaluación desde el punto de vista territorial es que los principales actores poseen el vínculo de habitar en la comuna. Los resultados se presentan en el siguiente gráfico.

Gráfico 152 Actores que debieran estar en el foco de la gestión municipal para el desarrollo local



Fuente: Consulta equipo municipal de Mejillones, 2022.

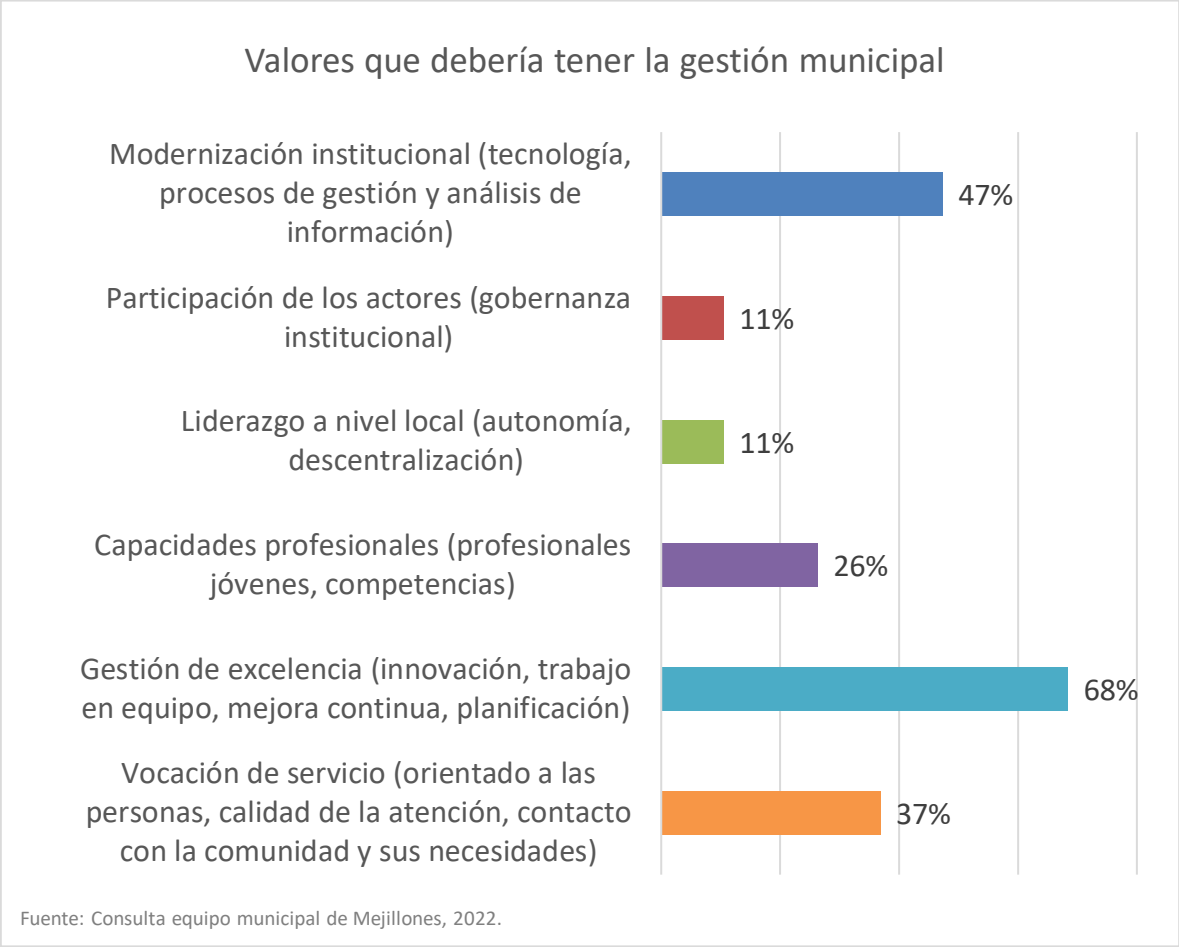
En la siguiente fase del análisis para la construcción de la misión, se le consultó al equipo municipal acerca de los valores que debían ser parte consustancial a la gestión institucional, y que debieran ser incorporados en la misión y, por lo mismo, en la planificación estratégica del PLADECO. También se utilizó la Web y el resultado se indica en el gráfico 4.

El equipo municipal respondió consistentemente y con claridad que el primer valor de la gestión municipal debe ser la *gestión de excelencia*, lo que se entendió de manera colectiva como trabajo en equipo, con innovación, la mejora continua y la planificación.

El segundo valor que debe conformar la misión institucional es la *modernización institucional*, entendida como una gestión basada en la tecnología y en procesos ágiles, sobre los cuales se organice la gestión institucional y con capacidades de análisis de información.

Ambos valores mayoritarios invocan a cambios macizos en cuanto a soportes tecnológicos, pero lo más importante será mejorar las capacidades laborales y provocar cambios, posiblemente disruptivos, en las prácticas de trabajo de los equipos municipales.

Gráfico 153 Valores que debería tener la gestión municipal



Fuente: Consulta equipo municipal de Mejillones, 2022.

6.5 Misión Institucional

La Misión Institucional instala un vínculo orgánico con las decisiones que toman las jefaturas, pues éstas la deben considerar en la gestión de sus respectivas unidades. Por lo tanto, queda planteada la necesidad de contar con un plan de acción para el fortalecimiento institucional, para desarrollar lo valores de la gestión y responder a la comunidad y sus actores principales.

De lo anterior, emergen las clásicas interrogantes metodológicas para definir la Misión Institucional: *¿qué hacemos? y ¿para quiénes y qué resultados finales se esperan?*

Como habitualmente se señala, la Misión es una descripción de la razón de ser de una organización, establece su quehacer institucional, los bienes y servicios que entrega, las funciones principales que cumple, y que la distinguen de otras organizaciones y justifican su existencia.[126]

Al igual que para la definición de la imagen objetivo, se realizó un ejercicio metodológico con el equipo municipal en mesas de trabajo, cuyos integrantes redactaron propuestas alternativas. Siendo el resultado:

> Propuesta grupo I: somos un municipio enfocado hacia a las personas y sus familias, buscamos excelencia en la gestión, a través de la mejora continua.
>
> Propuesta grupo II: somos un municipio orientado y enfocado a la comunidad y sus habitantes, mediante una gestión moderna, sustentable y de excelencia

El equipo consultor analizó las propuestas surgidas de los grupos y realiza la siguiente propuesta de Misión Institucional:

Nuestra misión es enfocarnos en atender las necesidades de las familias, la comunidad y los emprendedores de Mejillones, buscando una gestión de excelencia basada en la mejora continua de nuestro trabajo, y en la modernización institucional.

De la misión se desprende la siguiente propuesta de valores culturales para el Municipio:

- Vocación de servicios público.
- Trabajo en equipo.
- Respeto y valoración por el otro/a.
- Transparencia.

[126] Armijo, Marianela. Op. Cit.

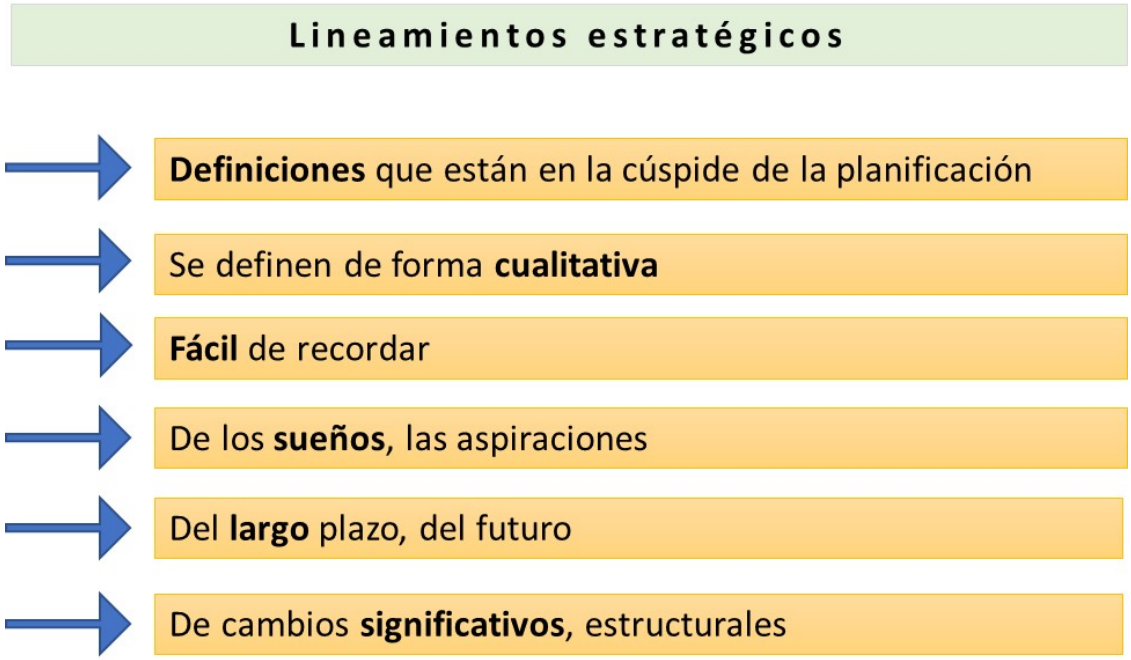
VII. DEFINICIÓN LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS COMUNALES

Los lineamientos estratégicos constituyen orientaciones para ayudar a elegir las acciones más apropiadas para lograr las metas institucionales (objetivos). Contribuyen a definir el plan de acción del PLADECO y son la base para fijar las prioridades, tanto para asignar recursos como para gestionarlos ante instancias regionales o nacionales. Las estrategias proporcionan un soporte para mejorar la toma de decisiones respecto de los cursos de acción que propone el plan.

7.1 Construcción de Lineamientos Estratégicos

La construcción de los lineamientos estratégicos se realizó teniendo en cuenta que son definiciones que se encuentran en la cúspide del sistema de planificación, sobre los cuales se definen posteriormente los objetivos en distintos niveles y el futuro plan de acción. Los lineamientos estratégicos se definen en forma cualitativa, deben ser fáciles de recordar, estar vinculados al largo plazo (período de duración del PLADECO) y a las aspiraciones de la comunidad. Estas definiciones implican un compromiso por establecer cambios significativos y estructurales en relación con el actual desarrollo comunal.

Figura 40 Modelo de construcción de la Misión Institucional



Fuente: Pulso SpA – SUR.

La construcción de las definiciones estratégicas se realizó mediante un taller de trabajo con el equipo municipal, lo que fue explicado en las instancias previas al proceso de planificación. Al inicio

del taller, el equipo consultor entregó como insumo propuestas para formula a *imagen-objetivo* de la comuna, así como para la *misión institucional*, que fueron elaboradas en forma previa al taller. También se entregó a los asistentes un cuadro síntesis de las problemáticas sectoriales (tabla 2), las que fueron identificadas por los consultores a partir del diagnóstico comunal (segundo informe de este estudio), adjuntando los análisis FODA y línea de base, en caso de que correspondiera.

La forma metodológica que asume cada etapa del estudio evidencia cómo cada una sustenta contextualmente y en contenidos a la siguiente. En el caso de estos talleres, los integrantes del equipo municipal accedieron a diagnóstico comunal y a una síntesis de las problemáticas comunales, logrando una conjunción de antecedentes y análisis sistemáticos con el conocimiento empírico disponible de la realidad comunal.

7.2 Problemáticas y análisis estratégico

Para la definición de los lineamientos estratégicos, el equipo consultor realizó primeramente una síntesis de las problemáticas y su vinculación con el análisis FODA, para tener a la vista el análisis estratégico y su vinculación con las problemáticas sectoriales de la comuna.

A continuación, se presentan las planillas con este trabajo de sistematización para cada ámbito sectorial.

Tabla 56 Problemáticas y análisis estratégico – Área Ambiental

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Transparencia sobre la contaminación ambiental y de los efectos negativos de emisiones atmosféricas en la salud de la población y el medio ambiente	• Existencia de sociedad civil organizada en temas ambientales • Red de monitoreo de calidad del aire instalada	• Procesos industriales contaminantes • Poca vinculación de la industria con economía local • Inexistencia de datos y estudios de los efectos de las emisiones en la salud de las personas y el medio ambiente de la comuna	• Desarrollo de energías limpias, plantas desaladoras • Incorporación de nuevas tecnologías • Ampliación de la red de monitoreo	• Poca credibilidad respecto de los datos informados por el Estado y por los privados. • Aumento en la demanda del consumo de energía	• ENCUESTAPLADECO MEJILLONES 2022. 71% de los encuestados considera que la contaminación del aire es el problema ambiental más molesto.
Paulatina degradación del ecosistema marino en la bahía de Mejillones	• Biodiversidad marina • Estudios ya desarrollados para la zona • Organizaciones de la sociedad civil / academia con interés en la Bahía de Mejillones	• Procesos industriales contaminantesBorde costero en manos de privados • Crecimiento no regulado de viviendas e industrias	• Generación más comprometida	• Cambio climático • Inexistencia de mesas de trabajo • Crecimiento industrial • Aumento de residuos líquidos industriales y domésticos • Empresa desalinizadoras	• Diagnóstico y Monitoreo Ambiental de la Bahía Mejillones del Sur, 2019. https://mma.gob.cl/wp-content/uploads/2019/06/08-2019_06_GOA001_INF_CO_V1_IF_c4.4-OE4_Cartera_proyectos.pdf • Actualización de Información de objetos de conservación en Bahía Mejillones, Comuna de Mejillones, 2019. https://mma.gob.cl/wp-content/uploads/2021/04/1-INFORME-FINAL_OdC-MEJILLONES_CEA-Valdivia_Junio-2019.pdf • ENCUESTAPLADECO MEJILLONES 2022. 66,6% de los encuestados considera que la contaminación del mar es el problema ambiental más molesto.
Falta de cobertura sanitaria (alcantarillado y agua potable) en Hornitos y Michilla	• Contar con un instrumento de ordenamiento territorial (O.T)	• Crecimiento no regulado de viviendas e industrias	• Desarrollo de infraestructura sanitaria para Hornitos y Michilla • Uso de tecnologías para	• Cambio climático y crisis hídrica • Migración	• Cobertura CENSO 2017, para comuna de Mejillones Red pública; 2.685 viviendas Pozo o noria: 3 viviendas Camión Aljibe 334 viviendas

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
			• uso eficiente de agua. • Desalinizadoras	• Descontento social	• ENCUESTAPLADECO MEJILLONES 2022. 8,8% de los encuestados considera que la escasez de agua potable es el principal problema ambiental. • Entrevistas enero 2022. Residentes de Hornitos consideran que el principal problema socio - ambiental en la localidad es la falta de red de agua potable y alcantarillado.
Comuna con baja conciencia y gestión ambiental	• Presencia de polo industrial que puede potenciar la economía circular	• Crecimiento no regulado de viviendas e industrias • Falta de empresas recicladoras	• Aumento de negocios sustentables (reciclaje) • Economía circular • Generación más comprometida • Tratamiento de residuos de comunas aledañas	• Rol de Antofagasta en el reciclaje • Falta de interés por parte de los privados.	• No existen proyectos de gestión de residuos sólidos domiciliarios (reciclaje, recuperación) y de residuos industriales • ENCUESTA PLADECO MEJILLONES 2022. 81% de los encuestados considera importante que exista un sistema de reciclaje domiciliario en la comuna. • Director de Dirección de Medio Ambiente de la Municipalidad considera como prioritario el fomento a la economía circular y la necesidad de desarrollar proyectos de recuperación y reciclaje de residuos sólidos domiciliarios e industriales.

Tabla 57 Problemáticas y análisis estratégico – Área Desarrollo Productivo

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Baja inserción de la mujer en el mercado laboral	Existencia de un polo industrial relevante Aumento en la jefatura de hogar femenina	No existen servicios turísticos Informalidad de actividades remuneradas Especialización productiva con sesgo a la contratación de hombres	NUEVA CONSTITUCIÓN Mayor integración social	DIGITALIZACIÓN Poca capacidad de adaptabilidad de las personas	52% activas en el mercado laboral
Enlentecimiento del ciclo de inversión	Existencia de un polo industrial relevante Economía dinámica con crecimiento acelerado en un largo ciclo económico	Procesos industriales contaminantes		Incertidumbre por cambios políticos y normativos	Inversión en el período 2016-2021 es el 22% de la del período 2010-2015
Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno	La población crece de manera dinámica, población joven con ciclos reproductivos activos Patrimonio histórico es un recurso de gran valor Borde costero gran recurso ambiental y productivo	Formalización de los emprendimientos focalizado en las actividades emergentes No existen servicios turísticos La cercanía de Antofagasta limita la autonomía Abandono del patrimonio	Aumento de negocios sustentables (reciclaje) Economía circular Desarrollo de energías limpias, plantas desaladoras Mejora competencias laborales Puesta en valor de recursos ambientales y ambientales	DIGITALIZACIÓN Pérdida de empleos	Concentración del empleo en servicios públicos (15%) Minería, Energía, Industrial, Portuario concentran el 93% de la inversión privada
Bajos encadenamientos convierten a Mejillones en un territorio extractivo con baja generación de valor a nivel local	Existencia de un polo industrial relevante	La cercanía de Antofagasta limita la autonomía Poca vinculación de la industria con economía local Poca vinculación de los trabajadores externos con la comuna	Descentralización y mayor autonomía de los territorios	Precarización de la actividad comercial por baja demanda	Empresas prestadoras de servicios y empleo directo no tiene domicilio en Mejillones

Tabla 58 Problemáticas y análisis estratégico – Área Patrimonio

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico.	Riqueza patrimonial urbano-arquitectónica con que cuenta la comuna. Valoración del patrimonio por la comunidad y por las instituciones públicas.	Las medidas de puesta en valor han constituido acciones aisladas que consideran solo algunos ámbitos del patrimonio. La conservación del patrimonio requiere inversión significativa.	Mayor inversión en la puesta en valor del patrimonio urbano y arquitectónico. Fortalecer la identidad comunal a través de sus patrimonios.	Pérdida de la identidad comunal y de sus distintas manifestaciones culturales. No incorporar al patrimonio cultural en todas sus dimensiones al desarrollo comunal.	La comuna cuenta con 16 Inmuebles de Conservación Histórica y 1 Zona de Conservación Histórica. Proyecto de puesta en valor del Museo de Mejillones. Existe una diversidad de patrimonios culturales, como son el arqueológico, histórico e inmaterial.
Ausencia de institucionalidad que permita la cooperación entre actores que son parte de la puesta en valor patrimonial.	Instituciones públicas han desarrollado capacidad técnica y organizacional para la puesta en valor patrimonial. Organizaciones sociales dedicadas al rescate del patrimonio comunal.	Falta de prioridad institucional en materia patrimonio. Subutilización de programas de financiamiento existentes.	Sociedad civil interesada. Existencia de Convenios de Programación. Existencia de fondos públicos especiales, para abordar la puesta en valor (QMB, PPVP, PRBIPE).	Acciones aisladas por parte de cada institución pública y en algunos casos, también privadas. Duplicidad en las acciones y estudios del sector público. Estudios y Diagnósticos que no tienen continuidad y no derivan en proyectos concretos.	No existe una hoja de ruta institucional para la puesta en valor.
Pérdida del paisaje urbano patrimonial por fragmentación del núcleo histórico y borde costero.	Existencia de un casco histórico y de un borde costero de valor histórico-patrimonial y urbano. Existencia de 16 Inmuebles y 1 zona protegida por el PRC.	Inexistencia de un Plan de Manejo aplicado y coherente con el PRC.	Planes Seccionales como complemento a las definiciones del PRC, y asociado a una cartera de proyectos patrimoniales y no patrimoniales complementarios. Existencia de un Plan Regulador Intercomunal	Aumento de la fragmentación y deterioro del patrimonio en el núcleo histórico y en el borde costero. Intervención inmobiliaria no respetuosa y edificaciones, sin criterio de intervención adecuado.	Los inmuebles y zonas de valor patrimonial se concentran en el núcleo histórico y a lo largo del borde costero.

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
			del Borde Costero de la Región de Antofagasta.	Actividad industrial-portuaria no se complementa con el valor patrimonial que ella misma tiene.	

Tabla 59 Problemáticas y análisis estratégico – Área Social

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Integración de la inmigración	Servicios esenciales: salud, educación y programas sociales.	Insuficiente cobertura de estos servicios: presión asistencial	Nuevas normas orientados a limitar inmigración.	Países de origen de los inmigrantes continúan en crisis.	13% de los habitantes (2017)
Indicadores de seguridad pública sobre la media regional.	Existencia de Carabineros y Seguridad municipal.	Falta de personal policial y de mecanismos de control del delito. Falta orientación y formación a los ciudadanos.	Nuevas iniciativas del gobierno sobre delitos. Programas de la Subsecretaría del Delito	Cambios socio-culturales de la sociedad. Crisis periódicas del sistema capitalista.	Indicadores de seguridad del M. del Interior.
Sociedad civil con bajo liderazgo y capacidades de gestión	Programas dirigidos a dirigentes.	Insuficientes iniciativas para fortalecer las organizaciones de la sociedad civil. Dirigencia de la sociedad civil con escasa preparación.	Diversos programas del gobierno central y regional: M.S.G de Gobierno, Ministerio de la Mujer, GORE, etc.	Posibles cambios presupuestarios del gobierno central y regional.	% dirigencial capacitado.
Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación	Propuestas de ampliación existentes	Municipio sin recursos suficientes para resolver autónomamente.	Recursos del gobierno central y GORE	Potenciales cambios de prioridades del gobierno central y GORE.	Excedencia de matrícula. Demanda de servicios

Tabla 60 Problemáticas y análisis estratégico – Área Urbano Territorio

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Disponibilidad y regularidad de transporte público intra comunal	Accesibilidad y conectividad vial	Escaso transporte público entre localidades de la comuna Inexistencia de transporte público urbano Costos de transporte	Se prevé la modificación integral / actualización del PRC y seccionales	Impactos sobre el turismo Impactos laborales y domésticos sobre la población residente Inequidad en el acceso a los servicios Encarecimiento del costo de vida	Servicio subvencionado dos veces a la semana a Hornitos y Michilla 38% de los encuestados considera deficiente el servicio de taxis colectivos. Ni Michilla ni Hornitos cuenta con servicio de taxis colectivos (encuesta) La evaluación de frecuencia de buses de Mejillones a Hornitos o Michilla es deficiente en un 32%, y 60% no responde porque no es usuaria del servicio. En Hornitos y Michilla, la evaluación de deficiente aumenta a 73%.
Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales	Existencia de una oficina municipal de vivienda Existencia de terrenos públicos SERVIU y fiscales Contar con un instrumento de ordenamiento territorial	Temas relevantes no tienen planificación: tomas Crecimiento no regulado de viviendas e industrias Gestión y organización de la demanda habitacional Planificación urbana integral	Se prevé la modificación integral / actualización del PRC y seccionales El MINVU está operando con los programas habitacionales en la comuna Tipología residencial en altura media permite aumentar cobertura y optimizar el espacio	Desborde de la demanda con severos problemas urbanos y sociales Inequidad en el acceso a los servicios Deterioro urbano	Mejillones es la segunda comuna con mayor número de campamentos en la región de Antofagasta, de acuerdo con Un Techo para Chile, Fundación Vivienda y Centro de Estudios Socioterritoriales CES. Villa Internacional tiene 489 hogares en toma (1.235 personas), según el MINVU. De acuerdo con el MINVU, el mayor número de requerimientos lo presentan las comunas de Antofagasta, Calama y Mejillones La cifra total del déficit en la comuna, de acuerdo con el Censo

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
					INE 2017, asciende a 719 unidades.
Terrenos urbanos relevantes no aportan al desarrollo comunal	No se detectan	Temas relevantes no tienen planificación: terrenos ferrocarril y armada Continuidad en la gestión de terrenos en desuso	Se prevé la modificación integral / actualización del PRC y seccionales Puesta en valor urbano de terrenos centrales	Lenta aprobación y pérdida de vigencia de los IPT Especulación inmobiliaria y encarecimiento del valor del suelo Deterioro urbano	Los terrenos del FCAB tienen una superficie aproximada de 57 ha. Entre los 3 proyectos relevantes mencionados por los encuestados, recuperar el recinto ferroviario para la realización de proyectos urbanos fue declarado por el 20% y recuperar el patrimonio ferroviario por un 18%.
Industria molesta y/o peligrosa dentro del área central	Contar con un instrumento de ordenamiento territorial	Temas relevantes no tienen planificación: industrias	Se prevé la modificación integral / actualización del PRC y seccionales	Impactos sobre el turismo Contaminación ambiental Impactos en la salud de la población y entorno	Los problemas ambientales identificados por los encuestados son contaminación del aire (36%) y contaminación del mar (33%).
Débil integración del borde costero al desarrollo comunal	Paisaje, biodiversidad y zona costera Contar con un instrumento de ordenamiento territorial	Borde costero en manos de privados Cota de inundación No existe plan de gestión para la recuperación del borde costero	Se prevé la modificación integral / actualización del PRC y seccionales En proceso de elaboración el PRIBCA	Impactos sobre el turismo Impactos sobre la vida urbana y de esparcimiento de los residentes	Del total de 2,5 km de borde costero enfrentando el área consolidada de Mejillones, sin considerar el borde industrial desde calle Serrano hacia el oriente, sólo 500 m lineales (20%) se ha consolidado mediante un proyecto de costanera recreativa. Entre los 3 proyectos relevantes mencionados por los encuestados, mejorar la costanera de Mejillones fue mencionado por el 21%.
Insuficiente acceso a servicios públicos y privados	No se detectan	Dependencia de la ciudad de Antofagasta	No se detectan	Impactos sobre el turismo	Entrevistas a SECPLA de la municipalidad, observación en terreno.

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
				Inequidad en el acceso a los servicios	
Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas	Procesos de desalinización vigentes para la provisión de agua potable (100% del área urbana)	Ausencia de planificación urbana integral	Desalinización progresiva del agua de mar para cubrir las localidades fuera del área urbana de Mejillones Convenio público privado 2020 suscrito para explorar y analizar alternativas para mejorar el tratamiento y reutilización de las aguas servidas en la comuna Compromiso de Aguas Antofagasta para estudio de prefactibilidad T-E para una PTAS con tratamiento secundario y terciario, considerando reutilización de aguas grises para riego Compromiso del GORE para gestión de financiamiento de la PTAS (proyecto ingresado al SNI) Se espera concretar proyecto de instalación de alcantarillado en Michilla (PMB SUBDERE)	Colapso de los sistemas debido a tomas y población flotante Merma en el turismo. Acceso oportuno al agua en localidades rurales Uso de agua potable para riego con impactos sobre disponibilidad de agua para consumo humano Contaminación de la bahía de Mejillones debido a la disposición de aguas servidas	Dependencia de aljibe en Hornitos Actual planta desaladora en desuso por problemas de mantenimiento Uso de agua potable para riego En Hornitos los encuestados destacan la escasez de agua potable con un 27%. Entrevista con los encargados del área sanitaria de la municipalidad.

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas	LINEA BASE
Acceso a conectividad vía internet en Hornitos y Michilla	No se detectan	Conectividad/internet	No se detectan	La inequidad de acceso a internet impacta sobre el desarrollo educacional y laboral.	En las localidades, de acuerdo con la encuesta, implementar un sistema de Internet de calidad es seleccionado en primer lugar con un 30% al mencionar los principales proyectos.

Tabla 61 Problemáticas y análisis estratégico – Área Institucional

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
El PLADECO es un instrumento que no cumple su rol de dirección estratégica en el municipio		El instrumento no está a la altura de lo que se espera de él Hay una desconexión entre el instrumento y el día a día de los funcionarios de planta y a contrata del municipio Muchos de ellos ni siquiera lo conocen y quienes lo usan, lo utilizan para poder justificar alguna iniciativa que debe postular a financiamientos de programas públicos. No hay una apropiación del PLADECO internamente Problemas de comunicación del PLADECO	Se requiere que este sea uno de los principales instrumentos rectores de la gestión municipal.	
Falta de un sistema que permita gestionar el PLADECO	Autonomía institucional Liderazgo y posicionamiento del Alcalde hacia la comunidad e instituciones públicas	no existe un sistema de gestión del PLADECO que permita medir por sobre todo el impacto o resultado que está generando en la comuna Falta de una gobernanza que lidere el PLADECO Bajo relacionamiento con las empresas/industrias		
Ausencia de formalización de roles		Las personas cuando ingresan no hay una inducción de sus tareas No hay claridad de lo que debemos hacer. Falta un manual que indique qué es lo que las personas deben hacer en el municipio Falta de reglamento interno		
Baja modernización de procesos del municipio	Ingreso de gente joven al municipio	Falta de formalización de procesos Lentos tiempos de respuesta al ciudadano Procesos engorrosos para gestión interna	Modernización, mejorar servicio al ciudadano, menor burocracia,	Resistencia y miedo de generaciones no digitales

PROBLEMÁTICAS	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
	Incorporación de profesionales	Dificultad para acceder a información de calidad y oportuna Carencia de información para la toma de decisiones Errores en la gestión de trámites y documentos Baja calidad y cantidad de sistemas y equipamiento tecnológico Dependencia de otros servicios para impulsar mejoras	menor uso del papel y espacios para gestionarlos Adultos mayores conectados Mejora competencias laborales	Poca capacidad de adaptabilidad de las personas Pérdida de empleos Resistencia a cambios en diversos ámbitos en que interviene
Dificultad para trabajar en equipo	Incorporación de profesionales Trabajo en equipo interno para actividades masivas	Organización conformista (evaluación teal), muy apegada a las normas que fomenta muy poco la innovación y trabajo en equipo. Funcionan de forma muy estanco los departamentos sin una mirada colaborativa. Bajo Compromiso de funcionarios Infraestructura que nos obliga a trabajar dispersos en la comuna Falta de mayor calidad de profesionales		

7.3 Lineamientos Estratégicos

En un trabajo colaborativo con el equipo municipal se definieron lineamientos estratégicos para hacerse cargo de las problemáticas o desafíos prioritarios de la comuna. Los lineamientos estratégicos son elementos del más alto nivel en la planificación estratégica de una organización, tienen como propósito ordenar el comportamiento y acción de todos sus integrantes con las otras definiciones estratégicas (imagen objetivo, misión y objetivos estratégicos) de largo plazo que tienen que estar a la vista al momento de definir el plan de acción (los objetivos y acciones/ del plan. Definir estos elementos sirven para inspirar, motivar y comprometer a los miembros de la institución en el logro de los objetivos fijados. En tal sentido, describen *instrucciones generales* de las posibilidades y restricciones que presenta el entorno, no siendo necesario "entregar órdenes detalladas" para el accionar municipal.

El trabajo realizado por el equipo municipal se complementa con un análisis crítico de lo propuesto, desde la mirada técnica del equipo consultor, analizando la coherencia de los lineamientos con el análisis estratégico, revisando si se han abordado las principales problemáticas, así como proponer ajustes a los contenidos, o correcciones conceptuales en la redacción e incorporar temas faltantes.

ÁREA AMBIENTAL

Los lineamientos estratégicos propuestos responden a las problemáticas ambientales identificadas en la comuna, pero es posible ampliar las definiciones para abordar de mejor manera dichos problemas.

Se propone definir un lineamiento general relacionado a la calidad medioambiental de la comuna, que englobe la problemática de la transparencia en la información y la fiscalización ambiental, estos considerarlos como objetivos más específicos. Lo mismo para el lineamiento "Aplicar la ley REP y estar educados en buenas prácticas ambientales". Las buenas prácticas en general están definidas para los productores, así como los planes de educación ambiental deberían ser diferenciados para escolares y la comunidad.

Respecto al reciclaje, al municipio le compete un rol clave en la implementación de la ley REP y en la gestión de residuos orgánicos a nivel domiciliario, por lo que, es relevante que esta tarea tenga visibilidad en las estrategias municipales.

La problemática del rezago en infraestructura que tienen las pequeñas localidades de la comuna será abordada en el área urbano territorial.

Finalmente, los lineamientos del área ambiental son los siguientes.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Transparencia sobre la contaminación ambiental y de los efectos negativos de emisiones atmosféricas en la salud de la población y el medio ambiente	Ser una comuna con calidad medioambiental. Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios. Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.
Paulatina degradación del ecosistema marino en la bahía de Mejillones	
Falta de cobertura sanitaria (alcantarillado y agua potable) en Hornitos y Michilla	

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Comuna con baja conciencia y gestión ambiental	

ÁREA DESARROLLO PRODUCTIVO

Los lineamientos están alineados con la visión de comuna turística y con las problemáticas de la diversificación y con la necesidad de potenciar la presencia del polo industrial, fortaleza comunal, con el desarrollo económico local. Están abordadas las principales problemáticas, sin embargo, es posible hacer énfasis en la empleabilidad de las mujeres y en el liderazgo de los emprendedores locales en el futuro económico de la comuna, ámbitos que sin embargo pueden ser abordados a través de objetivos y a nivel de focalización.

Es posible también resaltar en los lineamientos estratégicos la fortaleza de contar con un extenso borde costero y patrimonio histórico como recursos de valor para el desarrollo económico.

Es posible también atender en las definiciones estratégicas las oportunidades que genera la economía verde, como un sector de futuro para la comuna.

Los lineamientos estratégicos del área económica son los siguientes.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Baja inserción de la mujer en el mercado laboral	Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial. Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local. Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.
Enlentecimiento del ciclo de inversión	
Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno	
Bajos encadenamientos convierten a Mejillones en un territorio extractivo con baja apropiación de valor a nivel local	

ÁREA PATRIMONIO

En lo referido al área Patrimonio, los lineamientos estratégicos definidos por el equipo municipal recogen en parte las problemáticas expuestas, sin embargo, la mirada al patrimonio se presenta reduccionista, por cuanto se asocia esencialmente a la educación y el turismo, siendo que el patrimonio cultural, particularmente el inmueble, constituye un potencial de desarrollo y activación para la comuna, especialmente en su área urbana, por cuanto además Mejillones cuenta con un número importante de inmuebles de valor patrimonial, protegidos en el PRC, bajo el artículo 60 de la Ley General de Urbanismo y Construcción.

Asimismo, el lineamiento “Desarrollar una imagen urbana vinculada al patrimonio”, se presenta como un planteamiento muy vago y amplio y de carácter más bien conceptual, debiendo ser abordado en base a estudios concretos, de mayor profundidad, que pudieran arrojar productos del tipo “Proyecto Urbano” de determinadas áreas patrimoniales. Dichos estudios, debieran ser objeto de la formulación de proyectos de inversión que consideren la participación de especialistas en el área de patrimonio urbano y rehabilitación de inmuebles patrimoniales, en una perspectiva de

recuperación de preexistencias arquitectónicas, susceptibles de ser reconvertidas para diversos usos de la ciudad, no solo museos o centros culturales. La puesta en valor del patrimonio cultural urbano-arquitectónico se debe sustentar en el patrimonio inmueble protegido legalmente y el espacio público.

El lineamiento "Desarrollar una imagen urbana vinculada al patrimonio", no aborda en lo concreto, la pérdida del paisaje urbano patrimonial que está sufriendo Mejillones, por la fragmentación del núcleo histórico y su borde costero, áreas de la ciudad de gran valor patrimonial.

Respecto a la problemática asociada a la "ausencia de institucionalidad que permita la cooperación entre actores que son parte de la puesta en valor patrimonial", se debe considerar, que un municipio por sí solo no tiene la capacidad de abordar esta problemática, ya que requiere de la asociatividad y colaboración en base a figuras de gobernanza interior, que dialoguen con la institucionalidad especializada nacional y regional, a cargo de estas temáticas, y recogiendo la experiencia de otros gobiernos locales y generando alianzas para ello.

Todas las problemáticas comentadas se agruparán en un lineamiento estratégico general como la implementación de una gestión del patrimonio cultural, retomando las problemáticas a nivel de objetivos y proyectos. Para enfrentar estos objetivos estratégicos se requiere generar una unidad especializada en estas materias que radique en la SECPLAN y que difiere en contenidos, a la Fundación Cultural actualmente existente.

Como síntesis, los lineamientos del área patrimonio son los siguientes.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico.	Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo. Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.
Ausencia de institucionalidad que permita la cooperación entre actores que son parte de la puesta en valor patrimonial.	
Pérdida del paisaje urbano patrimonial por fragmentación del núcleo histórico y borde costero.	

ÁREA SOCIAL

La definición de los lineamientos estratégicos tiene una adecuada consistencia con el análisis estratégico realizado por el equipo municipal. Por una parte emergen del diagnóstico comunal cuali-cuantitativo y, por otra, el equipo municipal los incorpora en el análisis FODA, siendo respaldado con información de base que fue considerada (por ejemplo: porcentaje de población migrante, tasa de delitos).

Desde la perspectiva social, el equipo municipal escogió un conjunto de problemáticas derivadas del diagnóstico, que coinciden también con el diagnóstico participativo de la comunidad que enfatiza principalmente en: inmigración, salud, educación y seguridad. De esta manera, se fue produciendo una concomitancia acerca de los temas-problemas más relevantes.

En relación a la temática de salud, en base al alcance actual de la gestión municipal, siendo un tema relevante para la comunidad, se incluye un lineamiento que se haga cargo del acceso a la salud en

base a necesidades futuras epidemiológicas y demográficas, y de la instalación de prácticas de vida saludables en la comunidad.

En materia educacional, se incorpora un lineamiento que aborde la calidad y el estándar del servicio en el proceso de transición a la des-municipalización, donde se aborden las problemáticas de la infraestructura educacional y la pertinencia de la educación de los niños, niñas y adolescentes, en el contexto de la vida cultural y productiva de la comuna.

Las políticas sociales a nivel local pueden implementar un enfoque de ciclo de vida para el diseño e implementación de políticas y programas sociales municipales. No obstante, el ámbito social se caracteriza por ser una realidad muy dinámica y cambiante, por lo que el proceso de gestión e implementación del PLADECO debe permitir incorporar nuevos marcos de acción de manera flexible.

La reflexión realizada determina plantear los siguientes lineamientos estratégicos en el área social.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Integración de la inmigración	Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna. Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva. Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil. Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna. Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura. Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable. Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.
Indicadores de seguridad pública sobre la media regional.	
Sociedad civil con bajo liderazgo y capacidades de gestión	
Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación	

ÁREA URBANO TERRITORIAL

Entendiendo que no es posible dar respuesta a todas las problemáticas en el ámbito del territorio debido a que este componente es multidimensional, lo que obliga a priorizar estrategias y acciones, se considera necesario dejar expresado en el PLADECO algunos fundamentos que permitan, en el futuro, abordarlas en su totalidad.

Con relación al **déficit habitacional**, se requiere precisar el foco de la problemática, por lo que se sugiere que la expresión del lineamiento dé luces sobre las características de la demanda frente a la cual se necesita otorgar cobertura, derivada tanto de la situación de allegamiento que normalmente se canaliza a través de la oficina de vivienda de la municipalidad, como de la que está radicada en campamentos. Al respecto, es importante avanzar en acciones coordinadas entre el municipio y la

SEREMI MINVU, captando no solo la demanda expresada desde la población hacia el municipio, sino registrando aquella demanda no expresada, radicada en los hogares de la comuna y en los campamentos existentes.

Para el caso del **espacio público**, frente al déficit existente y la necesidad de incrementar la provisión de estos -y de las áreas verdes en particular- a partir de un estándar de base, la consolidación de proyectos no necesariamente ocurrirá en los grandes terrenos disponibles en el área central y que provienen de los predios de FECAB en desuso. Se debe abordar la problemática como una red a nivel comunal, para garantizar su distribución equitativa en los sectores y barrios que componen el territorio. La equidad está asociada a su accesibilidad, la que a su vez tiene relación con la distancia que recorren los usuarios para acceder a un espacio de uso público, entendiendo que este, además, debe ser un espacio de calidad en el cual los distintos segmentos etarios puedan satisfacer sus necesidades recreativas. También es importante que, bajo el concepto de **red de espacios públicos y áreas verdes**, existan áreas de escalas distintas, cuyo tamaño esté en función de la densidad de población y de la concentración o dispersión de ésta. Por último y frente a la crisis hídrica que vive el país, los criterios de sustentabilidad desde la perspectiva ambiental y económica deben guiar el diseño de los proyectos, asegurando la eficiencia de su mantenimiento.

La **gestión de los terrenos urbanos de escala relevante** debiera propender a consolidar proyectos de interés público en general, culturales, sociales, turísticos, en base a una planificación (por ejemplo, seccionales) y un programa de usos que responda a las necesidades de la población y a los principales déficits detectados en las distintas dimensiones (diversificación).

Respecto de la **integración del borde costero**, teniendo en cuenta que el desarrollo del turismo forma parte de los objetivos estratégicos del municipio en virtud de las características de la comuna que dan sustento a esta dimensión, es esencial avanzar en las gestiones que permitan dar continuidad al paseo costanera e incorporar progresivamente el borde dentro de la estructura urbana y el cotidiano de sus habitantes y visitantes.

Estas tres temáticas, red de espacios públicos y áreas verdes, gestión de los terrenos urbanos de escala relevante e integración del borde costero se abordarán en un lineamiento general relacionado con la gestión estratégica del espacio público comunal.

En el caso de la **industria molesta y/o peligrosa**, se estima que la problemática de localización de instalaciones industriales en el área central es compleja de resolver en el corto plazo, por lo que cualquier acción orientada a la deslocalización industrial desde el radio urbano debe fundamentarse en una gestión coordinada e integral, con la participación de privados y en el marco de una negociación público - privada, con la eventual destinación de terrenos públicos fuera del perímetro central. Esta problemática debiera quedar plasmada en el PLADECO dentro del programa de acciones en un mediano plazo.

En cuanto a los servicios **públicos y privados**, se estima que este lineamiento, identificado por la institución municipal como prioritario, debiera focalizarse hacia los sectores más desprovistos, lo que normalmente ocurre en las localidades rurales o en condiciones de mayor aislamiento. El acceso a estos servicios es complejo de resolver y dependerá de cuán eficiente resulte la gestión para la inclusión de servicios móviles que puedan proporcionarlos de manera diversificada (pensiones, salud, legales y civiles). El acceso a estos servicios es, sin duda, relevante tanto para la población residente como para el turismo.

Respecto de la **problemática del transporte**, que en la identificación inicial no fue abordada desde lo estratégico, la previsión institucional respecto de la base económica dual de la comuna -industria y turismo- requiere que esta problemática se incluya dentro de las prioritarias, para lo cual se deben

establecer acciones coordinadas entre el municipio y la SEREMI MTT para incrementar la oferta de líneas de transporte con fines tanto laborales como turísticos, facilitando la movilidad de las personas entre las principales localidades de la comuna. Esta problemática se considera incluida en el lineamiento de mejoramiento en el acceso a los servicios públicos y privados.

Con relación a la provisión de **servicios básicos de infraestructura** (agua potable, alcantarillado), diferente a lo que se considera como servicios públicos y privados, para lo cual no se identificó un lineamiento estratégico dentro de los declarados por la institución municipal, esta problemática requiere ser resuelta a la brevedad y se estima prioritaria para el desarrollo comunal.

Por último, **respecto de la conectividad digital**, este inconveniente ha pasado a ser muy relevante y, en la actualidad, se considera que forma parte de los servicios básicos de infraestructura. De otra parte, su solución depende de los programas que establece el MTT en la materia, en coordinación con los actores privados. Desde la municipalidad, sin embargo, es fundamental mantener un proceso sistemático de relevamiento de los requerimientos de cobertura de la población, identificando con claridad aquellos sectores cuya conectividad es deficiente o inexistente.

La definición final de los lineamientos estratégicos en el área territorio son los siguientes.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Disponibilidad y regularidad de transporte público intra comunal	Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos. Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal. Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna. Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.
Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales	
Terrenos urbanos relevantes no aportan al desarrollo comunal	
Industria molesta y/o peligrosa dentro del área central	
Débil integración del borde costero al desarrollo comunal	
Insuficiente acceso a servicios públicos y privados	
Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas	
Acceso a conectividad vía internet en Hornitos y Michilla	

ÁREA INSTITUCIONAL

Los lineamientos estratégicos definidos son coherentes con la Misión, los valores institucionales y el análisis FODA. En la Misión se hace referencia a atributos de modernidad, excelencia en la gestión, vocación de servicio y trabajo en equipo. En cuanto al FODA los lineamientos apuntan a mejorar la automatización de procesos, a impulsar el trabajo interáreas, y mejorar el conocimiento de las políticas internas.

Se han abordado las principales problemáticas de la gestión institucional.

El problema de falta de un instrumento que permita gestionar el PLADECO y su rol dentro del municipio se aborda desde los lineamientos de modernización con los objetivos de comunicación eficaz, participativa y la mejora en la evaluación de la calidad de gestión municipal. También desde la automatización de procesos.

Como correcciones se propone reemplazar innovación por moderno y transparente. La innovación es mucho más que ser creativo, implica establecer una cultura de innovación y eso de acuerdo con la estructura normativa que rige a los municipios y sus procedimientos puede en algunos casos ser contraproducente. Sin embargo, la capacidad de gestión, transparencia y modernización son dimensiones más concretas y efectivas para el rol municipal, dado que desde estas capacidades se pueden mejorar de forma sustancial los servicios y el relacionamiento hacia la ciudadanía.

Se agrega a su vez el concepto de centrada en el ciudadano para entregarle en enfoque de vocación de servicio y que exista entonces el impulso hacia la mejora continúa de los procesos internos y la calidad de atención municipal en general.

Los problemas de modernización y ausencia de formalización de roles se pueden abordar desde el lineamiento de modernización, y de una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano. La problemática de trabajo en equipo se puede abordar también desde este lineamiento.

Los lineamientos estratégicos del área institucional quedan definidos de la siguiente forma.

PROBLEMÁTICAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
El PLADECO es un instrumento que no cumple su rol de dirección estratégica en el municipio	Ser un municipio moderno y transparente. Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano.
Falta de un sistema que permita gestionar el PLADECO	
Ausencia de formalización de roles	
Baja modernización de procesos del municipio	
Dificultad para trabajar en equipo	

VIII. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS Y POLÍTICAS COMUNALES

8.1 Objetivos comunales

En trabajo de taller se determinaron los objetivos con los cuales se buscará avanzar orientados por los lineamientos estratégicos, identificando al mismo tiempo la forma en que se podrá evaluar el avance en las distintas áreas del desarrollo, de manera cuantitativa o cualitativa.

Se complementan estos resultados con el análisis de coherencia de los objetivos con respecto a los lineamientos, si los objetivos son realistas y alcanzables en el período del plan 10 años, o hasta dónde se podría avanzar, así como la propuesta de nuevos contenidos, correcciones conceptuales en la redacción o temas faltantes.

ÁREA AMBIENTAL

Se plantean objetivos ambientales comunales que respondan a los lineamientos estratégicos propuestos.

Respecto del Sistema de Información Ambiental, es fundamental, antes de crear un acceso a la información, comprender cual es la información disponible, y cuál es la faltante de manera de generar un repositorio de información y luego abrir los canales de acceso y disponibilidad de los datos recopilados a la comunidad.

De igual forma, el Sistema de Fiscalización también necesita de una robusta base de información para realizar comparaciones y determinar aquellos aspectos que deben ser fiscalizados y a la normativa que deben atenerse. Dado que el principal problema ambiental destacado por la comunidad es el de la contaminación atmosférica, es fundamental fortalecer y ampliar la red de monitoreo ya existente en la comuna, propuestas que pueden ser abordadas a nivel de iniciativas.

En materia de Gestión de Residuos, se considera que más que una gobernanza para el sistema, el municipio necesita contar con un acuerdo marco con las empresas, que considere la incorporación de recolectores de base y empresas recicladoras de los residuos valorables a recolectar. La gestión de los residuos orgánicos es un ámbito que puede desarrollar la municipalidad de manera independiente.

Respecto del objetivo vinculado con educación ambiental "30% de la comunidad educada en prácticas ambientales en 3 años", se considera difícil de evaluar por su amplitud, por lo que es importante especificar las temáticas que involucra. Este objetivo requerirá implementar campañas educativas en materia ambiental e incentivos que permitan fomentar las prácticas ambientales y evaluar su efectividad.

Finalmente, se definen los siguientes los objetivos comunales del área ambiental.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser una comuna con calidad medioambiental.	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.
	Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.
	Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina, en 3 años.

ÁREA DESARROLLO PRODUCTIVO

Los objetivos planteados son coherentes con los lineamientos haciéndose cargo de las problemáticas. En relación con el desarrollo turístico se pone énfasis en la promoción de los emprendedores turísticos y se plantean metas de crecimiento del sector en cifras y plazos pertinentes.

Con relación a los vínculos con el polo industrial se plantean objetivos dirigidos a definir estrategias comunes, con una visión de generar oportunidades a las empresas para impactar positivamente en la economía comunal, poniendo énfasis en el empleo femenino. De estos acuerdos surgirán otros objetivos comunes y planes de acción específicos que se podrán integrar al PLADECO.

Se propone incorporar objetivos para potenciar la economía verde en la comuna.

Los objetivos del área económica son los siguientes.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.
	Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.
Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas.
	Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.
Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.
	Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.

ÁREA PATRIMONIO

Respecto a los objetivos formulados, se plantea que, en el ámbito de la educación y el turismo vinculados al patrimonio, el porcentaje de "comunidad educada" en estas materias resulta una propuesta interesante y necesaria de implementar, sin embargo, difícil de alcanzar, si no se acota el público objetivo a educar en un plazo de 3 años. En esta línea, podría plantearse en el plan un "Programa de Educación Patrimonial", estructurado en etapas y con universos definidos, solicitando el apoyo a las instituciones pertinentes en esta especialidad, por ejemplo, el Consejo de

Monumentos Nacionales (CMN), que cuenta con una unidad de educación patrimonial y apoya a organismos públicos y privados.

El objetivo "Contar con un plan maestro urbano patrimonial en 3 años", si bien se presenta como una iniciativa viable e interesante, requiere ser acotada en las dos áreas de mayor valor patrimonial de la ciudad, cuales son un tramo del borde costero y un área específica del centro histórico. Asimismo, estas propuestas debieran estar integradas en planes maestros y en la figura de "proyecto urbano", definiendo proyectos específicos de recuperación de inmuebles patrimoniales y del espacio público que los contiene.

El plazo de 3 años para contar con un plan maestro es apropiado, pero requiere de plazos mayores para concretar puestas en valor visibles para la comunidad, lo que requiere de una planificación programada y sistematizada en el proceso de formulación de proyectos de inversión.

El Plan Maestro debiera acotarse a lo arquitectónico-urbano, en dirección a generar una cartera de proyectos con plazos y costos asociados, como también alianzas con unidades técnicas y formuladoras especializadas, o bien generar un equipo municipal especial para ello, dado que para formular proyectos de inversión patrimoniales, MIDESO cuenta con un descriptor especial, cual es el Programa Puesta en Valor del Patrimonio y con un sistema de evaluación específico y acotado para proyectos patrimoniales.

Para el logro de estos objetivos es necesario fortalecer el recurso humano especializado al interior de la municipalidad o bien establecer las alianzas antes mencionadas, con los organismos públicos competentes en estas materias (MINCAP a través del SNPC, DA y DOP del MOP y MINVU). Todo lo anterior es factible de realizar, estableciendo mesas de trabajo internas e interinstitucionales.

La propuesta de establecer una estrategia comunicacional es un objetivo alcanzable, que será abordada a nivel de iniciativa del plan, pero además debe contarse con una estrategia de difusión temática, que va asociada al ámbito de la educación patrimonial, así como considerar los días de los patrimonios culturales.

En el marco de lo anteriormente expuesto, se plantean los siguientes objetivos.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo.	Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.
	30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)
Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero de Mejillones.
	Formular y presentar a financiamiento 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.

ÁREA SOCIAL

En general, los objetivos planteados resultan coherentes con los lineamientos estratégicos. En específico, el cumplimiento de dichos objetivos permite ir obteniendo mejoras en los lineamientos definidos, ayudando así a mejorar la posición frente a los problemas identificados.

En ese sentido, se prioriza una visión de integración transversal de los temas de interés, con objetivos posibles de ser alcanzados en el marco del PLADECO y vinculados con las competencias municipales.

Los lineamientos abordan la inclusión de la migración y otros grupos en las políticas municipales, el acceso a servicios públicos como salud y educación, el fortalecimiento de la sociedad civil y la seguridad pública. Los objetivos asociados se orientan a desarrollar políticas apropiadas para hacerse cargo de los diversos problemas asociados, considerando la inclusión de resultados claves en las distintas áreas.

Los objetivos para el área social en las distintas dimensiones son los siguientes.

SOCIAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.	Implementar una política comunal de inclusividad a 3 años.
	Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.
Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil.	Capacitar al 80% de los líderes sociales en 3 años.
	Aumentar la participación de las organizaciones funcionales en un 50% en 3 años.
	Fomentar a las organizaciones sociales a participar en fondos concursables (FONDEVE u otro), acompañando al 100% en la formulación y ejecución de iniciativas.

CULTURAL

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.	Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna.	Aumentar la participación cultural
	Fortalecer la red cultural de la comuna

SEGURIDAD

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Que las familias de mejillones vivan en una comuna segura.	Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.
	Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.
	Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 80% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.

SALUD

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.	Rediseñar la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.
	Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.

EDUCACIÓN

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.	Aumentar la cobertura de educación prebásica.
	Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.
	Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.

ÁREA URBANO TERRITORIAL

Respecto de los objetivos, estos se han ajustado al cuerpo de lineamientos estratégicos propuesto.

Con relación al **déficit habitacional**, se considera que los objetivos municipales planteados son coherentes con el lineamiento estratégico ajustado.

Frente a la provisión de **espacios públicos y áreas verdes**, dada la situación altamente deficitaria detectada en la línea base y el hecho de que la cifra de 5 m²/hab está ampliamente superada como referente cuantitativo a nivel mundial, se sugiere elevar a 9 m²/hab esta cifra y ampliar el plazo de consolidación de proyectos que logren compensar esta realidad. Al respecto, tomando en consideración lo comentado anteriormente como fundamento para el ajuste de lineamientos estratégicos, las futuras intervenciones deben incluir criterios de sustentabilidad. Por ejemplo, disminuir la superficie de pasto por superficie de árboles plantados con adecuación al clima regional, evitando coberturas de pasto sintético debido a su deterioro en el tiempo y utilizando materiales pétreos, extendiendo la vida útil de los proyectos. Por otra parte, se sugiere ajustar la distancia de acceso a las áreas verdes a 4 cuadras, adecuándose a un intervalo de 4 a 6 cuadras en coherencia con los estándares internacionales de accesibilidad, lo que resultaría más alcanzable.

Respecto de la **recuperación de los terrenos urbanos desocupados**, la localización estratégica de los terrenos de FECAB en la ciudad amerita la necesidad de elaborar un plan maestro que considere una cartera diversificada de proyectos públicos, incluyendo, como ya se mencionó, espacios públicos, proyectos culturales, sociales y turísticos, para revitalizar de manera potente el área central mediante la fundación de un subcentro activo. Se requiere de una gestión coordinada con los dueños privados y con la participación de los servicios públicos afines (Vivienda, Arquitectura del MOP, Bienes Nacionales, SERNATUR) para garantizar un plan coherente, que logre plasmar los principales intereses y aspiraciones de la comunidad, contando con mecanismos que garanticen la participación de ésta en la definición de la cartera.

Para efectos de **recuperar el borde costero** para la ciudad y la comunidad, es importante que el objetivo imponga metas concretas en base a proyectos estructurantes, implementar proyectos de recuperación de bordes costeros ha sido una tarea compleja en el país y en el mundo debido a la competencia que existe por el uso de estas áreas entre la actividad económica industrial y el acceso público al borde por motivos recreacionales o de turismo. Debido a ello, debe implementarse un proceso de gestión sistemático con la concurrencia de los diversos actores con influencia e interés, en base a estrategias que han resultado exitosas en otras regiones de Chile y en el extranjero.

En cuanto al **acceso de la comunidad a servicios públicos y privados**, particularmente para el caso de las localidades más aisladas, se deberá evaluar la factibilidad de crear una unidad móvil para la realización de trámites, especificando qué tipo de servicios podrá otorgar, cuáles son los prioritarios y con qué frecuencia podrán estar presentes.

En cuanto al **transporte público**, es importante mejorar la oferta de transporte público comunal, se sugiere que el objetivo se centre, en primera instancia, en el aumento de la oferta de servicios de transporte público terrestre entre las localidades que componen la comuna.

Por último, **respecto de los servicios básicos de agua potable y alcantarillado**, es importante, al planificar las acciones necesarias, concluir con las gestiones pendientes orientadas a consolidar los proyectos de PTAS y desalinizadoras en curso.

Los objetivos para el área territorial son los siguientes.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.
	Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.
	Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.
Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.	Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio públicos por habitante en un plazo de 10 años.
	Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.
	Contar con un plan maestro y una cartera priorizada de proyectos para los terrenos de FCAB en el próximo quinquenio.
	Contar con un plan maestro de borde costero.
	Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.	Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.
	Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.

ÁREA INSTITUCIONAL

Los objetivos son coherentes con los lineamientos dado que existe vinculación entre problemática, misión interna, valores institucionales, y las oportunidades y amenazas respectivas. Por ejemplo, en la matriz institucional se indica el problema de baja modernización y como oportunidad se indica el menor uso de papeles. Pues bien, el objetivo de automatizar el 80% de los procesos apunta a aprovechar esa oportunidad de reducir el uso de papel. De hecho se incorpora un objetivo específico para este tema. Impulsar una política de RRHH en el municipio ayudará a enfrentar las necesidades de aclaración de roles y mejora de competencias laborales.

En general los objetivos se trazaron a un plazo de 5 años y otro a 10 años. Se consideran desafiantes, y con un trabajo focalizado y disponibilidad de recursos que permitan su avance, son factibles de lograr.

Con relación a la definición de los objetivos se propone:

Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía, de forma de impulsar la transparencia, cercanía y participación en el PLADECO

Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión municipal en 5 años, para así impulsar mejoras en la gestión interna que involucran una mejora gestión del PLADECO.

Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años. Esto daría cuenta del nivel de avance en cuanto a la orientación hacia el ciudadano.

Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del municipio, en 5 años, permitiendo llevar un indicador de avance en cuanto a las mejoras internas sobre gestión de personas como definición de roles.

Se definen los siguientes los objetivos comunales del área institucional.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser un municipio moderno y transparente	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años
	Instalar la normativa no + papeles a 3 años
	Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía
	Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años
	Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años
	Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años

8.2 Políticas comunales

Una política pública corresponde a una acción gubernamental, en este caso a nivel local, definida en respuesta a un determinado problema público. De diversas definiciones disponibles en la literatura se destacan las siguientes distinciones complementarias para definir una política pública:

- Es la forma de resolver los problemas y lograr los objetivos.
- Son decisiones institucionales con relación a la selección de objetivos y de los medios para alcanzarlos.
- Son cursos de acción gubernamental en respuesta a problemas públicos.
- Reflejan los valores más importantes de una sociedad, comunidad.
- Son cursos de acción relacionados con un objetivo público definido en forma participativa.

Todos los conceptos y definiciones tienen como elemento unificador la idea de una actuación del gobierno local para solucionar problemas públicos específicos y que se basan en principios orientadores de la gestión pública. En este sentido, son definiciones generales y transversales, acerca del tipo de acción o modalidad de gestión a implementar desde la municipalidad, para abordar los objetivos del plan al momento de establecer los cursos de acción específicos.

Las políticas comunales que se desprenden de los objetivos estratégicos son:

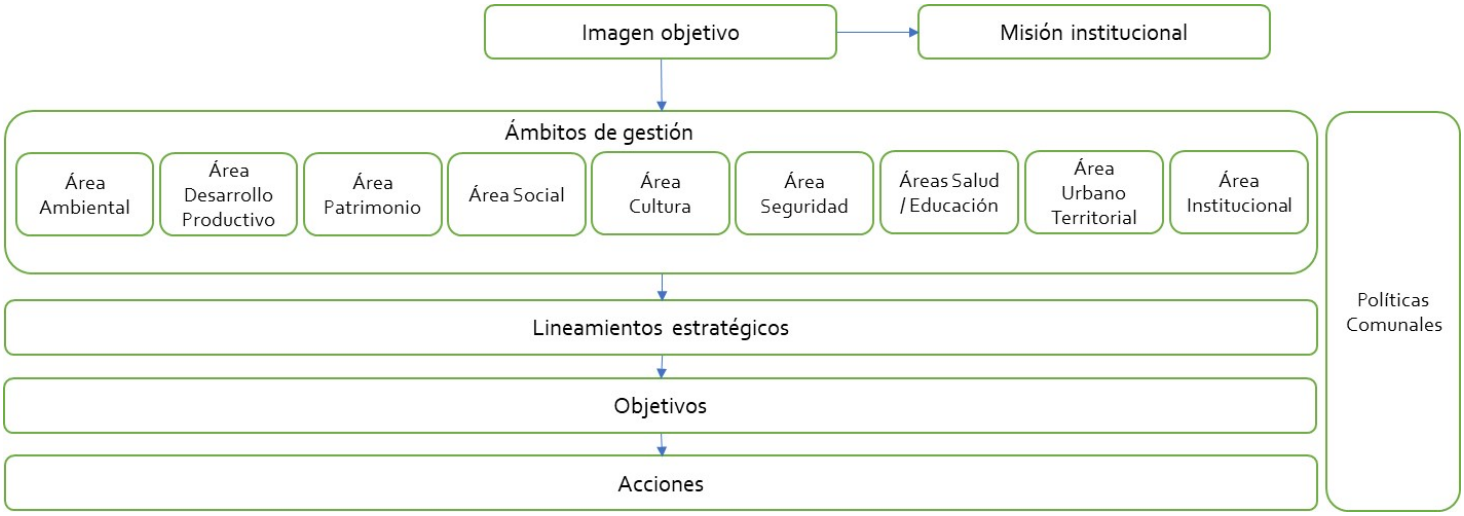
- Transparencia
- Fiscalización, presencia institucional
- Inclusión
- Gobernanza y acuerdos estratégicos
- Comunidad educada
- Emprendimiento
- Liderazgo social
- Sustentabilidad
- Digitalización
- Trabajo en equipo

Mediante la definición de estas políticas se entrega una guía a las unidades de gestión municipal y los diferentes agentes comunales acerca de cómo intervenir al definir los distintos planes de acción. De esta forma, al momento de definir las acciones que formarán parte de PLADECO se podrá analizar el aporte que realizan en el logro de los objetivos, así como en qué medida respetan y son coherentes con las políticas comunales.

IX. RESUMEN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

El sistema de planificación del PLADECO se desarrolla definiendo los objetivos en cascada, es decir, de los más generales, a nivel de imagen objetivo y misión institucional, a los más específicos, a nivel de acciones a materializar. Para que el sistema de planificación sea coherente, y las acciones que se emprendan desde las unidades municipales estén alineadas con la imagen objetivo, se definen los lineamientos estratégicos y los objetivos relacionados, desde donde se fundamentan las acciones institucionales para el desarrollo de la comuna. Este esquema de planificación se presenta en la figura siguiente.

Figura 41 Esquema sistema de planificación



En la etapa actual de formulación del plan, se han definido los objetivos a nivel de la estrategia de desarrollo comunal: imagen objetivo, misión institucional y lineamientos estratégicos, para los seis ámbitos de gestión. Los resultados se presentan en la página siguiente (figura 5). Los lineamientos estratégicos están acompañados de las políticas comunales, que constituyen las orientaciones o principios que deben guiar la gestión municipal de manera transversal. Eventualmente las políticas comunales pueden contar con planes específicos de acción en el PLADECO.

Además, en esta etapa, se definieron los objetivos comunales con los cuales la planificación se hace cargo de los lineamientos estratégicos (figura 42).

En la etapa siguiente se procederá a la definición de las acciones con las cuales se responderá a los objetivos comunales y que serán parte del plan.

Figura 42 Definiciones estratégicas PLADECO Mejillones

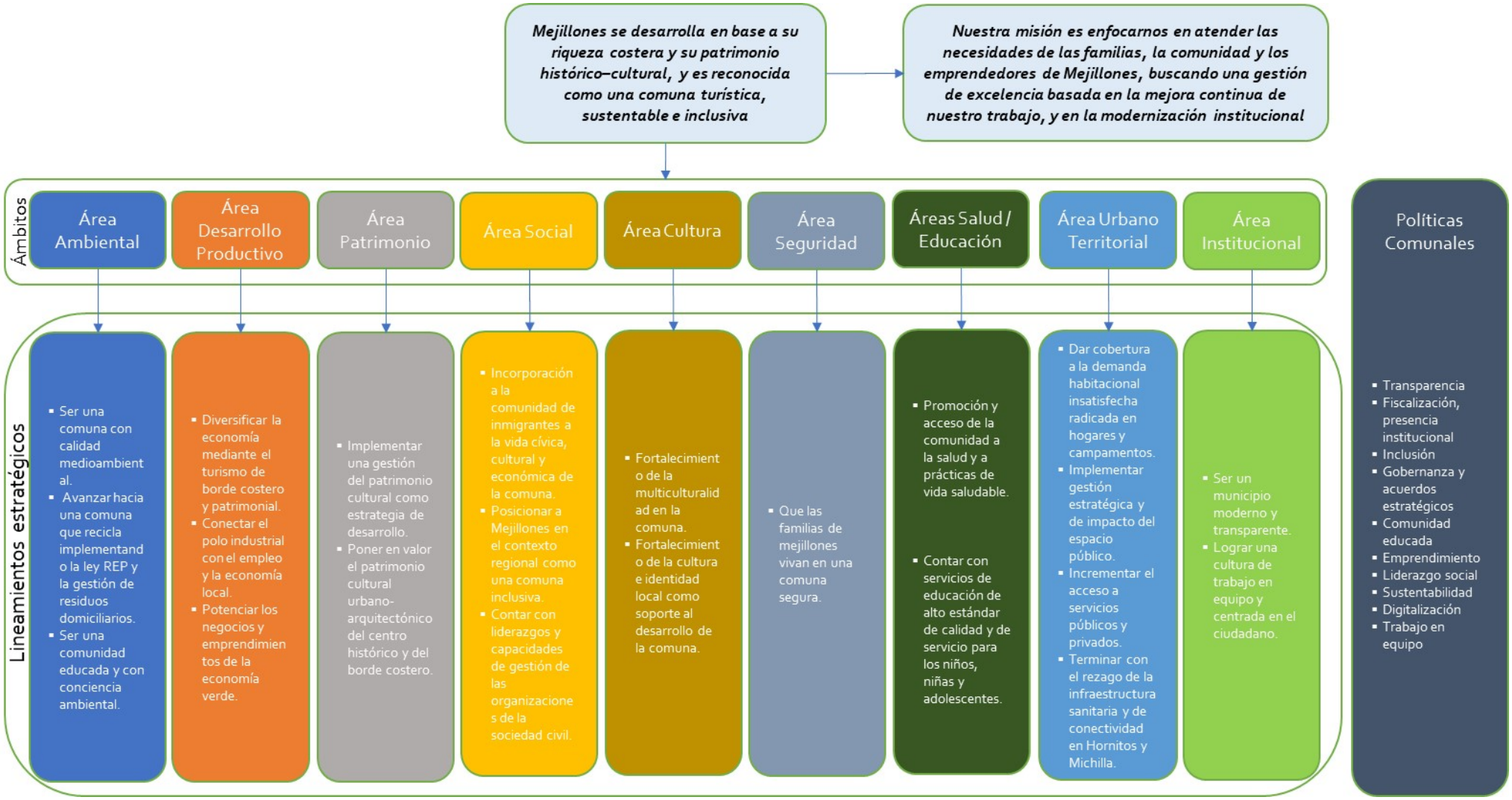
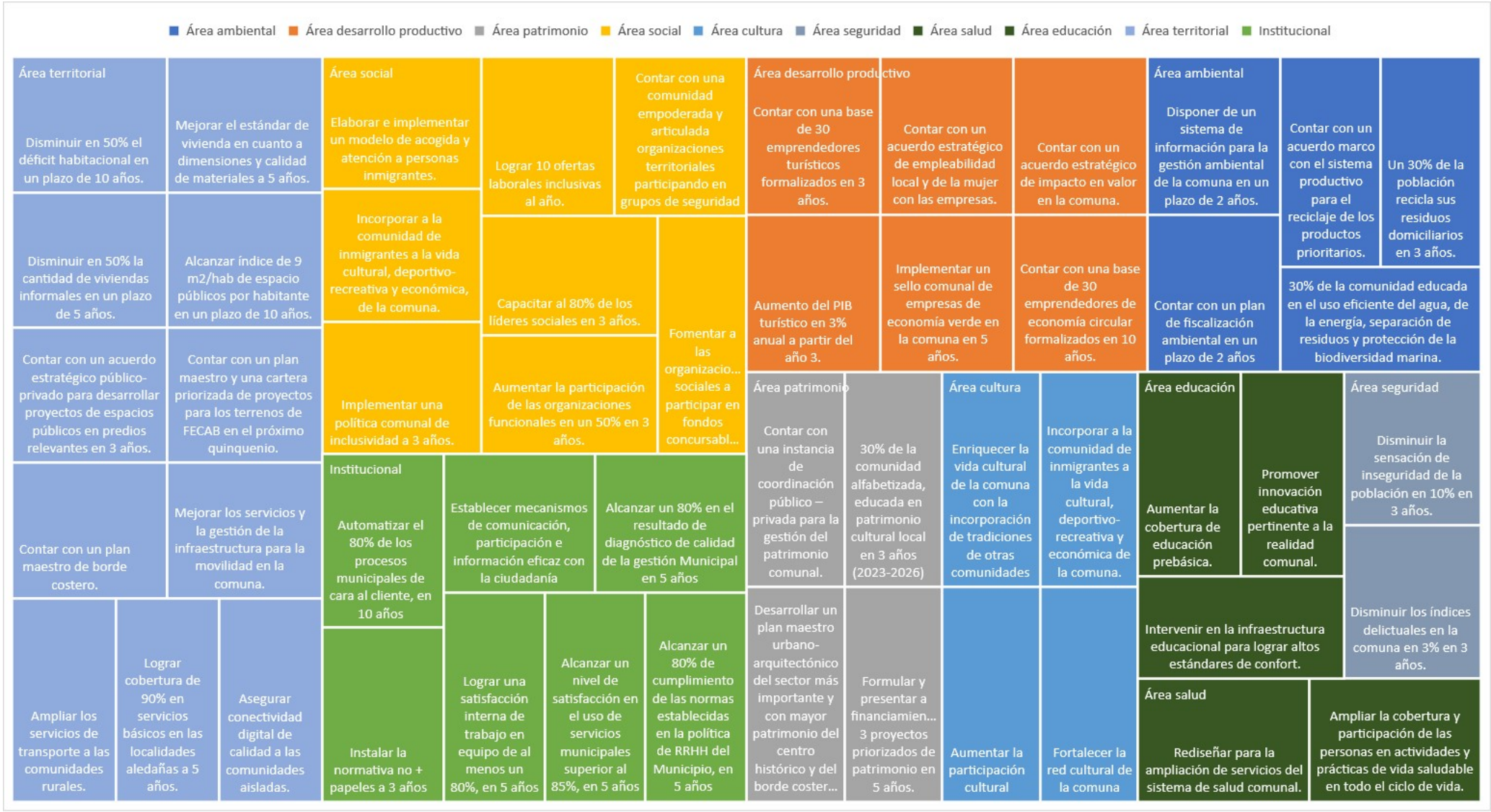


Figura 43 Objetivos Comunales PLADECO Mejillones



X. DIFUSIÓN Y PARTICIPACIÓN

10.1 Itinerancias informativas

La participación ciudadana se orientó en esta etapa a la difusión del diagnóstico territorial y comunal, entregando información a la comunidad sobre los temas más relevantes identificados en cada una de las instancias de participación desarrolladas en la etapa anterior. Esto se materializó con el uso de herramientas para facilitar que las personas accedieran a conocer la opinión de los mejilloninos respecto a diversos temas asociados a las áreas de Desarrollo Social, Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico y Medio Ambiente. Esto implicó entregar información para la comprensión del *instrumento de planificación* en elaboración, cuáles son las principales problemáticas identificadas por la comunidad y solicitando puedan plantear cómo sueñan su comuna a futuro.

A partir de lo anterior, la metodología de participación que se utilizó fue una itinerancia informativa en la plaza de armas de la comuna el martes 10 y miércoles 11 de mayo de 2022, para informar y abordar a los y las residentes y transeúntes e informarles sobre el PLADECO, las actividades que se han estado realizando, y profundizar en el diagnóstico que se había estado elaborado hasta entonces.

10.1.1 Metodología y proceso comunicacional

a. Metodología

La intervención en espacio público con itinerancia informativa tiene por objetivo *generar espacios expositivos sobre el Plan de Desarrollo Comunal, compartiendo y discutiendo sobre las principales problemáticas identificadas en los procesos participativos anteriores y recepcionando opiniones de los y las participantes*.

La itinerancia está basada en una metodología participativa se desarrollan mediante el uso del instrumento *paneles informativos e interactivos*.

En la exposición se plantea 3 momentos de trabajo colaborativo:

1. PANEL 1. ¿QUÉ ES UN PLADECO?
   De carácter expositivo, se presentan los elementos más significativos de este instrumento de planificación, contextualizando el momento actual en el cual se encuentra este proceso de actualización y relevando la importancia de la participación ciudadana durante la elaboración de este instrumento.

2. <u>PANEL 2. DIAGNÓSTICO COMUNAL</u>

Se presenta un resumen de las principales problemáticas identificadas por la comunidad en las diversas instancias de participación ciudadana, potenciando la facilitando la retroalimentación de los y las participantes.

3. PANEL 3. ¿CÓMO SUEÑAS MEJILLONES EN EL 2030?
   Se solicita a las y los participantes que puedan escribir como sueñan su comuna en 10 años más, en base a la reflexión desarrollada en la revisión de los paneles anteriores e invitando a soñar con el Mejillones del futuro.

b. Plan y proceso comunicacional

La intervención en espacio público, mediante la instalación de paneles informativos y la exposición a los transeúntes del diagnóstico comunal, se considera en sí mismo, una estrategia comunicacional ya que permite no solo entregar información sobre el diagnóstico comunal, sino que además, visibiliza los procesos desarrollados en el marco de actualización del Plan de Desarrollo Comunal a la comunidad, potenciando la entrega información y generando canales de comunicación más accesibles para la comunidad.

La actividad fue previamente informada y difundida en las redes sociales de la Municipalidad de Mejillones.

Difusión en Instagram Municipal. Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

10.1.2 Desarrollo de la Itinerancia Informativa

La coordinación para la ejecución de la intervención con paneles informativos, fue realizada en conjunto con la Dirección de Organizaciones Comunitarias, quienes se encargaron de habilitar el espacio donde se desarrolló la actividad, con paneles, toldos, sillas y mesas.

La participación es espontanea, se trata de captar a transeúntes con información atractiva e interesante que les permita conocer sobre este instrumento de planificación, las actividades realizadas para su actualización y el diagnostico comunal construido en conjunto con la comunidad.

Aproximadamente participaron 15 personas por jornada, con quienes se conversó y se expuso la información de forma personalizada. Los tiempos promedio de estadía de las personas fue de 10 a 15 minutos.

Talleres Territoriales (Sector 1 y 2). Fuente: Pulso SpA – SUR Profesionales

10.1.3 Resultados de la Itinerancia Informativa

Esta parte se estructura con la sistematización de resultados de la observación participativa en el ejercicio de la itinerancia informativa, desarrollada el día martes 10 y miércoles 11 en la plaza de armas de Mejillones, evaluando 3 dimensiones de la intervención, entrega de información, interacción y retroalimentación de información relevante e identificación de la visión futura de la comuna desde la comunidad.

Síntesis de los resultados de la itinerancia:

ITINERANCIA INFORMATIVA	
Panel	Resumen
Panel 1. ¿Qué es un PLADECO?	Al presentar elementos significativos de sobre este instrumento de planificación, se observa desconfianza vinculada a la capacidad del instrumento de dar solución a las problemáticas identificadas.
	En su mayoría, conocían el proceso desarrollado por haber sido encuestado o participado en algún taller territorial/temático.
Panel 2. Temas importantes para la comunidad	Se complementan algunos elementos del diagnóstico, basados en la experiencia situada de las y los participantes, como, por ejemplo, falta de accesibilidad universal en los espacios públicos de la comuna.
	Las y los participantes declaran estar de acuerdo en las problemáticas presentadas.

Panel 3. ¿Cómo sueñas tu comuna?	 TABLERO - Con más oportunidades para los jóvenes - Comuna que crece social y económicamente en forma sustentable - Mayor aporte de la zona industrial para el desarrollo de la comuna - Más costanera - Más turismo - Más patrimonio - Mejoramiento caleta - Áreas verdes - Con viviendas, menos departamentos, mayor educación - Con más áreas verdes, otro hospital, colegio con jornada completa para niños TEA - Con una escuela inclusiva con movilidad reducida. - Renovado, con energía solar, con playas limpias y con mayor seguridad - Mejillones con más áreas verdes, más seguridad, más juegos para niños. - Con viviendas para todos y mejor salud - Una ciudad que se distinga, con atractivos turísticos. - Con un bus para ir a hospital de Antofagasta - Menos contaminado, más prioridad de viviendas para la gente local y mejor salud SINTESIS Una comuna más inclusiva, con mejor sistema de salud y educación, que entrega solución a la demanda de vivienda, con mayor dotación de áreas verdes y espacios públicos, que la distinga de otras comunas y sea atractiva para el turismo.

10.2 Infografía WEB

Se dispuso en la página web municipal una infografía para informar a la comunidad de los resultados de la encuesta realizada en la fase anterior del estudio.

¿CUÁLES SON LOS GRANDES PROYECTOS QUE DEBERÍA TRABAJAR LA MUNICIPALIDAD?
Mejorar la Costanera de Mejillones.
21%
Recuperar el recinto ferroviario para realizar proyectos urbanos.
20%
Recuperar el patrimonio ferroviario.
18%
Implementar Internet de calidad.
16%
Fomentar la instalación de empresas y creación de empleo.
16%
Internet y creación de empleo son los proyectos más importantes para Michilla y Hornitos.

PLADECO DE MEJILLONES
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MEJILLONES
PLADECO (PLAN de DESARROLLO COMUNAL) es un documento en el cual se identifican los principales problemas y ventajas de la comuna, y se establecen acciones que la Municipalidad debe tomar en beneficio de las y los vecinos.
La Municipalidad de Mejilllones está elaborando su propio PLADECO para el periodo 2021-2030.
¿QUÉ OPINA LA GENTE DE MEJILLONES SOBRE...
CALIDAD DE LA EDUCACIÓN
El 77% cree que la educación en la comuna es buena o muy buena.
SEGURIDAD
El 45% de las personas dice que su localidad es poco segura y el 32% la considera muy insegura.
La inseguridad es mayor entre las mujeres en Michilla.
PARQUES Y PLAZAS
58% considera que las plazas y parques son muy buenos o buenos.
Adultos mayores valoran más la calidad de plazas y parques. En Hornitos, el 53% indica que son MALOS.
53% considera que los paseos peatonales son malos o deficientes.
PASEOS PEATONALES

Falta mejor iluminación, seguridad y vigilancia, juegos para niños y sombreaderos.
PRINCIPALES ASPECTOS A MEJORAR EN EL HOSPITAL
Tiempo de espera.
21%
Interconsultas más rápidas.
21%
Mejorar instalaciones.
19%
Calidad de atención del personal de salud.
14%
Calidad de atención del personal administrativo.
10%
El 44% de los encuestados considera que la infraestructura del Hospital es DEFICIENTE.

10.3 Presentación teatro municipal

ILUSTRE MUNICIPALIDAD
DE MEJILLONES

ACTUALIZACIÓN
PLADECO
PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
2021-2030

¿Qué es un PLADECO?

1
Define una visión del desarrollo integral de la comuna y cómo alcanzarla.

2
Fija y prioriza los proyectos para avanzar hacia la ciudad que soñamos.

3
Guía y orienta el accionar del municipio mediante un plan de acción e inversiones.

4
Encauza la acción de los diversos actores comunales públicos, privados y comunitarios.

¿CÓMO SE CONSTRUYE EL PLADECO?

ACTUALMENTE NOS ENCONTRAMOS EN LA ETAPA DE DEFINICIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS.

PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

TALLERES TERRITORIALES

TALLERES TERRITORIALES

HORNITOS

MICHILLA

TALLERES TEMÁTICOS

ENCUESTAS "CASA A CASA"

ENCUESTADOS

MEJILLONES

¿CUÁLES FUERON LOS TEMAS MÁS IMPORTANTES PARA LA COMUNIDAD?

DESARROLLO TERRITORIAL

- ✓ Alta demanda por servicios y vivienda
- ✓ Espacios de valor patrimonial e histórico abandonados y en deterioro
- ✓ Desequilibrio entre el desarrollo industrial y el desarrollo urbano de la comuna.
- ✓ Zonas percibidas como peligrosas, desprotegidas y expuestas a delitos
- ✓ Existencia de espacios públicos deteriorados y abandonados
- ✓ Ausencia de elementos de protección de radiación social
- ✓ Mala calidad de las veredas y calles
- ✓ Mala cobertura en la red de agua potable y red de alcantarillado en localidades de Hornito y Michilla

RESULTADOS ENCUESTA CASA A CASA

Evaluación calidad Espacio Público e Infraestructura Urbana

- **74%** Declara que la calidad de las playas de Mejillones son buenas o muy buenas
- **43%** Declara que la calidad de los juegos infantiles en Mejillones son buenos o muy buenos
- **42%** Declara que la calidad de los paraderos en Mejillones son buenos o muy buenos
- **47%** Declara que la calidad de los paseos peatonales en Mejillones son buenos o muy buenos
- **40%** Declara que la calidad de veredas para el tránsito de las personas en Mejillones son buenos o muy buenos
- **58%** Declara que la calidad de plazas y parques en Mejillones son buenos o muy buenos

¿qué le falta a los espacios públicos y áreas verdes de la comuna de Mejillones para que sean de buena calidad?

- 13% Espacios públicos con sombreaderos
- 16% Más arboles y áreas verdes
- 10% Mejor mantención y disponibilidad de basureros
- 4% Espacios Culturales (anfiteatros, exposiciones, otros)
- 3% Servicio de Comida
- 9% Lugares de esparcimiento (picnic o asados, caminatas)
- 8% Lugares para actividades deportivas
- 15% Juegos para niños
- 6% Estacionamientos

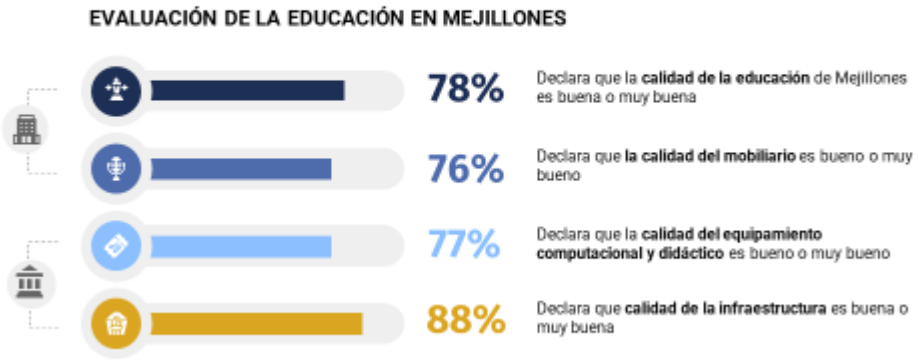
ACTIVIDADES QUE LOS MEJILLONINOS REALIZAN EN EL ESPACIO PÚBLICO

- 24% Salir a caminar
- 15% Hacer picnic o salir a hacer asado
- 18% Salir a comer
- 14% Ir a ferias costumbristas y espectáculos al aire libre
- 13% Practicar una actividad física

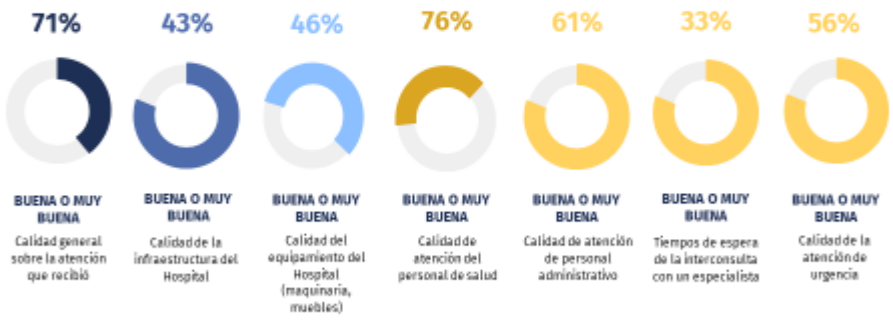
DESARROLLO SOCIAL, SALUD Y EDUCACIÓN

- ✓ Existe una importante cantidad de programas y acciones sociales
- ✓ Buena estructura comunal de organizaciones sociales
- ✓ La necesidad de mejorar comunicación y fortalecimiento con y hacia las organizaciones sociales.
- ✓ Aumento de población inmigrante
- ✓ Diversos problemas sociales: VIF, conductas adictivas.
- ✓ Sensación de inseguridad, aumento de delitos y espacios públicos inseguros
- ✓ Infraestructura del Hospital deficiente, envejecida y largas esperas para derivaciones e interconsultas
- ✓ Colapso del servicio de urgencias y atención
- ✓ Altos índices de enfermedades por trastornos del ánimo, TEA y Cáncer

RESULTADOS ENCUESTA CASA A CASA



EVALUACIÓN CALIDAD DE LA SALUD



PRINCIPALES ASPECTOS A MEJORAR EN EL HOSPITAL

MEDIO AMBIENTE

- ✓ Percepción de contaminación atmosférica en la ciudadanía
- ✓ Degradación del ecosistema marino en la bahía de Mejillones
- ✓ Falta de cobertura sanitaria (alcantarillado y agua potable) en Hornitos y Michilla
- ✓ Deterioro de la biodiversidad e intervención de la geografía del lugar
- ✓ Altos índices de contaminación
- ✓ Falta de estudios de impacto medioambiental
- ✓ Enfermedades asociadas a la contaminación.

RESULTADOS ENCUESTA CASA A CASA

DESARROLLO ECONÓMICO

- ✓ Necesidad de fortalecer las jefaturas de hogar de la mujeres
- ✓ Enlentecimiento del ciclo de inversión
- ✓ Necesidad de diversificar la producción para un desarrollo autónomo (endógeno).
- ✓ Inserción de la mujer en el mercado laboral
- ✓ Necesidad de formalización de los emprendimientos
- ✓ Falta de capacitación y acompañamiento del sector servicio y operadores turísticos
- ✓ Ausencia de programas orientados al desarrollo local
- ✓ Consensuar el relato de Mejillones como polo portuario – industrial y futuro turístico
- ✓ Baja relación productiva (encadenamientos) entre las empresas.
- ✓ Falta de infraestructura para el desarrollo turístico
- ✓ Baja regulación de la industria

¿Qué opina la gente sobre los servicios municipales?

53%
de las personas cree que tiene un **buen equipo de trabajo**

50%
cree que las **obras** que realiza **cumplen con sus expectativas**

39%
cree que **muestra liderazgo** en temas de la comuna.

47%
cree que la Municipalidad **informa adecuadamente** a la comunidad.

60%
identifica a mejillones como **"Una ciudad de progreso y desarrollo sustentable con una potente vocación turística"**

¿Qué frase identifica a Mejillones?

Un **60%** identifica a mejillones como **"Una ciudad de progreso y desarrollo sustentable con una potente vocación turística"**

MUCHAS GRACIAS.

PARTE 3 Formulación plan de acción y plan de inversiones para el período 2023-2033

Esta parte corresponde a la etapa del estudio denominada ***Formulación y desarrollo plan de acción y plan de inversiones para el período 2023-2033***. Los objetivos de la etapa fueron:

- Validación del plan de acción e inversiones.
- Plan de inversión y fichas de perfil de iniciativas emblemáticas.

Los contenidos relativos a la identificación de las acciones a considerar en el PLADECO se han realizado mediante talleres de trabajo con las unidades municipales y sus colaboradores principales.

Además, en esta etapa se contempló la realización de talleres territoriales para difundir este proceso y presentar a la comunidad las acciones que han sido definidas para lograr el desarrollo comunal en los próximos años. Se incluye como proceso de apoyo la presentación en la página web municipal de un cuestionario con las iniciativas para su valoración por parte de la comunidad.

El plan de acción apunta a responder a los lineamientos estratégicos y objetivos del plan, y contribuir a lograr la imagen objetivo de la comuna.

XI. ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN, IDENTIFICACIÓN DE INICIATIVAS

11.1 Talleres internos por áreas de gestión

Se realizaron 8 talleres con los equipos municipales para la identificación de las iniciativas del plan en las siguientes áreas de gestión: Salud y prácticas de vida saludable, Educación, Inclusión y fortalecimiento social, Seguridad pública, Institucional, Medio ambiente, Patrimonio, infraestructura urbana y territorial y vivienda, y Fomento productivo. A los talleres se invitó a participar a los actores de la comunidad con mayor vinculación y colaboradores de la gestión municipal en los distintos ámbitos, contando finalmente con 126 participantes.

La metodología de trabajo en los talleres consistió en la presentación del diagrama de planificación por objetivos, donde se revisó la imagen objetivo y visión del plan, presentando la síntesis de objetivos del plan, definidos en la etapa anterior. Posteriormente se presentaron los objetivos del área temática del taller, y se realizó una discusión abierta sobre las acciones a implementar en el PLADECO, con una propuesta preliminar del equipo consultor para motivar la discusión.

Se realizó una discusión objetivo a objetivo identificando las acciones que debieran formar parte del plan, agrupándolas en cuatro tipos de iniciativas: programas, estudios, proyectos y acciones de gestión para cada área de desarrollo.

En anexos se presenta el listado de participantes y el modelo de presentación utilizado.

11.2 Talleres territoriales

La participación ciudadana en esta etapa, está orientada a la validación del plan de acción e inversiones, mediante el uso de herramientas que habiliten a las personas conocer las iniciativas propuestas, identificando las problemáticas y objetivos a las cuales responden estas iniciativas. Así también, las participaciones ciudadanas proponen una instancia educativa, ya que entrega herramientas para la comprensión del Instrumento de Planificación que se está desarrollando, generando una reflexión colectiva en torno a las iniciativas de proyectos y el plan de inversión.

Considerando lo anterior, se utilizó una metodología de participación que consideró a los dirigentes de organizaciones sociales en los diferentes sectores presentes en la comuna, tomando en cuenta los desafíos que implica la participación deliberativa en tiempos de pandemia.

Estos espacios de participación territorial se fueron una instancia deliberativa de tipo presencial en donde se priorizan las iniciativas de proyectos y plan de inversión, que privilegia el uso de espacios comunes para la comunidad (sedes comunitarias) y que utiliza herramientas metodológicas participativas, informativas, interactivas y consultivas que potencian el vínculo y compromiso de participación.

El diseño metodológico de los talleres participativos territoriales fue orientado y acordado en conjunto con el Municipio.

11.2.1 Metodología y proceso comunicacional

a. Metodología

Los talleres territoriales tienen por objetivo *contar con la visión o percepción general y representativa de los vecinos del sector, acerca del plan de acción e inversiones, priorizando aquellas iniciativas que tengan mayor relevancia para la comunidad y recogiendo ideas, observaciones o recomendaciones de dichas iniciativas* . Las temáticas a tratar se encuentran en concordancia con los ejes transversales del programa a desarrollar en el PLADECO, y se vinculan a los problemas identificados en la etapa de diagnóstico.

A su vez, tienen por objetivos específicos, (a) *Difundir el proceso y capacitar a la comunidad, (b) Involucrar a la comunidad en el proceso de planificación y (c) Actualizar de información diagnóstica, imagen objetivo y lineamientos estratégicos con información nueva que pueda surgir.*

Estos talleres se basan en una metodología de carácter participativo, desarrollado a través del instrumento *presentación de los principales hallazgos del diagnóstico y aplicación cuestionario de priorización de iniciativas*.

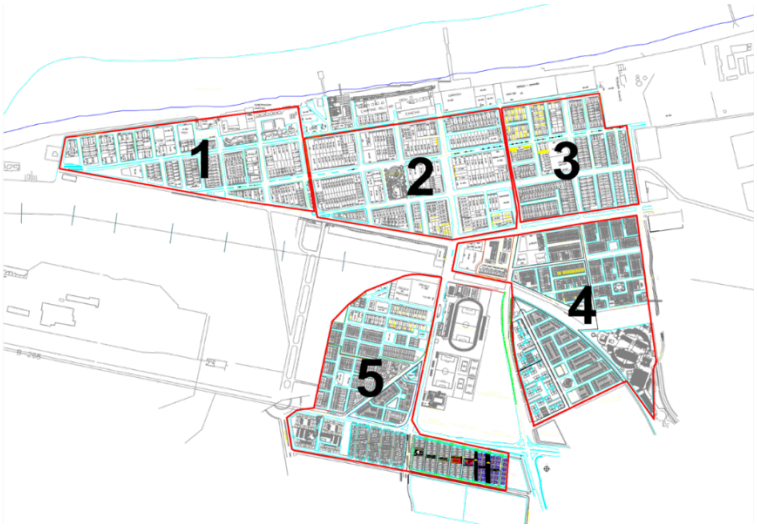
El cuestionario de priorización, se planteó como una instancia de reflexión colectiva e individual, de participación abierta, que permite aclarar dudas y reflexionar sobre las iniciativas propuestas y como estas responden a las problemáticas identificadas en el diagnostico comunal. También es una herramienta útil para la actualización del PLADECO, ya que permite visualizar las prioridades de la comunidad en relación al desarrollo de la comuna.

El taller se realizó con 4 momentos de trabajo participativo con la comunidad:

5. Bienvenida, presentación de los asistentes y contexto.
6. Proceso de explicación y familiarización sobre qué es un PLADECO.
7. Presentación de las principales problemáticas por área identificadas en el diagnostico.
8. Presentación y priorización de iniciativas (aplicación cuestionario).

Para los talleres territoriales se utilizó la misma sectorización de la comuna de Mejillones utilizada en la primera fase de participación.

Figura 44 Sectorización de la ciudad de Mejillones



Fuente: Municipalidad de Mejillones. Elaboración propia.

A los cinco sectores identificados en la ciudad de Mejillones, se incorpora la localidad de Hornitos y Michilla.

b. Plan y proceso comunicacional

Los talleres territoriales fueron planificados para la cuarta semana de agosto del año 2022. Para la realización de estos talleres se define la siguiente estrategia metodológica para la participación:

- Presentación de la propuesta del equipo consultor de la metodología para la participación ciudadana, los sectores y calendario tentativo a la contraparte municipal.
- Ajuste de herramientas metodológicas, calendario de actividades, definición de lugares de encuentro, y estrategia de convocatoria con Municipalidad.
- Definición de mecanismos de convocatoria y difusión.

Definido la metodología y las estrategias metodológicas para la participación ciudadana, se establece el plan comunicacional para la difusión del proceso de actualización del PLADECO y de los diferentes dispositivos de participación ciudadana. De este modo de acuerda que la invitación será de carácter de "Once Ciudadana" ya que otorga un mayor atractivo para la participación, y se establece la siguiente estrategia de difusión:

- Invitación vía telefónica de Organizaciones Comunitarias de la Municipalidad a dirigentes territoriales y comunitarios.
- Realización de afiches informativos a difundir en redes sociales institucionales y pagina web municipal, redes sociales organizaciones comunitarias, y grupos de WhatsApp comunitarios.
- Llamados telefónicos a actores claves, que permita presentar el proyecto y la difusión de talleres territoriales.
- Entrega de invitación puerta a puerta y disposición de afiches informativos en puntos estratégicos de cada sector.

Figura 45 Ejemplo difusión en las redes sociales del Municipio

11.2.2 Desarrollo de los talleres

La coordinación para la ejecución de los talleres territoriales, fue realizada en conjunto con la Dirección de Organizaciones Comunitarias, quienes se encargaron de habilitar los espacios en donde se realizaron los talleres, y a convocar a dirigentes y vecinos de las diversas organizaciones comunitarias de cada sector. De este modo, se desarrolló el siguiente calendario para los talleres territoriales de participación ciudadana para la actualización del PLADECO.

Tabla 62 Resumen Talleres Territoriales

Sector	Fecha	Lugar	Actores Involucrados
Localidad de Hornitos	27.08.2022	Sede Vecinal Hornitos	9
Localidad de Michilla	27.08.2022	Plaza Michilla	15
Sector 5	26.08.2022	Sede Vecinal n° 7	6
Sector 4	25.08.2022	Sede Vecinal Salvador Allende	8
Sector 3	25.08.2022	Centro de Madres Hijas de Mejillones	2
Sector 2	24.08.2022	Plaza de Armas	0
Sector 1	24.08.2022	Sede Vecinal n° 3	24

Fuente: Elaboración propia.

La participación se vio dificultada debido a la pandemia COVID- 19 y la baja participación ciudadana en general. Sin embargo, se destaca que en esta oportunidad la convocatoria se centró en representantes de las juntas vecinales y organizaciones sociales de cada sector ya que ellos en su calidad de dirigentes (elegidos por su organización), representan a sus asociados. De este modo, en los talleres territoriales participaron representantes de las siguientes organizaciones territoriales y funcionales:

- Alianza deportiva integral de Mujeres Libre Esperanza
- Centro de Investigación de Fauna Marina y Avistamiento de Cetáceos
- Condominio del desierto 1
- Condominio del desierto 3
- Junta de Vecinos N° 1
- Junta de Vecinos N° 11
- Junta de Vecinos N° 15
- Junta de Vecinos N° 3
- Junta de Vecinos N° 6
- Junta de Vecinos N° 7 Junta de Vecinos de Hornitos

Estos talleres fueron realizados en su mayoría en sedes con espacios que permiten el distanciamiento social, y se cumplieron con todos los protocolos de prevención de contagio de COVID -19. Durante el desarrollo del taller se tomaron notas, dando espacio para la conversación y exposición de ideas.

11.2.3 Resultados de los talleres

Los resultados se estructuran con la sistematización de resultados de la participación en los seis talleres territoriales desarrollados, correspondiente a los sectores 1, 3, 4 y 5 de Mejillones, y a las localidades de Hornitos y Michilla.

Se excluye el Sector 2, debido a la baja convocatoria por lo que no se pudo aplicar la herramienta metodológica dispuesta, teniendo que ser ajustada con difusión en el sector para que completen cuestionario virtual.

Se destaca que la síntesis de los resultados de los talleres territoriales presentadas en este apartado, corresponden a la información cualitativa que se desprende del proceso de reflexión colectiva y observaciones realizadas por los participantes. La priorización realizada por la comunidad se presenta en conjunto con los resultados del dispositivo de cuestionario ejecutado en dichos talleres y de respuesta libre (todos los sectores) a través de plataforma virtual.

LOCALIDAD: HORNITOS	
En esta localidad las áreas de mayor interés son seguridad, emprendimiento, negocios y economía verde	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Seguridad:** "Estudio de aguas y redes eléctricas en coordinación con Bomberos"	- No existe una estación de bomberos en esta localidad ni tampoco brigada de emergencia. Además se destaca la necesidad de contar con una red de agua potable.
- **Desarrollo Urbano**: "Actualización situación actual de campamentos y vivienda informal"	- Se plantea tener en cuenta actualización catastro de estado de las viviendas actuales, revisando la posibilidad de mejoramientos de viviendas.
- **Desarrollo Urbano:** "Sistema de red de alcantarillado" y "Sistema de red de agua potable"	- Considerados de alta importancia para la comunidad de Hornitos.
- **Salud**: "Estudio para evaluar construir un CESFAM o CECOSF administrado por la Municipalidad"	- Se propone evaluar la posibilidad de equipamiento (tipo posta rural) para la localidad de Hornitos que facilite la atención primaria.
Observaciones Generales	
- Incorporar pavimentación de calles y veredas, señalética con el nombre de las calles. - Regular la recolección de basura para que no se generen micro basurales en la localidad. - Mejorar la accesibilidad a la educación formal de niños y jóvenes.	

LOCALIDAD: MICHILLA	
En esta localidad las áreas de mayor interés son educación de calidad para niños, niñas y adolescentes, contar con una comunidad informada y con conciencia ambiental y promover y dar acceso a la salud y vida saludable.	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Salud:** "Proyecto nuevo hospital comunitario"	- Mejorar la periodicidad de atención en posta rural.
- **Desarrollo Urbano**: "Actualización situación actual de campamentos y vivienda informal"	- Se plantea tener en cuenta actualización catastro de estado de las viviendas actuales, revisando la posibilidad de mejoramientos de viviendas y regularización legal de viviendas.
- **Desarrollo Urbano:** "Sistema de red de alcantarillado" y "Sistema de red de agua potable"	- Considerados de alta importancia para la comunidad de Michilla
Observaciones Generales	
- Se comenta el descontento ante la percepción de que existen en su mayoría iniciativas sociales enfocadas a la población inmigrante. Sin embargo, una vez revisada la problemática asociada a dichas iniciativas se comprende su importancia. - Es de especial interés para la localidad las iniciativas asociadas al proyecto de planta desalinizadora, red de agua potable y red de alcantarillado. - Se menciona la seguridad asociada a la carretera, desde mejorar la señalética, luminaria a instalación de cámaras de seguridad.	

SECTOR 5	
En este sector las áreas de mayor interés son educación de calidad para niños, niñas y adolescentes y contar con una comuna segura	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Salud:** "Proyecto nuevo hospital comunitario"	- Mejorar atención de hospital, incorporando atención de especialidades.
- **Desarrollo Social**: "Proyectos de equipamiento comunitario: Casa de la Mujer, Casa de la Juventud, Mejoramientos"	- Se destaca la importancia del mejoramiento de la sede de Casa de Maquinas, e incluir centros de madres y clubes deportivos.

SECTOR 5	
- **Seguridad:** "Implementar medios de vigilancia y alerta, con cámaras de tele vigilancia y sistema de alerta para vecinos"	- Se considera importante esta iniciativa, y se menciona la importancia de revisar proyectos de seguridad que incluyan catastro de adultos mayores y proyectos de seguridad acorde a este grupo etario ya que muchas veces viven solos.
Observaciones Generales	
- Este es un sector compuesto mayoritariamente por adultos mayores, por lo que se solicita revisar proyectos de pavimentación de pasajes, calles y veredas que incorporen accesibilidad universal. (Presencia de accidentes por mal estado de veredas)	

SECTOR 4	
En este sector las áreas de mayor interés son el acceso a la salud y vida sana, y que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Salud:** "Programa para promover la alimentación y actividades saludables en colegios y empresas"	- Se propone incorporar programa que promueva la lactancia materna.
- **Salud:** "Plan de deportes para mejorar la gestión de la infraestructura y la planificación de actividades deportivas"	- Se propone la incorporación de deportes náuticos, promover infraestructura y deportes en los bordes costeros y náuticos. También considerar la incorporación de ciclovías, promoviendo el uso de la Bicicleta como medio de transporte.
- **Salud:** "Proyecto Piscina Temperada"	- Se plantea la importancia de definir la gestión del uso de la piscina. En particular, una vecina comenta que por terapia por lesión a su rodilla le recomendaron hacer ejercicio en piscina y la actual no permitía su uso para estos casos.
- **Educación**: "Estudio para fortalecer la educación técnico profesional con especialidades de turismo industrial"	- Se destaca la importancia de diversificar la educación técnica y reforzar educación media científica humanista.

SECTOR 4	
- **Seguridad:** "Formular el plan comunal de seguridad pública para mejorar la gestión de seguridad pública del municipio"	- Se propone considerar seguridad vial y señalética de seguridad en caso de catástrofe. Igualmente, se comenta la necesidad de estudiar la construcción de una segunda vía de acceso a Mejillones.
Observaciones Generales	
- Este sector, compuesto por una población de diversidad etaria, le interesa la educación en niños, niñas y jóvenes, en este sentido la educación cívica parece fundamental para este grupo y en especial, contar con una mayor oferta educativa, tanto en carreras técnicas como en la educación científico humanista. - Además, la seguridad vial es importante, con mejoramiento en cruces peatonales, con accesibilidad universal, señalética y mejoramiento de veredas.	

SECTOR 3	
En este sector, compuesto mayormente por adultos mayores, las áreas de mayor importancia fueron Salud, seguridad y vivienda.	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Salud:** "Proyecto nuevo hospital comunitario"	- Se observa la necesidad de revisar categoría de "Hospital Comunitario" ya que se establece según la población, y al no considerar población migrante se vuelve deficiente en su necesidad de atención.
- **Desarrollo social**: "Programa para mejorar la inserción laboral a las personas con discapacidad"	- Se menciona la necesidad de realizar capacitaciones laborales, cursos u oficios en donde se incorpore a personas con discapacidad. Además, se plantea la necesidad de contar con una escuela o casa de discapacidad con una mayor dotación de personal.
- **Educación:** "incentivos para contratar docentes, viviendas y transporte de profesores Mejillones-Antofagasta"	- Dar mayor dotación de docentes para escuela especial.

SECTOR 3	
- **Educación:** "Proyectos para reponer escuela María Elizondo, ampliar complejo educación media, inversión pre-básica"	- Se consulta sobre cuáles serán las especificaciones del diseño de proyecto de reposición de la escuela María Elizondo y se comenta la necesidad de contar con una escuela más amplia.
- **Desarrollo Urbano:** "Plan de recuperación del borde costero de la ciudad de Mejillones"	- Considerar Baños públicos en el proyecto.
Observaciones Generales	
- En relación a la salud, se menciona importante contar con un hospital de mayor categoría con más especialidades y mayor cobertura. - En relación a la discapacidad, se menciona la importancia de contar con una comuna con accesibilidad universal, capacitación y acceso laboral a personas con discapacidad, y mayor acceso a la salud. - En relación a la inmigración, se considera que existen muchos proyectos asociados a inmigrantes y se considera que lo más urgente es fiscalizar el estado actual de los inmigrantes (condiciones laborales, de vivienda, y atención en los servicios salud y educación).	

SECTOR 1	
Este sector está compuesto mayormente por adultos mayores, y las áreas de mayor importancia fueron seguridad, educación y salud.	
Iniciativa propuesta	**Observaciones**
- **Salud:** "Proyecto nuevo hospital comunitario" y "Estudio para evaluar construir un CESFAM o CECOSF administrado por la municipalidad"	- Se observa la necesidad de contar con mayor cobertura de atención y más especialidades. Así también, se menciona la dificultad de acceder al hospital en Antofagasta en caso de emergencia (ambulancias administradas en el servicio de salud de Antofagasta).
- **Salud:** "Plan de deportes para mejorar la gestión de las infraestructuras y la planificación de actividades deportivas"	- Se plantea la necesidad de considerar acciones para potenciar el acceso a actividades deportivas para el adulto mayor, con bono de transporte o transporte especial para dichas actividades.

SECTOR 1	
- **Desarrollo social**: "Programa de capacitación de inmigrantes en normativas laborales y vida cívica"	- Se plantea descontento por la sensación de que existe una gran cantidad de iniciativas que están enfocadas a personas inmigrantes, excluyendo al Mejillonino. Se define la necesidad de incorporar a Mejilloninos, inmigrantes y personas con discapacidad en este programa y otros similares.
- **Educación:** "Proyectos para reponer escuela María Elizondo, ampliar complejo educación media, inversión pre-básica"	- Mejorar infraestructura (aumentando cabida) y oferta educacional, es decir, más carreras técnicas.
- **Seguridad:** "Proyecto de mejoramiento de la iluminación pública"	- Mejorar luminaria (cambio de focos) o solares. Se hace referencia a la Avenida San Martín.
- **Desarrollo Urbano:** "Actualización de la situación actual de campamentos y vivienda informal"	- Se recomienda la revisión del estado actual de la vivienda en Mejillones, considerando mejoramientos, regularización, etc. También, se propone la revisión del estado de ocupación de las viviendas sociales entregadas anteriormente, debido a que se menciona que muchas de las viviendas entregadas son arrendadas por sus asignatarios.
- **Desarrollo Urbano:** "Plan de recuperación del borde costero de la ciudad de Mejillones"	- Considerar Baños públicos en el proyecto.
Observaciones Generales	
- En relación a la salud, se menciona importante considerar el acceso de adultos mayores a este servicio, con bono de transporte o transporte especializado. - En relación a la inmigración, se considera que existen muchos proyectos asociados a inmigrantes y se considera que lo más urgente es fiscalizar el estado actual de los inmigrantes (condiciones laborales, de vivienda, y atención en los servicios salud y educación). - En relación a seguridad, cambiar focos de alumbrado público, mejorar veredas e incorporar baños públicos en playas.	

11.2.4 Síntesis y conclusiones

En total, se desarrollaron seis talleres territoriales entre el 24 y el 27 de agosto del 2022. Durante este proceso, participaron 65 personas, representantes de organizaciones comunitarias y territoriales, y la comunidad en general.

Las personas que asistieron a estos talleres territoriales, valoraron el espacio de participación y entrega de información sobre este instrumento de planificación. Así también, reconocen la falta de motivación de su comunidad en la participación de estas instancias, pero declaran que faltan espacios de participación vinculante y articulación territorial.

En los talleres territoriales, se logra obtener distinta información cualitativa sobre las iniciativas de proyectos presentadas desde la perspectiva de sus habitantes.

En relación a *inmigrantes*, se reconoce la problemática actual en el colapso de servicios públicos y de vivienda, sin embargo, genera discusión la integración de iniciativas enfocadas exclusivamente a inmigrantes, generando la sensación de que la inversión estará enfocada a esta población excluyendo al Mejillonino, por lo que se recomienda incluir Mejilloninos y discapacitados en las iniciativas propuestas, en especial aquellas definidas en el área de desarrollo social.

Sobre *Desarrollo Urbano*, se plantea la necesidad de plantear estudio o catastro del estado actual de las viviendas construidas, definiendo acciones enfocadas al mejoramiento, regularización, etc. Así también, se recomienda actualización de la demanda de vivienda, no solamente incorporando viviendas informales y campamentos, sino que también, incorporando allegados y arrendatarios.

Sobre esta área, surgen diversas dudas u observaciones que se encuentran relacionadas con la etapa de diseño de los proyectos, por lo que se recomienda definir procesos de diseños participativos para cada iniciativa, como por ejemplo, aquella relacionada con el Plan de recuperación del borde costero de la ciudad de Mejillones.

Así mismo, en el área de *seguridad*, se observa la necesidad de trabajar en conjunto con la comunidad el diseño de proyectos de obras, como mejoramiento de luminaria, con el fin de definir un proyecto acorde a las necesidades de la comunidad. De igual modo, la iniciativa denominada Implementar medios de vigilancia y alerta, con cámaras de televigilancia y sistemas de alerta de vecinos, plantea la necesidad de definir en conjunto con la comunidad la implementación y modelos de sistema de alerta, debido a que existen zonas en las que la brecha digital es mayor, principalmente por ser una población compuestos mayoritariamente por adultos mayores que no poseen conocimiento avanzado de uso de celular.

El área de *Educación*, es de especial importancia en todos los sectores, visualizado como una de las áreas de mayor urgencia a trabajar para lograr el Mejillones que soñamos, sin embargo, no existen mayores observaciones a las iniciativas propuestas, ya que se consideran pertinentes con la necesidad de la comunidad y las problemáticas planteadas.

Finalmente, en el área de *Medio Ambiente*, tampoco existen mayores observaciones a las iniciativas presentadas ya que se consideran pertinentes a las necesidades y problemáticas definidas con la comunidad.

11.3 Reuniones con las autoridades comunales

Contexto

Los días 05 y 06 de septiembre se realizaron reuniones con el Concejo Municipal y con el señor alcalde de Mejillones, don Marcelino Carvajal, respectivamente. Ambas reuniones tuvieron como objetivos: i) informar sobre los avances del estudio; ii) las actividades realizadas; y iii) recibir opiniones, reflexiones y eventuales aportes al proceso en curso y al PLADECO 2023-2033.

En ambas reuniones hubo una presentación del jefe de proyecto, don Mario Villalobos, quien se apoyó en una presentación cuyas diapositivas se adjuntan en anexo. A la reunión con el Concejo Municipal asistieron tres concejales y el asesor urbanista de la Secretaría de Planificación, don Rafael Carrazana. A la cita con el señor alcalde concurrieron la directora de la Secretaría de Planificación, doña Aylin Corrales, y el señor Carrazana.

Desarrollo

Ambas reuniones se estructuraron en base a tres fundamentos:

a) *las seis ideas fuerzas que sustentan al nuevo PLADECO 2023-2033*: i) un nuevo pacto económico con el sector industrial; ii) la irrupción del sector turístico como nuevo referente para el desarrollo local; iii) el fortalecimiento y modernización de la institución municipal; iv) impulsar los proyectos que viene desarrollando el municipio, especialmente aquellos que tendrán un impacto positivo en la comuna y sus habitantes; v) plantearse un nuevo PLADECO flexible y escalonado, para que se vaya adecuando las nuevas situaciones locales, regionales y nacionales; y vi) integración cultural y cívica con la población migrante, en vista a evitar conflictividades y aportar al desarrollo cultural de la población mejillonina.

b) *los principales proyectos que contemplará el nuevo PLADECO:* se presentó una *selección* de los proyectos más significativos y/o urgentes para la comuna. Además, se hizo énfasis en aquellos proyectos que fueron denominados "*elegibles*", cuyo sentido es que generan consensos o son consistentes con la opinión de la comunidad (manifestada mediante la encuesta en la web municipal y/o en los talleres participativos).

c) *las definiciones de los lineamientos estratégicos por cada área de desarrollo y las políticas que acompañarán al nuevo plan*. Finalmente, se presentó una panorámica de las definiciones estratégicas que guiarán al nuevo plan, así como también las *políticas* a considerar en la acción municipal.

Opiniones de ambas instancias

Los miembros del Concejo Municipal opinaron lo siguiente:

i) Ciertos proyectos podrían tener dificultades en su ejecución como producto de cambios en las condiciones, ejemplificando en iniciativas que consideran el borde costero, puesto que este se ha ido reduciendo, situación similar con educación pues en esos días se firmó el acuerdo municipalidad-MINEDUC para desmunicipalizar los colegios públicos.

ii) También se analizó que la idea fuerza vinculada a impulsar la actividad turística, podría incidir positivamente en el empleo femenino y emprendimientos locales.

iii) El tema formativo-educativo se podría transformar en un tema a desarrollar mediante capacitación y formación orientada al turismo en varios ámbitos: emprendimientos

directos y servicios para el sector, conocer los diversos atractivos e historia de la comuna, entre otros, así como también en seguridad pública y prevención de riesgos (al implementar un móvil multipropósito).

El intercambio con el señor alcalde siguió el mismo patrón anterior, aunque él fue inquiriendo detalles o precisiones de algunos proyectos. Además, planteó dos temas importantes:

i) si aún existía la posibilidad de incluir otras ideas de proyectos. *Respuesta*: sí, pero se verían reflejados en la versión final del PLADECO, y

ii) tiene interés en realizar difusión, a través de la radio y Mejillones TV, sobre los contenidos del plan y el significado que tiene este para la comuna. *Respuesta*: tema se retomará una vez terminada la etapa en curso.

11.4 Reunión con la Asociación de Industriales de Mejillones

El día miércoles 19 de octubre de 10:00 a 12:30 se realizó una reunión vía zoom para presentar a la AIM las definiciones estratégicas definidas para el Plan de Desarrollo de Mejillones. La reunión fue coordinada con el Gerente de la AIM, y los empresarios fueron convocados por la misma asociación. Los contenidos de la presentación fueron los siguientes:

i. Aclarar los objetivos del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), el modelo de planificación utilizado, y cómo se vinculan el municipio y los demás actores sociales y económicos con el instrumento de planificación.
ii. Revisar problemáticas y el rol de la municipalidad en el desarrollo económico de la comuna de Mejillones.
iii. Compartir las estrategias de desarrollo comunal para los próximos años.

Después de la presentación se inició un intercambio de opiniones con las empresas de la AIM en relación al desarrollo económico de la comuna de Mejillones y reflexiones sobre la creación de espacios de trabajo para definir desafíos y cursos de acción conjuntos. Las láminas de la presentación y el reporte de asistencia se incluyen en anexo.

La reunión se realizó de manera proactiva con los participantes, donde los temas centrales planteados fueron los siguientes:

- Compartir la preocupación de que el plan considere las opiniones de la comunidad, con el objetivo de que las acciones que se promuevan cuenten con la participación y el apoyo requerido para una implementación exitosa.
- Considerar en el plan de desarrollo potenciar al polo industrial con una política de atracción de inversiones, propuesta que puede incluirse como parte de la gestión de fomento productivo como facilitación de los procesos de inversión. Sin embargo se plantea la necesidad de completar la planificación territorial para la localización de las actividades y dar seguridad a las inversiones en el largo plazo.
- El tema ambiental también es de interés de los empresarios, por lo que se podrían implementar iniciativas de manera conjunta, poniendo énfasis en incorporar desarrollos tecnológicos.
- El tema tecnológico fue indicado como central de cualquier estrategia de desarrollo lo que debiera quedar reflejado en el plan, lo que se reafirma con las estrategias de digitalización y electromovilidad consideradas.

- La radicación de los trabajadores del polo industrial se manifestó como una preocupación de los empresarios, ya que, es dominante la atracción de Antofagasta, provocando costos a las empresas y a las personas. Se requieren incentivos para residir en Mejillones, y en general existe una opinión positiva acerca de la importancia de avanzar en este sentido, mejorando la disponibilidad de viviendas y aumentando la oferta de servicios. Se propone que la implementación de todas estas medidas se realice con la participación de trabajadores de las distintas empresas de Mejillones.
- En relación a la discriminación negativa existente en el mercado laboral con el empleo femenino, se manifestaron opiniones que validan este diagnóstico, y que es enfrentado por algunas empresas con la incorporación de mujeres en labores históricamente realizadas por hombres. En este ámbito existe receptividad de las empresas para realizar acciones de manera conjunta con medidas como la educación para adultos.
- Al analizar el tema de los encadenamientos productivos, se comentó la necesidad de mirar el territorio de manera inteligente para potenciar el emprendimiento y el valor compartido.
- En relación a la existencia de espacios formales para la discusión y alineamiento de los actores públicos y privados, se reafirma la voluntad de emprender iniciativas conjuntas, de impacto real, y que beneficie a las empresas y a la comunidad. Queda planteada la sugerencia de realizar todos los años un foro económico – productivo en la comuna para abrir este espacio de conversación.

XII. FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

Esta actividad consistió en la identificación de las iniciativas de inversión que han sido de una u otra manera señalada en las actividades de participación ciudadana, los equipos técnicos municipales y los actores institucionales.

Las iniciativas que se seleccionaron debieron cumplir diversos requisitos para formar parte de la cartera: corresponderse con los objetivos de desarrollo comunal, ser pertinentes a la gestión municipal, y estar vinculadas con brechas de desarrollo evaluadas en los diagnósticos. Otros factores relevantes serán considerados en la priorización y en el plan de implementación.

12.1 Iniciativas Área Ambiental

A continuación se presentan los resultados del taller del área ambiental.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser una comuna con calidad medioambiental.	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.
	Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años
Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.
	Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina, en 3 años.

Lineamiento	**Ser una comuna con calidad medioambiental.**
Objetivos	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.// Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años
PROGRAMAS	
Programa de electromovilidad. - Compra de buses eléctricos para recorrido interurbano/ intercomunal y comunal.	
ESTUDIOS	
Consultoría sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal. - Diseño del sistema de información ambiental (tipo / información), modelo de seguimiento ambiental, plataforma informática municipal, capacitación de fiscalizadores/monitores ambientales, plataforma web de acceso público.	
Consultoría diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo - Identificación de unidades a fiscalizar, capacitación de fiscalizadores municipales en temas ambientales (Ej: tenencia responsable de mascotas), sistema de registro de	

Lineamiento	**Ser una comuna con calidad medioambiental.**
	información y seguimiento público de denuncias ciudadanas gestionadas por el municipio, modernización de ordenanzas municipales en materia de medio ambiente.
Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional. - Estudio de condiciones y medidas de adaptación vinculadas a los efectos del cambio climático en la comuna (Ej: Marejadas), plan de educación en materia de cambio climático.	
INVERSIÓN	
Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Monitoreo atmosférico y marino con información en tiempo real (reactivar sistema de monitoreo de la bahía).	
Mejoramiento de la gestión	
Mejoramiento de la gestión: - Coordinación con los sistemas de evaluación y monitoreo ambiental públicos y privados (SEA Antofagasta, Seremi de Salud, Servicio de Salud, SISS, Seremi de Medio Ambiente, SMA, BIDEMA, industrias, empresas recicladoras, empresa sanitaria). - Aumento de fiscalizadores municipales especializados - Actualizar o crear ordenanza medioambiental municipal. - Fortalecer educación interna municipal. - Fortalecer la certificación ambiental municipal.	

Lineamiento	**Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.**
Objetivos	Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios. // La población recicla sus residuos domiciliarios.
PROGRAMAS	
Programa de implementación del recolección diferenciada y reciclaje (a partir de lo definido en Hoja de Ruta)	
ESTUDIOS	
Estudio hoja de ruta para la implementación de sistema de recolección diferenciada de RSD (orgánicos y prioritarios de la Ley REP). - Estudio del sistema logístico comunal para la gestión de los residuos, mapa de actores, formulación de programa de reciclaje comunal, identificación de iniciativas de inversión, planificación de la implementación del sistema de reciclaje comunal, gobernanza.	
INVERSIÓN	
Iniciativas de inversión para la implementación de un sistema de recolección diferenciado de residuos sólidos domiciliarios.	
Mejoramiento de la gestión	
Mejoramiento de la gestión: - Actualización RCA Relleno Sanitario - Fortalecimiento de la Dirección de Medio Ambiente Municipal, estructura, funciones, recursos.	

Lineamiento	**Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.**
Objetivos	Comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad.
PROGRAMAS	
Programa de educación ambiental.	

Lineamiento	**Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.**
- Campaña comunicacional para la comunidad. - Fondo concursable para iniciativas de protección ambiental para organizaciones locales. - Programa de actividades recreativas de carácter ambiental (Feria Ambiental, Limpieza de playas, cuidado de la biodiversidad, clases en la playa). - Programa de actividades ambientales y días de celebraciones especiales (Día de la esterilización de mascotas, Día de la limpieza de calles y playas). - Fortalecer Academia de Forjadores y monitores ambientales en colegios.	
INVERSIÓN	
Iniciativas de inversión para la puesta en valor de sitios de interés ambiental	
ESTUDIOS	
Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental.	
Mejoramiento de la gestión	
Mejoramiento de la gestión: - Ampliar convenios de colaboración: empresa sanitaria y eléctrica para el desarrollo conjunto de campañas informativas y educativas en torno al uso eficiente de los recursos, Armada, ONG, empresas portuarias y pesqueras; para el desarrollo de campañas educativas en torno al cuidado de la biodiversidad - Crear una red de educación ambiental multisectorial. - Plan de gestión ambiental para el período estival. Implementación equipamiento costero para época turística. Definir criterios ambientales para la postulación a las concesiones marinas estivales.	

12.2 Iniciativas Área Desarrollo Productivo

A continuación se presentan los resultados del taller del fomento productivo.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.
	Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.
Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas.
	Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.
Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.
	Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.

Lineamiento	**Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.**
Objetivos	Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados // Aumento del PIB turístico
PROGRAMAS	
Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal - Capacitación para el emprendimiento y los negocios (emprendimiento y gestión, habilidades digitales, habilidades blandas y trabajo colaborativo) - Capacitación especializada en turismo - Asesoría técnica formulación de proyectos - Fondo concursable de emprendimiento turístico	
ESTUDIOS	
Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés ambiental - Levantamiento de atractivos turísticos - Identificación de cartera de iniciativas - Priorización y formulación de proyectos - Diseño participativo rutas turísticas - Creación de asociación de emprendedores turísticos en torno a la ruta turística	
Plan de uso de borde costero con fines turísticos - Centralización a nivel municipal de Concesiones de Borde costero con fines turísticos - Definición de usos y modelos de concesiones a emprendedores privados (camping, gastronómicos, artesanías, comercio, actividades deportivas) - Definición de unidad de gestión de terrenos públicos de interés turístico - Definir soluciones a corto plazo (transitorias) a la espera de la implementación de las soluciones a largo plazo (definitivas)	
INVERSIÓN	
Cartera de inversión resultante del plan de puesta en valor.	
GESTIÓN	

Lineamiento	**Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.**
Fortalecimiento de la unidad de turismo - Formulación de plan de gestión turística municipal - Diseño de modelo de atención de usuarios - Formulación de programa de fortalecimiento (funciones, estructura, procesos, capacitación)	
Desarrollo de gobernanza turística comunal	
Creación de unidad de gestión del borde costero	

Lineamiento	**Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.**
Objetivos	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas // Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna
PROGRAMAS	
Programa de empleabilidad de la mujer - Análisis de mercado laboral - Desarrollo de oferta de capacitación según perfiles - Becas de formación para mujeres	
ESTUDIOS	
Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	
GESTIÓN	
Acuerdo marco con empresas del polo industrial para mejorar el impacto económico en la comuna. (el objetivo no es el financiamiento ni compensaciones)	

Lineamiento	**Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.**
Objetivos	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna // Contar con una base de emprendedores de economía circular formalizados
PROGRAMAS	
Incubadora de emprendimientos de economía circular - Red colaborativa para el emprendimiento - Capacitación en negocios de economía circular - Habilitación de un lugar físico con equipamiento para el funcionamiento - Fondo concursable de economía circular	
Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal - Asesorías de mercado y modelos de negocios - Asesorías técnicas formulación de proyectos - Fondo concursable para proyectos de agregación de valor a los productos de la pesca	
GESTIÓN	
Rediseño de la unidad de fomento productivo municipal - Creación de unidad independiente - Rediseño - Formulación de programa de fortalecimiento (funciones, estructura, procesos, capacitación)	

12.3 Iniciativas Área Patrimonio

A continuación se presentan los resultados del taller del área patrimonio.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo.	Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.
	30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)
Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero de Mejillones.
	Formular y presentar a financiamiento 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.

Lineamiento	**Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo /Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.**
Objetivo 1	Contar con una instancia de coordinación público-privada para la gestión del patrimonio comunal
ESTUDIOS	
Modelo de gestión del Museo Municipal restaurado. - Servicios, modelo de administración, modelo de financiamiento, programación, plan de gestión y mantenimiento.	
GESTIÓN	
Constitución de Mesa de Trabajo para la gestión del patrimonio: - Con entidades privadas de Mejillones: Empresas Portuarias y Empresas vinculadas a Faenas Mineras, Cámaras de Comercio y de Turismo de Mejillones. - Concordar objetivos, acciones, plazos y metas. - Definición de cartera de proyectos posibles de abordar desde la gestión público/privada. Trabajar en conjunto con el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para proteger las Guaneras de Mejillones. - Realizar estudio de propiedad de los terrenos que ocupan las Guaneras - Presentar un nuevo expediente de solicitud de Declaratoria de Monumento Histórico al Consejo de Monumentos Nacionales. Crear una mesa de trabajo entre la Municipalidad, el Consejo de Patrimonio de Mejillones (COSOC) y la Fundación Cultura y Turismo, para fomentar el turismo cultural en la comuna. Gestionar la adquisición o traspaso de edificios de valor patrimonial que no son de propiedad pública y que cuentan con protección legal (como propiedades de FCAB, CORPESCA, Correos de Chile).	

Lineamiento	**Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo / Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.**
Objetivo 2	Contar, con un 20% de la comunidad, alfabetizada en patrimonio cultural general y local, en un plazo de 4 años.

Lineamiento	**Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo / Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.**
PROGRAMAS	
Programa de Educación Patrimonial. - En alianza con Universidades de la Región de Antofagasta. - Entregar conocimientos generales sobre patrimonio cultural, tangible e Intangible. - Publicaciones didácticas sobre historia e identidad comunal en torno al Patrimonio Cultural. - Página Web con información sobre el Patrimonio Cultural de la Comuna (urbano y rural). - Señaléticas que permitan identificar los edificios de valor patrimonial (breve reseña histórica y valores patrimoniales). - Diseño de talleres y recorridos patrimoniales, con estudiantes de enseñanza básica, enseñanza media e institutos técnicos existentes en la comuna. - Difusión del patrimonio cultural en las localidades rurales.	

Lineamiento	**Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo /Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.**
Objetivo 3	Desarrollar un Plan Maestro urbano-arquitectónico del área con mayor concentración de patrimonio inmueble de la ciudad de Mejillones, con definición de proyectos de inversión a formular en 4 años.
ESTUDIOS	
Estudio Plan Maestro Patrimonial de Mejillones. - Definición de área de estudio, acotando lo que se considerará como Centro Histórico de la ciudad, considerando que existen intervenciones de épocas distintas (se propone: entre borde costero, pasaje El Loa, avenida Andalicán y avenida Almirante Castillo). - Levantar áreas e instalaciones específicas fuera de lo que se considera como inmueble arquitectónico patrimonial, para evaluar y definir su condición de patrimonial. - El Plan Maestro deberá entregar una cartera de proyectos priorizada, que considere la recuperación de edificios que cuenten con protección patrimonial: 16 Inmuebles de Conservación Histórica susceptibles a recibir fondos para su puesta en valor. - Formular Perfiles de Proyectos de Inversión para ser postulados por el Municipio Fondos SUBDERE (FNDR corriente /PPVP /FIC-R /PMB /PMU), MINVU.	
INVERSIÓN	
Iniciativas de inversión de Patrimonio Inmueble y Entorno Urbano, definidos en el Plan Maestro.	

12.4 Iniciativas Área Social

A continuación se presentan los resultados del taller del área social.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.	Implementar una política comunal de inclusividad a 3 años.
	Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.
Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil.	Capacitar al 80% de los líderes sociales en 3 años.
	Aumentar la participación de las organizaciones funcionales en un 50% en 3 años.
	Fomentar a las organizaciones sociales a participar en fondos concursables (FONDEVE u otro), acompañando al 100% en la formulación y ejecución de iniciativas.

Lineamiento	**Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna**
Objetivos	Modelo de acogida y atención a personas inmigrantes // Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna
PROGRAMAS	
Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad - Programa de fortalecimiento organizaciones migrantes. - Eventos conmemorativos, fiesta de las colonias. - Eventos culturales y deportivos. - Personal de implementación.	
Programa de capacitación y certificación cívica. - Capacitación normativas laborales. - Capacitación vida cívica (institucional, cultural).	
ESTUDIOS	
Estudio caracterización de población inmigrante. - Caracterización laboral, proyectos de vida, barreras de acceso mercado laboral.	
GESTIÓN	
Mejoramiento de la gestión. - Habilitación de una oficina de atención de inmigrantes en DIDECO (en alianza con Gobernación/Delegación). - Registro socio cultural de población inmigrante. - Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de la migración.	

Lineamiento	**Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva**
Objetivos	Implementar una política comunal de inclusividad // ofertas laborales inclusivas
PROGRAMAS	
Programa de inserción laboral. - Evaluación de condición de discapacidad específica. - Capacitación. - Convenios con empresas e instituciones. - Incentivos.	
ESTUDIOS	
Estudio de población en situación de discapacidad. - Caracterización, proyectos de vida.	
INVERSIÓN	
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero.	
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad en las viviendas.	
GESTIÓN	
Mejoramiento de la gestión: - Oficina de inclusión. - Firma de convenios con empresas e instituciones, intermediación. - Accesibilidad en el ámbito municipal. - Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de la inclusión.	

Lineamiento	**Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil**
Objetivos	Capacitar a líderes sociales // aumentar la participación de las organizaciones funcionales
PROGRAMAS	
Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil. - Escuela de dirigentes preferencialmente con apoyo de las empresas. - Becas líderes jóvenes. - Personal para formular proyectos concursables.	
INVERSIÓN	
Programa de inversión en equipamiento comunitario: Casa de la mujer, Casa de la juventud, mejoramiento equipamientos existentes.	
GESTIÓN	
Mejoramiento de la gestión: - Catastro de organizaciones sociales (en curso). - Hacer concursables los fondos municipales. - Modelo de coordinación con las organizaciones. - Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de las organizaciones.	

12.5 Iniciativas Área Cultural

A continuación se presentan los resultados del sector cultural.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.	Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades
	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna	Aumentar la participación cultural
	Fortalecer la red cultural de la comuna

Lineamiento	**Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.**
Objetivos	Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades // Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).
PROGRAMAS	
Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad	
ESTUDIOS	
INVERSIÓN	
GESTIÓN	

Lineamiento	**Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna**
Objetivos	Aumentar la participación cultural / Fortalecer la red cultural / Fortalecer la gestión cultural
PROGRAMAS	
ESTUDIOS	
Plan comunal de Cultura	
INVERSIÓN	
Construcción Centro Cultural de Mejillones	
GESTIÓN	
Mejoramiento de la gestión: - Creación de la Fundación de Cultura y Turismo de Mejillones. - Integración de la gestión de cultura y turismo a nivel municipal, especialmente en la programación cultural para la temporada turística. - Fundación de Cultura y Turismo de Mejillones centraliza y dirige la gestión del financiamiento de las iniciativas.	

12.6 Iniciativas Área Seguridad

A continuación se presentan los resultados del taller del área seguridad.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Que las familias de mejillones vivan en una comuna segura.	Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.
	Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.
	Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 80% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.

Lineamiento	**Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.**
Objetivos	Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años. // Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años. // Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 60% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.
PROGRAMAS	
Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres) - Capacitación a dirigentes territoriales. - Programa de difusión hacia la comunidad: medios de comunicación, redes sociales y material informativo. - Fortalecimiento de los grupos de seguridad vecinal. - Capacitación y fortalecimiento e medios del comité comunal de seguridad. - Capacitación de la red de seguridad municipal para formular proyectos concursables: personal municipal y dirigentes comunitarios.	
Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta - Sistema de cámaras de televigilancia. - Sistemas de alerta para los vecinos.	
Programa de prevención de consumo de droga - Fortalecimiento de la dupla psicosocial en establecimientos educacionales. - Capacitación y promoción en lugares de trabajo. - Actividades recreativas para población de riesgo.	
ESTUDIOS	
Formulación del Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028) para potenciar la capacidad de gestión en seguridad pública del municipio a nivel técnico, financiero y de coordinación. Este incluirá: - Diagnóstico comunal integral, objetivos y propuestas a desarrollar en los ámbitos de prevención del delito, prevención y reducción de riesgos y desastres naturales y accidentes industriales, coordinación con otras instancias comunales y regionales, capacitación y promoción. Comprende instancias de coordinación y gestión, indicadores y sistema de evaluación y seguimiento. Estudio de geolocalización de riesgos (entrega información para los proyectos de inversión) - Sondeos de inseguridad pública - Localización de factores de riesgos - Definición de tecnología	

Lineamiento	**Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.**
- Optimización de la iluminación comunal - Perfiles de inversión *(estudio puede formar parte del plan comunal de seguridad)* Estudio de redes de agua y redes eléctricas (en coordinación con el Cuerpo de Bomberos)	
INVERSIÓN	
Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito: información, prevención, capacitación hacia diversos segmentos de la población, difusión, exposición, entre otros. Proyecto de mejoramiento de iluminación pública.	
GESTIÓN	
Mejoramiento de la gestión. - Ordenanzas de sitios eriazos, funcionamiento de locales nocturnos. - Revisión y aplicación normas de edificación con cumplimiento de disposiciones de seguridad. - Coordinación con nivel regional en base a una programación y/o plan. - Plan de perfeccionamiento personal municipal que se desempeña en la unidad de seguridad.	

12.7 Iniciativas Área Salud

A continuación se presentan los resultados del taller del área salud.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.	Rediseñar la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.
	Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.

Lineamiento	**Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable**
Objetivos	Ampliación de servicios del sistema de salud comunal
PROGRAMAS	
Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural - Continuidad de atención, aumento de servicios, medicamentos.	
ESTUDIOS	
Estudio de red de salud - Estudio de prefactibilidad de para ver la pertinencia de contar con un nuevo CESFAM / CECOSF. Informe de pertinencia técnica para "estar a cargo" de la salud a nivel municipal. Evaluar la factibilidad de administración municipal o complementario al Hospital Comunitario del servicio de salud. Formulación de perfil de proyecto.	
Estudio de perfil de usuarios hospital - Estudio de prevalencia de enfermedades en la comuna, estudios de casos, muestras estadísticas, convenio con universidad.	
INVERSIÓN	
Iniciativa de inversión para implementación de centro de salud primaria como resultado del estudio de red de salud.	
GESTIÓN	
Implementación de la unidad de salud municipal. - Recursos humanos y financieros. Estructura organizacional.	
Organizar la participación en la formulación del proyecto reposición hospital.	
Mejoramiento de la gestión - Buses de acercamiento periódico zona rural - Mejorar coordinación municipio – servicio de salud Antofagasta	

Lineamiento	**Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable**
Objetivos	Ampliar la cobertura de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida
PROGRAMAS	
Programa sello municipal de vida saludable. - Programa de alimentación saludable en establecimientos educacionales de la comuna. - Impulso a la práctica de vida saludable (actividades recreativas, eventos anuales). - Programa monitores de vida saludable en lugares de trabajo.	
ESTUDIOS	
Plan comunal de deportes:	

Lineamiento	**Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable**
- Modelo de gestión de las infraestructuras, planificación de las actividades deportivas en el ciclo de vida, estimaciones de déficits, plan de educación de la comunidad, programa de alimentación saludable, plan de prevención accidentes de salud, plan mantenimiento de infraestructura existente	
Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes. - Estructura, personal, fortalecimiento de competencias. Sistemas de gestión.	
INVERSIÓN	
Proyecto Albergue deportivo.	
Proyecto conservación estadio municipal.	
Proyecto cancha Club fertilizantes.	
GESTIÓN	
Fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes.	
Acciones de mejoramiento de la gestión - Regularización de personalidades jurídicas de las asociaciones deportivas. - Capacitación a dirigentes en formulación de proyectos. - Coordinaciones con unidades de salud y educación.	

12.8 Iniciativas Área Educación

A continuación se presentan los resultados del taller del área educación.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.	Aumentar la cobertura de educación prebásica.
	Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.
	Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.

Lineamiento	**Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes**
Objetivos	Aumentar la cobertura de los servicios de educación // Promover la innovación educativa pertinente a la realidad comunal // Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort
PROGRAMAS	
Programa para la digitalización de la labor educativa - Fortalecimiento capacidades docentes - Equipamiento establecimientos - Talleres formativos.	
Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna - Actividades de vinculación con la comunidad.	
ESTUDIOS	
Estudio actualización proyecto educativo - Para adecuarlo a las nuevas exigencias del entorno: actividades deportivas en borde costero, educación ambiental, conciencia turística, alimentación saludable, patrimonio, migración, liderazgo joven, emprendimiento joven, digitalización y tecnología.	
Estudio fortalecimiento educación TP - Especialidades en el área de turismo y vinculadas al polo industrial.	
Actualización estudio de red - Estudio preinversional para la formulación de los perfiles de inversión en los establecimientos educacionales.	
Estudio déficit y cobertura educación especial - Estudiar ampliar o fortalecer educación especial, proyecto actual de Aula Domiciliaria "Escuela especial", para cumplir con política de inclusión.	
Estudio de incentivos para la contratación de docentes - Prefactibilidad de vivienda para docentes. Análisis de las condiciones y factibilidad de habilitación de viviendas para los profesores. - Estudiar de factibilidad de Transporte de Profesores Mejillones-Antofagasta, con electromovilidad.	
INVERSIÓN	
Programa de inversión en establecimientos educacionales - Proyectos de inversión resultantes del estudio de red: normalización de establecimientos educacionales, reposición de la escuela María Angélica Elizondo, ampliar el complejo educación media, perfiles de proyecto de inversión prebásica.	
GESTIÓN	

Lineamiento	**Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes**
Fortalecimiento de la gestión del DAEM - Coordinación actividades deportivas con la corporación de deporte - Optimizar gestión de permisos para actividades escolares	

12.9 Iniciativas Área Urbano Territorial, Vivienda

A continuación se presentan los resultados del taller del área urbano territorial y vivienda.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.
	Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.
	Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.
Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.	Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio públicos por habitante en un plazo de 10 años.
	Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.
	Contar con un plan maestro y una cartera priorizada de proyectos para los terrenos de FCAB en el próximo quinquenio.
	Contar con un plan maestro de borde costero.
Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.	Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.
	Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.
	Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.

Lineamiento	**Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.**
Objetivos	Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años. Mejorar el estándar de vivienda en tamaño y calidad. Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.
PROGRAMAS	
Programa de apoyo legal para la regularización migratoria	

Lineamiento	**Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.**
- Plan de coordinación institucional entre oficina de vivienda y DIDECO de la municipalidad, MINVU y Extranjería. - Contratación de equipo legal y social de apoyo. - Levantamiento de situación migratoria de personas que habitan en campamentos en base a ficha. - Recolección de antecedentes legales de las personas migrantes. - Tramitación.	
ESTUDIOS	
Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo - Benchmarking de modelos habitacionales sociales industrializados sustentables en altura media, seminario taller institucional de discusión, caracterización de la demanda habitacional de Mejillones, definición de alternativas asociadas a programas habitacionales vigentes de acuerdo con el tamaño de las familias	
Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura - Benchmarking de modelos habitacionales sociales industrializados sustentables, seminario taller institucional de discusión, caracterización de la demanda habitacional de Mejillones, definición de alternativas habitacionales, seminario de presentación de resultados.	
Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal - Coordinación de acciones con SEREMI Minvu, diseño de ficha catastro, diseño de plan de relevamiento con medios digitales, diseño de base de datos, implementación de catastro en terreno, procesamiento de resultados, diseño y publicación de documento vía web	
GESTIÓN	
Creación de un Departamento Municipal de Vivienda - Reestructuración del área Vivienda con incorporación de personal - Capacitación en programas y subsidios habitacionales - Coordinación con el área social del municipio en materias específicas asociadas a la demanda - Generación de metodologías de identificación de demanda habitacional - Creación de registro de contratistas y consultores en proyectos habitacionales - Campaña de información y educación en alternativas habitacionales para familias - Formulación del plan habitacional de Mejillones	

Lineamiento	**Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.**
Objetivos	Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. // Contar con un plan maestro y cartera priorizada de proyectos en terrenos FCAB en 5 años que incluya espacio de uso público. // Contar con un plan maestro de borde costero. // Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.
ESTUDIOS	
Estudio de red comunal de espacios públicos y áreas verdes - Identificación, registro, caracterización y categorización de espacios públicos y áreas verdes, análisis y evaluación del déficit cuantitativo y cualitativo, identificación de terrenos disponibles, diseño de base de datos, construcción de SIG, identificación de	

Lineamiento	**Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.**
	acciones de intervención y plan de acción, priorización de proyectos, preparación de perfiles de proyectos.
Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados - Diseño de ficha catastro, identificación, registro, caracterización y categorización de predios según localización, propiedad, tamaño y situación legal, diseño de base de datos, construcción de SIG.	
Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB - Relevamiento topográfico de terrenos FCAB, coordinación y gestión con propietarios, análisis de alternativas de uso de suelo de acuerdo con la demanda y déficits comunales, análisis de factibilidades de servicios básicos, evaluación de estado de las construcciones existentes y factibilidad de recuperación patrimonial y de uso, evaluación del estado de la vía férrea y alternativa de implementación de tren turístico para Mejillones, identificación de acciones de intervención y plan de acción. Evaluación de posibilidades de permutas con MBN.	
Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones - Coordinación con propietarios y ocupantes del suelo, coordinación con instituciones con pertinencia (Armada, Comisión Uso BC, MBN, Minvu, MOP, Corpesca, militares), determinación del área de intervención y levantamiento topográfico, relevamiento del uso actual del borde costero en el área de intervención, plan de gestión coordinado de uso del BC en el área de intervención, plan de gestión para factibilizar la visitación del puerto, identificación de acciones de intervención y plan de acción.	
GESTIÓN	
Creación de instancias de coordinación para el desarrollo urbano de Mejillones en función de los distintos planes.	

Lineamiento	**Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.**
Objetivos	Asegurar la prestación de servicios básicos públicos y privados para las personas en la comuna. // Ampliar los servicios de transporte hacia las comunidades rurales.
GESTIÓN	
Gestión con empresas regionales de transporte, coordinación con Seremi MTT, gestión de subsidios e incentivos posibles.	

Lineamiento	**Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.**
Objetivos	Lograr amplia cobertura de servicios básicos en localidades aledañas en 5 años. Asegurar conectividad digital de calidad en comunidades aisladas.
INVERSIÓN	
Nueva planta desalinizadora para Michilla. - Gestión para la reactivación del SSR Michilla, elaboración del perfil que postula a diseño, postulación al SIN, proceso de capacitación al SSR Michilla.	
INVERSIÓN	
Sistema de alcantarillado para Michilla. - Gestión para la reactivación del SSR Michilla, elaboración del perfil que postula a diseño, postulación al SIN, proceso de capacitación al SSR Michilla para la mantención de la PTAS.	

Lineamiento	**Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.**
INVERSIÓN	
SSR Caleta Hornitos. - Gestión para la creación del SSR Caleta Hornitos, elaboración del perfil que postula a diseño, postulación al SIN, proceso de capacitación al comité SSR Caleta Hornitos. - Adquisición de Planta de Agua Potable Solar para caleta de Hornitos.	
INVERSIÓN	
Sistema de alcantarillado para Caleta Hornitos - Gestión para la creación del SSR Caleta Hornitos, elaboración del perfil que postula a diseño, postulación al SIN, proceso de capacitación al SSR Caleta Hornitos para la mantención de la PTAS.	
INVERSIÓN	
Proyecto conectividad digital para Michilla.	

12.10Iniciativas Área Institucional

A continuación se presentan los resultados del taller del área institución.

LINEAMIENTOS	OBJETIVOS
Ser un municipio moderno y transparente	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años
	Instalar la normativa no + papeles a 3 años
	Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía
	Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años
Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años
	Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años
	Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años

Lineamiento	**Ser un municipio moderno y transparente**
Objetivos	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años
PROGRAMAS	
Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital. - Formación y plan de gestión del cambio. - Formación de líderes digitales y plan de mentorías de líderes. - Formación en temas para transformación digital: agilidad, transformación digital. - Plan de comunicaciones internas.	

Lineamiento	**Ser un municipio moderno y transparente**
- Plan motivacional. - Formación en sistemas de diseño, mejora y atención a usuarios.	
Programa de instalación de capacidades digitales. - Instalación de Intranet Municipal. - Instalación de Firma digital. - Instalación Tarjeta vecino. - Instalación Tótem para atención al ciudadano. - Sensibilización y alfabetización digital de la comunidad.	
Programa de implementación de automatización procesos de acuerdo a plan.	
ESTUDIOS	
Plan de automatización de procesos municipales para implementar la normativa no + Papel - Mapa de procesos municipales, priorización de procesos, benchmark de experiencias de digitalización de procesos municipales, diagnósticos de capacidades internas sobre habilidades y competencias digitales, hoja de ruta de transformación digital, identificación de los costos de automatización de procesos, modelo de implementación de externalizar o generar competencias internas de desarrollo. Implementación de piloto de automatización de procesos.	
GESTIÓN	
Gestión para la implementación de estrategia automatización. - Gobernanza interna digitalización. - Fortalecimiento cultura digital/matriz de competencias. - Acompañamiento y sensibilización ciudadanía servicios digitales. - Diseño de indicadores de gestión de experiencia del ciudadano.	

Lineamiento	**Ser un municipio moderno y transparente**
Objetivos	Establecer mecanismos de comunicación, información y participación eficaz con la ciudadanía
GESTIÓN	
Definir una estrategia comunicacional para grupos de interés del municipio, con el fin de posicionar el PLADECO y fortalecer la transparencia y relacionamiento municipio/comunidad - Definir grupos de interés, establecer canales de comunicación apropiados, establecer contenidos y ámbitos de la comunicación. - Establecer actividades de coordinación interna inter unidades para implementar las necesidades de comunicación del municipio. - Planificar y coordinar las necesidades de comunicación municipal desde las distintas unidades municipales, para con la ciudadanía y hacia el municipio y colaboradores. - Dimensionar alcance e impacto comunicacional. - Generar reportes de resultados de comunicación de la gestión municipal. - Establecer mecanismos de evaluación y mejora continua de la estrategia de comunicación municipal.	
GESTIÓN	
Establecer mecanismos eficaces de participación con la ciudadanía. - Actualizar la ordenanza sobre los mecanismos de participación ciudadana del municipio - Implementar la ordenanza actualizada por medio de la difusión y promoción de un calendario anual de los mecanismos de participación definidos que estén disponible para la ciudadanía	

Lineamiento	**Ser un municipio moderno y transparente**
- Implementar un sistema de gestión de participación ciudadana que de cuenta del nivel de participación ciudadana logrado anualmente y de la generación de nuevas iniciativas que permitan mejorar indicadores de satisfacción de la ciudadanía e indicadores del grado de participación.	

Lineamiento	**Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano**
Objetivos	Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80% // Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio
PROGRAMAS	
Programa de gestión de cultura, clima laboral y trabajo en equipo. - Medición y evaluación de clima organizacional municipal. - Fortalecimiento de la política de RRHH en el Municipio. - Talleres de trabajo en equipo. - Capacitaciones de líderes en el trabajo en equipo. - Diseño de incentivos y reconocimientos para la colaboración interna. - Implementar Pilotos para impulsar el trabajo en equipo.	
GESTIÓN	
Diseñar e implementar políticas de desarrollo organizacional, desarrollo de competencias, gestión de talentos y bienestar organizacional. Establecer un sistema de medición sobre el grado de conocimiento y aplicabilidad de las Políticas de RRHH	

Lineamiento	**Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano**
Objetivos	Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años // Alcanzar al menos un 60% de logro en la calidad de la gestión municipal y servicios municipales establecida por SUBDERE en 5 años
GESTIÓN	
Establecer una medición anual de satisfacción de servicios municipales por parte de la ciudadanía. Instalar un plan de trabajo con las unidades municipales para el cierre de brechas de las dimensiones establecidas en el instrumento de calidad de gestión municipal de SUBDERE.	

XIII. PROPOSICIÓN DE ESTUDIOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Las iniciativas propuestas (estudios, programas y proyectos) que se consideren como prioritarias o estratégicas para el desarrollo comunal constituirán el Plan de Inversión.

Se confeccionará para cada iniciativa una ficha de inversión que contendrá la siguiente información:

13.1 Estudios, Programas y Proyectos Área Ambiental

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área ambiental se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.**
Descripción de la iniciativa	Consultoría para establecer el diseño conceptual y la implementación piloto de un sistema de registro y análisis de información ambiental disponible para la comuna. Este sistema debería quedar alojando en la dirección de medio ambiente municipal y busca entregar la información necesaria para el desarrollo de acciones preventivas y correctivas; así como dar a conocer a la comunidad el resultado de dichas acciones.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Fiscalización ambiental
Políticas institucionales	Ley 20.920 de Responsabilidad Extendida del Productor – Ministerio de Medio Ambiente, Ley Rep. Sistema Nacional de Información de Fiscalización ambiental. Ley Orgánica de la SMA (artículos 31, 32 y 33) y Reglamento de SNIFA (Decreto 31 de 2013 del Ministerio del Medio Ambiente). SINCA- Sistema de Información Nacional de Calidad del Aire
Población afectada por el problema	Residentes de la comuna de Mejillones que perciben daños por emisiones atmosféricas y emisiones de residuos vertidos al mar.
Objetivo general	Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años
Objetivos específicos	i. Contar con un sistema de información que permita concentrar la información ambiental de la comuna. ii. Facilitar la gestión ambiental del municipio. iii. Informar a la comunidad de las acciones realizadas
Acciones consideradas en el estudio	Contratación de consultoría que considere los siguientes productos: • Diagnóstico: o Tipo de información disponible y la que se desea registrar. o Mecanismos de registro de información existentes y replicables en la comuna

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.</th></tr>
<tr><td></td><td>• Diseño:
o Diseño del sistema de información ambiental (tipo / información)
o Diseño de plataforma informática municipal
o Diseño conceptual de página web
o Diseño del sistema de gobernanza del sistema de registro de información
• Implementación
o Implementación del sistema de registro dentro del municipio, al menos en la dirección de medio ambiente
• Capacitación
o Capacitación de fiscalizadores/monitores ambientales
o Uso de página web</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Unidades municipales, ONG, comunidad</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar o analizar</td><td>• Nº de registros de información ambiental semanal
• Nº de usuarios del sistema
• periodos de actualización de la información
• Vinculación con otros sistemas de información ambiental
• Uso de la plataforma como herramienta para la gestión ambiental municipal
• Nº de visitantes de la plataforma en su versión pública.
• Validación Concejo Municipal y Alcalde</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Plataforma de información implementada en el municipio como herramienta de gestión.</td></tr>
<tr><td>Mecanismos de difusión</td><td>Redes sociales del municipio, Pagina web del municipio, Medios de comunicación locales.</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>• Licitación publicada en Mercadopublico.cl
• Acta de adjudicación
• Entrega de plataforma al cierre de la consultoría.
• Nº de usuarios municipales de la plataforma
• Nº de informes elaborados a partir de la información registrada en la plataforma.
• Nº de visitantes de la plataforma pública.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>2 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table>
<tr><td>ITEM</td><td>Monto</td></tr>
<tr><td>Diagnóstico</td><td>M$ 20.000</td></tr>
<tr><td>Diseño</td><td>M$ 30.000</td></tr>
<tr><td>Implementación piloto</td><td>M$30.000</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.
	Capacitación M$ 10.000 Lanzamiento de la plataforma M$ 5.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 20.000 TOTAL M$ 115.000
Posible fuente de financiamiento	FNDR: Subtítulo 31 y Subtítulo 33
Iniciativas relacionadas	N/A
Unidades municipales relacionadas	DIMAO, Corporación de Salud, Fomento Productivo, Educación
Unidad responsable	DIMAO
Contraparte técnica	DIMAO, Seremi de Medio Ambiente
Cronograma de implementación	

	mes 2	mes 4	mes 6	mes 8	mes 10	mes 12	mes 14	mes 16	mes 18	mes 20	mes 22	mes 24
Diagnóstico												
Diseño												
Implementación												
Capacitación												
Lanzamiento de la plataforma												

Nombre del estudio	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo
Descripción de la iniciativa	Consultoría para establecer el diseño conceptual y la implementación de un plan de fiscalización ambiental, que complemente a los sistemas de fiscalización ambiental ya establecidos (Servicio de Salud, SISS) y que permita abordar problemas comunales ambientales cotidianos.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Fiscalización ambiental
Políticas institucionales	Sistema Nacional de Información de Fiscalización ambiental. Ley Orgánica de la SMA (artículos 31, 32 y 33) y Reglamento de SNIFA (Decreto 31 de 2013 del Ministerio del Medio Ambiente).
Población afectada por el problema	Población comunal, urbana y rural
Objetivo general	Contar con un plan de fiscalización ambiental preventivo.
Objetivos específicos	i. Prevenir eventos que provocan efectos ambientales negativos en el territorio. ii. Sancionar incivilidades vinculadas con medio ambiente; dentro de las capacidades y atribuciones que le corresponden al municipio.
Acciones consideradas en el estudio	• Diagnóstico: o Identificación de unidades y/o aspectos a fiscalizar

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo</th></tr>
<tr><td></td><td>

o Identificación de información disponible
o Identificación de información necesaria de levantar
o Identificar atribuciones de fiscalización ambiental de la municipalidad
o Evaluar dotación de fiscalizadores
Diseño

o Diseño conceptual del sistema de registro y seguimiento de denuncias.
o Diseño e implementación del sistema de registro de información y seguimiento público de denuncias ciudadana
o Propuesta de modernización de ordenanzas municipales en materia de medio ambiente.
o Diseño del Plan de Capacitación de fiscalizadores municipales en temas ambientales (Ej.: tenencia responsable de mascotas, desarrollo de micro basurales, etc.)

Implementación temprana y monitoreo

</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Comunidad a través de un sistema de denuncias ciudadanas
Dirección de Medio ambiente de la Municipalidad
Instituciones sectoriales vinculadas (Seremi de Salud, Carabineros, SISS, SMA)</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones, cubre área urbana y rural (Hornitos y Michilla)</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar o analizar</td><td>

Nº de fiscalizadores capacitados
Nº de denuncias registradas

</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Diseño de Plan de Fiscalización listo para ser implementado</td></tr>
<tr><td>Mecanismos de difusión</td><td>Redes sociales, Página web</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>

Licitación publicada en Mercadopublico.cl
Acta de adjudicación
Plan de fiscalización entregado
Fiscalizadores ambientales capacitados.

</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>24 meses (considerando monitoreo)</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><th>ITEM</th><th>Monto</th></tr>
<tr><td>Diagnóstico</td><td>M$ 20.000</td></tr>
<tr><td>Diseño</td><td>M$ 20.000</td></tr>
<tr><td>Implementación temprana y monitoreo</td><td>M$30.000</td></tr>
<tr><td>Capacitación</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Gastos difusión, terreno, otros</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>M$ 90.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo
Posible fuente de financiamiento	Fondos municipales, FNDR (subtítulo 31, subtítulo 33), Alianzas publico privadas, Cooperación internacional
Iniciativas relacionadas	N/A
Unidades municipales relacionadas	Seguridad, DIDECO
Unidad responsable	DIMAO
Contraparte técnica	DIMAO, Seremi de salud, Seremi de Medio Ambiente
Cronograma de implementación	

	mes 2	mes 4	mes 6	mes 8	mes 10	mes 12	mes 14	mes 16	mes 18	mes 20	mes 22	mes 24
Diagnóstico												
Diseño												
Implementación temprana												
Lanzamiento de plataforma												

Nombre del estudio	Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.
Descripción de la iniciativa	Consultoría para la definición de una estrategia que permita a la comuna enfrentar los efectos del cambio climático. Hasta la fecha se reporta que el principal impacto ha sido el cambio en las marejadas, con efectos en la infraestructura portuaria. Esta estrategia deberá identificar cuáles son los efectos del cambio climático en la comuna, y como ellos impactan en la infraestructura. Al mismo tiempo, se deberá definir una hoja de ruta que permita al municipio priorizar aquellas acciones propuestas con mayor eficiencia para la adaptación de la comuna a impactos identificados.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Cambio climático
Políticas institucionales	Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Ministerio de Medio Ambiente, 2014. Ley 21.455 Marco de Cambio Climático. Ministerio de Medio Ambiente, junio 22. Plan Regional de Cambio Climático (PARCC) (en diseño)
Población afectada por el problema	Población comunal, urbana y rural
Objetivo general	Contar con un Plan de Adaptación al cambio climático acorde a los lineamientos del fututo Plan Regional de Cambio Climático (PARCC) (en diseño)
Objetivos específicos	i. Estudio de condiciones territoriales y ambientales de la comuna en relación al cambio climático.

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.</th></tr>
<tr><td></td><td>ii. Definición de medidas de adaptación vinculadas a los efectos del cambio climático en la comuna (Ej: Marejadas).</td></tr>
<tr><td>Acciones consideradas en el estudio</td><td>• Diagnóstico:
o Identificar impactos del cambio climático en aspectos de infraestructura, recursos naturales, espacios públicos, etc., de la comuna.
o Análisis de información disponible
o Análisis de Plan Regional de Cambio Climático y vínculos con la comuna.
• Diseño
o Diseño de estrategia de adaptación al cambio climático identificando acciones, responsables, plazos y resultados esperados --> Hoja de ruta para el municipio.</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Comunidad, sector industrial y gestión pública.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones, cubre área urbana y rural (Hornitos y Michilla)</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar o analizar</td><td>Efectos de cambio climático en la infraestructura Comunal: infraestructura en el borde costero, infraestructura sanitaria.</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Estrategia de adaptación comunal frente al cambio climático-</td></tr>
<tr><td>Mecanismos de difusión</td><td>Redes sociales, Página web</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>• Licitación publicada en Mercadopublico.cl
• Acta de adjudicación
• Estrategia validada
• Plan de implementación de estrategia</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>12 meses</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table><tr><td>ITEM</td><td>Monto</td></tr><tr><td>Diagnóstico</td><td>M$ 20.000</td></tr><tr><td>Diseño</td><td>M$ 30.000</td></tr><tr><td>Gastos difusión, terreno, otros</td><td>M$ 20.000</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>M$ 70.000</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FPA
FNDR: Subtítulo 22, Subtítulo 31, Subtítulo 33
Cooperación internacional: GIZ, GEF, BID</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>N/A</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DOM, SECPLAC</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DIMAO</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	**Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.**
Contraparte técnica	DIMAO, Seremi de Medio Ambiente
Cronograma de implementación	

	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes12
Diagnóstico												
Diseño												
Validación de Hoja de ruta												
Lanzamiento del Plan												

Nombre del estudio	**Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos**
Descripción de la iniciativa	Estudio para el diseño de un plan comunal para la gestión integrada de los residuos sólidos domiciliarios, para definir la gobernanza y logística del sistema, el plan de implementación del sistema con proyectos, responsables, plazos, resultados esperados, presupuestos, y la preparación de la cartera de inversiones asociada al plan de implementación.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Gestión de residuos
Políticas institucionales	Política Nacional de Residuos 2018 – 2030. Ministerio de Medio Ambiente, 2018. Ley 20.920 de Responsabilidad Extendida del Productor, Ley REP. Ministerio de Medio Ambiente, 2016.
Población afectada por el problema	Población comunal, urbana y rural
Objetivo general	Contar con un sistema de gestión integrado para la recolección, tratamiento y disposición final de residuos, que favorezca el reciclaje, la recuperación y valorización y al mismo tiempo, disminuya la contaminación y los microbasurales existentes en la comuna.
Objetivos específicos	i. Diseñar el sistema de implementación de la Ley REP en la comuna. ii. Definir la gobernanza para la implementación del Plan iii. Identificar proyectos de inversión de desarrollar en la comuna. iv. Elaborar al menos 3 perfiles de proyecto de inversión para la obtención de sus RS. v. Firma de acuerdos con empresas recicladoras
Acciones consideradas en el estudio	• Diagnóstico: o Análisis de las condiciones necesarias para la implementación de la Ley REP en la comuna. o Caracterización de residuos comunales. o Cálculo de la tasa de generación de residuos reciclables. o Análisis de experiencia comparada con otras comunas de Chile.

Nombre del estudio	Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos
	• Diseño: o Definición de un sistema de gobernanza para el sistema. o Diseño de sistema de recolección diferenciado. o Definición y diseño de acuerdos para la instalación y operación puntos limpios. o Acuerdos con empresas recicladoras. o Campaña de difusión. o Campaña de educación ambiental para el manejo de residuos. • Cartera de inversiones: o Identificación de proyectos a considerar en Hoja de Ruta. o Análisis Costo beneficio de los proyectos identificados. o Definición de proyectos prioritarios, financiamiento y responsables (puntos limpios, camiones recolectores, diseño y habilitación de lugar de acopio diferenciado, etc.). o Validación de la cartera de inversiones. • Definición de perfiles para al menos 3 proyectos de inversión: o Sistema de recolección diferenciado. o Centro de Acopio y puntos limpios. o Fortalecimiento de centro de valorización de residuos.
Potenciales usuarios	Comunidad, sector industrial y sector público
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones, cubre área urbana y rural (Hornitos y Michilla)
Variables a medir, controlar o analizar	Entrega de Informes del Estudio Validación de cartera de inversiones del Consejo Municipal. Obtención de al menos 3 perfiles de proyectos para presentar a financiamiento (RS).
Resultados o productos esperados	• Plan de gestión y sistema logístico para la recolección de residuos. • Plan de Implementación para la ejecución de proyectos asociados y establecimiento de la gobernanza • Cartera de inversiones
Mecanismos de difusión	Redes sociales, Página web
Indicadores	• Nº de iniciativas identificadas • Al menos 3 perfiles de proyectos para obtención de RS: o Sistema de recolección diferenciado (compra de camiones, contenedores, etc.) o Centro de Acopio y puntos limpios o Fortalecimiento de centro de valorización de residuos. • Firma de convenios o acuerdos publico privados para la implementación del Plan
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th colspan="2">Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos</th></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td colspan="2"><table>
<tr><td>Estudio (Diagnóstico y Diseño)</td><td>M$60.000</td></tr>
<tr><td>Validación, actividades participativas</td><td>M$ 5.000</td></tr>
<tr><td>Formulación de perfiles de proyectos</td><td>M$45.000</td></tr>
<tr><td>Campaña de comunicación y difusión</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Gastos</td><td>M$15.000</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>M$135.000</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td colspan="2">FPA
FRIL
FNDR: subtítulo 29, subtítulo 31, subtítulo 33</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td colspan="2">• Adquisición y reposición de contenedores residuos sólidos domiciliarios, comuna de mejillones
• Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles de Mejillones
• Adquisición maquinarias y camión para la operación del vertedero municipal
• Adquisición camiones para recolección de basura y limpieza de diversos sectores de la comuna Mejillones</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td colspan="2">DOM, SECPLAC</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td colspan="2">DIMAO</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td colspan="2">DIMAO, Seremi de Medio Ambiente</td></tr>
<tr><td colspan="3">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
Diagnóstico												
Planificación												
Validación												
Difusión												

Nombre del estudio	**Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental**
Descripción de la iniciativa	Estudio para la definición de una hoja de ruta que permita definir cuáles son las medidas que el Municipio debe adoptar para poder implementar una cartera de iniciativas de puesta en valor del patrimonio ambiental, incluyendo aquellas que signifiquen inversión. Esta hoja de ruta definirá proyectos, responsables, plazos, montos de inversión, resultados esperados y un sistema de gobernanza del sistema.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Patrimonio ambiental
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Turismo 2030, Subsecretaría de Turismo PLADETUR Comuna de Mejillones, Municipalidad de Mejillones.
Población afectada por el problema	Población comunal, urbana y rural Población turística
Objetivo general	Generar un catálogo con los sitios de interés ambiental existentes, como parte del atractivo turístico de la comuna.
Objetivos específicos	i. Identificar los sitios de interés ambiental existentes en la comuna. ii. Determinar las condiciones necesarias para que los atractivos identificados sean parte del circuito turístico de la comuna.
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas en este estudio son: • Identificar los sitios de interés ambiental existentes en la comuna. • Analizar el estado actual de los atractivos turísticos y evaluar necesidad de un plan de protección, recuperación, conservación. • Desarrollar un plan de valorización de los sitios de interés patrimonial • Identificar las actividades turísticas posibles de desarrollar en los sitios de interés a identificar. • Desarrollo de Catálogo de los sitios identificados y priorizados, reconociendo su propiedad, estado de conservación, posibilidades de visitación, plan de mejora, conservación, preservación; accesos y temporada de visitación. Reconocimiento de los atractivos ambientales que lo caracterizan (Ecosistema flora, fauna, paisaje, arqueología, etc.). • Identificación de una cartera de inversiones que permita proteger y al mismo valorizar los atractivos ambientales turísticos identificados. Por ejemplo: Diseño y ejecución de senderos, Señalética y puntos informativos, Valorización de los servicios ambientales de los atractivos identificados. • Seminario de difusión
Potenciales usuarios	Comunidad y visitantes, ONG, SERNATUR, Cámara de Turismo de Mejillones
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones, cubre área urbana y rural (Hornitos y Michilla)

Nombre del estudio	Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental
Variables a medir, controlar o analizar	- Estado ambiental de los sitios identificados - Análisis del desarrollo de medidas de protección de los atractivos - Sistema de accesos y señaléticas para los atractivos - Propiedad de los atractivos identificados
Resultados o productos esperados	• Plan de valorización. • Catálogo de atractivos ambientales presentes en la comuna de Mejillones. • Cartera de inversión. • Difusión A modo de referencia se presentan a continuación tres posibles proyectos de inversión a implementar en la comuna para la valorización de los sitios de interés: - **Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos**: Para que un recurso natural sea administrado de forma eficiente es necesario la utilización de la interpretación y la educación, dos herramientas de gran importancia para generar conciencia, apoyo y respaldo de sus usuarios. En Punta Angamos ocurrió Combate Naval de Punta Angamos, en 1879, donde la Escuadra chilena capturó al monitor Huáscar, nave de la Armada peruana. Es un hermoso mirador desde donde se puede apreciar, las loberas, o concentraciones de lobos marinos. Costo aproximado: M$100.000 - **Centro de Interpretación Playa Punta Itata:** Ubicada a 23 kilómetros de Mejillones. Es una playa enmarcada en un escenario de cerros imponentes, con arena fina, y abundante fauna marina. En verano se puede nadar en un mar templado, y todo el año se pueden practicar deportes acuáticos, caminatas, paseos a localidades cercanas, descansar en la arena y disfrutar de una puesta de sol o de un cielo estrellado. La construcción de un centro de interpretación ambiental permitirá informar a los visitantes respecto de la geografía, flora y fauna del lugar; así como de las acciones que se deben seguir para ejercer un turismo responsable. Costo aproximado: M$350.000 **- Señalética Balneario de Hornitos:** Hornitos es una de las playas más hermosas del norte de Chile. Posee aguas temperadas y oleaje tranquilo; acantilado y un hermoso mar hacen de este balneario un sitio paradisíaco, ideal para las caminatas y picnic. Actualmente la localidad no cuenta con servicio de agua potable ni alcantarillado, por lo que urge la necesidad de concientizar a la población del uso eficiente del recurso así como de la mantención de la limpieza de las playas. Costo aproximado: M$35.000
Mecanismos de difusión	Redes sociales, Página web
Indicadores	• Nº de atractivos turísticos identificados

Nombre del estudio	**Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental**
	• Catalogo con descripción de cada sitio • Identificación de entidad (pública o privada) responsable por cada sitio identificado.
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Levantamiento de sitios de interés ambiental: M$ 20.000 Priorización, actividades participativas: M$ 3.000 Desarrollo de Catálogo: M$ 10.000 Perfiles de proyectos (3): M$ 45.000 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 15.000 Total: M$ 93.000
Posible fuente de financiamiento	FPA FNDR: subtítulo 31, subtítulo 33 SUBDERE Glosa: Puesta en valor del patrimonio
Iniciativas relacionadas	N/A
Unidades municipales relacionadas	TURISMO
Unidad responsable	DIMAO
Contraparte técnica	DIMAO, Seremi de Medio Ambiente, CONAF, SERNATUR
Cronograma de implementación	

	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
Levantamiento de atractivos turísticos												
Priorización												
Desarrollo de Catálogo												
Cartera de inversión												
Difusión (seminario)												

b. Programas

Las fichas de los programas del área ambiental se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa piloto de electromovilidad**
Descripción de la iniciativa	Programa que tiene por objetivo el diseño e implementación de una red de transporte público que conecte a los habitantes de la comuna con Antofagasta a través de una flota de buses eléctricos.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Electromovilidad
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Electromovilidad. Ministerio de Energía 2022.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática general:** Comuna con baja conciencia y gestión ambiental **Problemática específica:** Cubrir la demanda de transporte intracomunal e intercomunal (estudiantes) con medios de transporte eléctricos que generen bajas u nulas emisiones de CO_2
Población afectada por el problema	Usuarios en general y estudiantes de educación medio que viajan diariamente a Antofagasta
Población objetivo	Usuarios en general y estudiantes de educación medio que viajan diariamente a Antofagasta
Objetivo general	Ser una comuna con calidad medioambiental
Objetivos específicos	Cubrir la demanda por transporte público dentro de la comuna y de traslado de los estudiantes que viajan diariamente a Antofagasta, con una flota de buses eléctricos.
Componentes del programa	• Estudio de mercado y de factibilidad Permitirá definir la demanda por transporte público y analizar la factibilidad técnica y económica de cubrirla con un sistema de transporte público eléctrico. • Diseño pilotaje de Electromovilidad. Consultoría para diseñar el pilotaje de la tecnología eléctrica en un sistema de transporte público para la comunidad de Mejillones (costos, recorridos, Nº de buses; puntos de carga eléctrica, personal) • Implementación de pilotaje Que considera la compra de al menos 1 bus eléctrico, la capacitación del personal necesario para la implementación del piloto y la ejecución de las acciones definidas en el Estudio para el Pilotaje
Localización geográfica	Mejillones
Indicadores	• Nº de personas que utilizan diariamente el transporte público. • Nº de personas (estudiantes) que viajan diariamente a Antofagasta
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa piloto de electromovilidad</th></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Estudio de mercado y de factibilidad</td><td>M$ 30.000</td></tr>
<tr><td>Diseño Pilotaje</td><td>M$ 50.000</td></tr>
<tr><td>Implementación de pilotaje</td><td>M$ 1.500.000</td></tr>
<tr><td>Campaña de comunicación y difusión</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>M$1.590.000</td></tr>
</table>
En promedio un bus eléctrico de 12 metros (el modelo más utilizado en Santiago), tiene un precio de mercado de US$ 320 mil, aunque varía según su fabricante y origen.
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>N/A</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Dirección de tránsito, DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DIMAO</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad de Mejillones</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	mes 2	mes 4	mes 6	mes 8	mes 10	mes 12	mes 14	mes 16	mes 18	mes 20	mes 22	mes 24
Estudio de mercado y de factibilidad												
Diseño de Pilotaje												
Implementación de pilotaje												
Campaña de comunicación y difusión												

Nombre del programa	Incubadora de emprendimientos de economía circular
Descripción de la iniciativa	Iniciativa dirigida a fortalecer las actividades de los emprendedores de la comuna en economía circular, con la generación de un entorno colaborativo, capacitación especializada en emprendimiento y economía circular, ampliar la elaboración de productos a través de la reutilización de residuos y financiamiento de proyectos.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Economía circular
Políticas institucionales	**Hoja de Ruta Nacional a la Economía Circular para un Chile Sin Basura 2020 – 2040**. Ministerio del Medio Ambiente, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, CORFO y Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático. **LEY 20.920/2016 Marco para la Gestión de Residuos, la Responsabilidad Extendida del Productor y Fomento Al Reciclaje**. Ministerio del Medio Ambiente 2016. **Estrategia Nacional de Residuos Orgánicos 2020- 2040**. Ministerio del Medio Ambiente 2020. **Política Nacional de Residuos Sólidos 2018-2030**. Ministerio del Medio Ambiente 2020.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas económicas y ambientales - Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno - Bajos encadenamientos convierten a Mejillones en un territorio extractivo con baja apropiación de valor a nivel local. - Gestión deficiente de residuos. Problemáticas específicas - Necesidad de aprovechar las oportunidades de negocios de la economía verde. - Aumento de residuos con posibilidades de recuperación. - La economía comunal requiere fortalecer el emprendimiento a nivel local.
Población afectada por el problema	Emprendedores en economía circular.
Población objetivo	20 emprendedores en economía circular.
Objetivo general	Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna con una base de emprendedores de economía circular formalizados y el desarrollo de productos a partir del reciclaje de residuos valorizables.
Objetivos específicos	i. Generar condiciones para impulsar la economía verde en la comuna. ii. Ampliar la base de emprendimiento en la comuna. iii. Desarrollar red colaborativa de emprendimiento en economía verde. iv. Fortalecer el taller de economía circular existente que dirige DIMAO.
Componentes del programa	- Red colaborativa para el emprendimiento Consiste en generar un espacio de colaboración o networking que se basa en establecer una red de relaciones entre personas, empresas, entidades gubernamentales, instituciones educacionales, en busca de

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Incubadora de emprendimientos de economía circular</th></tr>
<tr><td></td><td>generar oportunidades laborales o de negocio mediante la realización de encuentros, charlas, conferencias, etc.
- Capacitación en negocios de economía circular
Consiste en implementar un programa formativo en negocios de economía circular con asesorías técnicas y económicas a los emprendedores para formalizar proyectos en economía circular.
- Habilitación de un lugar físico con equipamiento para el funcionamiento
Consiste en la habilitación de un lugar físico para que los emprendedores se relacionen reciban capacitación y coordinen sus actividades colaborativas, vinculado al taller de economía circular implementado por la DIMAO.
- Fondo concursable de economía circular
Consiste en la realización de un concurso para el financiamiento de 5 proyectos destacados en la red de emprendedores.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>- Emprendedores participando en actividades formativas y de asistencia técnica
- Emprendedores con proyectos con factibilidad técnica y económica
- Proyectos financiados y negocios funcionado</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>2 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table><tr><td>Red colaborativa para el emprendimiento</td><td>M$ 10.000</td></tr><tr><td>Capacitación en negocios de economía circular</td><td>M$ 8.000</td></tr><tr><td>Habilitación de un lugar físico</td><td>M$ 60.000</td></tr><tr><td>Fondo concursable de economía circular</td><td>M$ 50.000</td></tr><tr><td>Gastos difusión, terreno, otros</td><td>M$ 8.000</td></tr><tr><td></td><td>M$ 136.000</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Fuente de financiamiento</td><td>FNDR, SERCOTEC, Corfo</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td></td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Fomento productivo, DIMAO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DIMAO</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad de Mejillones</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Red colaborativa para el emprendimiento												
Capacitación en negocios de economía circular												
Habilitación de un lugar físico												
Fondo concursable de economía circular												
Difusión												

Nombre del programa	Programa de educación ambiental
Descripción de la iniciativa	Programa que busca el desarrollo de una serie de iniciativas para favorecer el compromiso de la comunidad con el cuidado del medio ambiente, la prevención de la contaminación, el respeto de la flora y la fauna y el uso eficiente de los recursos naturales.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Educación ambiental
Políticas institucionales	Política Nacional de Educación para el desarrollo sustentable. Ministerio de Medio Ambiente, 2018.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática general:** Comuna con baja conciencia y gestión ambiental **Problemática específica:** Ausencia de mecanismos que favorezcan el compromiso de la comunidad con el cuidado del medio ambiente, la higiene de la comuna y la protección de la flora y la fauna local.
Población afectada por el problema	Población comunal, urbana y rural
Población objetivo	Públicos objetivos diferenciados por campaña: • Comunidad en general • Estudiantes de educación básica y media • Jóvenes • Comercio y emprendedores • Turistas y visitantes-
Objetivo general	Comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad.
Objetivos específicos	Desarrollar un programa de educación ambiental para la comunidad en diversos ámbitos, que favorezca el compromiso de la comunidad con el cuidado del medio ambiente, el uso eficiente de los recursos, el reciclaje de residuos y el cuidado de la flora y la fauna local.
Componentes del programa	• Diseño o Desarrollo de contenidos y plataformas por cada público objetivo. • Elaboración de material o Capsulas radiales o Material educativo para escolares o Fortalecimiento de academia de Forjadores y monitores ambientales en colegios. o Contenidos para redes sociales o Material gráfico • Fondo concursable para iniciativas de protección ambiental para organizaciones locales. • Programa de actividades recreativas de carácter ambiental (Feria Ambiental, Limpieza de playas, cuidado de la biodiversidad, clases en la playa).

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa de educación ambiental</th></tr>
<tr><td></td><td>• Programa de actividades ambientales y días de celebraciones especiales (Día de la esterilización de mascotas, Día de la limpieza de calles y playas).</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica</td><td>Mejillones</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>• Nº de visitas en redes sociales
• Nº de actividades participativas
• Material gráfico distribuido
• Mensajes radiales
• Nº de participantes en actividades convocadas para la comunidad
• Aumento de tasa de recolección y recuperación de reciclables</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>1 año</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Diseño programa</td><td>M$30.000</td></tr>
<tr><td>Elaboración de material</td><td>M$30.000</td></tr>
<tr><td>Fondo concursable para iniciativas de protección ambiental para organizaciones locales.</td><td>M$40.000</td></tr>
<tr><td>Programa de actividades recreativas de carácter ambiental (Feria Ambiental, Limpieza de playas, cuidado de la biodiversidad, clases en la playa).</td><td>M$100.000</td></tr>
<tr><td>Programa de actividades ambientales y días de celebraciones especiales (Día de la esterilización de mascotas, Día de la limpieza de calles y playas).</td><td>M$100.000</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>M$300.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR: subtítulo 24, subtítulo 31, subtítulo 33.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>N/A</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Corporación de Educación, DIDECO, Acuerdos con empresas privadas
ONG</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DIMAO</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad de Mejillones</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
Diseño programa												
Elaboración de material												
Fondo concursable												
Programa de actividades recreativas												
Programa de actividades ambientales y celebraciones												

c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área ambiental se presentan a continuación.

Nombre Proyecto	**Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones – Etapa Prefactibilidad**
Descripción de la iniciativa	Este proyecto busca el desarrollo de una red de monitoreo ambiental para la comuna, en dos ámbitos relevantes como son el monitoreo del estado del borde costero, reinstalando el sistema dañado; y la calidad del aire, ampliando la red existente. Ambos sistemas deberían alertar de variaciones en la calidad del mar y del aire para la toma de acciones preventivas o de remediación.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Fiscalización ambiental
Políticas institucionales	RETC- Registro de emisiones y transferencia de contaminantes SMA- Superintendencia del Medio Ambiente Sistema Nacional de Información de Fiscalización ambiental
Problema que aborda el proyecto	Paulatina degradación del ecosistema marino en la bahía de Mejillones Percepción de contaminación atmosférica que afecta la salud de la población.
Área de influencia	Borde Costero
Descripción del déficit existente	• Inexistencia de sistema de monitoreo ambiental de la bahía de Mejillones. • Existió una boya medidora pero ya no está operativa. • Respecto del monitoreo atmosférico, podría ampliarse con estaciones públicas.
Alternativas de solución	Boyas de monitoreo marítimo Ampliación red de monitoreo de calidad del aire
Beneficios	• Información inmediata del estado de la calidad de las aguas del borde costero, para levantamiento de acciones y denuncias por vertido de contaminantes. • Prevención de desastres naturales vinculados con las corrientes marinas. • Reducción de daño ambiental por monitoreo preventivo • Reducción de los costos de remediación por detección temprana de eventos contaminantes.
Orientaciones para la implementación	• Estudio para: o Diseño e implementación de la ampliación de la red de monitoreo de la calidad del aire en la comuna (Tecnologías disponibles, análisis de costo - beneficio, integración de la red existente, plan de monitoreo y capacitación). o Actualización de proyecto propuesto por CEA en 2019 "Sistema de alerta temprana y monitoreo ambiental" para la bahía de Mejillones.

Nombre Proyecto	**Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones – Etapa Prefactibilidad**
	• Implementación Proyectos de Monitoreo de la Bahía y ampliación de la red de monitoreo de la calidad del aire. • Asociación público privada para ampliación de red de calidad del aire • Convenio con MMA y Armada para la mantención de la red de monitoreo
Etapa a la que postula	Perfil, prefactibilidad.
Plazo de ejecución	8 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Etapa prefactibilidad M$ 45.000.- **En relación al costo del proyecto mismo:** En el estudio "Diagnóstico y Monitoreo Ambiental de la Bahía de Mejillones del Sur", realizado en el año 2019 por la consultora Centro de Ecología Aplicada, se propone el desarrollo del proyecto "Sistema de alerta temprana y monitoreo ambiental", que considera la compra de 4 boyas oceanográficas, la generación de un modelo predictivo en base a las variables medidas, la generación y operación de una plataforma de información en tiempo real de acceso público, un Plan de acción en función de alertas, y la capacitación en operación y mantención de la red de información, todo por un costo total de $ 760.155.000. A 3 años de dicho estudio, se propone la implementación de dicho sistema de monitoreo, que actualizado a los precios y condiciones económicas para el año 2022 asciende a los $950.000.000. Por su parte, para la red de monitoreo de la calidad de aire, se propone la ampliación de la red con estaciones públicas, administradas por la municipalidad. Considerando que a la compra de los equipos (al menos 2) se le debe sumar la generación de un modelo predictivo en base a las variables medidas, la generación y operación de una plataforma de información en tiempo real de acceso público, un plan de acción en función de alertas, y la capacitación en operación y mantención de la red de información; el costo total de este proyecto podría ascender a los todo por un costo total de $ 300.000.000. Para ambos proyectos se considera la contratación del estudio de prefactibilidad y diseño del sistema.
Posible fuente de financiamiento	FNDR: subtítulo 31, subtítulo 33.
Iniciativas relacionadas	N/A
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	DIMAO
Instituciones contraparte técnica	DIMAO, Seremi Medio Ambiente, Armada

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	**Inversión estimada**
Sistema de recolección diferenciado de residuos	M$ 800.000
Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)	M$ 400.000
Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)	M$ 400.000
3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental	M$ 1.000.000
Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos	M$100.000
Centro de Interpretación Playa Punta Itata	M$350.000
Señalética Balneario de Hornitos	M$35.000
Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones	M$ 1.250.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área ambiental que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	**Adquisición y reposición contenedores residuos sólidos domiciliarios, comuna de Mejillones**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40034761-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Corresponde a la adquisición de 300 unid contenedores de residuos sólidos domiciliarios de 3.200 litros para ser distribuidos por toda la comuna, 20 unid contenedores de residuos sólidos de 770 litros con ruedas para ser distribuidos en el borde costero de la ciudad y 30 unidades de contenedores para desechos caninos y 30 basureros para ser distribuidos en las distintas plazas y equipamiento urbano de la ciudad. La población beneficiaria es toda la comuna, correspondiente a 15.168 personas.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Gestión de residuos
Políticas institucionales	DFL 1 Fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley Nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Mayor producción de basura ante el crecimiento demográfico **Problemática específica** Deterioro de los contenedores de basura actuales. Aumento de la población flotante en verano hace que los contenedores actuales sean insuficientes.
Área de influencia	Población de toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Contenedores existentes están en mal estado y son insuficientes para el requerimiento de la comuna.
Presupuesto referencial	M$ 557.008
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	**Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 30463884-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Este proyecto busca fortalecer el servicio de limpieza y aseo de la comuna de Mejillones, a través de la adquisición de nuevos vehículos municipales para el desarrollo de las labores con mayor eficacia y eficiencia en beneficio de la comunidad. La población beneficiaria es la residente en el área urbana de la comuna, correspondiente a 12.337personas.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Aseo y ornato

Nombre del proyecto	Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles
Políticas institucionales	DFL 1 Fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley Nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades. Ley 21.445 (28-abr-2022) M. del Interior y Seguridad Pública
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Mayor producción de basura ante el crecimiento demográfico **Problemática específica** Producción de basura asociado a la industria turística y residentes.
Área de influencia	Población de toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Déficit en equipos disponibles para el servicio de limpieza de la comuna.
Presupuesto referencial	M$ 263.984
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Reposición -adquisición maquinarias y equipo para operación vertedero Municipal Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 4003598 2-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Contempla la reposición y la adquisición de 6 dispositivos (vehículos-equipos) para complementar la operatividad y trabajo continuo del vertedero municipal. Vehículos: son 5 dispositivos (01 buldozer, 01cargador frontal, 01 camión tolva, 01 rodillo compactador, 01 excavadora) equipos: es 01 dispositivo (un sistema de báscula de pesaje que incluya el contenedor modular (caseta) y sistema computacional para operar el software). La población beneficiaria es todo Mejillones, correspondiente a 15.168 personas.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Gestión de residuos
Políticas institucionales	DFL 1 Fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley Nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Mayor producción de basura ante el crecimiento demográfico **Problemática específica** Demanda del servicio de operación del vertedero se ha visto incrementada. Equipamiento del vertedero no está en óptimas condiciones.
Área de influencia	Población de toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Déficit en equipos y vehículos para dar cobertura al servicio del vertedero municipal.
Presupuesto referencial	M$ 2.321.893
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	**Adquisición camiones para recolección de basura y limpieza de diversos sectores de la comuna**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 30463926-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Contempla las siguientes adquisiciones para la recolección de basura: ✓ Un camión recolector carga trasera. Para la recolección de desechos, diseñado especialmente para recoger y transportar pequeñas cantidades de estos, ofrece la función de comprimir los desechos para conseguir una mayor capacidad de almacenamiento. ✓ Dos camiones polibrazo grúa y compactador para poner en marcha el proyecto de 68 contenedores soterrados, los cuales fueron instalados en diversos puntos de la ciudad con fondos del gore en el año 2017. ✓ Un camión multipropósito. Ideal para la realización varias tareas debido a que cuenta con una grúa, una plataforma aérea articulada con altura para trabajo de 13 metros, dos contenedores cerrados con capacidad de 12 metros cúbicos y una plataforma automovilera con plataforma de extensión con capacidad de 8 toneladas. Tiene además un equipo generador municipal de emergencia y un estanque aljibe de acero inoxidable con una capacidad de 10 mil litros, ideal para los múltiples trabajos que se realizan en la comuna. ✓ Un camión grúa hasta 10 toneladas, ideal para el transporte o ejecución de trabajos en altura, realizar tareas de levantamiento de contenedores, ayuda en la carga de izaje de elementos, estructuras y objetos de grandes dimensiones. ✓ Un camión limpia fosa, que incluya hidrojet. Equipo de presión que realiza tareas de limpieza de redes de saneamiento y alcantarillado, en especial para uso en las localidades de Michilla y caleta de pescadores hornitos que no cuentan con red de alcantarillados. ✓ Un camión carrozado para carga de 10 toneladas. Diseñado para el transporte en grandes cantidades de productos y mercancías La población beneficiaria la residente en el área urbana, correspondiente a 12.337 personas.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Gestión de residuos
Políticas institucionales	DFL 1 Fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley Nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Mayor producción de basura ante el crecimiento demográfico **Problemática específica** Producción de basura asociado a la industria turística y residentes.
Área de influencia	Población de toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Déficit en vehículos para dar cobertura al servicio de aseo y mantención de parques y áreas verdes de la comuna.
Presupuesto referencial	M$ 1.623.511
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	**Conservación cerco perimetral relleno sanitario, Mejillones**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044101-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Este proyecto contempla la conservación del cerco perimetral del relleno sanitario de la comuna. Dentro de las principales intervenciones a realizar se encuentran: ✓ Conservación cerco perimetral. ✓ Incorporación de alambres de púas a la estructura. ✓ Conservación portón de acceso. La población beneficiaria es de 13.467 personas.
Área de gestión / sub área	Medio Ambiente / Gestión de residuos
Políticas institucionales	DFL 1 Fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley Nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Mayor producción de basura ante el crecimiento demográfico **Problemática específica** Inseguridad para el personal y maquinarias del recinto del relleno sanitario.
Área de influencia	Población de toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Condiciones de seguridad tanto de los activos del relleno sanitario, como de las personas que se desempeñan en el recinto.
Presupuesto referencial	M$ 136.103
Unidad técnica	SECPLAC

13.2 Estudios, Programas y Proyectos Área Desarrollo Productivo

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área de desarrollo productivo se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico**
Descripción de la iniciativa	El estudio consiste en realizar un levantamiento de los atractivos turísticos de la comuna, borde costero principalmente, identificando sus características, y preparando una cartera priorizada de inversión para su puesta en valor. Este proceso se acompañará con el diseño participativo de las rutas turísticas en torno a estos atractivos fortaleciendo la asociatividad de los emprendedores para poner en valor estas rutas turísticas.
Área de gestión / sub área	Fomento Productivo / Turismo
Políticas institucionales	**Estrategia Nacional de Turismo 2030,** Subsecretaría de Turismo La Estrategia Nacional de Turismo 2030 se sustenta en 4 pilares: - Experiencia del Turista. - Sustentabilidad Económica, Social y Ambiental. - Desarrollo Regional. - Innovación y Transformación Digital. **PLADETUR Comuna de Mejillones,** Municipalidad de Mejillones. La estrategia de desarrollo turístico, se sustenta en 7 principios: conservación ambiental y de la biodiversidad; orgullo de la cultura, patrimonio e historia; destino consciente, sustentable y responsable; destino innovador, digitalizado e inteligente; turismo para el bien común; posicionamiento, notoriedad y promoción; y gobernanza líder, planificada y organizada. **Manual de Diseño Experiencias Turísticas**. Servicio Nacional de Turismo. SERNATUR 2019.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Enlentecimiento del ciclo de inversión - Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno Problemáticas específicas - Inexistencia de ruta turística - Recursos turísticos se encuentran con escaso nivel de desarrollo y puesta en valor
Población afectada por el problema	Emprendedores turísticos: 108 empresas de las actividades de alojamiento y de servicio de comidas, emprendedores no formalizados. Visitantes turísticos: s.i.
Objetivo general	Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados Aumento del PIB turístico

Nombre del estudio	**Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico**
Objetivos específicos	i. Planificar el desarrollo y puesta en valor de los atractivos turísticos de la comuna. ii. Integrar a los emprendedores turísticos de Mejillones a un trabajo asociativo en torno a la ruta turística. iii. Aportar en la creación del destino turístico.
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Levantamiento de atractivos turísticos Consiste en la sistematización de la información de los atractivos turísticos que formarán parte de la ruta turística (circuitos) describiendo sus características físicas, historia, accesibilidad, propietario, estado actual de conservación, nivel de visitación, modelo de gestión actual. - Identificación de cartera de iniciativas Identificar las intervenciones que requieren los recursos patrimoniales, culturales y naturales para que puedan ser disfrutados por usuarios. - Priorización y formulación de proyectos Proceso de priorización con los actores de la ruta turística para definir los primeros proyectos de puesta en valor que generen impactos relevantes en la oferta turística. - Diseño participativo rutas turísticas Trabajo colaborativo entre los emprendedores turísticos de la comuna para definir los circuitos o recorridos a desarrollar para los visitantes. - Creación de asociación de emprendedores turísticos en torno a la ruta turística La ruta turística es un emprendimiento colaborativo de los prestadores de servicios para lo cual se requiere que éstos estén organizados formalmente para tomar decisiones acerca de inversiones, actividades, promoción, etc.
Potenciales usuarios	Municipalidad: SECPLAC, Oficina de Turismo, DOM DIPLADE GORE, SERNATUR, CORE, SERCOTEC, CORFO, Organizaciones de Turismo.
Localización geográfica y cobertura	Borde costero comuna de Mejillones.
Variables a medir, controlar o analizar	- Asociatividad de los emprendedores turísticos - Creación de ruta turística - Puesta en valor de atractivos
Resultados o productos esperados	- Fichas de registro de atractivos turísticos - Fichas de evaluación de atractivos turísticos - 6 iniciativas priorizadas formuladas a nivel de perfil - Circuitos turísticos de la ruta turística definidos - Constitución de agrupación Ruta Turística de Mejillones

Nombre del estudio	**Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico**
Mecanismos de difusión	Actividades participativas ruta turística, diseño de material gráfico, página web de la ruta turística y video promocional.
Indicadores	- Número de emprendedores asociados en la ruta turística - Acuerdo entre los actores acerca de la ruta turística - Número de atractivos con plan de puesta en valor - Monto de inversión plan de puesta en valor de atractivos turísticos - Cartera de proyectos de desarrollo turístico
Plazo de ejecución	12 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Levantamiento de atractivos turísticos: M$ 4.500 Identificación de cartera de iniciativas: M$ 9.000 Priorización y formulación de proyectos: M$ 30.000 Diseño participativo rutas turísticas: M$ 4.500 Creación de asociación de emprendedores turísticos: M$ 2.400 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 20.000 **Total**: **M$ 70.400**
Posible fuente de financiamiento	FNDR
Iniciativas relacionadas	Consideradas en el PLADETUR.
Unidades municipales relacionadas	Unidad de Turismo, Dirección de Medio Ambiente
Unidad responsable	SECPLAC
Instituciones contraparte técnica	SECPLAC, Unidad de Turismo, Dirección de Medio Ambiente
Cronograma de implementación	

Acciones consideradas	Año											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Levantamiento de atractivos turísticos	■	■										
Identificación de cartera de iniciativas		■	■									
Priorización y formulación de proyectos				■	■	■	■	■				
Diseño participativo rutas turísticas				■	■	■	■	■				
Creación de asociación de emprendedores turísticos									■	■	■	■
Difusión	■				■				■			■

Nombre del estudio	**Plan de uso de borde costero con fines turísticos**
Descripción de la iniciativa	La iniciativa consiste en planificar el uso del borde costero a través de la definición de una política comunal de concesiones de borde costero, definiendo los modelos de uso de los emprendedores privados. Se requerirá contar con una unidad interna que realice la tarea de gestionar los terrenos públicos de interés turístico.
Área de gestión / sub área	Fomento Productivo / Turismo
Políticas institucionales	**Decreto Supremo N°475 Establece Política Nacional del Uso del Borde Costero del Litoral de la República y Crea Comisión Nacional del Borde Costero del Litora**l. Ministerio de Defensa Nacional, 1994. Objetivos específicos: - Determinar los diferentes objetivos y propósitos específicos posibles, para las diversas áreas del litoral. - Identificar los planes y proyectos de los distintos organismos del Estado, que afecten al Borde Costero. - Procurar la compatibilización de todos los usos posibles del Borde Costero, promoviendo su desarrollo armónico, integral y equilibrado. - Posibilitar la realización de inversiones, el desarrollo de proyectos públicos y privados. - Proponer los usos preferentes del Borde Costero.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Enlentecimiento del ciclo de inversión - Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno Problemáticas específicas - Ausencia de política comunal de uso turístico del borde costero. - Ausencia de unidad de gestión municipal de gestión de concesiones de borde costero. - Débiles modelos de negocios de emprendedores.
Población afectada por el problema	Emprendedores turísticos que prestan servicios de alimentación, camping, artesanos, servicios recreativos en el borde costero: s.i. Visitantes turísticos: s.i.
Objetivo general	Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados Aumento del PIB turístico
Objetivos específicos	i. Planificar la ocupación del borde costero para las concesiones con fines turísticos. ii. Implementar la gestión municipal de concesiones de borde costero. iii. Fortalecer la actividad de los emprendedores turísticos de Mejillones. iv. Aportar en la creación del destino turístico.
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Definición de la política comunal de Concesiones de Borde costero con fines turísticos.

Nombre del estudio	Plan de uso de borde costero con fines turísticos
	Realización de diagnóstico de marco normativo y políticas públicas de contexto, talleres o seminarios con entidades públicas relacionadas, videoconferencias con municipalidades para conocer experiencias, identificación de áreas de interés para concesiones de uso turístico, definiciones de orientaciones y políticas comunales. - Definición de usos y modelos de concesiones a emprendedores privados (camping, gastronómicos, artesanías, comercio, actividades deportivas). Reuniones participativas con emprendedores para definir los modelos de concesiones para actividades turísticas, plazos, modelos de cobro, tipos de contratos. - Creación de unidad de gestión de terrenos públicos de interés turístico. Definición de la unidad municipal que se hará cargo de la gestión de las concesiones de borde costero. - Definir soluciones participativas a corto plazo (transitorias) para la actividad de los emprendedores. Reuniones con los emprendedores que actualmente prestan servicios para evaluar las distintas situaciones y buscar soluciones transitorias que se puedan negociar conjuntamente con las instituciones respectivas.
Potenciales usuarios	Municipalidad: SECPLAC, Oficina de Turismo, DOM DIPLADE GORE, SERNATUR, CORE, SERCOTEC, CORFO, Organizaciones de Turismo, Subsecretaría de Pesca, Subsecretaría de Marina, Ministerio de Bienes Nacionales.
Localización geográfica y cobertura	Áreas de uso turístico preferente, borde costero comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar o analizar	- Superficie de borde costero. - Concesiones de borde costero de gestión municipal. - Emprendedores con autorizaciones de actividad.
Resultados o productos esperados	- Política comunal de uso turístico de borde costero. - Áreas de uso turístico concesionado. - Emprendedores con negocios formalizados en el borde costero.
Mecanismos de difusión	Actividades participativas, seminario comunal (provincial) de uso de borde costero, planimetría con zonificación.
Indicadores	- Superficie de borde costero planificado. - Número y superficie de borde costero concesionado. - Número de emprendedores prestando servicios en el borde costero.
Plazo de ejecución	12 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Definición de la política comunal de Concesiones: M$ 30.000 Definición de usos y modelos de concesiones: M$ 8.000

Nombre del estudio	Plan de uso de borde costero con fines turísticos	
	Creación de unidad de gestión de terrenos públicos	M$ 6.000
	Definir soluciones participativas a corto plazo	M$ 10.000
	Gastos difusión, terreno, otros	M$ 12.000
		M$ 66.000
Posible fuente de financiamiento	FNDR	
Iniciativas relacionadas	Consideradas en el PLADETUR.	
Unidades municipales relacionadas	Unidad de Turismo, Dirección de Medio Ambiente	
Unidad responsable	SECPLAC	
Institucionales contraparte técnica	SECPLAC, Unidad de Turismo, Dirección de Medio Ambiente	
Cronograma de implementación		

Acciones consideradas	Año											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Definición de la política comunal de Concesiones	■	■	■	■	■							
Definición de usos y modelos de concesiones					■	■	■	■				
Creación de unidad de gestión de terrenos públicos								■	■			
Definir soluciones participativas a corto plazo									■	■	■	■
Difusión	■				■				■			■

Nombre del estudio	**Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones**
Descripción de la iniciativa	Realización de un estudio que busca conocer los factores que determinan la radicación de los trabajadores en la comuna para definir políticas públicas e incentivos y en conjunto con el sector privado para disminuir la población flotante de trabajadores y aumentar la radicación.
Área de gestión / sub área	Fomento productivo / Empleabilidad
Políticas institucionales	Ley Nº 21.220 de Trabajo a Distancia Ley Nº 21.227 de Protección al Empleo
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Bajos encadenamientos convierten a Mejillones en un territorio extractivo con baja apropiación de valor a nivel local Problemáticas específicas - Parte importante de las personas que trabajan en la comuna no residen en Mejillones. - El valor agregado generado por el trabajo no genera los impactos económicos en la comuna.
Población afectada por el problema	Trabajadores de la comuna que no cuentan con las condiciones para radicarse en Mejillones.
Objetivo general	Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.
Objetivos específicos	i. Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas. ii. Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.
Acciones consideradas en el estudio	- Estudio segmentado de mercado laboral. Estudio con el objetivo de conocer en detalle el empleo flotante por tipo de empresa y perfil laboral, con levantamiento mediante encuestas e información proporcionada por las empresas e instituciones, entrevistas y grupos focales para determinar los factores relevantes que determinan la decisión de radicación, estimar una tasa posible de radicación. - Seminario(s) mercado laboral. Actividades de discusión con instituciones regionales, sectoriales y empresas locales para analizar la problemática y buscar líneas de acción. - Gestión de acuerdos estratégicos con empresas, instituciones y gremios. Proceso de discusión, mediación y acuerdos para ampliar la radicación del empleo flotante en la comuna. - Planificación de medidas e incentivos de radicación laboral. Planificación de las medidas a implementar para mejorar la radicación del empleo en la comuna.

Nombre del estudio	**Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones**
Potenciales usuarios	Municipalidad: Unidad de fomento productivo, OMIL División Fomento e Industria GORE, SERCOTEC, CORFO, SENCE, Dirección del Trabajo.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones.
Variables a medir, controlar o analizar	- Empresas con empleo relevante en la comuna. - Instituciones con empleo relevante en la comuna. - Trabajadores de Mejillones que no viven en la comuna.
Resultados o productos esperados	- Estudio segmentado de mercado laboral. - Acuerdo estratégico con empresas, instituciones y gremios. - Plan de medidas e incentivos de radicación laboral.
Mecanismos de difusión	Seminarios, presentaciones a empresas e instituciones.
Indicadores	- Variación en la tasa comunal de residencia laboral. - Radicación laboral según perfiles sociolaborales.
Plazo de ejecución	8 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Estudio segmentado de mercado laboral. M$ 20.000 Seminario(s) mercado laboral. M$ 3.000 Gestión de acuerdos estratégicos M$ 12.000 Planificación de medidas e incentivos M$ 15.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 8.000 **M$ 58.000**
Posible fuente de financiamiento	CORFO, FNDR, SENCE
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Unidad de fomento productivo, OMIL
Unidad responsable	DIDECO
Instituciones contraparte técnica	DIDECO, SECPLAC
Cronograma de implementación	

	Año							
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
Estudio segmentado de mercado laboral.								
Seminario(s) mercado laboral.								
Gestión de acuerdos estratégicos								
Planificación de medidas e incentivos								
Difusión								

b. Programas

Las fichas de los programas del área de desarrollo productivo se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal**
Descripción de la iniciativa	Programa dirigido a fortalecer las capacidades de los emprendedores turísticos de la comuna mediante capacitación, asistencia técnica para sus negocios, formulación de proyectos y financiamiento de iniciativas.
Área de gestión / sub área	Fomento Productivo / Turismo
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Turismo 2030, Subsecretaría de Turismo PLADETUR Comuna de Mejillones, Municipalidad de Mejillones.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Enlentecimiento del ciclo de inversión. - Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno. Problemáticas específicas - Poca formalización y planificación de los negocios de los emprendedores turísticos. - El turismo comunal necesita aumentar el número de emprendedores.
Población afectada por el problema	Emprendedores turísticos de servicios de alimentación, camping, artesanos, servicios recreativos.
Población objetivo	30 emprendedores turísticos de servicios de alimentación, camping, artesanos, servicios recreativos.
Objetivo general	Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados Aumento del PIB turístico
Objetivos específicos	i. Fortalecer los negocios de los emprendedores turísticos de la comuna. ii. Ampliar la base de emprendimientos turísticos.
Componentes del programa	- Capacitación para el emprendimiento y los negocios Este componente consiste en entregar una oferta formativa para generar competencias para el emprendimiento en un entorno colaborativo. Se consideran los siguientes temas de formación al emprendimiento: mentalidad empresarial, herramientas para el emprendimiento, habilidades digitales, habilidades blandas, innovación en productos y servicios, innovación en procesos, educación financiera y cooperativismo. - Capacitación especializada en turismo Consiste en realizar cursos de turismo con contenidos tales como: diseño de productos turísticos, innovación y tecnología aplicada a turismo. - Asesoría técnica formulación de proyectos El componente, entregará asesoría técnica para fortalecer el desarrollo de emprendimientos en los ámbitos técnico y comercial, así como la

Nombre del programa	Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal
	planificación del proyecto y sus modelos de negocios. Corresponde a asesoría especializada con el fin de asegurar la implementación y puesta en marcha de los emprendimientos. - Fondo concursable de emprendimiento turístico Consiste en la realización de un concurso para el financiamiento de 5 proyectos destacados en la red de emprendedores.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Emprendedores participando en actividades formativas - Emprendedores participando en actividades de asistencia técnica - Emprendedores con proyectos con factibilidad técnica y económica - Proyectos financiados y negocios funcionado
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Capacitación para el emprendimiento y los negocios: M$ 20.000 Capacitación especializada en turismo: M$ 8.000 Asesoría técnica formulación de proyectos: M$ 16.000 Fondo concursable de emprendimiento turístico: M$ 50.000 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 8.000 **M$ 102.000**
Fuente de financiamiento	FNDR, SERCOTEC
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Fomento productivo, DIDECO
Unidad responsable	Unidad de Turismo
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Capacitación para el emprendimiento y los negocios	■	■	■				■	■	■			
Capacitación especializada en turismo	■	■	■				■	■	■			
Asesoría técnica formulación de proyectos			■	■	■				■	■	■	
Fondo concursable de emprendimiento turístico					■	■					■	■
Difusión	■				■				■		■	

Nombre del programa	Programa de empleabilidad de la mujer
Descripción de la iniciativa	Iniciativa dirigida a apoyar a las mujeres de la comuna a insertarse en el mercado laboral mediante la definición de perfiles de empleabilidad en conjunto con las empresas, y acciones de apoyo formativo para las mujeres según estos perfiles.
Área de gestión / sub área	Fomento productivo / Empleabilidad
Políticas institucionales	Plan Nacional de Equidad Laboral 2021 – 2030, Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género. Pilares relacionados: - Empleabilidad: mejorar condiciones de empleabilidad de mujeres. - Inserción y Emprendimiento: promoción de oportunidades de acceso al mercado laboral y emprendimiento femenino. - Mercado Laboral: promoción de un mercado laboral que permita la inserción y el desarrollo íntegro de las mujeres. Ley Nº 21.220 de Trabajo a Distancia Ley Nº 21.227 de Protección al Empleo
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Baja inserción de la mujer en el mercado laboral. Problemáticas específicas - Bajas condiciones de empleabilidad de las mujeres en el mercado laboral de la comuna. - El sistema productivo comunal discrimina negativamente a la mujer en el mercado laboral.
Población afectada por el problema	Mujeres entre 25 y 50 años que se encuentran fuera del mercado laboral (aprox. 700 personas).
Población objetivo	Mujeres entre 25 y 50 años que buscan oportunidades laborales.
Objetivo general	Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas.
Objetivos específicos	i. Mejorar las condiciones de empleabilidad de 100 mujeres de la comuna. ii. Mejorar las oportunidades laborales en las empresas de la comuna.
Componentes del programa	- Análisis de mercado laboral Estudio con el objetivo de conocer en detalle la composición del empleo por género en la comuna de Mejillones, por actividades económicas y perfiles laborales. Identificación de los factores que limitan el acceso de las mujeres al mercado laboral. Levantamiento mediante encuestas e información proporcionada por las empresas, grupos focales con mujeres de la población objetivo. - Definición de políticas y acuerdo con empresas Actividades de discusión con instituciones sectoriales y empresas locales para analizar la problemática y buscar líneas de acción. - Desarrollo de oferta de capacitación según perfiles

Nombre del programa	Programa de empleabilidad de la mujer
	Formulación de oferta formativa en acuerdo con instituciones educacionales. - Becas de formación para mujeres Entrega de becas formativas para 100 mujeres de la comuna para cursar en instituciones educacionales.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Mujeres entre 25 y 50 años mejoran sus condiciones de empleabilidad. - Aumento en la tasa de actividad de las mujeres entre 25 y 50 años.
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Análisis de mercado laboral: M$ 10.000 Definición de políticas y acuerdo con empresas: M$ 3.000 Desarrollo de oferta de capacitación según perfiles: M$ 6.000 Becas de formación para mujeres: M$ 80.000 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 8.000 **M$ 107.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, SERCOTEC, SENCE
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Fomento productivo, DIDECO, OMIL
Unidad responsable	DIDECO
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Análisis de mercado laboral	■	■										
Definición de políticas y acuerdo con empresas			■	■								
Desarrollo de oferta de capacitación según perfiles				■	■	■						
Becas de formación para mujeres							■	■	■	■	■	■
Difusión	■						■					■

Nombre del programa	**Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal**
Descripción de la iniciativa	Iniciativa que consiste en asesorar a los pescadores artesanales a analizar sus negocios, identificar oportunidades nuevas de negocios, apoyarlos en la formulación de proyectos de reconversión productiva con financiamiento de proyectos.
Área de gestión / sub área	Fomento Productivo / Pesca Artesanal
Políticas institucionales	**LEY 18892 Ley General de Pesca y Acuicultura**. Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción. **Lecciones aprendidas y recomendaciones de política pública para la adaptación al cambio climático en la pesca artesanal y la acuicultura de pequeña escala en Chile. Lineamientos de políticas**. FAO, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Ministerio del Medio Ambiente, 2021.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Enlentecimiento del ciclo de inversión. - Débil diversificación productiva limita el crecimiento endógeno. Problemáticas específicas - Sustentabilidad de la pesca artesanal por disminución del recurso. - Baja diversificación limita el crecimiento de la actividad y la generación de valor.
Población afectada por el problema	Emprendedores de la pesca artesanal y servicios vinculados.
Población objetivo	10 emprendedores de la pesca artesanal y servicios vinculados.
Objetivo general	Aumentar la base de emprendedores formalizados
Objetivos específicos	i. Mejorar las condiciones de competitividad e ingreso de las actividades de la pesca artesanal. ii. Aprovechar oportunidades de negocios vinculadas a las actividades turísticas. iii. Ampliar la base de emprendimientos comunales.
Componentes del programa	- Asesorías de mercado y modelos de negocios Consiste en realizar una asesoría de mercado para detectar y evaluar las oportunidades de negocios para la pesca artesanal y desarrollar los modelos y estrategias de negocios para aprovechar estas oportunidades. - Asesoría técnica formulación de proyectos El componente, entregará asesoría técnica para fortalecer el desarrollo de emprendimientos en los ámbitos técnico y comercial, así como la planificación de proyectos y sus modelos de negocios. Corresponde a asesoría especializada con el fin de asegurar la implementación y puesta en marcha de los emprendimientos. - Fondo concursable para proyectos de agregación de valor a los productos de la pesca

Nombre del programa	Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal
	Consiste en la realización de un concurso para el financiamiento de 5 proyectos destacados.
Localización geográfica	Borde costero comuna de Mejillones
Indicadores	- Oportunidades de negocios identificadas - Emprendedores participando en actividades de asistencia técnica - Emprendedores con proyectos con factibilidad técnica y económica - Proyectos financiados y negocios funcionado
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Asesorías de mercado y modelos de negocios: M$ 15.000 Asesoría técnica formulación de proyectos: M$ 8.000 Fondo concursable: M$ 50.000 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 8.000 **M$ 81.000**
Fuente de financiamiento	FNDR, SERCOTEC, SERNAPESCA
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Fomento productivo, DIDECO
Unidad responsable	Unidad de Fomento productivo
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Asesorías de mercado y modelos de negocios												
Asesoría técnica formulación de proyectos												
Fondo concursable												
Difusión												

c. Proyectos

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas que consideran señalética, miradores, habilitación de espacio público, accesibilidad, habilitación de circuitos, servicios higiénicos, estacionamientos).	M$ 3.400.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área desarrollo productivo que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	**Construcción Pueblito de los Artesanos, borde costero**
Área de gestión / sub área	Fomento Productivo / Turismo
Presupuesto referencial	M$ 70.000 / Iniciativa privada
Unidad técnica	SECPLAC

13.3 Estudios, Programas y Proyectos Área Patrimonio

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área patrimonio se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)**
Descripción de la iniciativa	Se requiere para la puesta en marcha del Museo de Municipal de Mejillones, un modelo de gestión que regule y permita su sostenibilidad financiera y el mantenimiento adecuado del inmueble.
Área de gestión / sub área	Patrimonio / Gestión del patrimonio
Políticas institucionales	Programa Puesta en Valor del Patrimonio, SUBDERE, 2007
Problema que genera la necesidad del estudio	No contar con un Modelo de Gestión que otorgue los lineamientos para el manejo físico, administrativo y financiero del inmueble restaurado.
Población afectada por el problema	Comuna de Mejillones
Objetivo	Contar con un Modelo de Gestión integral para el manejo del inmueble y su funcionamiento.
Acciones consideradas en el estudio	i) Talleres participativos con la comunidad. Para identificar intereses de la comunidad e implementar una programación de actividades en el Museo. ii) Reuniones de trabajo con la Municipalidad A través de estas reuniones se elaborarán ofertas de servicios, modelo de administración, modelo de financiamiento, programación de actividades, y un plan de gestión y mantenimiento. iii) Plan de difusión Definición de estrategias para la difusión de actividades que se desarrollan en el Museo, incluye plan de medios (página web, redes sociales). iv) Integración de inmueble en rutas Turísticas. Incluir al Museo como parte de los circuitos turísticos y patrimoniales de la comuna y región.
Potenciales usuarios del Modelo de Gestión	Municipalidad de Mejillones a través de la Fundación de Cultura y Turismo (por crear).
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones y Región de Antofagasta
Variables a medir, controlar o analizar	- Asociatividad con emprendedores turísticos y establecimientos educacionales de la comuna y de la región. - Creación de ruta museográfica interior y en alianza con otros museos de la región.

Nombre del estudio	**Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)**
Resultados o productos esperados	Estudio de Modelo de Gestión para el Museo de Mejillones.
Mecanismos de difusión	Participaciones ciudadanas, página web, redes sociales y publicaciones asociadas a colecciones y exposiciones.
Indicadores	Estudio del Modelo de Gestión elaborado al finalizar las obras de restauración del Museo.
Plazo de ejecución	o8 meses
Año y prioridad	Prioridad. Tener entregado a fines del 2° semestre de 2023
Presupuesto referencial	Talleres participativos con la comunidad M$ 10.000 Reuniones de trabajo con la Municipalidad M$ 6.000 Plan de difusión M$ 10.000 Integración de inmueble en rutas Turísticas. M$ 15.000 **Total** **M$41.000**
Fuente de financiamiento	Presupuesto Municipal o FNDR Programa Puesta en Valor del Patrimonio
Iniciativas relacionadas	- Ejecución obras para la puesta en valor del Museo de Mejillones (en curso)... - Actividades asociadas al turismo comunal y regional.
Unidades municipales relacionadas	Unidad de Turismo Municipal, DIDECO Programa de Cultura y SECPLAC
Unidad responsable	Fundación de Cultura y Turismo (por crear).
Contraparte técnica	Fundación de Cultura y Turismo (por crear), SECPLAC
Cronograma de implementación:	

	Año							
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
Talleres participativos con la comunidad								
Reuniones de trabajo con la Municipalidad								
Plan de difusión								
Integración de inmueble en rutas Turísticas.								

Nombre del estudio	**Plan Maestro Patrimonial de Mejillones**
Descripción de la iniciativa	Consiste en la identificación de una Cartera de Proyectos de Patrimonio Arquitectónico y Arqueológico, del conjunto del territorio comunal, vinculados a Inmuebles y Sitios de valor, incluyendo aquellas iniciativas de inversión (IDI) que ya se encuentran consideradas por el municipio, los ICH indicados en el PRC actual, y las propuestas indicadas en el Diagnóstico del PLADECO.
Área de gestión / sub área	Patrimonio / Planificación Territorial
Políticas institucionales	Plan Regulador Intercomunal del Borde Costero de la Región de Antofagasta (PRIBCA), Seremi MINVU Antofagasta, 2004. Plan Regional de Desarrollo Urbano de la Región de Antofagasta, Seremi MINVU Antofagasta, 2005. Política Nacional de Desarrollo Regional. Estrategia Regional de Desarrollo, Gobierno Regional. Plan Regulador Comunal (PRC) comuna de Mejillones, Ilustre Municipalidad de Mejillones, 2000. Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) comuna de Mejillones, Ilustre Municipalidad de Mejillones, 2008. Plan Municipal de Cultura comuna de Mejillones (2016-2020), Ilustre Municipalidad de Mejillones, 2016. Artículo 60 de la Ley General de Urbanismo y Construcciones, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014. Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014. Estrategia Nacional de Turismo 2030, Subsecretaría de Turismo, 2020. PLADETUR comuna de Mejillones (2022-2026), Ilustre Municipalidad de Mejillones, 2022. Ley 17.288 de Monumentos Nacionales, MINEDUC/MINCAP, 1925/1970/2020. Proyecto de Ley del Patrimonio Cultural, MINCAP, 2021. Ley Indígena 19.253, CONADI, 1993/2020.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas: - Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico. - Pérdida del paisaje urbano patrimonial por fragmentación del núcleo histórico y borde costero. - Pérdida del patrimonio cultural en las zonas rurales del territorio comunal. Problemáticas específicas: - Falta de planes para la gestión y conservación de inmuebles, zonas de valor patrimonial y sitios arqueológicos/paleontológicos e históricos.

Nombre del estudio	Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
	- Pérdida del patrimonio cultural inmueble, arqueológico/paleontológico e histórico. - Degradación del centro histórico de Mejillones. - Degradación del borde costero comunal.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna de Mejillones: 13.467 (Censo 2017). Visitantes de la comuna de Mejillones Organizaciones comunitarias vinculadas al patrimonio cultural. Operadores turísticos. Emprendedores: servicios de alojamiento y comidas.
Objetivo general	Desarrollar un Plan Maestro Patrimonial para el conjunto de la comuna de Mejillones, con la definición de proyectos de inversión a formular en 4 años, y un Plano de Detalle (Ex – Plano Seccional) para el Centro Histórico de Mejillones, que corresponde al área con mayor concentración de patrimonio inmueble de la ciudad capital.
Objetivos específicos	i. Identificar los inmuebles y áreas de valor patrimonial (incluye sitios arqueológicos/paleontológicos e históricos), con o sin protección existentes en la comuna de Mejillones. ii. Realizar un Plano de Detalle (Ex - Plano Seccional) del Centro Histórico de Mejillones que permita el ordenamiento del área urbana histórica de la capital comunal, para su revitalización, desde una perspectiva de los valores patrimoniales y ambientales involucrados, incluyendo la rehabilitación de inmuebles con o sin protección legal, espacios públicos, considerando proyectos vinculados al desarrollo económico local en el ámbito del turismo, la cultura y el patrimonio. iii. Definir los límites de un área de valor patrimonial para la comuna de Mejillones (centro histórico). iv. Establecer los lineamientos para la conservación y puesta en valor del centro histórico de Mejillones. v. Planificar futuras acciones para la conservación del centro histórico en un plazo a 5 años. vi. Entregar una cartera de proyectos priorizada, que considere la recuperación de edificios que cuenten con protección patrimonial, considerando la existencia de 16 Inmuebles de Conservación Histórica susceptibles a recibir fondos para su puesta en valor y sitios de valor patrimonial protegidos por la Ley 17.288 de Monumentos Nacionales.
Acciones consideradas en el estudio	1. Diagnóstico del patrimonio cultural de la comuna de Mejillones, considerando la identificación y evaluación de los inmuebles y sitios de valor patrimonial existentes, incluyendo patrimonio arquitectónico/urbano, arqueológico/paleontológico e histórico. 2. Elaborar un Plano de Detalle (Ex - Plano Seccional) del Centro Histórico de Mejillones que considere: 2.1. Diagnóstico arquitectónico/urbano e histórico del área Centro Histórico de la ciudad de Mejillones. Incluye estudio histórico,

Nombre del estudio	Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
	crecimiento urbano, estudio de infraestructura vial y de transporte, infraestructura sanitaria, usos de suelo, espacios públicos, áreas verdes y parques, accesibilidad universal. 2.3. Catastro de edificaciones y zonas de valor patrimonial con o sin protección legal. 2.4. Para cada inmueble se definirán sus características arquitectónicas y constructivas, valores patrimoniales, estado de conservación (incluye análisis de riesgo), tipo de protección, estudio legal y administración actual. 2.5. Identificación de equipamientos, servicios e instalaciones existentes en el núcleo histórico para evaluar y definir su condición patrimonial, y su rol como activador económico. 2.6. Estudio de zonificación, usos de inmuebles, definición de recorridos patrimoniales y actividades económicas. 2.7. Proponer un plan de acción para la revitalización del Centro Histórico a través de medidas que permitan el desarrollo económico, social, cultural y urbano. 2.8. Incluye análisis de accesibilidad universal, estudio de priorización de inmuebles en base a factores de riesgo, valores históricos, sociales, arquitectónico/urbano y un plan de acciones para la activación del Centro Histórico. 2.9. Diseño de Plano de Detalle (Ex - Plano Seccional) Considera zonificación, normativas para la conservación del área de estudio y plan de difusión. 3. Formular 3 Perfiles de Proyectos de Inversión para ser postulados por el Municipio a Fondos SUBDERE (FNDR corriente /PPVP /FIC-R /PMB /PMU), MINVU y Ministerio de las Culturas las Artes y el Patrimonio. 3.1. Elaboración de 3 perfiles con metodología del PPVP, para ser presentados en el Ministerio de Desarrollo Social y Familia (MIDESO), incluyen Términos de Referencia y Bases Administrativas. Todos con evaluación RS según el Sistema Nacional de Inversiones (SNI).
Potenciales usuarios	Municipalidad: SECPLAC, DOM, DIDECO Programa de Cultura y Oficina de Turismo. Otros usuarios: operarios Turísticos, Fundación de Cultura y Turismo (por crear), SERNATUR, centros educativos.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna de Mejillones, y para el caso del Plano de Detalle (Ex – Plano Seccional) el Centro histórico de la ciudad (posible área: entre borde costero, pasaje El Loa, avenida Andalicán y avenida Almirante Castillo).
Variables a medir, controlar o analizar	- Edificios y sitios de valor patrimonial puestos en valor. - Activación económica del centro histórico. - Capacidad de asociatividad de emprendedores turísticos y gestores culturales.

Nombre del estudio	Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
Resultados o productos esperados	Diagnóstico del patrimonio arquitectónico, arqueológico, paleontológico e histórico de la comuna de Mejillones. - Plan de acción para la revitalización de la comuna de Mejillones (puesta en valor del patrimonio, asociado a desarrollo económico local) - Protección legal de sitios e inmuebles de valor patrimonial por la Ley 17.288 de Monumentos Nacionales, para postulaciones a Fondos del Patrimonio (MINCAP) y FNDR. - Estudio urbano-patrimonial del Centro Histórico como parte del Plano de Detalle (Ex – Plano Seccional). - 3 perfiles de proyecto con RS (distintos a los que están en desarrollo actualmente por parte de la Municipalidad). A modo de ejemplo se pueden considerar las siguientes iniciativas de inversión: Proyecto 1: Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200) Este edificio será desocupado cuando la Municipalidad levante su nuevo centro cívico, por lo cual este inmueble, requiere un nuevo uso, toda vez que es de gran valor patrimonial y está protegido como ICH, por lo cual no puede ser demolido. El proyecto de inversión que se formule, deberá considerar el nuevo uso, con un modelo de gestión asociado. Proyecto 2: Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601). Este edificio está subutilizado por Correos de Chile, usándose solo una pequeña superficie por parte de Correos de Chile. Es de factura sencilla y muy bien localizado. Se trata de un ICH que no puede ser demolido. Proyecto 3: Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos). Considerando la importancia de las Guaneras, para un sector de la población de Mejillones y tratándose de un patrimonio de tipo industrial arqueológico con mucha significancia para la región, se requiere su puesta en valor como paisaje cultural de la comuna y como fuente de educación de la historia vinculada a esta actividad industrial del pasado. En la actividad de participación ciudadana, apareció este tema y hay un expediente (precario) presentado al CMN para la declaratoria de este territorio, en categoría de Monumento Histórico.
Mecanismos de difusión	Actividades de participación ciudadana durante la elaboración del Plan Maestro, elaboración de material gráfico para la difusión de los resultados, y acciones educativas.
Indicadores	- Número de equipamientos y servicios asociados a la hostelería. - Número de visitantes a la comuna

Nombre del estudio	Plan Maestro Patrimonial de Mejillones	
	- Creación de nuevos puestos de trabajo asociados al desarrollo de actividades culturales y turísticas. - Inversión en la puesta en valor del patrimonio cultural. - Cartera de proyectos asociados al patrimonio cultural y turismo.	
Plazo de ejecución	18 meses	
Año y prioridad		
Presupuesto referencial	Diagnóstico del patrimonio cultural de la comuna de Mejillones, considerando la identificación y evaluación de los inmuebles y sitios de valor patrimonial existentes en la comuna, incluyendo patrimonio arquitectónico, arqueológico/paleontológico e histórico.	M$150.000
	Estudio histórico del crecimiento urbano del núcleo central de la ciudad de Mejillones (para Plano de Detalle).	M$ 30.000
	Catastro de edificaciones y zonas de valor patrimonial con o sin protección legal, del núcleo central de la ciudad de Mejillones (para Plano de Detalle).	M$ 30.000
	Identificación de equipamientos, servicios e instalaciones existentes en el núcleo histórico para evaluar y definir su condición patrimonial, y su rol como activador económico (para Plano de Detalle).	M$ 30.000
	Diagnóstico y propuesta de un plan de acción para la revitalización del centro histórico a través de medidas que permitan el desarrollo económico, social, cultural y urbano (para Plano de Detalle).	M$ 40.000
	Elaboración de la cartografía del Plano de Detalle propuesto	M$ 20.000
	Formular 3 Perfiles de Proyectos de Inversión para ser postulados por el Municipio Fondos SUBDERE (FNDR corriente /PPVP /FIC-R /PMB /PMU), MINVU.	M$ 90.000
	Total	**M$390.000**
Posible fuente de financiamiento	Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR). Fondos Sectoriales MINVU (Quiero mi Barrio y otros). Fondos del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio.	
Iniciativas relacionadas	Diagnóstico materialidad Casona Verde (ICH Bienes Nacionales) Conservación Cementerio Municipal, Mejillones (BIP 40044090-0) Conservación edificio Dideco, comuna de mejillones (ICH) Mejoramiento Barrio Casa de Máquinas, comuna de Mejillones (BIP 40020971-0) Reposición Paseo Ferroviario Manuel Rodríguez, comuna de Mejillones (BIP 40039981-0)	
Unidades municipales relacionadas	DOM, Unidad de Turismo, DIDECO Programa de Cultura.	
Unidad responsable	SECPLAC	

Nombre del estudio	Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
Contraparte técnica	SECPLAC, DOM, Unidad de Turismo, Fundación de Cultura y Turismo (por crear).
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Diagnóstico del patrimonio cultural de la comuna de Mejillones	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Estudio histórico del crecimiento urbano del núcleo central de la ciudad de Mejillones.	■	■	■									
Catastro de edificaciones y zonas de valor patrimonial con o sin protección legal, del núcleo central de la ciudad de Mejillones.			■	■	■							
Identificación de equipamientos, servicios e instalaciones existentes en el núcleo histórico para evaluar y definir su condición patrimonial, y su rol como activador económico.						■	■	■				
Diagnóstico y propuesta de un plan de acción para la revitalización del centro histórico a través de medidas que permitan el desarrollo económico, social, cultural y urbano.								■	■			
Elaboración de la cartografía del Plan Maestro propuesto										■	■	■

	Año 2											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Diagnóstico del patrimonio cultural de la comuna de Mejillones	■	■	■	■	■	■						
Formular 3 Perfiles de Proyectos de Inversión para ser postulados por el Municipio Fondos SUBDERE (FNDR corriente /PPVP /FIC-R /PMB /PMU), MINVU.	■	■	■	■	■	■						

b. Programas

Las fichas de los programas del área patrimonio se presentan a continuación.

Nombre del programa	Programa de Educación Patrimonial
Descripción de la iniciativa	Educar a la sociedad civil de la comuna de Mejillones en materia de patrimonio cultural: arquitectura, paisaje urbano y rural, historia, identidad comunal, manifestaciones culturales y tradiciones.
Área de gestión / sub área	Patrimonio / Educación patrimonio cultural
Políticas institucionales	Ley 17.288 de Monumentos Nacionales, MINEDUC/MINCAP, 1925/1970/2020. Artículo 60 de la Ley General de Urbanismo y Construcciones, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014. Proyecto de Ley del Patrimonio Cultural, MINCAP, 2021. Ley Indígena 19.253, CONADI, 1993/2020.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemática estratégica: - Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico. Problemática a nivel país de la cual no está exenta Mejillones. Problemáticas específicas: - Población comunal desinformada y no alfabetizada en materia de patrimonio cultural, especialmente el urbano-arquitectónico y arqueológico. - Desconfianza de las figuras y leyes de protección legal del patrimonio.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna de Mejillones: 13.467 (Censo 2017).
Población objetivo	- Estudiantes de enseñanza básica y media: 2.911 estudiantes matriculados en la comuna (2021) - Agrupaciones culturales y/o patrimoniales comunales: s/i. - Operadores turísticos comunales: s/i.
Objetivo general	Educar e informar a la población comunal en materia de patrimonio cultural global, nacional, regional y especialmente local.
Objetivo específico	Contar, con un 20% de la comunidad, alfabetizada en patrimonio cultural general y local, en un plazo de 4 años.
Componentes del programa	i. Plan de Coordinación Institucional comunal y convenios legales interinstitucionales Mesa de coordinación intra municipal, entre Oficina Municipal de Patrimonio (por crear), Oficina Municipal de Educación, Fundación de Cultura y Turismo (por crear), Oficina de Turismo Municipal, DIDECO Programa de Cultura, entre otros municipales, estableciendo un plan de trabajo como municipio, para proceder a coordinar un Programa integral de educación patrimonial con actores institucionales

Nombre del programa	Programa de Educación Patrimonial
	externos (CMN, SEREMI MINVU, SERNATUR regional, Universidades regionales, GORE). ii. Diseño del Programa Diseño del programa en base a insumos derivados de la coordinación y convenios. iii. Desarrollo de actividades educativas Cursos, talleres, recorridos patrimoniales y publicaciones.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	20% de la comunidad, alfabetizada en patrimonio cultural general y local, en un plazo de 4 años.
Plazo de ejecución	18 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial Programa funciona 7 meses por cada año (abril, mayo, junio, agosto, septiembre, octubre y noviembre)	Plan de Coordinación Institucional comunal y convenios legales interinstitucionales M$ 10.000 Diseño del Programa M$ 25.000 Desarrollo de actividades educativas M$ 60.000 **Total** **M$95.000**
Posible fuente de financiamiento	Financiamiento propio presupuesto municipal. Financiamiento SUBDERE/GORE (FNDR) Aporte Universidades Regionales participantes con RRHH. Aporte CMN con RRHH. Aporte de privados por Ley de Donaciones Culturales.
Iniciativas relacionadas	Diagnóstico materialidad Casona Verde (ICH Bienes Nacionales) Conservación Cementerio Municipal, Mejillones (BIP 40044090-0) Conservación edificio Dideco, comuna de mejillones (ICH) Mejoramiento Barrio Casa de Máquinas, comuna de Mejillones (BIP 40020971-0) Reposición Paseo Ferroviario Manuel Rodríguez, comuna de Mejillones (BIP 40039981-0)
Unidades municipales relacionadas	Oficina Municipal de Educación, Fundación de Cultura y Turismo (por crear), Oficina de Turismo Municipal, DIDECO Programa de Cultura.
Unidad responsable	Fundación de Cultura y Turismo (por crear)
Institución ejecutora	Municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Plan de Coordinación Institucional comunal y convenios legales interinstitucionales												
Diseño del Programa												
Desarrollo de actividades educativas parte 1 (estudiantes de enseñanza básica y media)												

	Año 2											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Desarrollo de actividades educativas parte 2 (Agrupaciones culturales y/o patrimoniales comunales, y operadores turísticos comunales)												

c. Proyectos

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).	M$3.500.000
Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).	M$1.500.000
Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).	M$3.000.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área patrimonio que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	Mejoramiento barrio Casa de Máquina, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40022971-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera dos instancias: 1. Ejecución de una consultoría de diseño relativa a las especialidades que faltaron por desarrollar en la etapa de perfiles avanzados y estructuración con el municipio y la comunidad de un plan de uso y mantención de los espacios. 2. Ejecución de las obras civiles de mejoramiento en la plaza de Casa de Máquinas, en base a la actualización del proyecto y las etapas de desarrollo propuestas. La población beneficiaria es de 2.135 habitantes.
Área de gestión / sub área	Patrimonio / Inversión patrimonio inmueble
Políticas institucionales	Decreto 78 aprueba política nacional de desarrollo urbano y crea consejo nacional de desarrollo urbano, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica**

Nombre del proyecto	Mejoramiento barrio Casa de Máquina, comuna de Mejillones
	Déficit de espacios públicos de alto estándar para los habitantes de la comuna. **Problemática específica** Déficit de espacios para la realización de actividades de esparcimiento, deportivas, recreativas y de convocatorias masivas.
Área de influencia	Comuna de Mejillones, barrio Casa de Máquinas
Descripción del déficit existente	Carencia de espacios públicos que aqueja a la comuna y que en el barrio se cuantifica en 1,9m2 por habitante., siendo que el estándar es de 10 m2/hab.
Presupuesto referencial	M$ 522.220
Unidad técnica	Servicio Vivienda Y Urbanización Región de Antofagasta

Nombre del proyecto	Conservación cementerio municipal, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044290-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera las siguientes intervenciones: ✓ Conservación aceras acceso cementerio ✓ Conservación aceras y calzada interior del cementerio ✓ Conservación sombreaderos ✓ Bancas y portón de acceso La población beneficiaria es de 15.430 habitantes.
Área de gestión / sub área	Patrimonio / Inversión patrimonio inmueble
Políticas institucionales	Programa Puesta en Valor del Patrimonio, SUBDERE, 2007 Ley General de Urbanismo y Construcciones, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014 Ley 17.288 de Monumentos Nacionales, MINEDUC/MINCAP, 1925/1970/2020. Proyecto de Ley del Patrimonio Cultural, MINCAP, 2021.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Patrimonio cultural no genera valor como fuente de desarrollo educacional, turístico y económico. **Problemática específica** Pérdida del patrimonio cultural inmueble, arqueológico/paleontológico e histórico. Degradación del centro histórico de Mejillones.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Mal estado de conservación del Cementerio Municipal de Mejillones
Presupuesto referencial	M$ 136.105
Unidad técnica	SECPLAC

13.4 Estudios, Programas y Proyectos Área Social

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área social se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Estudio caracterización de población inmigrante.**
Descripción de la iniciativa	Estudio dirigido a generar información sobre la población inmigrante de la comuna para generar políticas públicas comunales más focalizadas para la prestación de servicios y la integración social y cultural de este grupo de residentes.
Área de gestión / sub área	Social / Inmigración
Políticas institucionales	Ley 21325 Ley de Migración y Extranjería. Ministerio del Interior y Seguridad Pública, 2021. Política Nacional de Migración y Extranjería. En formulación por Consejo de Política Migratoria.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Integración de la inmigración Problemáticas específicas - Conflictividad social por débil integración de la población migrante a la vida cívica y comunitaria de la comuna. - Desconocimiento de la población inmigrante dificulta la definición de políticas públicas comunales.
Población afectada por el problema	Población inmigrante. Comunidad de mejillones en general.
Objetivo general	Modelo de acogida y atención a personas inmigrantes Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna
Objetivos específicos	i. Contar con un diagnóstico de la población inmigrante. ii. Definir políticas comunales de integración de la población inmigrante. iii. Establecer recomendaciones para mejorar el modelo de atención de la población inmigrante en los servicios públicos y municipales.
Acciones consideradas en el estudio	- Estudio caracterización población inmigrante. Estudio con el objetivo de caracterizar a la población inmigrante en aspectos de inserción laboral, nivel de capacitación, proyectos de vida, barreras de acceso mercado laboral, inserción social y cultural. Mediante el levantamiento de encuestas, entrevistas y grupos focales con la población inmigrante. - Seminario inmigración comuna de Mejillones. Realización de un foro de discusión acerca de la problemática de la migración en la comuna de Mejillones, en el marco de la nueva política nacional de migración, para establecer las políticas comunales respectivas.

Nombre del estudio	Estudio caracterización de población inmigrante.
	- Sistematizar las políticas comunales de inmigración. Establecer las políticas comunales de inmigración, recomendando medidas a implementar para mejorar la inserción de la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna, y medidas para mejorar el acceso a los servicios públicos y municipales.
Potenciales usuarios	MIDESOF, Extranjería, Dirección del Trabajo, División Desarrollo Social y Humano GORE.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones.
Variables a medir, controlar o analizar	- Población migrante. - Nivel de inserción cultural, deportivo-recreativa y económica.
Resultados o productos esperados	- Caracterización población inmigrante. - Política y plan de medidas para mejorar la inserción de la población inmigrante.
Mecanismos de difusión	Seminario, presentaciones a instituciones.
Indicadores	- Variación en la tasa de inserción de la población inmigrante.
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Estudio caracterización población inmigrante. M$ 15.000 Seminario inmigración comuna de Mejillones. M$ 2.000 Sistematizar las políticas comunales de inmigración. M$ 5.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 5.000 **M$ 27.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, SUBDERE
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas Sociales
Unidad responsable	Departamento Social - DIDECO
Instituciones contraparte técnica	DIDECO
Cronograma de implementación	

	Año					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Estudio caracterización población inmigrante.						
Seminario inmigración comuna de Mejillones.						
Sistematizar las políticas comunales de inmigración.						
Difusión						

Nombre del estudio	**Estudio de población en situación de discapacidad.**
Descripción de la iniciativa	Estudio dirigido a generar información sobre los habitantes de la comuna que se encuentran con alguna situación de discapacidad de origen o por envejecimiento, para generar políticas públicas comunales más focalizadas para la prestación de servicios y la integración social y cultural de este grupo de residentes.
Área de gestión / sub área	Social / Inclusión
Políticas institucionales	Política Nacional para la Inclusión Social de las Personas con Discapacidad 2013-2020. Servicio Nacional de la Discapacidad, 2013. Ley 21015 Incentiva la Inclusión de Personas con Discapacidad al Mundo Laboral. Ministerio De Desarrollo Social, 2017. Ley 20422 Establece Normas sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Planificación, 2010. Decreto 50 Modifica Decreto Supremo Nº47, de Vivienda y Urbanismo, de 1992, Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones en el sentido de actualizar sus normas a las disposiciones de la Ley Nº20.422, sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2015.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Integración de la población con discapacidad. Problemáticas específicas - No existe un diagnóstico de la población con discapacidad en la comuna. - La población con discapacidad no cuenta con condiciones de igualdad en el acceso a servicios y participación social y cultural.
Población afectada por el problema	Población con discapacidad. Comunidad de mejillones en general.
Objetivo general	Implementar una política comunal de inclusividad Ofertas laborales inclusivas
Objetivos específicos	i. Contar con un diagnóstico de la población con discapacidad. ii. Definir políticas comunales de accesibilidad. iii. Establecer recomendaciones para implementar proyectos y programas de inclusividad en la comuna.
Acciones consideradas en el estudio	- Estudio caracterización población con discapacidad. Estudio con el objetivo de caracterizar a la población con discapacidad en aspectos de inserción laboral, proyectos de vida, barreras de acceso al mercado laboral, barreras de acceso físico y de participación social y cultural. Mediante el levantamiento de encuestas, entrevistas y grupos focales con la población con discapacidad. - Seminario inclusividad comuna de Mejillones.

Nombre del estudio	**Estudio de población en situación de discapacidad.**
	Realización de un foro de discusión acerca de la problemática de la inclusividad en la comuna de Mejillones, para establecer las políticas comunales respectivas. - Sistematizar las políticas comunales de inclusividad. Establecer las políticas comunales de inclusividad, recomendando medidas a implementar para mejorar la inserción de la población con discapacidad l mercado laboral, los servicios urbanos y la participación social y cultural.
Potenciales usuarios	MIDESOF, SENADIS, División Desarrollo Social y Humano GORE.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones.
Variables a medir, controlar o analizar	- Población con discapacidad. - Nivel de accesibilidad laboral, institucional y social.
Resultados o productos esperados	- Caracterización población con discapacidad. - Política y plan de medidas de inclusividad.
Mecanismos de difusión	Seminario, presentaciones a instituciones.
Indicadores	- Variación en la tasa de inclusión laboral de la población con discapacidad. - Variación en la tasa de inclusión social de la población con discapacidad. - Variación en la accesibilidad de espacios públicos.
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Estudio caracterización población con discapacidad. M$ 15.000 Seminario inclusividad comuna de Mejillones. M$ 2.000 Sistematizar las políticas comunales de inclusividad. M$ 5.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 5.000 **M$ 27.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, SENADIS
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas Sociales
Unidad responsable	Departamento Social - DIDECO
Instituciones contraparte técnica	DIDECO
Cronograma de implementación	

	Año					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Estudio caracterización población con discapacidad.						
Seminario inclusividad comuna de Mejillones.						
Sistematizar las políticas comunales de inclusividad.						
Difusión						

b. Programas

Las fichas de los programas del área social se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social**
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en realizar acciones para mejorar la educación cívica de la población que se encuentra con débil inserción social por motivos económicos, sociales o de inmigración, para la construcción de la ciudadanía en la comuna.
Área de gestión / sub área	Social / Inmigración
Políticas institucionales	Ley 21325 Ley de Migración y Extranjería. Ministerio del Interior y Seguridad Pública, 2021. Política Nacional de Migración y Extranjería. En formulación por Consejo de Política Migratoria.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Integración de la población a la vida cívica. Problemáticas específicas - Conflictividad social por débil integración de grupos de población a la vida cívica y comunitaria de la comuna. - Grupos de población mantiene altos niveles de informalidad y poco conocimiento de las normativas laborales.
Población afectada por el problema	Población de la comuna de mejillones que se encuentra con débil formación cívica.
Población objetivo	Jefes de hogar de las familias con baja integración social.
Objetivo general	Incorporar a la comunidad rezagada a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna
Objetivos específicos	i. Entregar herramientas a los jefes de hogar de las familias para la inserción laboral en la comuna. ii. Fortalecer las capacidades de los jefes de hogar de las familias para la inserción cívica.
Componentes del programa	- Capacitación normativas laborales. Realización de programas de capacitación en normativas laborales a la población activa mediante cursos formales certificados. - Capacitación vida cívica (institucional, cultural). Realización de programas de capacitación dirigidos conocer y comprender el conjunto de normas que regulan la vida social y la formación de valores y actitudes necesarios para integrarse a la sociedad y participar en su mejoramiento, a los jefes de hogar mediante cursos formales certificados.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Jefes de hogar capacitados y certificados en normativas laborales.

Nombre del programa	**Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social**
	- Jefes de hogar capacitados y certificados en cultura cívica e institucional.
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Capacitación normas laborales (100 personas) M$ 7.000 Capacitación vida cívica e institucional (100 personas) M$ 7.000 Eventos de cierre de actividades (4) M$ 8.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 12.000 **M$ 34.000**
Fuente de financiamiento	FNDR, SENCE, Dirección del Trabajo, Departamento de Acción Social de la Subsecretaría del Interior
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas sociales, Departamento Social
Unidad responsable	DIDECO
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Capacitación normas laborales (100 personas)												
Capacitación vida cívica e institucional (100 personas)												
Eventos de cierre de actividades (4)												
Difusión												

Nombre del programa	Programa de inserción laboral población con discapacidad
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en implementar acciones para generar oportunidades de trabajo en la comuna a personas con discapacidad entre 25 y 50 años.
Área de gestión / sub área	Social / Inclusión
Políticas institucionales	Política Nacional para la Inclusión Social de las Personas con Discapacidad 2013-2020. Servicio Nacional de la Discapacidad, 2013. Ley 21015 Incentiva la Inclusión de Personas con Discapacidad al Mundo Laboral. Ministerio De Desarrollo Social, 2017[127]. Ley 20422 Establece Normas sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Planificación, 2010.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Integración de la población con discapacidad. Problemáticas específicas - Bajas condiciones de empleabilidad de la población con discapacidad en el mercado laboral de la comuna. - El sistema productivo comunal discrimina negativamente a la población con discapacidad.
Población afectada por el problema	Personas entre 25 y 50 años con discapacidad que se encuentran fuera del mercado laboral.
Población objetivo	Personas entre 25 y 50 años con discapacidad que buscan oportunidades laborales.
Objetivo general	Cerrar las brechas de empleabilidad de la población con discapacidad de la comuna.
Objetivos específicos	i. Mejorar las condiciones de empleabilidad de 50 personas con discapacidad de la comuna. ii. Mejorar las oportunidades laborales en las empresas de la comuna.
Componentes del programa	- Evaluación de las capacidades laborales de la población con discapacidad. Realización de una evaluación de las condiciones específicas de empleabilidad de las personas con discapacidad y perfilamiento laboral. - Convenios con empresas e instituciones.

[127] Ley 21015 modifica las siguientes normas:
- La Ley 20422 Establece Normas sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad, Ministerio de Planificación (2010), obligando a los órganos de la Administración del Estado que tengan una dotación anual de 100 o más funcionarios o trabajadores, a lo menos el 1% de la dotación anual deberán ser personas con discapacidad.
- El Código del Trabajo, estableciendo que las empresas de 100 o más trabajadores deberán contratar o mantener contratados, según corresponda, al menos el 1% de personas con discapacidad. Las empresas que, por razones fundadas, no puedan cumplir esta obligación, deberán darle cumplimiento en forma alternativa, ejecutando alguna de las siguientes medidas: a) Celebrar contratos de prestación de servicios con empresas que tengan contratadas personas con discapacidad, b) Efectuar donaciones en dinero a proyectos o programas de asociaciones, corporaciones o fundaciones.

Nombre del programa	**Programa de inserción laboral población con discapacidad**
	Reuniones de trabajo con las empresas de la comuna para evaluar oportunidades de inserción laboral de las personas con discapacidad. - Capacitación. Realización de programas de capacitación a personas con discapacidad para mejorar las condiciones de empleabilidad. - Incentivos. Entrega de incentivos 50 personas con discapacidad para su inserción laboral, para compra de equipamiento habilitante, movilización.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Personas con discapacidad entre 25 y 50 años mejoran sus condiciones de empleabilidad. - Aumento en la tasa de empleabilidad de las personas con discapacidad entre 25 y 50 años.
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Evaluación de las capacidades laborales (50) M$ 4.000 Convenios con empresas e instituciones. M$ 2.000 Capacitación. M$ 6.000 Incentivos (50) M$ 50.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 8.000 **M$ 70.000**
Fuente de financiamiento	FNDR, SERCOTEC, SENCE, SENADIS
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas sociales, Departamento Social, Fomento productivo, OMIL
Unidad responsable	DIDECO
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Evaluación de las capacidades laborales												
Convenios con empresas e instituciones.												
Capacitación.												
Incentivos (50)												
Difusión												

Nombre del programa	**Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil**
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en realizar un trabajo de mejoramiento de las capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil con énfasis en la generación de liderazgo en jóvenes de la comuna.
Área de gestión / sub área	Social / Organizaciones sociales
Políticas institucionales	Ley 20500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Ministerio Secretaría General De Gobierno, 2011. Establece definiciones y mecanismos para formar asociaciones de ciudadanos de interés público, y define formas en que dichas entidades participarán de la gestión de las autoridades públicas. Se reconoce el derecho de las personas para asociarse libremente en la persecución de fines lícitos y el deber del Estado de apoyar estas iniciativas. Fondo de Fortalecimiento de las organizaciones de interés público. El FFOIP nace por disposición de la Ley N°20.500 y busca fortalecer organizaciones de interés público que promocionan el interés general en materia de derechos de la ciudadanía, asistencia social, educación, salud, medio ambiente, cualquiera otra de bien común, en especial las que recurran al voluntariado.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Sociedad civil con bajo liderazgo y capacidades de gestión. Problemáticas específicas - Necesidad de fortalecer la a las organizaciones para mejorar la convivencia democrática. - Bajo desarrollo de las organizaciones e interacción y cooperación con los demás sectores de la sociedad. - Débil surgimiento de liderazgos jóvenes en la comuna debilita la participación de la comunidad.
Población afectada por el problema	Organizaciones funcionales de la sociedad civil (145 activas aprox.)
Población objetivo	60 organizaciones funcionales de la sociedad civil
Objetivo general	Capacitar a líderes sociales Aumentar la participación de las organizaciones funcionales
Objetivos específicos	i. Mejorar y desarrollar capacidades y conocimientos de las personas integrantes de las organizaciones, en aspectos relevantes para su funcionamiento, autonomía y creación de redes sociales. ii. Asegurar la estabilidad y desarrollo de las organizaciones y su interacción y cooperación con los demás sectores de la sociedad. iii. Fortalecer el Consejo de la Sociedad Civil COSOC. iv. Promover y fortalecer el liderazgo social de jóvenes de la comuna.
Componentes del programa	- Escuela de formación social para dirigentes. Consiste en implementar un programa de capacitación formal para dirigentes de la sociedad civil en temas de: comunicación efectiva, liderazgo para organizaciones sociales, redes y territorio, institucionalidad y políticas públicas.

Nombre del programa	Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil
	- Becas líderes jóvenes. En convenio con universidades implementar una escuela de formación de líderes jóvenes. - Postulación de proyectos concursables. Preparación colaborativa en base a talleres de proyectos concursables al Fondo de Fortalecimiento de las organizaciones de interés público. - Personal profesional para la implementación. Contratación de un profesional en la municipalidad para la implementación del programa.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Dirigentes de organizaciones capacitados. - Emprendedores participando en actividades formativas y de asistencia técnica - Emprendedores con proyectos con factibilidad técnica y económica - Proyectos financiados y negocios funcionado
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Escuela de formación (2x12 sesiones 90 min) M$ 4.080 Becas líderes jóvenes. M$ 2.000 Postulación de proyectos concursables. M$ 36.000 Personal profesional (4 meses) M$ 6.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 4.000 **M$ 52.080**
Fuente de financiamiento	FNDR, Unidad de Fondos Concursables SEGEGOB, Convenios con Universidades
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas sociales, Departamento Social
Unidad responsable	DIDECO
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Escuela de formación (2x12 sesiones 90 min)												
Becas líderes jóvenes.												
Postulación de proyectos concursables.												
Difusión												

Nombre del programa	Programa promoción mujer jefa de hogar
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en implementar acciones para mejorar las condiciones de emprendimiento, participación laboral y liderazgo de las mujeres jefas y avanzar en la equidad de género en la comuna.
Área de gestión / sub área	Social / Género
Políticas institucionales	Ley 20820 Crea el Ministerio de la Mujer y la Equidad De Género, Ministerio de Desarrollo Social, 2015. Plan Nacional de Equidad Laboral 2021 – 2030, Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género (2021). Política Nacional de Igualdad de Género para la Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, y Plan de Acción para el 2030, Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, 2021.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Participación laboral de las mujeres de la comuna. Problemáticas específicas - Discriminación laboral negativa de las mujeres en el sistema productivo. - Informalidad del empleo y el emprendimiento de las mujeres. - Aumento de importancia de mujeres como jefas de hogar, y que requieren aumentar sus ingresos para su autonomía financiera.
Población afectada por el problema	Mujeres que se encuentran en situación de discriminación o menores condiciones para la participación laboral en la comuna.
Población objetivo	Mujeres jefas de hogar y emprendedoras.
Objetivo general	Mejorar la participación económica y laboral de las mujeres de la comuna.
Objetivos específicos	i. Promover que hombres y mujeres tengan las mismas oportunidades, derechos y responsabilidades en el ámbito laboral. ii. Aumentar la participación laboral femenina. iii. Fomentar la participación femenina en áreas laborales con brechas de género. iv. Propender a erradicar la informalidad en el empleo femenino. v. Promover la participación de mujeres en espacios de liderazgo.
Componentes del programa	- Empleabilidad Mediante iniciativas que permitan mejorar las condiciones de empleabilidad de las mujeres: fortalecer las competencias laborales de las mujeres a través de capacitación y perfeccionamiento. - Emprendimiento Medidas que buscan la promoción e incentivo al emprendimiento femenino: realización de escuela de emprendimiento para mujeres, encuentro para la inserción en redes y asociatividad y feria de emprendedoras. - Mercado Laboral

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa promoción mujer jefa de hogar</th></tr>
<tr><td></td><td>A través de la promoción de un mercado laboral que permita la inserción y el desarrollo íntegro de las mujeres: realización de talleres de buenas prácticas laborales y firma de convenios con empresas para la empleabilidad.
- Liderazgo
Acciones para promover una mayor participación de las mujeres en espacios de toma de decisión política y social: escuela para el desarrollo de habilidades y competencias para el liderazgo tales como habilidades comunicativas y de negociación.
- Salud física y mental
Programa específico de atención focalizada de salud física y mental de mujeres.
- Herramientas digitales
Desarrollar las habilidades digitales para aprovechar nuevas oportunidades económicas y laborales mediante cursos de habilidades digitales, digitalización de negocios e inclusión digital financiera.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>- Mujeres jefas de hogar y emprendedoras capacitados y certificados en normativas laborales.
- Mujeres jefas de hogar y emprendedoras.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>2 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Talleres de Formación para el Trabajo</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Desarrollo de proyectos laborales</td><td>M$ 6.000</td></tr>
<tr><td>Escuela Mujer Emprende</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Encuentro anual de redes y asociatividad</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Feria anual de emprendedoras</td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Talleres buenas prácticas laborales</td><td>M$ 8.000</td></tr>
<tr><td>Talleres de liderazgo</td><td>M$ 8.000</td></tr>
<tr><td>Becas líderes mujeres</td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Cursos de habilidades digitales</td><td>M$ 8.000</td></tr>
<tr><td>Atenciones focalizadas de salud</td><td>M$ 8.000</td></tr>
<tr><td>Personal profesional (24 meses)</td><td>M$ 36.000</td></tr>
<tr><td>Gastos difusión, terreno, otros</td><td>M$ 4.000</td></tr>
<tr><td></td><td>M$ 138.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Fuente de financiamiento</td><td>FNDR, SENCE, Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, SERNAMEG.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Programa apoyo a mujeres DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Programas sociales, Departamento Social</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DIDECO</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad de Mejillones</td></tr>
</table>

Nombre del programa	Programa promoción mujer jefa de hogar
Cronograma de implementación	

	Año											
	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Talleres de Formación para el Trabajo												
Desarrollo de proyectos laborales												
Escuela Mujer Emprende												
Encuentro anual de redes y asociatividad												
Feria anual de emprendedoras												
Talleres buenas prácticas laborales												
Talleres de liderazgo												
Becas líderes mujeres												
Cursos de habilidades digitales												
Atenciones focalizadas de salud												

c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área social se presentan a continuación.

Nombre del proyecto	**Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil**
Descripción de la iniciativa	Realización de intervenciones en los espacios públicos, principalmente en el borde costero, para asegurar la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.
Área de gestión / sub área	Social / Inclusión
Políticas institucionales	Política Nacional para la Inclusión Social de las Personas con Discapacidad 2013-2020. Servicio Nacional de la Discapacidad, 2013. Ley 20422 Establece Normas sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Planificación, 2011. Decreto 50 Modifica Decreto Supremo Nº47, de Vivienda y Urbanismo, de 1992, Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones en el sentido de actualizar sus normas a las disposiciones de la Ley Nº20.422, sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2015. PLAN CHILE ACCESIBLE Bases metodológicas para la gestión de un plan territorial de accesibilidad. SENADIS 2017.
Problema que genera el proyecto	La población con discapacidad no puede acceder de manera universal a los equipamientos urbanos de la ciudad y del borde costero, disminuyendo fuertemente la calidad de vida de estas personas.
Área de influencia	Comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	No existen en la comuna las condiciones necesarias en el espacio público urbano y de borde costero para el acceso y uso para todos sus habitantes.
Alternativas de solución	Desarrollo de iniciativas de inversión en el espacio público urbano y de borde costero con diseño universal, considerando itinerarios peatonales accesibles, mobiliario urbano, estacionamientos accesibles, pasarelas peatonales, juegos infantiles, accesos y pasarelas en playas.
Beneficios	- Fortalecer la inclusión social en el espacio público de la comuna. - Mejoramiento de la calidad de vida de las personas con discapacidad.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil considerando los siguientes aspectos: - Levantamiento de condiciones del espacio público comunal en el área central, borde costero y plazas comunales. - Propuesta de alternativas de intervención para el diseño universal. - Priorización de soluciones. - Diseño de intervenciones. - Perfil postulación a ejecución.
Etapa a la que postula	Perfil, Diseño

Nombre del proyecto	**Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil**
Plazo de ejecución	3 años. Perfil, Diseño 1 año, Proyecto 2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	M$ 60.000.-
Fuente de financiamiento	FNDR, Municipal, MINVU
Iniciativas relacionadas	
Unidades relacionadas	SECPLAC, DOM
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	Municipalidad de Mejillones, MINVU

Nombre del proyecto	**Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil**
Descripción de la iniciativa	Realización de intervenciones en las viviendas para asegurar la accesibilidad universal de las personas con discapacidad en sus residencias, principalmente accesos y servicios higiénicos.
Área de gestión / sub área	Social / Inclusión
Políticas institucionales	Política Nacional para la Inclusión Social de las Personas con Discapacidad 2013-2020. Servicio Nacional de la Discapacidad, 2013. Ley 20422 Establece Normas sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Planificación, 2011. Decreto 50 Modifica Decreto Supremo N°47, de Vivienda y Urbanismo, de 1992, Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones en el sentido de actualizar sus normas a las disposiciones de la Ley N°20.422, sobre Igualdad de Oportunidades e Inclusión Social de Personas con Discapacidad. Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2015. PLAN CHILE ACCESIBLE Bases metodológicas para la gestión de un plan territorial de accesibilidad. SENADIS 2017.
Problema que genera el proyecto	La población con discapacidad no puede hacer uso confortable de las viviendas debido a que no tienen diseño universal accesible, disminuyendo fuertemente la calidad de vida de estas personas.
Área de influencia	Comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	Las viviendas de la comuna no reúnen las condiciones de diseño universal que permita el uso accesible de las personas con discapacidad o movilidad reducida.
Alternativas de solución	Desarrollo de programa de mejoramiento de las viviendas de la comuna para bajo criterios de diseño universal, considerando: circulaciones horizontales, circulaciones verticales, vanos, recintos, y sus accesorios.
Beneficios	- Fortalecer la inclusión social en las viviendas de la comuna. - Mejoramiento de la calidad de vida de las personas con discapacidad.
Etapa a la que postula	Perfil, Diseño

Nombre del proyecto	**Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil**
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil considerando los siguientes aspectos: - Levantamiento de condiciones de diseño universal de una muestra representativa de viviendas. - Desarrollo de tipologías de intervención según prioridad de soluciones. - Diseño de intervenciones tipo. - Perfil postulación a ejecución.
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	3 años. Perfil, Diseño 1 año, Proyecto 2 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	M$ 60.000.-
Fuente de financiamiento	FNDR, Municipal, MINVU
Iniciativas relacionadas	
Unidades relacionadas	SECPLAC, DOM, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	Municipalidad de Mejillones, MINVU

Nombre del proyecto	**Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal – Etapa Perfil**
Descripción de la iniciativa	La iniciativa consiste en implementar proyectos de mejoramiento en los equipamientos comunitarios de la comuna, considerando la red de edificios comunitarios municipales, las sedes sociales, centros de madres y las sedes sociales de las localidades rurales de Michilla y Hornitos.
Área de gestión / sub área	Social / Infraestructura social
Políticas institucionales	Ley 20500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Ministerio Secretaría General De Gobierno, 2011.
Problema que genera el proyecto	Las organizaciones sociales no cuentan con equipamientos confortables para sus reuniones limitando la participación de la comunidad.
Área de influencia	Comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	Los equipamientos comunitarios se encuentran con un deterioro relevante de su infraestructura y condiciones de confort deficientes.
Alternativas de solución	Intervenir en los equipamientos comunitarios con proyectos de mejoramiento y modelos de gestión.
Beneficios	- Dignificación de la actividad de las organizaciones sociales. - Aumento en la participación de la comunidad. - Sustentabilidad de los equipamientos sociales.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil en base a la metodología general considerando los siguientes aspectos: - Levantamiento de las condiciones actuales de la infraestructura y confort de los equipamientos comunitarios.

Nombre del proyecto	Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal – Etapa Perfil
	- Análisis de la demanda, uso y modelos de gestión de equipamientos. - Definición de los déficit existentes. - Identificación y selección de soluciones. - Perfil postulación a diseño.
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	2,5 años. Perfil 6 meses, Diseño 1 año, Proyecto 1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	M$ 60.000.-
Fuente de financiamiento	FNDR, Municipal, MINVU
Iniciativas relacionadas	
Unidades relacionadas	SECPLAC, DOM, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	Municipalidad de Mejillones, MINVU

Nombre del proyecto	Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones – Etapa Perfil
Descripción de la iniciativa	Consiste en desarrollar un proyecto específico de equipamiento para la mujer de Mejillones, espacio de reunión para las líderes locales, donde se implementen los distintos programas e intervenciones dirigidas a la mujer, y se visibilice la acción institucional en la promoción de la equidad de género en la comuna.
Área de gestión / sub área	Social / Género
Políticas institucionales	Ley 20820 Crea el Ministerio de la Mujer y la Equidad De Género, Ministerio de Desarrollo Social, 2015. Plan Nacional de Equidad Laboral 2021 – 2030, Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género (2021). Política Nacional de Igualdad de Género para la Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, y Plan de Acción para el 2030, Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, 2021.
Problema que genera el proyecto	Aumento de la importancia de la jefatura de hogar femenina al mismo tiempo que una baja participación laboral de la mujer y una discriminación negativa en el mercado laboral.
Área de influencia	Comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	No existe en Mejillones un espacio de encuentro y promoción de la equidad de género dirigido a la mujer.
Alternativas de solución	Crear un equipamiento focalizado para la mujer de Mejillones.
Beneficios	- Visibilización de la acción institucional en equidad de género. - Espacio de socialización y vinculación de la mujer con las políticas públicas.

Nombre del proyecto	Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones – Etapa Perfil
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil en base a la metodología general considerando los siguientes aspectos: - Análisis de localización óptima, incluyendo construcción en el espacio público. - Definición del programa de recintos, incluyendo una sala de capacitación, un recinto para atención de salud, un espacio de socialización, servicios higiénicos e internet. - Análisis de alternativas de materialidad. - Definición de estándares de confortabilidad. - Modelo de gestión. - Identificación y selección de soluciones. - Anteproyecto y especificaciones técnicas. - Perfil postulación a diseño. - Mt2 aproximados 64 – 70 mt2
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	2,5 años. Perfil 6 meses, Diseño 1 año, Proyecto 1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	M$ 16.000.-
Fuente de financiamiento	Municipal
Iniciativas relacionadas	
Unidades relacionadas	SECPLAC, DOM, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	Municipalidad de Mejillones, MINVU

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero	M$800.000
Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal	M$600.000
Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal	M$1.500.000
Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones	M$300.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área social que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	Conservación centro recreacional adulto mayor, Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044021-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación de algunos recintos del centro recreacional de adulto mayor. Entre sus intervenciones a realizar se encuentran: ✓ Conservación sombreadero exterior ✓ Pintura de muro de fachada ✓ Conservación piscina y sala de bombas ✓ Luminarias ✓ Pavimentos peatonales La población beneficiaria es cercana a 1.157 habitantes.
Área de gestión / sub área	Social / Infraestructura social
Políticas institucionales	Decreto 58 fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley nº 19.418, sobre juntas de vecinos y demás organizaciones comunitarias, año 1997. Ley 20500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Ministerio Secretaría General De Gobierno, 2011.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión calidad de vida a las personas adultas mayores de la comuna. **Problemática específica** Contar con un espacio especialmente adaptado a las necesidades de las personas mayores.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Estado de conservación del Centro recreacional del adulto mayor de Mejillones.
Presupuesto referencial	M$ 136.105
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Mejoramiento sede localidad de Michilla
Breve descripción del proyecto	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2021-1561). El proyecto de mejoramiento de la sede social de la localidad de Michilla considera entre sus intervenciones realizar instalación de porcelanato en muros de cocina y baños, recambio de la cerámica de pisos por porcelanato, renovación de la cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol y renovación de cielos en cocina y baños, además de los artefactos en los SS.HH., y se instalan accesorios de baño cumpliendo con accesibilidad universal y se instala zócalo de enchapado de piedra.

Nombre del proyecto	Mejoramiento sede localidad de Michilla
	La población beneficiaria es de 800 habitantes.
Área de gestión / sub área	Social / Infraestructura social
Políticas institucionales	Decreto 58 fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley nº 19.418, sobre juntas de vecinos y demás organizaciones comunitarias, año 1997. Ley 20500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Ministerio Secretaría General De Gobierno, 2011.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Desarrollo y fortalecimiento de organizaciones comunitarias. **Problemática específica** Déficit en infraestructura comunitaria de la comuna.
Área de influencia	Localidad de Michilla
Descripción del déficit existente	Alto nivel de deterioro de la sede social, esto producto del uso, de la data de la construcción y del alto nivel de corrosión existente en la localidad de Michilla, además de actuales incumplimientos normativos respecto de la accesibilidad universal.
Presupuesto referencial	M$ 54.738
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Mejoramiento club deportivo estibadores de Génova
Breve descripción del proyecto	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2021-1560). El proyecto de mejoramiento del club deportivo estibadores de Génova considera entre sus intervenciones el mejoramiento en los muros en pintura y porcelanato, recambio de la cerámica de pisos por porcelanato y recambio de la cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol, reposición de los artefactos en los SS.HH. y cocina, e instalación de accesorios de baño cumpliendo con accesibilidad universal. Considera la reposición de todas las puertas, y reemplazo de rampa de acceso dando cumplimiento a la normativa de accesibilidad universal. En el segundo nivel se considera mejoramiento de muros en pintura, instalación de cerámica y porcelanato en pisos, y recambio de cubierta de zinc ondulado por cubierta koverpol. La población beneficiaria es de 13.467 habitantes.
Área de gestión / sub área	Social / Infraestructura social
Políticas institucionales	Decreto 58 fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley nº 19.418, sobre juntas de vecinos y demás organizaciones comunitarias, año 1997. Ley 20500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Ministerio Secretaría General De Gobierno, 2011.

Nombre del proyecto	Mejoramiento club deportivo estibadores de Génova
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Desarrollo y fortalecimiento de organizaciones comunitarias. **Problemática específica** Déficit en infraestructura comunitaria de la comuna.
Área de influencia	Comuna Mejillones
Descripción del déficit existente	Alto nivel de deterioro del club deportivo, esto producto del y de la data de la construcción, además de los actuales incumplimientos normativos respecto de la accesibilidad universal, recuperando un espacio de uso público para la comunidad.
Presupuesto referencial	M$ 74.999
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Construcción centro veterinario de atención primaria 2020
Breve descripción del proyecto	El proyecto es presentado al Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, al subprograma de emergencia (1-C-2020-283). El proyecto considera construcción centro veterinario de atención primaria con dos boxes de atención, área de recuperación, zona de bodega medicamentos, área de informaciones, servicios higiénicos inclusivos, área de informaciones, además de áreas para el uso del personal y espacios de espera para usuarios articulados mediante pasillo sombreado. La población beneficiaria es de 13.467 habitantes.
Área de gestión / sub área	Social / Infraestructura social
Políticas institucionales	Ley de tenencia responsable de mascotas, Ley 21020, Ministerio de Salud, 2017.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Cuidado de las mascotas de la comuna **Problemática específica** No es posible garantizar atención médica veterinaria en la comuna.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	No se cuenta con infraestructura que permita o facilite la implementación de la nueva ley de tenencia responsable de mascotas.
Presupuesto referencial	M$ 59.999
Unidad técnica	SECPLAC

13.5 Estudios, Programas y Proyectos Área Cultural

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área social se presentan a continuación.

Nombre del estudio	Plan comunal de Cultura
Descripción de la iniciativa	El plan comunal de cultura (PMC) consiste en definir de manera participativa acciones para fortalecer la participación cultural y la identidad cultural de la comuna, así como la gestión institucional de la futura Fundación de Cultura y Turismo.
Área de gestión / sub área	Cultura / Participación cultural
Políticas institucionales	Política Nacional de Cultura 2017-2022, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2017.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Fortalecimiento de la cultura e identidad local como soporte al desarrollo de la comuna. Problemáticas específicas - Aumentar la participación cultural. - Fortalecer la red cultural. - Fortalecer la gestión cultural.
Población afectada por el problema	Toda la población comunal, de todas las edades
Objetivo general	Actualización del Plan Municipal de Cultura, como herramienta de gestión y planificación municipal de manera participativa incluyendo en todo proceso a la comunidad.
Objetivos específicos	i. Fortalecimiento de la identidad cultural como base e impulso del desarrollo. ii. Articular a actores públicos y privados en torno a un proyecto colectivo. iii. Fortalecer la participación cultural de la comunidad. iv. Potenciar la producción cultural e intelectual de la comunidad. v. Fortalecer la red cultural de la comuna. vi. Fortalecer la gestión de la Fundación de Cultura y Turismo.
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Diagnóstico participativo Caracterización de las dimensiones que constituyen la línea base cultural de la comuna. Registro, sistematización y catastro de prácticas culturales locales, patrimonio y cultura local, infraestructura local, producción cultural, organizaciones culturales, industria cultural y proyectos culturales. Comprende el diagnóstico participativo con actores culturales que representan el quehacer cultural de la comuna,

Nombre del estudio	Plan comunal de Cultura
	como artistas, agrupaciones, instituciones, empresas y comunidad en general. - Encuesta de participación cultural Implementar una encuesta de participación cultural de la comunidad en actividades culturales, intereses culturales, e identidad cultural. - Definición de visión, líneas de acción cultural y objetivos estratégicos Definición de visión de largo plazo para el desarrollo cultural, las líneas de acción para el desarrollo cultural y los objetivos estratégicos del plan en las líneas de acción. - Hoja de ruta y definición de plan de acción Definición de los objetivos de corto plazo y las acciones concurrentes para lograrlos, en base a programas y proyectos de inversión cultural. - Priorización y formulación de proyectos Implementar un sistema de priorización de las iniciativas propuestas y formulación a nivel de perfil de tres iniciativas priorizadas para su postulación a financiamiento. - Diagnóstico de la gestión municipal Diagnóstico de la gestión municipal en cultura en las siguientes dimensiones: capacidades humanas, capacidades financieras, gestión y análisis de información, modernización interna, liderazgo a nivel local, planificación de la pre-inversión, procesos generales de trabajo, procedimientos de monitoreo y seguimiento, coordinación público – privada. - Formulación de programa de fortalecimiento Formular un programa de fortalecimiento de la nueva Fundación de Cultura y Turismo que contemple acciones o iniciativas que puedan postular a fuentes de financiamiento. - Sistema de seguimiento Definir el sistema de seguimiento del plan. - Modelo de gobernanza Definir el modelo de gobernanza y participación de la comunidad en la implementación del plan.
Potenciales usuarios	SECPLAC, Unidad de Turismo, Museo Municipal, Teatro Municipal Ministerio de Cultura, Gobierno Regional
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna.
Variables a medir, controlar o analizar	- Asistencia a actividades, espectáculos y recintos, y prácticas de consumo cultural. - Condiciones estructurales del Sistema Cultural, considerando infraestructura cultural y presupuesto y producción cultural.

Nombre del estudio	**Plan comunal de Cultura**
Resultados o productos esperados	- Plan comunal de cultura. - Plan de acción y cartera de iniciativas. - Programa de fortalecimiento interno.
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad.
Indicadores	- Comunidad participando en procesos de planificación. - Plan de acción cultural aprobado. - Iniciativas de inversión postulando a financiamiento. - Gestión interna de la Fundación de Cultura y Turismo fortalecida.
Plazo de ejecución	10 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Diagnóstico participativo M$ 8.000 Encuesta de participación cultural M$ 4.000 Planificación M$ 12.000 Diagnóstico de la gestión municipal M$ 6.000 Formulación de proyectos y programa de fortalecimiento M$ 12.000 Gastos difusión, terreno, otros M$ 6.000 **M$ 48.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, Municipal, Ministerio de Cultura
Iniciativas relacionadas	PLADETUR
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, Unidad de Turismo, Museo Municipal, Teatro Municipal
Unidad responsable	Fundación de Cultura y Turismo
Contraparte técnica	Fundación de Cultura y Turismo
Cronograma de implementación	

	Año									
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Diagnóstico participativo										
Encuesta de participación cultural										
Planificación										
Diagnóstico de la gestión municipal										
Formulación de proyectos y programa de fortalecimiento										

b. Programas

Las fichas de los programas del área social se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad**
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en implementar acciones para mejorar la integración social en general y de la comunidad inmigrante en particular en base a una política de multiculturalidad comunal.
Área de gestión / sub área	Cultura / Multiculturalidad
Políticas institucionales	Ley 21325 Ley de Migración y Extranjería. Ministerio del Interior y Seguridad Pública, 2021. Política Nacional de Migración y Extranjería. En formulación por Consejo de Política Migratoria.
Problema que genera la necesidad del programa	Problemáticas estratégicas - Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna. Problemáticas específicas - Conflictividad social por débil integración de la población migrante a la vida cívica y comunitaria de la comuna. - Necesidad de que la población inmigrante que se radica de manera permanente en la comuna se identifique con la comunidad.
Población afectada por el problema	Población comunal.
Población objetivo	Población inmigrante.
Objetivo general	Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna
Objetivos específicos	i. Enriquecer la vida cultural de la comuna con la incorporación de tradiciones de otras comunidades. ii. Visibilizar la actividad cultural de las familias inmigrantes. iii. Generar vínculos entre las comunidades residentes y migrantes. iv. Disminuir los índices de conflictividad social. v. Mejorar la comunicación entre la población migrante y la institucionalidad comunal.
Componentes del programa	- Programa de fortalecimiento organizaciones migrantes. Realización de actividades de capacitación para la formalización de las organizaciones de la población inmigrante y promover la creación de estas organizaciones. - Eventos conmemorativos multiculturales, fiesta de las colonias. Preparación en conjunto con las organizaciones de la población migrante de la primera fiesta de las colonias. - Eventos culturales y deportivos multiculturales. Organización de un programa de eventos culturales y deportivos para la socialización en la comuna.

Nombre del programa	**Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad**
	- Personal de implementación. Contratación de un profesional para la implementación del programa.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Organizaciones de la comunidad inmigrante formalizadas y capacitadas. - Familias inmigrantes participando en actividades de integración social. - Visibilidad regional y nacional de la realización de la primera fiesta de las colonias.
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Capacitación de organizaciones: M$ 6.000 Eventos conmemorativos multiculturales, fiesta de las colonias. (2): M$ 30.000 Realización de actividades de integración (12): M$ 12.000 Personal (24 meses): M$ 36.000 Gastos difusión, terreno, otros: M$ 9.600 **M$ 93.600**
Fuente de financiamiento	FNDR, Departamento de Acción Social de la Subsecretaría del Interior
Iniciativas relacionadas	
Unidades municipales relacionadas	Programas sociales, Departamento Social, DIDECO Programa de Cultura
Unidad responsable	Fundación de Cultura y Turismo
Institución ejecutora	Municipalidad de Mejillones
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Capacitación de organizaciones	■	■	■	■	■	■						
Eventos conmemorativos multiculturales, fiesta de las colonias. (2)						■						■
Realización de actividades de integración (12)		■		■		■		■		■		■
Difusión	■						■					■

c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área social se presentan a continuación.

Nombre del proyecto	**Construcción Centro Cultural de Mejillones**
Descripción de la iniciativa	Desarrollo de un proyecto de centro cultural para la comuna de Mejillones con un programa de recintos que permita implementar una programación cultural adecuada a las necesidades de la comunidad, con espacios para la formación cultural y difusión cultural, exposiciones y encuentros de los actores de la cultura.
Área de gestión / sub área	Cultura / Infraestructura cultural
Políticas institucionales	Política Nacional de Cultura 2017-2022, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2017. Programa de financiamiento de infraestructura cultural pública y/o privada, Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, 2022.
Problema que genera el proyecto	No existe en la comuna un centro cultural adecuado a las necesidades de desarrollo cultural de la comunidad y para la actividad de los trabajadores de la cultural de Mejillones.
Área de influencia	Comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	Déficit de cobertura de infraestructura cultural que permita desarrollar oferta cultural para los habitantes de Mejillones.
Alternativas de solución	Construir el Centro Cultural de Mejillones con un programa de recintos que permita implementar una programación cultural de calidad en la comuna, con una arquitectura moderna y atractiva que realice un aporte urbano a la comuna.
Beneficios	- Los vecinos de Mejillones podrán aumentar su participación cultural al poder contar con una programación cultural. - Aumento en la empleabilidad de trabajadores y trabajadoras de la cultura. - Aumentar la cobertura de infraestructura cultural.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil en base a la metodología general considerando los siguientes aspectos: - Análisis de localización óptima. - Definición del programa de recintos. Programa de recintos sugerido: salas para talleres formativos, sala audiovisual, sala de exposiciones temporales, bibliocafé, auditorio, área administrativa que incluya recintos para el funcionamiento de la Fundación de Cultura y Turismo, servicios. - Análisis de alternativas de materialidad. - Definición de estándares de confortabilidad. - Modelo de gestión. - Identificación y selección de soluciones. - Anteproyecto y especificaciones técnicas.

Nombre del proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones
	- Perfil postulación a diseño. - Mt2 aproximados 1.000 mt2
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	2,5 años. Perfil 6 meses, Diseño 1 año, Proyecto 1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	M$ 25.000.-
Fuente de financiamiento	Municipal
Iniciativas relacionadas	
Unidades relacionadas	SECPLAC, DOM, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC, Fundación de Cultura y Turismo
Contraparte técnica	Municipalidad de Mejillones, MINVU

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Construcción Centro Cultural de Mejillones	M$4.000.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área social que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	Conservación centro cultural (Teatro Municipal), comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044259-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación del centro cultural de Mejillones contemplando: ✓ Conservación cubiertas y cielo ✓ Conservación pintura fachada ✓ Artefactos sanitarios ✓ Conservación luminarias ✓ Conservación piso sala espejo La población beneficiaria es cercana a 15.430 habitantes.
Área de gestión / sub área	Cultura / Infraestructura cultural
Políticas institucionales	
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Calidad de recintos dedicados a la cultura. **Problemática específica**

Nombre del proyecto	**Conservación centro cultural (Teatro Municipal), comuna de Mejillones**
	Contar con un espacio especialmente adaptado a las necesidades de las personas mayores.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Estado de conservación del Centro cultural, que presenta problemas en techumbre, cielos y artefactos sanitarios.
Presupuesto referencial	M$ 136.066
Unidad técnica	SECPLAC

13.6 Estudios, Programas y Proyectos Área Seguridad

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área seguridad se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2022-2028)**
Descripción de la iniciativa	La formulación del plan comunal de seguridad pública (PCSP) es una obligación de todas las municipalidades. Su elaboración es responsabilidad de esta instancia, particularmente de los alcaldes con asistencia técnica del consejo comunal de seguridad pública (CCSP). Los PCSP contemplan un conjunto de elementos estructurales: i) prioridades o problemas de seguridad; ii) causa de los problemas; iii) componentes (bienes o servicios para intervenir las causas); iv) matriz de planificación (conjunto de proyectos y actividades para abordar las causas), y v) indicadores que permiten verificar los cambios propuestos. Se estima que un PCSP es bueno cuando se propone soluciones eficaces a los problemas planteados; esto es, *atingente* con prioridades pertinentes a la realidad comunal, *coherente* entre sus prioridades, las causas, componentes y actividades; *consistente* con un conjunto de indicadores que facilitan el seguimiento de su implementación. Tiene una duración de 4 años, con evaluaciones y actualizaciones anuales. La Subsecretaría de Prevención del Delito posee documentación orientadora para su formulación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Seguridad pública
Políticas institucionales	Ley N°20.965 del año 2016 instaura los planes comunales de seguridad pública (PCSP), instrumento de planificación obligatoria para cada municipio. Implementar iniciativas de seguridad comunal con un enfoque integral: prevención del delito, riesgos y desastres, seguridad civil.
Problema que genera la necesidad del estudio	Significativos indicadores de seguridad, insuficiente preparación ante riesgos y desastres naturales, lenta respuesta frente a accidentes industriales, comunidad poco involucrada y preparada en temas de seguridad. Cumplimiento con lo que determina la ley N°20.965.
Población afectada por el problema	Toda la población mejillonina.
Objetivo general	Formular un plan de seguridad para mejorar las capacidades y eficiencia de la municipalidad, su coordinación con otras instituciones y organizaciones locales para prevenir toda acción delictual, disminuir posibilidades de riesgos y desastres, así como capacitar e informar a la comunidad.
Objetivos específicos	Contar con un plan enfocado a:

Nombre del estudio	Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2022-2028)
	- disminuir la sensación de inseguridad de la población; - reducir los índices delictuales en la comuna; - contar con una comunidad empoderada y articulada que participa en grupos de seguridad; - integrar al plan comunal de seguridad pública el plan comunal de emergencias (2021-2024), otorgándole mayor amplitud y que ambos instrumentos se evalúen conjuntamente en cuanto a su cumplimiento, impacto, eficiencia y efectividad.
Acciones consideradas en el estudio	El PCSP debiera contemplar las siguientes temáticas: diagnóstico comunal de seguridad integral, objetivos y propuestas a desarrollar en los ámbitos de prevención del delito, prevención y reducción de riesgos de desastres, prevención y acción ante accidentes industriales, coordinación con otras instancias comunales y regionales, capacitación y promoción a la comunidad. Incorpora instancias de coordinación a la gestión de la seguridad comunal y gestión de riesgos de desastres (GRD), indicadores de logro y cambios situacionales, sistema de evaluación y seguimiento.
Potenciales usuarios	Toda la población. Instituciones y organizaciones sociales locales. Instancias regionales.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna. Mejillones urbano y sus localidades. 17.000 habitantes.
Variables que medir, controlar o analizar	Disminuir sensación de inseguridad, bajar los índices delictuales, proporción de dirigentes de juntas de vecinos capacitados y participando en instancias de prevención, proporción de juntas de vecinos participando en instancias de coordinación, entre otros.
Consideraciones metodológicas	Diagnóstico comunal de seguridad. Definir y caracterizar las prioridades, basada en criterios de análisis de la seguridad pública (delitos, incivilidades, violencia de género e intrafamiliar, entre otros) y gestión de riesgo de desastre (GRD). Formulación de un plan de acción (proyectos, acciones e inversión). Sistema de indicadores y logros. Sistema de gestión y evaluación.
Resultados o productos esperados	Plan comunal de seguridad pública a ejecutarse en cinco años
Mecanismos de difusión	Difusión a través de la web municipal, medios digitales y radiales, participación de instituciones, organizaciones sociales y ciudadana en general.
Indicadores	El plan debe establecer un conjunto de indicadores orientados conocer, según incidencia, la variabilidad de hechos relativos a la seguridad pública y la GRD. También la acción institucional en la mejora de la seguridad pública (por ejemplo, mediante programa de capacitación), entre otros.
Plazo de ejecución	5 meses

Nombre del estudio	Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2022-2028)
Año y prioridad	2022. Prioridad 1
Presupuesto referencial	M$40.000
Posible fuente de financiamiento	Subsecretaría de prevención del delito, Gobierno Regional de Antofagasta
Iniciativas relacionadas	PLADECO
Unidades municipales relacionadas	Alcaldía, SECPLAN, DOM y DIDECO
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	Dirección de Seguridad Pública.
Cronograma de implementación	

	Año					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Diagnóstico comunal y participativo						
Formulación del plan de acción						
Elaboración del sistema de gestión, seguimiento y evaluación						

Nombre del estudio	Estudio de geolocalización de riesgos
Descripción de la iniciativa	Chile posee una propensión a la ocurrencia de fenómenos naturales, ante los cuales se actúa tanto en forma preventiva como reactiva. Se trata de realizar un estudio que catastre riesgos ciertos y potenciales que pudiesen afectar a la población mejillonina, su infraestructura urbana y vial, entre otros. Incorporando también la zona industrial. Si bien puede existir una visión general de los potenciales riesgos, faltaría identificar con mayor certeza las zonas de peligro frente a la ocurrencia de eventos naturales (tipo terremoto, tsunami, etc.), así como también riesgos de tipo industrial y vial, entre otros. Si bien es cierto la ocurrencia de riesgos es difícil de determinar, sí es factible de generar medidas y proyectos que, por una parte, identifiquen sectores o lugares de riesgos y, por otra, establecer iniciativas de diversa índole (proyectos, programas, estudios más específicos, etc.) para mitigar y proteger. El proceso de catastro georreferenciados debiera cristalizarse en una base de datos actualizada de posibles zonas de riesgos y peligros que hayan afectado y puedan afectar a la comuna. En definitiva, elaborar un registro renovado de eventos, sus condiciones o condicionantes físicas, económicas y sociales del territorio sobre los cuales se emplazan las zonas residenciales, infraestructuras, equipamiento, etc. que permita avanzar en una planificación territorial más integrada, preventiva y sinóptica.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Seguridad pública
Políticas institucionales	Estudio de geolocalización de riesgos

Nombre del estudio	Estudio de geolocalización de riesgos
	(relevante porque entrega información para mejorar la seguridad comunal y los proyectos de inversión)
Problema que genera la necesidad del estudio	No existe una certeza de los espacios y lugares que podrían presentar problemas de riesgos de desastres para la población, medio ambiente, infraestructura y equipamiento comunal.
Población afectada por el problema	Toda la población de Mejillones
Objetivo general	Obtener la ubicación geográfica de diversos tipos de riesgos en la comuna mediante dispositivos que utilicen un sistema de posicionamiento global (celulares, tabletas u otros), usando textos y/o material gráfico (fotos, videos); información centralizada en un servidor en tiempo real.
Objetivos específicos	- Catastrar diversas situaciones que presentan riesgos de desastres para las personas, el medio ambiente, la naturaleza, de seguridad pública, deterioro y amenazas de la infraestructura y equipamiento urbano y vial. - Establecer una tipología de riesgos por temas, sector de la comuna, calificación básica, entre otros. - Generar un sistema de seguimiento de mejoramiento o superación de problemas detectados. - Interactuar con otras unidades municipales para alertar los riesgos. - Incorporar a la comunidad en un sistema de geolocalización de riesgos, sin que sea abierta a cualquier persona.
Acciones consideradas en el estudio	i) Adquisición de un servidor (computador) ii) Optar por una aplicación para geolocalización. Definir opciones tecnológicas (informática, *hosting*, soporte para registrar: celular, tabletas, celulares, dron, etc.). iii) Capacitar a personal municipal y de otras instituciones, dirigentes sociales. iv) Generar una base de datos. v) Sistema de seguimiento. Preexistentes: equipos telefónicos de uso personal o institucional, dron municipal, sistema de televigilancia, entre otros
Potenciales usuarios	Unidades municipales, Carabineros de Chile, Cuerpo de Bomberos, Armada de Chile, organizaciones de la sociedad civil, entre otros.
Localización geográfica y cobertura	Unidad central (servidor) en la municipalidad. Georreferenciación en toda la comuna por funcionarios municipales, Carabineros de Chile, Cuerpo de Bomberos, dirigentes de organizaciones de la sociedad civil, entre otros.
Variables a medir, controlar o analizar	Generar una base de datos georreferenciada según tipo y prevalencia de riesgos: i) riesgos naturales; ii) riesgos industriales; iii) viviendas precarias; iv) riesgos viales; v) áreas de delitos etc.

Nombre del estudio	Estudio de geolocalización de riesgos
	Asignar a los riesgos una calificación básica para determinar la acción o solución.
Resultados o productos esperados	Resultado de riesgos basado en la ubicación. Identificación de quien envía información según su ubicación. Asistencia rápida en caso de emergencia (tiempo de respuesta). Conocer en redes sociales la ubicación de una foto o un video. Analizar el comportamiento de los usuarios para mejorar la "experiencia de uso". Realizar estudios para mejorar una tecnología existente. Determinar tiempos para resolver o soluciones sostenidas.
Mecanismos de difusión	Redes sociales, medios de comunicación
Indicadores	N° y proporción de riesgos y delitos por tipos. N° y proporción de riesgos y delitos por tipo y territorio definido. N° y proporción de riesgos y delitos por tipo y fuente de origen. Tiempos de solución, de asistencia u otro.
Plazo de ejecución	5 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Computador: M$ 2.500 Asesoría y capacitación: M$10.000 Hosting (costo anual).: M$500 Habilitación espacio u oficina: M$1.000 Total: M$14.000
Posible fuente de financiamiento	Municipalidad, Subsecretaría de Prevención del Delito, GORE
Iniciativas relacionadas	Mejoramiento de iluminación pública
Unidades municipales relacionadas	DOM, DIMAO, SECPLAN
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	Dirección de Seguridad Pública, Carabineros de Chile.
Cronograma de implementación	

	Año					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Adquisición computador	■					
Definir los aspectos técnicos y metodológicos	■	■				
Asesoría y capacitación		■	■	■	■	
Definir conjunto de personas-Instituciones intervinientes		■				
Marcha blanca				■	■	
Inicio funcionamiento formal del sistema						■

Nombre del estudio	Estudio de redes de agua y redes eléctricas
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a: i) conocer el estado de la red de agua potable pública, que se utiliza en situaciones de emergencia que la requieren; y ii) determinar el estado de la red eléctrica pública para que no se susciten posibles accidentes. Se trata de una revisión de tipo catastral que debiera ser realizada por las empresas propietarias de esas redes. No obstante, desde el municipio, con apoyo del Cuerpo de Bomberos, se plantea realizar un primer levantamiento, para que intervengan las empresas reparando, cambiando o ampliando en base a lo recogido por la municipalidad y bomberos. Se trata de un catastro georreferenciado con apoyo visual (foto, video) y una ficha descriptiva.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Reglamento de la Ley General de Servicios Sanitarios (Decreto Obras Publicas Nº1.199 de 2004), La Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones, (Decreto Nº 47 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de 1992); y las normas de la SEC.
Problema que genera la necesidad del estudio	No existe certeza del buen estado de la red de agua para la actuar en situaciones de riesgo. Situación similar en la red eléctrica pública por eventuales intervenciones de personas u otro.
Población afectada por el problema	Toda la población de Mejillones
Objetivo general	Asegurar que la red de agua (grifos) cumpla con la normativa para mejorar la seguridad de las personas y disminuir posibilidades de riesgos.
Objetivos específicos	- Limitar posibilidades de riesgos y accidente por deficiente funcionamiento de ambas redes públicas. - Aseverar que se cumplan las indicaciones técnicas de regulan ambas redes, reparando y/o obligando a un buen estado de presión, conexión, etc.
Acciones consideradas en el estudio	Acuerdo con el Cuerpo de Bomberos para implementar un plan de revisión y propuestas de levantamiento de deficiencias detectadas (a empresas o personas según corresponda).
Potenciales usuarios	Cuerpo de Bomberos de Mejillones. Diversas unidades municipales (DOM, Seguridad Pública, SECPLAN, DIMAO, entre otros).
Localización geográfica y cobertura	Mejillones y sus localidades
Variables que medir, controlar o analizar	Red de agua: suficiente presión, adecuada ubicación y mantención. Red eléctrica detección de conexiones fuera de normas y potencial riesgo.

Nombre del estudio	Estudio de redes de agua y redes eléctricas
Consideraciones metodológicas	Basados en las normas antes indicadas de sanitarias y eléctricas. Puede abordarse como un trabajo colaborativo entre la municipalidad, Cuerpo de Bomberos y empresa eléctrica.
Resultados o productos esperados	Toda la red de grifos en buen estado. Ausencia de instalaciones eléctricas precarias.
Mecanismos de difusión	Campaña de difusión por medios de comunicación para que la población regularice instalaciones. Campaña de difusión para buen uso de grifos.
Indicadores	Porcentaje de grifos en deficiente estado sobre el total. Porcentaje de grifos reparados sobre total en estado deficiente. N° óptimo de grifos para la comuna. N° de conexiones eléctricas fuera de norma.
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	2024
Presupuesto referencial	Al realizarse como un trabajo colaborativo entre municipalidad, bomberos y empresas, el presupuesto sería bajo y para gastos operativos. M$5.000
Posible fuente de financiamiento	Municipal
Iniciativas relacionadas	Estudio de geolocalización de riesgos
Unidades municipales relacionadas	DOM, SECPLAN, DIDECO
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	Dirección de Seguridad Pública
Cronograma de implementación	

	Año									
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Acuerdo con Cuerpo de Bombero, empresa sanitaria y empresa eléctrica.	■									
Trabajo de terreno equipo de seguridad, bomberos, empresa eléctrica,		■	■	■	■	■	■	■	■	
Informes periódicos			■		■		■			■
Trabajo de reparaciones (sanitarias y eléctricas)				■	■	■	■	■	■	
Pre-proyectos de mejoramiento e inversión							■	■	■	
Notificaciones a vecinos con instalaciones deficientes.				■	■	■	■	■	■	
Informe final										■

b. Programas

Las fichas de los programas del área seguridad se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)**
Descripción de la iniciativa	Se trata de levantar e implementar un programa de capacitación dirigido a diversos grupos e instancias de la comuna: i) dirigentes sociales; ii) estudiantes, iii) grupos y personas interesados en diversos temas de seguridad; entre otros. Es un programa ambicioso que al cabo de tres años debería empezar a generar cambios conductuales en la población y en los indicadores, es muy abarcador temáticamente como por la diversidad de destinatarios. Debiera ser enfocado como un programa de formación y capacitación permanente de la municipalidad, con un enfoque amplio de la seguridad pública, GRD y protección civil. Dirigido por un profesional de la educación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Educación en seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Los habitantes de Mejillones y sus organizaciones están capacitados para situaciones que vulneren su seguridad.
Problema que genera la necesidad del programa	La seguridad de las personas y la sociedad es un tema multitemático, abarcando la acción delictual, riesgos y desastres naturales, riesgos urbanos y domiciliarios, relaciones personales y familiares, viales, entre otros. Para ello implementar un programa permanente orientado a diversos segmentos de la población.
Área de influencia	Toda la sociedad mejillonina con propuestas educativas y de capacitación dirigidos a: niñez, adolescencia, jóvenes, adultos, personas mayores, dirigentes sociales, personal municipal y de otras instituciones y organizaciones.
Descripción del déficit existente	No existe una oferta de capacitación y educación en seguridad amplia o integral como la esbozada precedentemente.
Alternativas de solución	Ofrecer un programa de educación y capacitación en seguridad permanente para lograr una ciudadanía con capacidad de prevenir, reaccionar y contribuir a la seguridad de las personas y el entorno.
Beneficios	Ciudadanía e instituciones capaces de actuar ante situaciones de inseguridad y riesgos de desastres.
Orientaciones para la implementación	- Establecer un programa de capacitación y educación de aplicación permanente y basada en módulos. - Al inicio establecer las áreas temáticas que comprenderá, a las que se podrán ir agregando temas.

<table>
<tr><td>Nombre del programa</td><td>Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)</td></tr>
<tr><td></td><td>- Por cada área temática definir destinatarios, módulos y sus temas, metodologías, material didáctico, apoyo audiovisual, entre otros.
- Recomendable al inicio escoger tres temas, sus destinatarios, módulos temáticos, material de apoyo, instituciones o personas que asesoren o apoyen, entre otros.
- Ideas y destinatarios iniciales:
o Capacitación a dirigentes territoriales.
o Programa de difusión hacia la comunidad: medios de comunicación, redes sociales y material informativo.
o Fortalecimiento de los grupos de seguridad vecinal.
o Capacitación y fortalecimiento del comité comunal de seguridad.
o Capacitación de la red de seguridad municipal para formular proyectos concursables: personal municipal y dirigentes comunitarios.
- Elaborar una propuesta de destinatarios que abarque toda la comunidad, sus organizaciones, colegios, entre otros.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>Estudio e implementación: 4 meses. Piloto: 4 meses
Funcionamiento posterior: permanente y con ampliación temática, destinatarios y medios.</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td>2024</td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial (primer año)</td><td><table><tr><td>Personal (docente)</td><td>M$17.000</td></tr><tr><td>Material e insumos</td><td>M$ 5.000</td></tr><tr><td>Traslados en vehículo municipal (combustible)</td><td>M$ 5.000</td></tr><tr><td>Total</td><td>M$27.000</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Subsecretaría de Prevención del Delito, GORE y municipalidad</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito.
Ambos proyectos deberían integrarse o fusionarse una vez que el centro pueda empezar a operar.</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DIDECO, Tránsito, DOM</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	Año									
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Estudio e implementación inicial										

Piloto										
Funcionamiento permanente										➔

Nombre del programa	Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta
Descripción de la iniciativa	Instalar en determinados sectores de la comuna un sistema de alarma vecinal que pueda ser activado mediante celulares y/o control remoto ante situaciones que afecten la seguridad de las personas. Al ser accionado advierte a Carabineros de Chile y el sistema municipal de seguridad para concurrir al lugar a controlar un determinado problema. Debería ser enfocado como un elemento más de un sistema comunal de seguridad compuesto por: el equipo municipal y sus móviles, Carabineros de Chile, Cuerpo de Bomberos, fono-denuncia, uso de dron, sistema de televigilancia, entre otros. Es recomendable iniciar con un programa piloto que al cabo de un año sea evaluado con el CCSP.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Equipamiento seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Disminuir la incidencia de delitos y situaciones de riesgos.
Problema que genera la necesidad del programa	La seguridad es percibida por la población como uno de los problemas que más los afecta en la cotidianidad. Entendida como un tema amplio: riesgos de desastres, riesgos urbanos y domiciliarios, acción delictual, relaciones personales y familiares, viales. Para generar una mayor sensación de seguridad y bienestar, habría que impulsar y fortalecer un sistema de televigilancia y alerta.
Área de influencia	Toda la sociedad mejillonina, en especial en aquellos sectores con mayor incidencia de inseguridad.
Descripción del déficit existente	En la actualidad existe un sistema de televigilancia comunal, que constituye un ejemplo de efectividad en su operatividad, pero que requiere ser fortalecido (existen 32 cámaras, pero hay 3 no operativas por falla o ruptura del cableado). También la comuna posee un servicio de tele-denuncias, que también habría que robustecer con un dispositivo de alertas.
Alternativas de solución	- Iniciativa de puesta en funcionamiento de las cámaras de televigilancia actualmente no operativas. - Instalar un dispositivo de alerta comunitaria manejado desde el servicio tele-denuncias.
Beneficios	Ciudadanía e instituciones capaces de actuar ante situaciones de inseguridad y riesgos en general.
Orientaciones para la implementación	- Reparar el sistema de conexión de las 3 cámaras no operativas. - Instalar un sistema de alerta comunitario activado desde celulares (puede ser complementado con control remoto).

Nombre del programa	**Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta**
	Se plantea un piloto con alrededor de 15 a 20 dispositivos)
Plazo de ejecución	- Reparación tres cámaras: 6 meses. - Sistema de alerta comunitario (piloto): un año o Estudio y selección de solución técnica: 4 meses. o Licitación e instalación: 6 meses o Funcionamiento del piloto: 4 meses (en 2 sectores de la ciudad) o Capacitación de los beneficiarios: 2 meses.
Año y prioridad	2023 reparación de sistema de televigilancia 2024 sistema de alerta
Presupuesto referencial (primer año)	Reparación conexión cámaras de televigilancia: M$1.500 Sistema de alerta (dispositivos e instalación): M$ 5.000 Total: M$6.500
Posible fuente de financiamiento	Subsecretaría de Prevención del Delito, Gobierno Regional y municipalidad
Iniciativas relacionadas	Geolocalización de riesgos.
Unidades municipales relacionadas	DIDECO, SECPLAN
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	Dirección de Seguridad Pública
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Reparación conexión de 3 cámaras no operativas	■	■	■	■	■	■						
Sistema de alerta comunitario:												
o Estudio y selección de solución técnica: 4 meses.	■	■	■	■								
o Licitación e instalación: 6 meses					■	■	■	■	■	■		
o Funcionamiento del piloto: 4 meses (en 2 sectores de la ciudad)									■	■	■	■
o Capacitación de los beneficiarios: 2 meses										■	■	

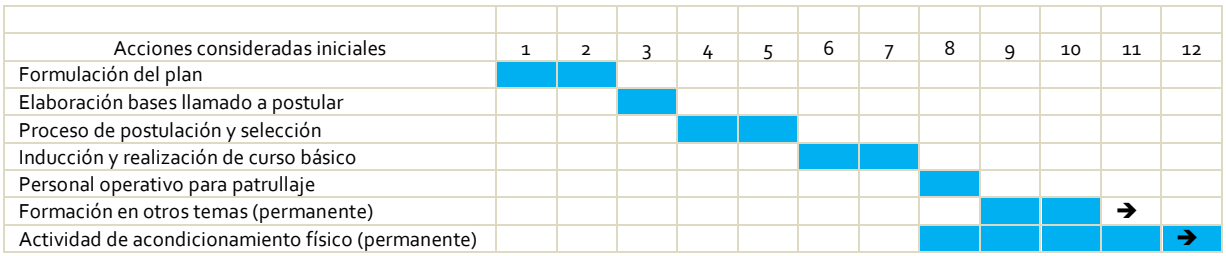
Nombre del programa	**Programa de prevención de consumo de droga**
Descripción de la iniciativa	Se trata de un programa educativo, de sensibilización y capacitación dirigido a todos los segmentos etarios. Compuestos por módulos educativos que abarcarán, por un lado, diversos tipos de productos y conductas adictivas y, por otro lado, orientados a diverso público (niñez, adolescentes, jóvenes-adultos, etc.). Aplicados con metodologías y didáctica según los destinatarios. Corresponde elaborar y adaptar módulos, preparar y adquirir material audiovisual, pudiendo inicialmente apoyarse en material del Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA), Subsecretaría de Prevención del Delito (SPD). Se concibe como un programa permanente a cargo del Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Prevención
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Disminuir la incidencia de delitos y situaciones de riesgos.
Problema que genera la necesidad del programa	Como lo indica el Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA), el consumo de drogas y alcohol es un problema que está presente en la mayoría de los contextos sociales. Si bien el uso de estas sustancias puede provocar dependencia a cualquier edad, mientras más temprano se comience a consumir, mayor es la probabilidad que se llegue al abuso. De ahí que sea necesario idear e implementar iniciativas que se anticipen al uso de drogas y alcohol, *fortaleciendo factores protectores, disminuyendo factores de riesgo personales (en la niñez, adolescentes, jóvenes, adultos), familiares y colectivos y promoviendo el desarrollo de culturas preventivas* (SENDA: 2022)
Área de influencia	Toda la sociedad mejillonina, en especial en aquellos segmentos con mayor relación y sensibilidad al consumo.
Descripción del déficit existente	Ausencia de un programa de prevención del consumo de drogas y alcohol con suficiente impacto para disminuir la incidencia del uso de productos adictivos, aplicable a diversos segmentos de la población: niñez, adolescentes, jóvenes adultos, adultos, personas mayores, dirigentes sociales, entre otros. Siendo necesario iniciativas diferenciadas según el grupo objetivo o destinatario.
Alternativas de solución	El programa abarcaría: - Fortalecimiento de la dupla psicosocial en establecimientos educacionales. - Capacitación y promoción en lugares de trabajo y residencia.
Beneficios	Estudiantes de los colegios de Mejillones informados y sensibilizados, con capacidad de responder a estímulos nocivos. Dirigentes sociales y comunidad informados y capacitados para actuar y alertar a intervenciones de tipo psico-social.

Nombre del programa	**Programa de prevención de consumo de droga**
Orientaciones para la implementación	- Iniciativas programáticas diferenciadas según tramo etario y condición socio-vulnerable. - Iniciativas programáticas según características del destinatario y funciones de este, por ejemplo: dirigente social, docente, funcionario municipal, comunidad en general, entre otros. - El programa estaría a cargo del Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito. Los costos de personal y equipamiento no están contemplados, solo aquellos que son operativos.
Plazo de ejecución	Un programa como este tiene a lo menos dos fases: piloto y permanente. La primera debiera ser abarcadora (incorporar varios tipos de destinatarios, idealmente tres). La segunda sería definitiva (igualmente perfectible o modificable) con una propuesta diversificada. Fase piloto: 1 año Fase permanente: 2 años con evaluaciones anuales para ser renovada por 2 años más.
Año y prioridad	2024 piloto. 2025 implementación del programa
Presupuesto referencial (primer año)	Fortalecimiento de la dupla psico-social de colegios (insumos) — M$2.000 Capacitación y promoción en lugares de trabajo y residencia (insumos) — M$ 4.000 Total — M$6.000
Posible fuente de financiamiento	Subsecretaría de Prevención del Delito, Gobierno Regional y municipalidad
Iniciativas relacionadas	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito.
Unidades municipales relacionadas	DIDECO, SECPLAN
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública, DIDECO
Contraparte técnica	Dirección de Seguridad Pública
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Fortalecimiento de la dupla psico-social de colegios (insumos)												
o Diseño y piloto	■	■	■									
o Aplicación piloto			■	■	■							
o Iniciativas definitivas						■	■	■	■	■	■	➔
Capacitación y promoción en lugares de trabajo y residencia:												
o Diseño y piloto		■	■	■								
o Aplicación piloto					■	■	■					
o Funcionamiento de iniciativas								■	■	■	■	➔

Nombre del programa	Programa de selección y capacitación de patrulleros
Descripción de la iniciativa	Selección y capacitación de un grupo compuesto por 8 personas para que cumplan la función de personal para el patrullaje preventivo de las unidades adscritas a la dirección de seguridad pública. Esto permitirá tener personal preparado para las tareas de propias de la seguridad pública, riesgos y emergencias. Se asocia a esta iniciativa la adquisición de 4 nuevos vehículos, en concordancia con el aumento de personal.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Recursos Humanos
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Los habitantes de Mejillones y sus organizaciones están capacitados para situaciones que vulneren su seguridad.
Problema que genera la necesidad del programa	La dirección de seguridad pública no cuenta con suficiente personal para operar durante las 24 horas de día los siete días de la semana. Además, al personal existente y futuro debe tener una formación homogénea inicial y anualmente realizar actualizaciones formativas y un permanente entrenamiento físico.
Área de influencia	Toda la comunidad mejillonina que contaría con un equipo humano bien formado, actualizado y en condiciones físicas y psicológicas acordes con su función. También se beneficiaría de contar con personal 24/7.
Descripción del déficit existente	Hay déficit del personal para cubrir las 24 horas de todos los días de la semana. Tener personal debidamente preparado.
Alternativas de solución	Establecer un plan que contemple todas las etapas de gestión de personal: selección, inducción y formación, desempeño y retiro. Además, que la dirección de seguridad cuente con suficiente personal para cumplir con sus objetivos.
Beneficios	Comunidad con un servicio permanente de seguridad municipal.
Orientaciones para la implementación	Formulación de un plan de selección y capacitación de personal patrullero de la dirección de seguridad municipal que incluya: a. Selección: cumplir con los requisitos básicos que indica el artículo 3 del Decreto Ley (DL) Nº 3.607 y artículo 11 del Decreto Supremo Nº 1.773, de 1994. Además, entrevista psico-social. b. Inducción y formación: dar a conocer las labores y funciones a cumplir. Seguir la formación de vigilante privado consistente en un curso de 100 horas, dirigido a personas naturales contratadas por las entidades mencionadas en el DL N°3.607. Ampliar la formación a otros ámbitos de la seguridad pública y gestión de riesgos de desastres (tipo Ultracción - www.ultracción.cl-, Defensa Civil, u otro). c. Desempeño: junto con cumplir las labores habituales, el equipo de patrulleros deberá seguir permanentemente un programa de

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa de selección y capacitación de patrulleros</th></tr>
<tr><td></td><td>acondicionamiento físico -se sugiere contar con horas semanas con un profesor de educación física-, un programa de simulaciones para actuar ante diversas situaciones (seguridad pública, delincuencia y violencia de género, gestión de desastres, etc.), así como también una formación en primeros auxilios.
d. Retiro: establecer circunstancias en que el personal deje la labor de patrullaje.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>Formulación del plan: tres meses en el año 2025.
Implementación: año 2026 con un programa permanente anualizado.</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td>2025 -2026</td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial (primer año)</td><td><table>
<tr><td>Formulación del plan a cargo de la dirección de seguridad</td><td>Sin costo</td></tr>
<tr><td>Curso básico de 100 horas / 8 personas</td><td>M$ 5.000</td></tr>
<tr><td>Horas semanales de profesor educación física (8 horas semanales divididas en dos grupos)</td><td>M$ 9.600</td></tr>
<tr><td>4 vehículos 4x4 (referencia Dodge Ram 1000, Rebel 2.0)</td><td>$142.753</td></tr>
<tr><td>Otros cursos anuales</td><td>M$3.000</td></tr>
<tr><td>Total, costo anual</td><td>M$160.353</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Subsecretaría de Prevención del Delito, GORE y municipalidad</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito.
Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>SECPLAC</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>



c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área seguridad se presentan a continuación.

Nombre del proyecto	**Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito**
Descripción de la iniciativa	Adaptación de un minibús con equipamiento para realizar labores educativas, difusión e informativas en toda la comuna. La adaptación consiste en que el vehículo se pueda abrir por un costado al público e instalar un toldo, internamente con mobiliario para guardar el equipamiento y otros materiales (juegos, papelería, etc.), mesa y sillas plegables, equipamiento audiovisual, telón, etc. Además, pueda llevar hasta 5 personas. Estaría destinado a trabajo comunitario y educativo.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Difusión y capacitación sobre temas de seguridad.
Problema que genera el proyecto	Deficiente información en los vecinos sobre cómo estar preparados y enfrentar el tema seguridad desde una mirada amplia.
Área de influencia	Toda la población comunal
Descripción del déficit existente	Las experiencias de capacitación e información frente a la seguridad de la población se han encapsulado en la seguridad frente al delito, así como la espectacularidad de esta. Existe un claro déficit de preparación de los vecinos y vecinas de cómo abordar la seguridad con una mirada integral: prevención del delito, riesgos naturales, accidentalidad, seguridad civil, tráfico de drogas, relaciones familiares y de pareja, entre otros. Que además debiera ser tratado diferenciadamente según el grupo objetivo.
Alternativas de solución	Definir un programa amplio y diferenciado de difusión, información y capacitación sobre diversos temas de seguridad que afectan a las personas y organizaciones. Dotarse de un equipamiento y personal preparado para desarrollar un programa permanente que
Beneficios	Población informada y capacitada en los diversos temas asociados a la seguridad de las personas. Esto debiera incidir en una paulatina baja de la incidencia de diversas situaciones de riesgo y seguridad.
Orientaciones para la implementación	Desarrollar un diálogo con representantes sociales, educacionales, institucionales, etc. para establecer los elementos centrales de un programa permanente. Elaborar un proyecto en cuanto a: inversión en equipamiento, materiales, capacitación del personal que estará a cargo, formulación de un programa multi temático y diversificado hacia la población. Un año de preparación del programa y postulación a fuente de financiamiento. Una vez financiado, 6 a 8 meses para iniciarlo.

<table>
<tr><th>Nombre del proyecto</th><th>Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito</th></tr>
<tr><td></td><td>Dos años después deberá ser un programa permanente de la municipalidad.</td></tr>
<tr><td>Etapa a la que postula</td><td>Ejecución</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>2 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td>2024</td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Mini bus adaptado</td><td>M$50.000</td></tr>
<tr><td>Equipamiento computador, proyector, telón, sistema de sonido, toldos, etc.</td><td>M$11.000</td></tr>
<tr><td>Capacitación y asesoría para preparar el programa</td><td>M$8.00</td></tr>
<tr><td>Asistente – chofer (1er año)</td><td>M$9.600</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$78.600</td></tr>
</table>

Este proyecto va a requerir para su funcionamiento a mediano y largo plazo de un docente (considerado en el programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad) y un asistente-chofer. Además, mantención, reparación y combustible del vehículo; mantención y reparación del equipamiento educativo.</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Subsecretaría de Prevención del Delito, Gobierno Regional.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>- Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, gestión de riesgos y desastres).
- Programa de prevención de consumo de droga.</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Salud, DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>Dirección de Seguridad Pública, Subsecretaría de Prevención del Delito, Carabineros de Chile.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	Año									
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Adquisición del mini bus y equipamiento										
Contratación de personal y capacitación										
Puesta en marcha y piloto										
Evaluación										
Puesta en marcha del programa										

Nombre del proyecto	**Proyectos de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil**
Descripción de la iniciativa	Contempla *mejoramiento de luminarias Led* en diversos lugares de la comuna, correspondiendo a iniciativas levantadas por la SECPLAN en los siguientes lugares: Serrano y Cementerio. Av. Fertilizantes y playa Rinconada. Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria. Instalación de *luces solares de emergencia* en vías de evaluación en los siguientes sitios: Sector oriente de Mejillones – Av. Serrano. Sector centro de Mejillones – Av. Riquelme. Sector centro de Mejillones -Av. O'Higgins. Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt. Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez. *(con fichas en el acápite siguiente(c)*
Área de gestión / sub área	Seguridad / Equipamiento seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Aportar al cambio de la percepción de inseguridad.
Problema que genera el proyecto	Sectores de la comuna no poseen un buen sistema de alumbrado en las vías y espacios de circulación y uso público. Esto incide en una sensación de inseguridad. La deficiente iluminación contribuye a accidentes de tránsito y de las personas, así como puede ser de utilidad para la acción delincuencial.
Área de influencia	Sector urbano de la comuna y sus localidades.
Descripción del déficit existente	La deficiente o ausencia de iluminación pública en la comuna deberá ser bien establecida para cuantificar y estimar el costo de mejoramiento.
Alternativas de solución	Según sean las falencias detectadas podrá tratarse de proyecto de reposición en algunos sectores o cambios de luminarias en otros. Se sugiere establecer varios proyectos sectorizando la comuna y definirlos según requerimientos.
Beneficios	Población en general, transportistas, mejora uso de espacios públicos.
Orientaciones para la implementación	El Ministerio de Energía tiene una guía de requisitos mínimos para proyectos de alumbrado público (abril 2022) La guía indicada posee señala la estructura, especificaciones y actividades de un proyecto de alumbrado público. Por lo tanto, hay que ceñirse a él.
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	2023, 2024
Presupuesto referencial	M$20.000
Posible fuente de financiamiento	Gobierno Regional, Ministerio de Energía, Municipalidad

Nombre del proyecto	Proyectos de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil
Iniciativas relacionadas	Diversos proyectos de iluminación indicados en el acápite **d) cartera de proyectos existentes** de esta parte del informe.
Unidades municipales relacionadas	Dirección de Obras Municipales, SECPLAN y Dirección de Seguridad Pública
Unidad responsable	DOM, Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	SECPLAN
Cronograma de implementación Cronograma indicativo solo para presentar el o los proyectos. La ejecución va a depender de otros factores, tal como disponibilidad presupuestaria o priorización de la fuente de financiamiento.	

	Año									
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Levantamiento de información										
Formulación del o los proyectos										
Presentación del proyecto de inversión										
Consultas y mejoras al proyecto con la fuente de financiamiento										
Proyecto(s) para ser presentado definitivamente										

Nombre del proyecto	Sistema de comunicación autónomo para emergencias
Descripción de la iniciativa	Proveer a la comuna de un sistema de comunicaciones independiente de las redes comerciales, tanto de infraestructuras externas vulnerables, como en garantizar la privacidad de las comunicaciones de los servicios que la usarán y resiliente, garantizando su disponibilidad ante la ocurrencia de algún evento de emergencia y/o catastrófico. El sistema estará compuesto por un servicio de comunicaciones radiales del tipo digital, operando en las bandas de VHF o UHF, según necesidad, en frecuencias que deberán ser autorizadas por la Subsecretaría de Telecomunicaciones de Chile. Se dispondrá de equipos portátiles o *handhelds* para el personal, equipos móviles instalados en vehículos, equipos base disponibles en las dependencias de los servicios usuarios y finalmente se deberá considerar estaciones repetidoras ubicadas de acuerdo con las características geográficas de la comuna. Así, se podrá garantizar cobertura comunicacional a todos los puntos de la comuna donde se estime necesario. Hay que hacer hincapié en que el sistema debe ser digital (DMR), asegurando que todas las comunicaciones estarán encriptadas y, por lo tanto, inaccesibles para terceros.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Equipamiento de seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Difusión y capacitación sobre temas de seguridad.
Problema que genera el proyecto	*Problema estratégico*: falta un sistema de comunicaciones para los servicios de seguridad pública y gestión de riesgo de desastre que

Nombre del proyecto	Sistema de comunicación autónomo para emergencias
	cubra las necesidades de la totalidad de la comuna de Mejillones. Dificultad por falta de adecuadas comunicaciones en todos los sectores y localidades ante una eventual emergencia. *Problemática específica*: vulnerabilidad de los sistemas existentes que se materializa en la dependencia de tecnología obsoleta, servicios de terceros e insuficiente cobertura. Dificultades innecesarias y superables con un sistema de comunicación más eficiente, evitando riesgos de aislamiento, falta de prontitud y eficiencia en la distribución de recursos ante emergencias.
Área de influencia	Toda la comuna y sus habitantes.
Descripción del déficit existente	Los actuales sistemas de seguridad pública y de gestión de riesgos de desastres poseen sistemas de comunicaciones insuficientes para las características geográficas de la comuna. Además, vulnerables en sus contenidos y acciones de interferencia.
Alternativas de solución	El sistema de comunicaciones radial digital operado en bandas VHF o UHF, que incluye equipos portátiles para el personal, equipos móviles instalados en vehículos, equipos base disponibles en las dependencias de los servicios usuarios e instalación de estaciones repetidoras que aseguren una cobertura total de la comuna. Se trata de un sistema digital (DMR), cuyas comunicaciones serán encriptadas.
Beneficios	Comuna y sus habitantes con acceso a un servicio comunicacional para gestionar oportunamente cualquier tipo de emergencia, posibilitando una pronta respuesta de los servicios correspondientes (policía, bomberos, servicios municipales, salud, entre otros).
Orientaciones para la implementación	La Dirección de Seguridad Pública de la municipalidad establecerá la magnitud del sistema de comunicaciones (cantidad de unidades de cada implemento), para cubrir, por una parte, geográficamente toda la comuna y, por otra, toda la población y asegure una integración con los otros servicios presentes en la comuna. Una vez definida la magnitud del sistema, será posible establecer el presupuesto referencial total del proyecto, procediendo a la formulación de este y presentar a la instancia de financiación. Lo que se calcula en 6 meses para que esté listo para presentarlo a la fuente de financiamiento. Una vez conseguido los recursos se considera un año para el llamado de licitación, adjudicación y ejecución. Luego vendrá la etapa de *marcha blanca* (2 meses) y seguidamente su operatividad total.
Etapa a la que postula	Ejecución
Plazo de ejecución	18 meses
Año y prioridad	2024 o 2025
Presupuesto referencial	Equipo portátil para uso del personal (unidad) Portátil MOTOROLA MOTOTRBO DGP 8550e. (valor unitario) — M$1.100

<table>
<tr><th>Nombre del proyecto</th><th>Sistema de comunicación autónomo para emergencias</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td>Equipo móvil instalado en cada vehículo (unidad). DGM8550, Base Móvil Motorola Digital. Antena móvil (unidad) (valor unitario)</td><td>M$ 1.150</td></tr>
<tr><td>Equipo base instalado en dependencias del servicio municipal (usuarios). DGM8550, base móvil Motorola Digital. Antena base y torre autoportante (unidad). (valor unitario)</td><td>M$2.500</td></tr>
<tr><td>Estación repetidora DMR Motorola con sistema de generación de energía solar y respaldo en base a baterías, más sistema de vigilancia vía 4g (valor unitario)</td><td>M$17.500</td></tr>
<tr><td>Servicios de capacitación y asistencia técnica durante un año.</td><td>M$7.000</td></tr>
<tr><td>Total, mínimo a considerar</td><td>$29.250</td></tr>
</table>
(presupuestos referenciales obtenidos desde la Municipalidad de Providencia y Radio Club de Chile)
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Gobierno Regional, Subsecretaría de Prevención del Delito, ONEMI.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres).</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>SECPLAC</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

Nombre del proyecto	Vehículo para puesto de comando móvil
Descripción de la iniciativa	Adquisición de un vehículo todoterreno de emergencias diseñado para operar como puesto de mando móvil en emergencias con condiciones complejas. Tiene como función principal coordinar las acciones de los diversos participantes que intervienen en una situación de emergencia o gestión de riesgos. Diseñado bajo estándares mundiales, funciona como una completa central de operaciones y comunicaciones adaptado a la geografía de la comuna y región, manteniendo la comunicación en zonas rurales o montañosas, con distintos equipos que incorporan alternativas de datos, voz y satelital. Incorpora una red de computadores que analizan datos estadísticos y cartográficos en vivo. Además, integra pantallas y laptop, para tomar las mejores decisiones al momento de enfrentar una emergencia.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Equipamiento de seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Difusión y capacitación sobre temas de seguridad.

<table>
<tr><th>Nombre del proyecto</th><th>Vehículo para puesto de comando móvil</th></tr>
<tr><td>Problema que genera el proyecto</td><td>No existe un vehículo que pueda enfrentar en terreno, cerca del lugar donde ocurre la emergencia, para coordinar in situ las acciones necesarias para enfrentarla. Como también coordinar con otras instituciones que puedan apoyar.</td></tr>
<tr><td>Área de influencia</td><td>Toda la comuna y sus habitantes.</td></tr>
<tr><td>Descripción del déficit existente</td><td>Ausencia de un vehículo que coordine y comande las acciones y personal que intervienen en una emergencia.</td></tr>
<tr><td>Alternativas de solución</td><td>Vehículo Dodge RAM 5500 año 2022 (referencial), fabricado en acero y revestido en aluminio. Acondicionado con aislación acústica, térmica y humedad, diseñado para soportar condiciones muy adversas.</td></tr>
<tr><td>Beneficios</td><td>Móvil que puede acceder a todos los lugares de la comuna, desde donde se podrá comunicar, coordinar y gestionar oportunamente las emergencias, facilitando una pronta respuesta.</td></tr>
<tr><td>Orientaciones para la implementación</td><td>La dirección de seguridad pública de la municipalidad establecerá las características y equipamiento del acondicionamiento del vehículo según la realidad comunal.
Elaboración del proyecto: cuatro meses y se presentará a fuente de financiamiento. Una vez aprobado el financiamiento: seis meses para elaborar las bases, licitar y adquirir el vehículo.</td></tr>
<tr><td>Etapa a la que postula</td><td>Ejecución</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>10 meses</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td>2025</td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table><tr><td>Costo del vehículo (referencial Dodge RAM 5500 año 2022)</td><td>M$62.100</td></tr><tr><td>Adaptación y equipamiento</td><td>M$23.000</td></tr><tr><td>Total</td><td>M$85.000</td></tr></table>(presupuestos referenciales obtenidos desde la Municipalidad de Providencia y Radio Club de Chile)</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Gobierno Regional, Subsecretaría de Prevención del Delito, ONEMI.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres).</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DIDECO</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Dirección de Seguridad Pública</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>SECPLAC</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

Nombre del proyecto	Centro de operaciones de seguridad y emergencia – Etapa Perfil
Descripción de la iniciativa	Reunir en una edificación un centro de operaciones de seguridad y gestión de riesgos de desastres comunales (centro de control y coordinación), donde se sitúen los diversos componentes que integran la dirección de seguridad pública municipal (central de radio, central de televigilancia, central de alarmas, oficinas administrativas, sala de reunión, entre otros). Correspondiendo diseñar y construir en concordancia a los requerimientos y normativas. Se ubicará fuera de la cota de inundación de la zona urbana, próximo al futuro edificio municipal y contará con zona de aparcamiento de los vehículos de la unidad. Construcción de 150 m² aproximadamente, con estándar similar a los edificios de bomberos y allí funcionaría, cuando corresponda, el comité de emergencias.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Mejorar la seguridad de las personas. Difusión y capacitación sobre temas de seguridad.
Problema que genera el proyecto	Necesidad de tener concentrado en un lugar todo el personal de la dirección, consecuentemente sus servicios para una mejor gestión y operación de estos. Permitirá finalizar con la dispersión física y asegurar que esta unidad esté operativa incluso durante una situación de emergencia o catástrofe.
Área de influencia	Toda la comuna y sus habitantes.
Descripción del déficit existente	En la actualidad los servicios que ofrece la unidad no cuentan con una edificación que concentre la gestión de personal y flota de vehículos, manejo del equipamiento, entre otros; debidamente resguardado y aparcamiento.
Alternativas de solución	Se proyecta un edificio de 150 m², con una zona de estacionamiento para la flota vehicular municipal, aledaño al futuro edificio municipal.
Beneficios	La comuna y sus habitantes con un centro operativo de control de la seguridad pública y gestión de riesgos de desastres, que permitirá dar respuesta rápida y asertiva ante emergencia. Contribuirá a mejorar la percepción de seguridad de los habitantes.
Orientaciones para la implementación	Los aspectos centrales para concretar este proyecto son: i) definir el emplazamiento del edificio; ii) características de la edificación según necesidades; iii) formulación proyecto de pre-inversión para su financiamiento; y iv) proyecto de pre-inversión elaborado se presenta para su financiamiento.
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	2,5 años. Perfil 6 meses, Diseño 1 año, Proyecto 1 año
Año y prioridad	2025
Presupuesto referencial	M$ 12.000.-
Posible fuente de financiamiento	Municipal

Nombre del proyecto	Centro de operaciones de seguridad y emergencia – Etapa Perfil
Iniciativas relacionadas	Sistema de comunicación autónomo para emergencias
Unidades municipales relacionadas	DIDECO
Unidad responsable	Dirección de Seguridad Pública
Contraparte técnica	SECPLAC
Cronograma de implementación	

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas *(costos de proyecto debieran ser financiados por las respectivas empresas de servicios)*	M$ 105.000
Proyectos de mejoramiento de iluminación pública.	M$ 990.135.
Centro de operaciones de seguridad y emergencia Edificio de 150 m² (valor m² 60 UF) *(presupuesto referencial obtenido desde el Junta Nacional de Bomberos)*	M$ 315.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área seguridad que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	Habilitación de la red de alumbrado público entre calle Serrano y Cementerio.
Breve descripción del proyecto	Se propone habilitar de iluminación un tramo de alrededor de 1,6 km de calzada desde calle Serrano hasta el cementerio de Mejillones por Av. Andalicán con una postación de 12 m con luminarias viales tipo Led de 150w y postes de 5 m peatonales Led de 60 w. Postación que tendrá una separación aproximada de 30 m para el caso de postes de 12 m y una separación de 15 m para el caso de postes de 5 m. Las canalizaciones para conexiones eléctricas serán soterradas y considerarán todas las medidas necesarias para compensar las caídas de tensión que se generan por la gran distancia de este tramo.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	D.S. 2 del Ministerio de Energía. Fiscalización y presencia institucional

Nombre del proyecto	**Habilitación de la red de alumbrado público entre calle Serrano y Cementerio.**
Problema que genera la necesidad del programa	Mejillones tiene carencias en su trama urbana de iluminación pública a nivel vehicular y peatonal. Lo anterior genera este proyecto de sutura urbana en la red de alumbrado público, específicamente en la Av. Andalicán desde Av. Serrano hasta llegar al cementerio de Mejillones, sector transitado por vehículos y peatones con mínima o nula iluminación, haciendo de esta un área insegura para la comuna. Se proyecta un sistema de iluminación a lo largo dicho trayecto, considerando un sistema de alumbrado público que aportará la iluminancia necesaria y requerida, todo ello sujeto a la normativa DS. 2 "aprueba reglamento de alumbrado público de vías de tránsito vehicular" del Ministerio de Energía.
Área de influencia	Av. Andalicán desde Av. Serrano hasta llegar al cementerio de Mejillones
Descripción del déficit existente	Sector con mínima o nula iluminación
Presupuesto referencial	M$ 238.866
Unidad técnica	SECPLAN, DOM y Seguridad

Nombre del proyecto	**Habilitación de alumbrado público entre Av. Fertilizantes y playa Rinconada.**
Breve descripción del proyecto	Para realizar una mejora en el sistema lumínico del trayecto se considera una línea de postación nueva que se ubicara por el lado sur de la calzada. Este sistema se compondrá de postes de hormigón enterrados, los cuales en conjunto con la luminaria alcanzarán una altura de 12 m medidos desde suelo a parte inferior de equipo lumínico. El sistema de cableado será aéreo con conductor preensamblado, y por conceptos de caídas de tensión el trayecto total se dividirá en 3 zonas compuestas de 10 tramos en total, cada zona contará con un transformador tipo mochila que suministrará la energía eléctrica para cada empalme respectivamente. Además, se considera el retiro total de las luminarias existentes en el trayecto intervenido. La no se utilización de los postes existentes se debe a que la distribución de estos es muy irregular lo que repercutiría en una iluminación no uniforme, con lo que no se cumpliría con los parámetros mínimos exigidos por normativa, que considera la instalación del siguiente sistema eléctrico: i) 106 postes de hormigón norma CGE de 11,5 m de altura con luminaria peatonal Led 150w, con sus respectivos brazos l-400; ii) 109 luminarias tipo Led de 150w con brazos l-400 montadas en postes existentes (pe44, pe45, pe46); iii) 3 transformadores de media tensión con sus respectivos sistemas de puesta a tierra y protecciones eléctricas montados en postación existente; iv) 3 medidores y 3 tableros para el control de protecciones del alumbrado proyectado; v) cableado aéreo preensamblado de 3x25mm²+1x50mm².

Nombre del proyecto	Habilitación de alumbrado público entre Av. Fertilizantes y playa Rinconada.
	La separación entre postación será aproximadamente de 30 m y 2 m de la línea de calzada a la línea de postación, esto según lo especificado en planimetría, cumpliendo con la normativa. Las canalizaciones para conexiones eléctricas serán aéreas y consideraran todas las medidas necesarias para compensar las caídas de tensión que se generan por la gran distancia de este tramo.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	D.S. 2 del Ministerio de Energía. Fiscalización y presencia institucional
Problema que genera la necesidad del programa	Proyecto que busca normalizar todo el sistema lumínico del trayecto indicado, habilitándolo para ser más seguro y cumpliendo con lo mínimo exigido por normativa eléctrica. El diseño de este sistema de aportará la iluminación necesaria y requerida, sujeto a la normativa DS. 2 "aprueba reglamento de alumbrado público de vías de tránsito vehicular" del Ministerio de Energía y de los nuevos pliegos técnicos recientemente aprobados. Actualmente existe una línea de postación por el lado norte de la calzada, sin embargo, ningún poste cuenta con luminarias. La postación existente que también se encuentra por el costado norte de la calzada, si cuenta con luminarias, sin embargo, dicha postación tiene un distanciamiento entre postes desigual, lo que hace de una iluminación insuficiente. Además, hay una línea de postación por el costado sur de la calzada que también cuenta con iluminación, pero con un distanciamiento entre postes y el distanciamiento de la línea de postación con respecto a la calzada de alrededor de 10 m, lo hace que el sistema lumínico sea insuficiente.
Área de influencia	Av. Fertilizantes y playa Rinconada.
Descripción del déficit existente	Sector con mínima o nula iluminación
Presupuesto referencial	M$ 251.955
Unidad técnica	SECPLAN, DOM y Seguridad

Nombre del proyecto	Mantención y construcción señaléticas y reductores de velocidad
Breve descripción del proyecto	Construcción de reductores de velocidad en diferentes lugares de la comuna de Mejillones de acuerdo con la normativa vigente del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, con sus respectivas líneas, tachas, triángulos de dirección y señaléticas; resguardando a los peatones y controlando la velocidad de los vehículos.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto N° 200 del año 2012 del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones
Problema que genera la necesidad del programa	Se instalarán reductores de velocidad en diferentes puntos de la comuna de Mejillones, para otorgar mayor seguridad vial a

Nombre del proyecto	Mantención y construcción señaléticas y reductores de velocidad
	conductores y peatones. Se seguirá lo indicado en el decreto indicado y los manuales de señalización de tránsito de Chile vigentes.
Área de influencia	Toda la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Insuficiente señalética y reductores de velocidad
Presupuesto referencial	M$ 54.738
Unidad técnica	SECPLAN, Tránsito y Seguridad

Nombre del proyecto	Instalación iluminación solar de emergencia para vías de evacuación, sector oriente de Mejillones – Av. Serrano.
Breve descripción del proyecto	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto 1434 Exento año 2017. Ministerio del Interior
Problema que genera la necesidad del programa	Habilitar de iluminación de emergencia a la localidad de Mejillones, para facilitar la evacuación de las poblaciones más expuestas y que se encuentran bajo la cota de inundación. El proyecto posibilitará generar una ruta, iluminada y señalizada y operativa, que potencie el tránsito peatonal de manera segura frente a una emergencia de tsunami.
Área de influencia	Sector oriente de Mejillones – Av. Serrano
Descripción del déficit existente	Ausencia de iluminación de emergencia en la zona referida.
Presupuesto referencial	M$ 56.553
Unidad técnica	SECPLAN, Seguridad pública, DOM

Nombre del proyecto	Instalación luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones – Av. Riquelme
Breve descripción del proyecto	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto 1434 Exento año 2017. Ministerio del Interior
Problema que genera la necesidad del programa	Habilitar de iluminación de emergencia a la localidad de Mejillones, para facilitar la evacuación de las poblaciones más expuestas y que se encuentran bajo la cota de inundación. El proyecto posibilitará generar una ruta, iluminada y señalizada y operativa, que potencie el tránsito peatonal de manera segura frente a una emergencia de tsunami.

Nombre del proyecto	**Instalación luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones – Av. Riquelme**
Área de influencia	Centro de Mejillones – Av. Riquelme
Descripción del déficit existente	Ausencia de iluminación de emergencia en la zona referida.
Presupuesto referencial	M$ 56.976
Unidad técnica	SECPLAN, Seguridad pública, DOM

Nombre del proyecto	**Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones -Av. O'Higgins**
Breve descripción del proyecto	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto 1434 Exento año 2017. Ministerio del Interior
Problema que genera la necesidad del programa	Habilitar de iluminación de emergencia a la localidad de Mejillones, para facilitar la evacuación de las poblaciones más expuestas y que se encuentran bajo la cota de inundación. El proyecto posibilitará generar una ruta, iluminada y señalizada y operativa, que potencie el tránsito peatonal de manera segura frente a una emergencia de tsunami.
Área de influencia	Centro de Mejillones – Av. O'Higgins
Descripción del déficit existente	Ausencia de iluminación de emergencia en la zona referida.
Presupuesto referencial	M$ 62.350.
Unidad técnica	SECPLAN, Seguridad pública, DOM

Nombre del proyecto	**Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt.**
Breve descripción del proyecto	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto 1434 Exento año 2017. Ministerio del Interior
Problema que genera la necesidad del programa	Habilitar de iluminación de emergencia a la localidad de Mejillones, para facilitar la evacuación de las poblaciones más expuestas y que se encuentran bajo la cota de inundación. El proyecto posibilitará generar una ruta, iluminada y señalizada y operativa, que potencie el tránsito peatonal de manera segura frente a una emergencia de tsunami.
Área de influencia	Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt

Nombre del proyecto	**Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt.**
Descripción del déficit existente	Ausencia de iluminación de emergencia en la zona referida.
Presupuesto referencial	M$ 48.896
Unidad técnica	SECPLAN, Seguridad pública, DOM

Nombre del proyecto	**Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez.**
Breve descripción del proyecto	Instalación de postes para la iluminación de emergencia fotovoltaica. Los postes serán de acero galvanizado, que contarán con señaléticas indicando si se encuentran en zona de peligro o zona segura libre de inundación.
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	Decreto 1434 Exento año 2017. Ministerio del Interior
Problema que genera la necesidad del programa	Habilitar de iluminación de emergencia a la localidad de Mejillones, para facilitar la evacuación de las poblaciones más expuestas y que se encuentran bajo la cota de inundación. El proyecto posibilitará generar una ruta, iluminada y señalizada y operativa, que potencie el tránsito peatonal de manera segura frente a una emergencia de tsunami.
Área de influencia	Sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez
Descripción del déficit existente	Ausencia de iluminación de emergencia en la zona referida.
Presupuesto referencial	M$ 63.379
Unidad técnica	SECPLAN, Seguridad pública, DOM

Nombre del proyecto	**Habilitación alumbrado público entre Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria, comuna de Mejillones.**
Breve descripción del proyecto	Habilitar alumbrado público en la vía estructurante de ingreso a la ciudad de Mejillones hasta el sector de punto de encuentro P.E, cumpliendo con normativas de alumbrado público y consideraciones técnicas de un cableado aéreo. Se intervendrá la ruta B-272, generando un sistema de alumbrado que responda y cumpla normativamente con la conectividad lumínica desde áreas consolidadas de la localidad. El tramo de intervención en postación existente de CGE, se situarán brazos tipo L-400 con una luminaria situada a una altura máxima de 9 m. Una de las mayores problemáticas para la ejecución es la alimentación eléctrica del sistema, debido a la caída de tensión producida por la distancia desde el punto de inicio de la factibilidad. Por esta razón que se realiza una intervención eléctrica mayor con un sistema de distribución para llegar al punto más lejano que es aproximadamente de 900 m de recorrido.

Nombre del proyecto	**Habilitación alumbrado público entre Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria, comuna de Mejillones.**
Área de gestión / sub área	Seguridad / Infraestructura de seguridad
Políticas institucionales	D.S. 2 del Ministerio de Energía. Fiscalización y presencia institucional
Problema que genera la necesidad del programa	Conectar con alumbrado público la ciudad de Mejillones con el módulo de atención primaria, ubicado en el sector de punto de encuentro a un costado la ruta B-272, vía de ingreso a Mejillones. Actualmente no existe alumbrado público en este tramo, encontrándose el módulo de atención primaria totalmente desconectado de la red de alumbrado público de Mejillones. Este sector, que se emplaza sobre la cota de inundación ante un tsunami, es de vital importancia para el uso diario del servicio de salud primaria en la comuna y uso de emergencia en caso de catástrofe natural. Siendo estratégicamente la primera línea de respuesta para la seguridad comunal de Mejillones. Esta situación justifica la habilitación de alumbrado público, mejorando además el actual sistema y aportando una mejor calidad de vida y de resguardo frente a emergencias.
Área de influencia	Sector de punto de encuentro a un costado la ruta B-272, vía de ingreso a la ciudad de Mejillones.
Descripción del déficit existente	Ausencia de alumbrado público
Presupuesto referencial	M$ 211.160
Unidad técnica	SECPLAN, DOM, Seguridad pública

Nombre del proyecto	**Plan comunal de emergencias. 2021-2024**
Breve descripción del proyecto	Este plan fija las acciones y procedimientos operativos y coordinados del sistema comunal de protección civil de la comuna de Mejillones, en concordancia con el sistema regional de Antofagasta y nacional de la ONEMI. La municipalidad se ocupa de la protección a las personas, sus bienes y el medio ambiente utilizando las herramientas y metodologías de la ONEMI. Establece las acciones para cada fase y etapa del ciclo para el manejo del riesgo, reforzando la prevención, pero también potencia las actividades de preparación y atención de emergencia o desastre, para una gestión descentralizada de los riesgos y de recursos comunales.
Área de gestión	Seguridad pública
Políticas institucionales	Ley Orgánica de Municipalidades Nº 18.695, que en su artículo 4°, letra l). Plan nacional de protección civil y emergencia, actualizado en DS N°156 de Interior (2002). Plan Regional de Emergencia, R.E. N°2504 (2007).
Problema que genera la necesidad del plan	Tener un plan que permita coordinar la dotación de recursos humanos, técnicos y materiales necesarios para una efectiva coordinación antes y durante una emergencia.

Nombre del proyecto	**Plan comunal de emergencias. 2021-2024**
Área de influencia	Toda la comuna de Mejillones.
Descripción del déficit existente	Hasta antes de la elaboración de este plan no existía un documento sistematizado para la gestión de riesgos de desastres. Este plan se propone: i) disponer de una planificación comunal en materia de Protección Civil, de carácter indicativo, para desarrollar acciones permanentes y coordinadas con el sistema comunal de protección civil; ii) regular las acciones en la protección civil implementada por el municipio; iii) asegurar el funcionamiento coordinado y eficiente de todo el sistema de protección civil comunal, en todas las etapas del ciclo del riesgo; iv) tener una planificación multisectorial en la comuna en materia de protección civil, de carácter indicativo, destinado al desarrollo de acciones permanentes para la prevención y atención de emergencias y desastres en la comuna a partir de una visión integral de manejo de riesgos; entre otros.
Presupuesto referencial	S/información. Ejecutado.
Unidad técnica	Seguridad pública, SECPLAN, DOM.

13.7 Estudios, Programas y Proyectos Área Salud y Vida Sana

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área salud se presentan a continuación.

Nombre del estudio	Estudio de perfil de usuarios hospital
Descripción de la iniciativa	El estudio está dirigido a caracterizar a la población de Mejillones desde el punto de vista epidemiológico, utilizando la información disponible en la red de salud y así determinar los factores de riesgos. El estudio deberá establecer líneas de trabajo para atender a la población mejorando su salud y la atención de sus enfermedades.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Salud
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Salud 2021-2030, Ministerio de Salud, 2021.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Escaso conocimiento del perfil de morbilidades en la comunidad de Mejillones.
Población afectada por el problema	Todos los habitantes de Mejillones.
Objetivo general	Contar con información sobre los usuarios de los servicios de salud en la comuna.
Objetivos específicos	i. Caracterizar desde el punto de epidemiológico a la población atendida en los servicios de salud primaria de la comuna de Mejillones. ii. Identificar patrones de comportamiento que impliquen riesgo para la salud.
Acciones consideradas en el estudio	Procesamiento de bases de datos de las personas que se atienden en el servicio de atención primaria. Encuesta con muestreo probabilístico a hogares de Mejillones para caracterizar patrones de comportamiento vinculados a la salud: alimentación, tabaquismo, alcohol, drogas, hábitos deportivos, entre otros. Plan de acción para promover los estilos de vida saludable, considerando los resultados del estudio.
Potenciales usuarios	Todos los habitantes de Mejillones.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna
Variables a medir, controlar o analizar	- Indicadores de Morbilidad - Índices de comportamiento hábitos saludables.

Nombre del estudio	Estudio de perfil de usuarios hospital
Resultados o productos esperados	- Procesamiento de bases de datos de las personas que se atienden en el servicio de atención primaria. - Encuesta con muestreo probabilístico a hogares de Mejillones para caracterizar patrones de comportamiento vinculados a la salud: alimentación, tabaquismo, alcohol, drogas, hábitos deportivos, entre otros. - Plan de acción para promover los estilos de vida saludable, considerando los resultados del estudio.
Mecanismos de difusión	Actividades de participación ciudadana. Levantamiento en terreno.
Indicadores	- Indicadores de Morbilidad - Índices de comportamiento hábitos saludables
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Procesamiento de bases de datos de las personas que se atienden en el servicio de atención primaria. M$ 15.000 Encuesta con muestreo probabilístico a hogares de Mejillones para caracterizar patrones de comportamiento vinculados a la salud: alimentación, tabaquismo, alcohol, drogas, hábitos deportivos, entre otros. M$ 10.000 Plan de acción para promover los estilos de vida saludable, considerando los resultados del estudio. M$ 5.000 **Total** **M$ 30.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio de salud, Servicio de salud de Antofagasta, FNDR.
Iniciativas relacionadas	Fortalecimiento departamento de salud
Unidades municipales relacionadas	Departamento de salud
Unidad responsable	SECPLAN, Departamento de Salud
Contraparte técnica	SECPLAN
Cronograma de implementación	

Acciones consideradas	Año											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Procesamiento de bases de datos de las personas que se atienden en el servicio de atención primaria.												
Encuesta con muestreo probabilístico a hogares de Mejillones para caracterizar patrones de comportamiento vinculados a la salud: alimentación, tabaquismo, alcohol, drogas, hábitos deportivos, entre otros.												
Plan de acción para promover los estilos de vida saludable, considerando los resultados del estudio.												

Nombre del estudio	**Actualización estudio de red de salud**
Descripción de la iniciativa	El estudio se enfoca en determinar las condiciones de oferta y demanda por servicios de salud, considerando la cantidad de población y sus características y la dotación de servicios y estándar de calidad que permitan satisfacer de forma oportuna los requerimientos de la población. Al determinar los déficits de cobertura y calidad, el estudio deberá proponer iniciativas de inversión a nivel de perfil para atender las brechas identificadas.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Salud
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Salud 2021-2030 Orientaciones para la planificación y programación en red 2022, donde se habla del plan comunal de salud y el modelo de atención.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Falta de información respecto del déficit de infraestructura y servicios de salud para los habitantes de la comuna.
Población afectada por el problema	Todos los habitantes de Mejillones.
Objetivo general	Contar con información sobre la cobertura y déficit de los servicios de salud comunal.
Objetivos específicos	i. Identificar brechas en la cobertura y calidad del servicio. ii. Prospectar déficit. iii. Estudio de prefactibilidad de para ver la pertinencia de contar con un nuevo CESFAM / CECOSF. iv. Analizar las alternativas de administración de los servicios de salud. Identificar ventajas y desventajas de administración municipal versus administración central del Servicio de salud.
Acciones consideradas en el estudio	Catastro de infraestructura y servicios Evaluación normativa de la infraestructura Estimación del déficit del servicio de salud primaria por programa Estudio de prefactibilidad nuevo servicio de atención primaria de salud Informe de pertinencia técnica para la administración de salud primaria
Potenciales usuarios	Todos los habitantes de Mejillones.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna
Variables a medir, controlar o analizar	- Porcentaje de cobertura - Índices de calidad - Déficit

Nombre del estudio	**Actualización estudio de red de salud**
Resultados o productos esperados	- Catastro de infraestructura y servicios - Evaluación normativa de la infraestructura - Estimación del déficit del servicio de salud primaria por programa - Estudio de prefactibilidad nuevo servicio de atención primaria de salud - Informe de pertinencia técnica para la administración de salud primaria
Mecanismos de difusión	Actividades de participación ciudadana. Levantamiento en terreno.
Indicadores	- Estudio de red actualizado - Tiempos de espera atención
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Catastro de infraestructura y servicios: M$ 10.000 Evaluación normativa de la infraestructura: M$ 10.000 Estimación del déficit del servicio de salud primaria por programa: M$ 5.000 Estudio de prefactibilidad nuevo servicio de atención primaria de salud: M$ 30.000 Informe de pertinencia técnica para la administración de salud primaria: M$ 10.000 Gastos: M$ 6.000 **Total**: **M$ 71.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio de salud, Servicio de salud de Antofagasta, FNDR
Iniciativas relacionadas	Fortalecimiento departamento de salud
Unidades municipales relacionadas	Departamento de salud
Unidad responsable	SECPLAN, Departamento de Salud
Contraparte técnica	SECPLAN
Cronograma de implementación	

	Año					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Catastro de infraestructura y servicios						
Evaluación normativa de la infraestructura						
Estimación del déficit del servicio de salud primaria por programa						
Estudio de prefactibilidad nuevo servicio de atención primaria de salud						
Informe de pertinencia técnica para la administración de salud primaria						

Nombre del estudio	**Plan comunal de deportes**
Descripción de la iniciativa	El plan comunal de deportes persigue organizar las acciones en el ámbito deportivo realizadas en la comuna, a partir de la planificación de las actividades deportivas a realizar, especialmente en el uso de las características geográficas de la comuna, la identificación de los déficits en infraestructura deportiva y el diseño de un modelo de gestión y de mantenimiento de la infraestructura deportiva de la comuna. La concepción de este plan de deporte debe considerar actividades adicionales a la actividad deportiva, acogiendo principios de alimentación saludable y vida sana que acompañan la práctica deportiva.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	**Política Nacional de Actividad Física y Deportes** 2016-2025, del Ministerio de deportes, permite articular las intervenciones de esta área para promover la integración social y el bienestar de la población.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Escasa planificación integral del deporte recreativo en la comuna
Población afectada por el problema	Toda la población comunal, de todas las edades
Objetivo general	Contar con una planificación del área deportiva que defina el plan de acción para los próximos años
Objetivos específicos	vii. Diseñar un modelo de gestión y mantenimiento de las infraestructuras deportivas viii. Planificar las actividades deportivas en el ciclo de vida. ix. Estimar déficits de infraestructura y servicios para la comunidad x. Proponer un programa de alimentación saludable xi. Elaborar un plan de prevención de accidentes
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Levantamiento de infraestructura deportiva Consiste en la identificación de los recintos deportivos y la infraestructura asociada donde se practica actividad deportiva, considerando su capacidad y estado. - Encuesta de hábitos deportivos Implementar una encuesta de hábitos deportivos y uso de infraestructura que permita conocer las prácticas de la comunidad y así diseñar un mejor modelo de gestión. - Modelo de gestión Identificar los elementos críticos que se deben contemplar para la correcta gestión de la infraestructura, desde su mantención hasta su uso por parte de la comunidad.

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Plan comunal de deportes</th></tr>
<tr><td></td><td>- Planificación de actividades deportivas
Planificar un conjunto de actividades hitos del ámbito deportivo, especialmente utilizando los recursos existentes en la comuna, como el borde costero y el mar. Así las actividades se podrán desarrollar en diversos escenarios y para diversos intereses deportivos.
- Plan de alimentación saludable
Diseñar un plan de alimentación saludable desde un punto de vista multisectorial, involucrando a educación, salud y deportes.
- Plan de prevención de accidentes
Diseñar un plan de prevención de accidentes.</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Municipalidad: SECPLAC, Oficina de Turismo, Deportes
Comunidad de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Toda la comuna.</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar o analizar</td><td>- Porcentaje de personas que practican deporte de forma habitual
- Porcentaje de personas participando en actividades coordinadas por el departamento de deporte.</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>- Modelo de gestión y mantenimiento de las infraestructuras deportivas
- Plan de actividades deportivas en el ciclo de vida.
- Estimación de déficits de infraestructura y servicios para la comunidad
- Programa de alimentación saludable
- Plan de prevención de accidentes</td></tr>
<tr><td>Mecanismos de difusión</td><td>Actividades de participación de la comunidad.</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>- Porcentaje de personas que practican deporte de forma habitual
- Porcentaje de personas participando en actividades coordinadas por el departamento de deporte.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>8 meses</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table>
<tr><td>Levantamiento de infraestructura deportiva</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Encuesta de hábitos deportivos</td><td>M$ 10.000</td></tr>
<tr><td>Modelo de gestión</td><td>M$ 5.000</td></tr>
<tr><td>Planificación de actividades deportivas</td><td>M$ 5.000</td></tr>
<tr><td>Plan de alimentación saludable</td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Plan de prevención de accidentes</td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 60.000</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR, Municipal</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Iniciativas de salud y educación.</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>SECPLAC, deportes</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Plan comunal de deportes
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	SECPLAC
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Levantamiento de infraestructura deportiva												
Encuesta de hábitos deportivos												
Modelo de gestión												
Planificación de actividades deportivas												
Plan de alimentación saludable												
Plan de prevención de accidentes												

Nombre del estudio	Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes
Descripción de la iniciativa	Consultoría enfocada en definir la estructura organizacional óptima de la corporación de deportes para enfrentar los desafíos impuestos por el plan comunal de deportes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	**Política Nacional de Actividad Física y Deportes** 2016-2025, del Ministerio de deportes, permite articular las intervenciones de esta área para promover la integración social y el bienestar de la población.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Escasa planificación integral del deporte recreativo en la comuna
Población afectada por el problema	Toda la población comunal, de todas las edades
Objetivo general	Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.
Objetivos específicos	i. Diseñar la estructura organizacional de la corporación de deportes de acuerdo con las responsabilidades asignadas. ii. Estimar el personal de la corporación de deportes iii. Diseñar un plan de fortalecimiento de competencias para apoyar a la corporación en la formulación de iniciativas de inversión y gestión de recintos. iv. Diseñar un sistema de gestión administrativa de la corporación.
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Diagnóstico organizacional de la corporación de deportes.

Nombre del estudio	**Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes**
	Elaborar un diagnóstico organizacional de la corporación de deportes, identificando el personal disponible y los requerimientos para su correcto funcionamiento. Establecer brechas y proponer mejoras. - Diseñar la estructura organizacional de la corporación de deportes Proponer una estructura organizacional adecuada para los requerimientos y competencias previamente establecidos. - Diseñar un plan de fortalecimiento de competencias Identificar las brechas que la corporación de deportes tiene para el desarrollo de sus actividades y proponer un plan para fortalecer sus competencias en el ámbito de la gestión administrativa, la gestión de proyectos públicos y su financiamiento. - Diseñar un sistema de gestión administrativa de la corporación Diseñar un sistema de gestión administrativa que contemple gestión documental y rendición de cuentas.
Potenciales usuarios	SECPLAC Comunidad de Mejillones
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna.
Variables a medir, controlar o analizar	- Porcentaje de personas que practican deporte de forma habitual - Porcentaje de personas participando en actividades coordinadas por el departamento de deporte.
Resultados o productos esperados	- Diagnóstico organizacional de la corporación de deportes. - Diseñar la estructura organizacional de la corporación de deportes - Diseñar un plan de fortalecimiento de competencias - Diseñar un sistema de gestión administrativa de la corporación
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad.
Indicadores	- Porcentaje de personas que practican deporte de forma habitual - Porcentaje de personas participando en actividades coordinadas por el departamento de deporte.
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Diagnóstico organizacional de la corporación de deportes. M$ 20.000 Diseño estructura organizacional corporación de deportes M$ 10.000 Diseñar un plan de fortalecimiento de competencias M$ 5.000 Diseñar un sistema de gestión administrativa M$ 15.000 Gastos M$ 5.000 **Total** **M$ 55.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, Municipal

Nombre del estudio	**Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes**
Iniciativas relacionadas	Iniciativas de salud y educación.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, deportes
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	SECPLAC, Corporación Municipal de Deportes
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Diagnóstico organizacional de la corporación de deportes.												
Diseñar la estructura organizacional de la corporación												
Diseñar un plan de fortalecimiento de competencias												
Diseñar un sistema de gestión administrativa de la corporación												

b. Programas

Las fichas de los programas del área salud se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva**
Descripción de la iniciativa	El programa se encarga de mantener una constante atención de la infraestructura deportiva de la comuna, lo que permite mantenerla en funciones en óptimas condiciones y extender la vida útil. Considerando las multicanchas Luis Adduard, costa del desierto y del estadio de Mejillones, el polideportivo municipal, estadio techado municipal, además del albergue deportivo y todas aquellas que considere el plan de deportes de la comuna.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	**Política Nacional de Actividad Física y Deportes** 2016-2025, del Ministerio de deportes, permite articular las intervenciones de esta área para promover la integración social y el bienestar de la población.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Escasa planificación integral del deporte recreativo en la comuna
Población afectada por el problema	Toda la población comunal, de todas las edades
Objetivo general	Mantener a la infraestructura deportiva municipal en buen estado de conservación
Objetivos específicos	i. Formular perfiles de proyectos de conservación de infraestructura deportiva. ii. Ejecución de mantención anual de infraestructura deportiva
Acciones consideradas en el estudio	Las acciones consideradas son: - Levantamiento de infraestructura deportiva Consiste en la identificación de los recintos deportivos y la infraestructura asociada donde se practica actividad deportiva, considerando su capacidad y estado. - Formulación de perfiles de proyectos Consiste en el desarrollo de los proyectos con estándar requerido por el Sistema Nacional de Inversiones para obtener recomendación favorable.
Potenciales usuarios	Municipalidad: SECPLAC, Oficina de Turismo, Deportes Comunidad de Mejillones
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna.

Nombre del estudio	**Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva**
Variables a medir, controlar o analizar	- Satisfacción de usuarios de infraestructura deportiva - Días del año con infraestructura disponible.
Resultados o productos esperados	- Perfiles de proyecto - Ejecución de obras
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad.
Indicadores	- Porcentaje de personas satisfechas con la infraestructura comunal - Porcentaje de días del año con la infraestructura disponible
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Actividades de gestión de la infraestructura: M$ 30.000 Ejecución de plan de mantención de infraestructura deportiva (Personal): M$ 17.000 Ejecución de plan de mantención de infraestructura deportiva (Gastos): M$ 30.000 Formulación de perfiles de proyectos: M$ 40.000 **Total: M$ 117.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, Municipal
Iniciativas relacionadas	Plan comunal de deportes
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, deportes
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	SECPLAC
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Actividades de gestión de la infraestructura												
Ejecución de plan de mantención de infraestructura deportiva												
Formulación de perfiles de proyectos												

Nombre del programa	Programa sello municipal de vida saludable
Descripción de la iniciativa	El programa busca incentivar el estilo de vida saludable a través de la entrega de un sello identificador de las buenas prácticas implementadas en el ámbito de la alimentación y deporte en los espacios de trabajo. Para ello se buscará la capacitación de monitores que lideren a los grupos en los espacios de trabajo e incentiven las prácticas adecuadas para los diversos entornos y necesidades.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Salud
Políticas institucionales	**Sistema Elije Vivir Sano,** Ley 20.67, que tiene por objeto promover hábitos y estilos de vida saludables para mejorar la calidad de vida y el bienestar de las personas.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación. **Problemática específica** - Deterioro en el acceso a la alimentación saludable.
Población afectada por el problema	Toda la comunidad.
Población objetivo	Toda la comuna
Objetivo general	Promover el acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable
Objetivos específicos	Promover las prácticas de alimentación saludable en los establecimientos educacionales Capacitar a monitores de vida saludable en los lugares de trabajo
Componentes del programa	• **Sello de vida saludable** Identificar con un sello o gráfica representativa a aquellos espacios escolares o de trabajo donde se implementen prácticas de vida saludable, especialmente en la alimentación, generando protocolos y pautas que ayuden a la creación de hábitos de largo plazo. • **Capacitación de monitores de vida saludable** Capacitación a monitores en prácticas saludables que permitan guiar al resto de beneficiarios en el consumo de alimentos y prácticas deportivas sin correr riesgos. Este grupo de monitores debe contar con una guía especialista que permita ir estableciendo capacidades en las instituciones. • **Plan de actividades deportivas-recreativas para promover la vida sana** Diseñar e implementar actividades masivas para promover la vida sana en la comuna
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Cantidad de usuarios
Plazo de ejecución	2 años

Nombre del programa	Programa sello municipal de vida saludable
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	

	Año 1	Año 2	Total
Sello de vida saludable	M$ 10.000	M$ 10.000	M$ 20.000
Capacitación de monitores de vida saludable	M$ 15.000	M$ 5.000	M$ 20.000
Plan de actividades deportivas-recreativas para promover la vida sana	M$ 30.000	M$ 30.000	M$ 60.000
Total	**M$ 55.000**	**M$ 45.000**	**M$ 100.000**

Posible fuente de financiamiento	Ministerio de educación / educación pública, FNDR, Ministerio del Deporte.
Iniciativas relacionadas	Plan comunal de deportes
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC,
Unidad responsable	SECPLAC
Institución ejecutora	Corporación de deportes
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Sello de vida saludable												
-Diseño de sello												
-Implementación de prácticas												
Capacitación de monitores de vida saludable												
-Capacitación de monitores												
-Seguimiento monitores												
Plan de actividades deportivas-recreativas para promover la vida sana												

	Año 2											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Sello de vida saludable												
-Diseño de sello												
-Implementación de prácticas												
Capacitación de monitores de vida saludable												
-Capacitación de monitores												
-Seguimiento monitores												
Plan de actividades deportivas-recreativas para promover la vida sana												

Nombre del programa	**Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural**
Descripción de la iniciativa	El programa busca asegurar la provisión de un servicio de atención primario de salud en las zonas rurales de la comuna, entregando profesionales para hacerse cargo de la atención y establecer una rutina de atención domiciliaria en la medida que se requiera acercar el servicio a la comunidad.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Salud
Políticas institucionales	Estrategia Nacional de Salud 2021-2030
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación. **Problemática específica** - Deterioro en el acceso a la salud en zonas rurales
Población afectada por el problema	Personas residentes en zonas rurales de Michilla y Hornitos
Población objetivo	Personas residentes en zonas rurales de Michilla y Hornitos
Objetivo general	Promover el acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable
Objetivos específicos	Mantener servicio de salud primaria en zonas rurales Proveer stock de medicamentos para personas de programas de salud en la localidad.
Componentes del programa	• **Mantener servicio de salud primaria en zonas rurales** Contratación de profesionales del área de salud para permanecer en recinto destinado a atención de salud, así como a realizar visitas domiciliarias de acuerdo con programación. Contempla estabilidad de servicio en turnos. • **Distribución de medicamentos** Disponer de medicamentos para los programas más recurrentes, en la localidad, a modo que las personas puedan acceder a ellos de forma oportuna.
Localización geográfica	Michilla y Hornitos
Indicadores	- Cantidad de usuarios atendidos
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	

Presupuesto referencial	Año 1	Año 2	Total
Mantener servicio de salud primaria en zonas rurales	**M$ 18.500**	**M$ 18.500**	**M$ 37.000**
- 2 técnicos en enfermería equipo permanente	M$ 10.000$	M$ 10.000	M$ 20.000
- 1 técnicos en enfermería equipo temporal	M$ 1.500	M$ 1.500	M$ 3.000
- Movilización	M$ 5.000	M$ 5.000	M$ 10.000
- Gastos	M$ 2.000	M$ 2.000	M$ 4.000

Nombre del programa	Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural			
	Distribución de medicamentos	**M$ 12.000**	**M$ 11.000**	**M$ 23.000**
	- Medicamentos	M$ 10.000$	M$ 10.000	M$ 20.000
	- Equipos	M$ 1.000$		M$ 1.000
	- Distribución	M$ 1.000$	M$ 1.000$	M$ 2.000
	Total	**M$ 30.500**	**M$ 29.500**	**M$ 60.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR			
Iniciativas relacionadas	Estudio de red de salud primaria			
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC			
Unidad responsable	SECPLAC			
Institución ejecutora	Unidad de salud municipal.			
Cronograma de implementación				

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Mantener servicio de salud primaria en zonas rurales												
Contratación de profesionales												
Visitas de salud												
Distribución de medicamentos												
Compra Medicamentos												
Distribución												

	Año 2											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Mantener servicio de salud primaria en zonas rurales												
Contratación de profesionales												
Visitas de salud												
Distribución de medicamentos												
Compra Medicamentos												
Distribución												

c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área salud y vida sana se presentan a continuación.

Nombre Proyecto	**Construcción de Piscina temperada municipal – Etapa Prefactibilidad**
Descripción de la iniciativa	La iniciativa consiste en la construcción de una piscina temperada municipal para la práctica recreativa para las familias de Mejillones
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Salud
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que aborda el proyecto	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Déficit en infraestructura de piscinas deportivas para fomentar la actividad deportiva
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	• No existe infraestructura habilitada del tipo piscina temperada para ser utilizada por toda la comunidad. • Baja utilización de borde costero para actividades acuáticas.
Alternativas de solución	Construcción de piscina temperada, semiolímpica, con camarines, graderías y recintos complementarios.
Beneficios	• Práctica de actividades deportivas durante todo el año. • Permite enseñar actividades acuáticas en ambiente controlado. • Mejora la condición de salud de la población de la comuna
Orientaciones para la implementación	Metodología Formulación y Evaluación de Proyectos de Infraestructura Deportiva, Sistema Nacional de Inversiones. Proyecto de arquitectura, ingeniería y especialidades, además, define alcances sobre las cubicaciones (parciales y totales), presupuesto detallado de obras (parciales y totales) requeridos para postular a la etapa de ejecución.
Etapa a la que postula	Prefactibilidad
Plazo de ejecución	2,5 años. Perfil 6 meses, Diseño 1 año, Proyecto 1 año
Año y prioridad	2023
Presupuesto referencial	M$25.000 prefactibilidad M$150.000 diseño M$3.100.000 ejecución Consultoría para elaborar Perfil para diseño — M$ 150.000 Consultorías ejecución. — M$ 100.000 Obras civiles — M$ 2.500.000 Equipos y equipamiento — M$ 400.000 Gastos difusión, terreno, otros — M$ 100.000 **M$ 3.250.000**

Nombre Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal – Etapa Prefactibilidad
Posible fuente de financiamiento	FNDR
Iniciativas relacionadas	N/A
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, Corporación del deporte
Unidad responsable	SECPLAC
Instituciones contraparte técnica	SECPLAC

Acciones consideradas Diseño	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12
Preparación de antecedentes y licitación diseño						
Ejecución diseño						

Acciones consideradas Ejecución	Mes 2	Mes 4	Mes 6	Mes 8	Mes 10	Mes 12	Mes 14	Mes 16	Mes 18	Mes 20	Mes 22	Mes 24
Preparación de antecedentes y licitación ejecución												
Obras civiles												
Inspección técnica de obras												
Implementación equipos y equipamientos												
Difusión												

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Construcción de Piscina temperada municipal	M$3.250.000
Construcción servicio de atención en zona rural.	M$1.459.964

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área salud y vida sana que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	**Mejoramiento multicancha Luis Adduard, comuna de Mejillones**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40013107-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera mejoramiento a la infraestructura deportiva de la **multicancha Luis Adduard**, dentro de las principales partidas están; mejoramiento de pavimentos de deportivos; mejoramientos al sistema eléctrico e iluminación; mejoramiento a instalaciones sanitarias; mejoramiento a techumbres y sombreaderos; mejoramiento de pintura y recubrimiento de pisos, mejoramiento para la accesibilidad universal del recinto, entre otros. La población beneficiaria es cercana a 655 habitantes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Mal estado de la infraestructura deportiva de Mejillones.
Área de influencia	Población de la unidad vecinal N° 3 de Mejillones
Descripción del déficit existente	El principal problema que presenta la infraestructura es el deterioro físico de sus dependencias y campo deportivo, el cual dificulta la práctica deportiva y genera un deterioro de la imagen del sector
Presupuesto referencial	M$ 597.161
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	**Conservación albergue deportivo municipal, comuna de Mejillones**
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40038297-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). Considera la conservación del albergue deportivo municipal de Mejillones, entre las obras a ejecutar se encuentra la reparación de cubiertas, fachadas, mejoramiento de la red eléctrica, sanitaria y espacios interiores comunes. La población beneficiaria es de 15.430 habitantes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica**

Nombre del proyecto	Conservación albergue deportivo municipal, comuna de Mejillones
	Mal estado de la infraestructura del albergue municipal de Mejillones para dar habitabilidad a deportistas y delegaciones.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Mal estado de la infraestructura del albergue municipal
Presupuesto referencial	M$ 334.612
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Conservación estadio municipal, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044349-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto busca mejorar las zonas complementarias del estadio como graderías, baños, camarines, conservación de la instalación eléctrica y sanitaria. también se considera el mejoramiento portón principal, caseta de control y portones de acceso secundarios La población beneficiaria es de 2.787 habitantes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Mal estado de conservación del estadio municipal. Personas de la comuna no cuentan con un espacio deportivo con estándar adecuado para la práctica deportiva.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	A través de una visita técnica se pudo constatar en terreno que el estadio municipal de la comuna presenta daños en las graderías, baños, camarines, instalaciones sanitarias y eléctricas, lo que afecta directamente a deportistas y espectadores, por lo que requiere una conservación integral del recinto de manera de un lograr un estándar igualitario general de la infraestructura deportiva
Presupuesto referencial	M$ 379.821
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Conservación multicancha estadio municipal, Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044255-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en la conservación de su infraestructura con la finalidad de poder recuperar la multicancha para el uso recreativo y deportivo de la comuna de Mejillones. Entre sus partidas se encuentran: ✓ Conservación superficie cancha

Nombre del proyecto	Conservación multicancha estadio municipal, Mejillones
	✓ Mejoramiento sombreaderos graderías ✓ Construcción portones corredizos ✓ Mejoramiento camarines y baños ✓ Conservación instalación eléctrica y sanitaria ✓ Entre otras La población beneficiaria es de 13.467 habitantes.
Área de gestión	Proyectos salud y deporte
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Mal estado de conservación de multicancha del estadio municipal. Personas de la comuna no cuentan con un espacio deportivo con estándar adecuado para la práctica deportiva.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Deterioro de la infraestructura básica de la multicancha del estadio municipal.
Presupuesto referencial	M$ 324.182
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Conservación techado deportivo municipal, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044031-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en conservación del techado municipal de la comuna de Mejillones. En particular, se interviene en la infraestructura de 1.400 m2 aprox, considerando conservación cubiertas de la multicancha, mejoramiento de los cerámicos de los baños. Considera pintura integral a todo el recinto y recambio de artefactos sanitarios, entre otros. La población beneficiaria es de 15.430 habitantes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Mal estado de conservación de techado deportivo municipal. Personas de la comuna no cuentan con un espacio deportivo con estándar adecuado para la práctica deportiva.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	A través de una visita técnica realizada por la municipalidad se pudo constatar en terreno que el techado municipal de la comuna, presenta deterioro en su infraestructura, lo que afecta directamente a

Nombre del proyecto	Conservación techado deportivo municipal, comuna de Mejillones
	deportistas, usuarios que realizan actividad física de manera recreativa y también público en general.
Presupuesto referencial	M$ 136.105
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Conservación polideportivo municipal, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40044149-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Sin RATE). El proyecto consiste en: ✓ Conservación cubiertas sala musculación ✓ Conservación equipamiento ✓ Pintura muros ✓ Conservación bodega Además, considera la adquisición de 4 máquinas de ejercicios La población beneficiaria es de 13.467 habitantes.
Área de gestión / sub área	Salud y vida sana / Deportes
Políticas institucionales	Política nacional de actividad física y deportes 2016-2025
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Aumentar la práctica deportiva en la comuna **Problemática específica** Mal estado de conservación de polideportivo municipal. Personas de la comuna no cuentan con un espacio deportivo con estándar adecuado para la práctica deportiva.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	A través de una visita técnica se pudo constatar en terreno que el polideportivo municipal de la comuna, presenta daño en las cubiertas de la sala de musculación y la bodega del recinto y deterioro en su infraestructura, lo que afecta directamente a deportistas y usuarios que realizan actividad física de manera recreativa. Por lo que requiere una conservación en sus cubiertas, muro de albañilería y obras complementarias en general.
Presupuesto referencial	M$ 136.044
Unidad técnica	SECPLAC

13.8 Estudios, Programas y Proyectos Área Educación

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área educación se presentan a continuación.

Nombre del estudio	Actualización estudio de red escolar
Descripción de la iniciativa	El estudio tiene por objetivo contar con un estudio de red actualizado, que considere las dinámicas poblacionales recientes, para así estimar el déficit de cobertura y calidad educativa. Como resultado del estudio, se deberá identificar una cartera de inversiones para cubrir los déficits estimados y desarrollar los perfiles de proyectos asociados.
Área de gestión / sub área	Educación / Infraestructura educacional
Políticas institucionales	**Ley general de Educación** (Ley 20.370, refundida, coordinada y sistematizada por DFL2/2010, Ministerio de Educación)
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Déficit de cobertura o calidad del servicio educativo en todos los niveles de la red comunal.
Población afectada por el problema	Niños, niñas y adolescentes en edad escolar de Mejillones y sus familias. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Objetivo general	Actualizar los déficit contenidos en el estudio de red, dado los recientes cambios en la demografía comunal.
Objetivos específicos	i. Identificar brechas en la cobertura y calidad del servicio. ii. Prospectar déficit. iii. Estudio preinversional para la formulación de los perfiles de inversión en los establecimientos educacionales.
Acciones consideradas en el estudio	Catastro de infraestructura Evaluación normativa de la infraestructura Evaluación frente a recomendaciones técnicas y proyecto educativo. Identificación de cartera de inversión
Potenciales usuarios	Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna
Variables a medir, controlar o analizar	- Porcentaje de cobertura - Índices de calidad - Déficit

Nombre del estudio	**Actualización estudio de red escolar**
Resultados o productos esperados	- Catastro de infraestructura - Evaluación normativa de la infraestructura - Evaluación frente a recomendaciones técnicas y proyecto educativo. - Identificación de cartera de inversión - Estudio déficit y cobertura educación especial - Plan de fortalecimiento educación especial con foco en el aula domiciliaria.
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad educativa y empresarial.
Indicadores	- Estudio de red actualizado
Plazo de ejecución	8 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Catastro de infraestructura: M$ 10.000 Evaluación de los déficits: M$ 10.000 Identificación de cartera de inversión: M$ 5.000 Estudio déficit y cobertura educación especial: M$ 5.000 Plan de fortalecimiento educación especial con foco en el aula domiciliaria.: M$ 5.000 Perfiles de proyecto cartera de inversión: $35.000 **Total**: **M$ 70.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio educación / Educación pública
Iniciativas relacionadas	Proyectos de infraestructura escolar, Proyecto educativo institucional
Unidades municipales relacionadas	DAEM
Unidad responsable	DAEM
Contraparte técnica	DAEM
Cronograma de implementación	

	Año							
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
Catastro de infraestructura	■	■						
Evaluación de los déficits		■						
Identificación de cartera de inversión			■					
Estudio déficit y cobertura educación especial		■	■					
Plan de fortalecimiento educación especial con foco en el aula domiciliaria.				■	■			
Perfiles de proyecto cartera de inversión				■	■	■	■	■

Nombre del estudio	Estudio actualización proyecto educativo
Descripción de la iniciativa	Contar con un proyecto educativo moderno y acorde a los requerimientos de la comunidad es el objetivo de este estudio, el que deberá contemplar la incorporación de tecnologías de la información en el proceso de aprendizaje, identificando sus buenas prácticas y metodologías.
Área de gestión / sub área	Educación / Planificación educativa
Políticas institucionales	**Ley 20.370Ley general de Educación** (refundida, coordinada y sistematizada por DFL2/2010, Ministerio de Educación) Define criterios para los proyectos educativos **Orientaciones para elaborar el Proyecto Educativo Institucional (PEI)** en establecimientos de Educación Parvularia.
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Requerimientos educativos de acuerdo con las necesidades del entorno en cuanto a la tecnología, empresas, innovación educativa.
Población afectada por el problema	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Objetivo general	Definir los principales lineamientos de los proyectos educativos de los establecimientos de la red comunal
Objetivos específicos	i. Identificar las iniciativas de innovación educativa en los distintos niveles educativos ii. Levantar los requerimientos del mercado respecto a la formación de sus colaboradores. iii. Identificar buenas prácticas en el uso de tecnologías en la enseñanza.
Acciones consideradas en el estudio	Propuesta de tecnologías y metodologías de enseñanza que permitan adecuarse a los requerimientos actuales. Casos de estudio.
Potenciales usuarios	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna
Variables a medir, controlar o analizar	- Aporte a la formación de personas integrales. - Aporte a la economía local - Aprovechamiento del entorno
Resultados o productos esperados	- Propuesta de proyectos educativos institucionales - Benchmark uso tecnologías o innovación educativa
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad educativa.

Nombre del estudio	Estudio actualización proyecto educativo
Indicadores	- Cantidad de establecimientos con proyectos educativos institucionales actualizados - Cantidad de personas participando de las instancias de colaboración
Plazo de ejecución	8 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Benchmark uso tecnologías o innovación educativa: M$ 5.000 Levantar los requerimientos del mercado respecto a la formación de sus colaboradores: M$ 10.000 Identificar las iniciativas de innovación educativa en los distintos niveles educativos: M$ 10.000 Estudio de casos: M$ 10.000 Propuestas de proyecto educativo: M$ 25.000 **Total: M$ 60.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio educación / Educación pública
Iniciativas relacionadas	Proyectos de infraestructura escolar
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	DAEM
Instituciones contraparte técnica	DAEM
Cronograma de implementación	

Acciones consideradas	Año											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Benchmark uso tecnologías o innovación educativa	■	■	■									
Levantar los requerimientos del mercado respecto a la formación de sus colaboradores	■	■	■									
Identificar las iniciativas de innovación educativa en los distintos niveles educativos			■	■	■							
Estudio de casos				■	■							
Propuestas de proyecto educativo						■	■	■				

Nombre del estudio	**Estudio fortalecimiento educación TP**
Descripción de la iniciativa	El estudio tiene por objetivo actualizar la propuesta educativa en educación media, especialmente en el ámbito técnico profesional, tomando como referencia los requerimientos del mercado local, definiendo perfiles de egreso adecuados y criterios educativos pertinentes, permitiendo que quienes egresen encuentren oportunidades laborales en la comuna, evitando así la migración.
Área de gestión / sub área	Educación / Educación TP
Políticas institucionales	**Ley general de Educación** (Ley 20.370, refundida, coordinada y sistematizada por DFL2/2010, Ministerio de Educación) Define criterios para los proyectos educativos
Problema que genera la necesidad del estudio	Problemáticas estratégicas - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación Problemáticas específicas - Requerimientos educativos de acuerdo con las necesidades del entorno en cuanto a la tecnología, empresas, innovación educativa. - Especialidades podrían no responder a la realidad comunal, al enfoque de género y a las necesidades del mercado laboral.
Población afectada por el problema	Comunidad escolar educación media de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Objetivo general	Mejorar la empleabilidad de los jóvenes en la comuna.
Objetivos específicos	Ajustar los planes educativos de la educación media TP a los requerimientos del mercado.
Acciones consideradas en el estudio	i. Levantar los requerimientos del mercado respecto a la formación de sus colaboradores. ii. Identificar especialidades TP requeridas por el mercado laboral comunal iii. Construir perfiles de egreso de carreras demandadas iv. Identificar brechas para dar cumplimiento a los perfiles. v. Determinar inversión necesaria para implementar los perfiles identificados. vi. Elaborar un manual con directrices para la inclusión del enfoque de género en el proceso educativo.
Potenciales usuarios	Comunidad escolar educación media de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Localización geográfica y cobertura	Toda la comuna
Variables a medir, controlar o analizar	- Perfiles de egreso
Resultados o productos esperados	- Perfiles de egreso - Estudio de demanda con identificación de carreras pertinentes

Nombre del estudio	Estudio fortalecimiento educación TP
	- Plan de inversiones. - Manual de incorporación del enfoque de género en el proceso educativo.
Mecanismos de difusión	Actividades de participación de la comunidad educativa y empresarial.
Indicadores	- Cantidad de perfiles actualizados
Plazo de ejecución	8 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Levantar los requerimientos del mercado respecto a la formación de sus colaboradores: M$ 5.000 Perfiles de egreso: M$ 5.000 Estudio de demanda: M$ 10.000 **Total: M$ 20.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio educación / Educación pública, Municipalidad
Iniciativas relacionadas	Proyectos de infraestructura escolar, Proyecto educativo institucional
Unidades municipales relacionadas	DAEM
Unidad responsable	DAEM
Instituciones contraparte técnica	DAEM
Cronograma de implementación	

	Año							
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
Levantar los requerimientos del mercado	■	■	■					
Perfiles de egreso							■	■
Estudio de demanda				■	■	■		

b. Programas

Las fichas de los programas del área educación se presentan a continuación.

Nombre del programa	Programa para la digitalización de la labor educativa
Descripción de la iniciativa	Incorporar de forma planificada las tecnologías de la información y las metodologías de enseñanza asociadas a la tecnología en el aula, permitiendo a estudiantes y docentes obtener un mejor aprovechamiento de las tecnologías existentes y disminuyendo la brecha digital.
Área de gestión / sub área	Educación / Digitalización
Políticas institucionales	Ley general de Educación (Ley 20.370, refundida, coordinada y sistematizada por DFL2/2010, Ministerio de Educación)
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación. **Problemática específica** - Brecha digital en el acceso y uso de las tecnologías de la información en el ámbito educativo.
Población afectada por el problema	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Población objetivo	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Objetivo general	Incorporar las tecnologías de la información al proceso educativo, como herramienta que colabora en el logro de los resultados de aprendizaje.
Objetivos específicos	Identificar las tecnologías y metodologías que apoyan el proceso educativo. Capacitar a cuerpo docente y monitores en el uso efectivo de las tecnologías. Aplicar proyecto piloto. Implementación de los recursos tecnológicos en la red comunal.
Componentes del programa	• **Adquisición de herramientas y metodologías** Compra de software o licencias, según sea el caso, de herramientas tecnológicas o metodologías que apoyen el proceso educativo en los distintos niveles, así como de equipos que faciliten su uso. Estas tecnologías pueden estar asociadas a metodologías activas (como gamificación o aula invertida), a los procesos de aprendizaje en aula (dispositivos móviles con software ad hoc para participar o colaborar en clase), a sistemas de gestión de aprendizaje (LMS, en inglés) o a software de gestión administrativa. • **Capacitación de cuerpo docente y monitores**.

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa para la digitalización de la labor educativa</th></tr>
<tr><td></td><td>Capacitación a los usuarios para implementar las metodologías y herramientas de acuerdo con los requerimientos de cada curso. La orientación de la capacitación está en habilitar al cuerpo docente para adaptar estas herramientas a los estilos o a los objetivos de aprendizaje esperados.
• Implementación de metodologías y herramientas en el aula
Implementación de las herramientas en una instancia piloto, para luego replicar en otros niveles. Esta implementación contará con un acompañamiento técnico pedagógico en el primer semestre de aplicación, el que irá disminuyendo hacia el segundo y tercer periodo. Además se contempla dar soporte a docentes durante este periodo y una evaluación que permita ajustar los procesos, herramientas y metodologías.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>- Cantidad de usuarios
- Rendimiento escolar</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>2 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><th></th><th>Año 1</th><th>Año 2</th><th>Total</th></tr>
<tr><td>Adquisición de herramientas y metodologías</td><td>M$ 30.000</td><td></td><td>M$ 30.000</td></tr>
<tr><td>Capacitación docentes y monitores</td><td>M$ 15.000</td><td></td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Implementación de metodologías y herramientas en el aula</td><td>M$ 5.000</td><td>M$ 10.000</td><td>M$ 15.000</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 50.000</td><td>M$ 10.000</td><td>M$ 60.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Ministerio de educación / educación pública, Gobierno Regional de Antofagasta</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Actualización PEI</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>DAEM</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>DAEM</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>DAEM</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Adquisición de herramientas y metodologías												
Capacitación docentes y monitores												
Implementación de metodologías y herramientas en el aula Piloto												
Evaluación												
Implementación de metodologías y herramientas en el aula												

Nombre del programa	**Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna**
Descripción de la iniciativa	Este programa busca contar con temas pertinentes para el contexto y desarrollo comunal, especialmente en el ámbito del conocimiento de la historia comunal y de los hitos turísticos de la comuna, permitiendo crear conciencia acerca del entorno en el que se convive, su cuidado y su potencial.
Área de gestión / sub área	Educación / Planificación educativa
Políticas institucionales	Ley general de Educación (Ley 20.370, refundida, coordinada y sistematizada por DFL2/2010, Ministerio de Educación)
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** - Evolución demográfica colapsa infraestructura de servicios de salud y educación. **Problemática específica** - Escaso conocimiento de la historia comunal. - Escasa valoración de la historia y el patrimonio comunal en las actividades turísticas.
Población afectada por el problema	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Población objetivo	Comunidad escolar de la comuna. Estudiantes, cuerpo docente y equipos directivos.
Objetivo general	Aumentar el conocimiento y valoración de la historia y patrimonio comunal a través de planes educativos pertinentes al entorno.
Objetivos específicos	Identificar hitos relevantes que puedan ser incorporados en el proceso de aprendizaje. Crear material didáctico y actividades para el aprendizaje. Desarrollar actividades de vinculación con el medio, especialmente con instituciones y empresas vinculadas a la actividad turística.
Componentes del programa	• **Historia y patrimonio comunal en el proceso de aprendizaje** Creación de material didáctico que recoja los hitos históricos de la comuna. Elaboración de libros educativos y guías relacionadas a la comuna. Diseño de actividades para poner en valor esos hitos. • **Vinculación con el medio turístico y patrimonial** Convenios de colaboración con instituciones y empresas que trabajen con el patrimonio de la comuna.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Cantidad de usuarios - Rendimiento escolar
Plazo de ejecución	2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Año 1 | Año 2 | Total

Nombre del programa	Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna			
	Historia y patrimonio comunal en el proceso de aprendizaje	M$ 10.000	M$ 5.000	M$ 15.000
	Vinculación con el medio turístico y patrimonial	M$ 2.000	M$ 3.000	M$ 5.000
	Total	**M$ 12.000**	**M$ 8.000**	**M$ 20.000**
Posible fuente de financiamiento	Ministerio de educación / educación pública, FNDR, Municipalidad			
Iniciativas relacionadas	Actualización PEI			
Unidades municipales relacionadas	DAEM			
Unidad responsable	DAEM			
Institución ejecutora	DAEM			
Cronograma de implementación				

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Identificar hitos relevantes que puedan ser incorporados en el proceso de aprendizaje.												
Crear material didáctico y actividades para el aprendizaje.												
Implementación de actividades para el aprendizaje												
Actividades de Vinculación con el medio turístico y patrimonial												

	Año 2											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Implementación de actividades para el aprendizaje												
Actividades de Vinculación con el medio turístico y patrimonial												

c. Proyectos

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas	M$2.700.000
Reposición de 1 escuela	M$3.400.000

d. Cartera de inversión existente

No se identifican proyectos del área educación en la cartera de inversión municipal.

13.9 Estudios, Programas y Proyectos Área Urbano Territorial, Vivienda

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área urbano territorial y vivienda se presentan a continuación.

Nombre del estudio	**Estudio actualización de catastro comunal de predios públicos y privados**
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a generar una base de datos para contar con información actualizada sobre la oferta de terrenos en la comuna de Mejillones, de manera de avanzar en los procesos de gestión y planificación de inversiones destinadas al desarrollo urbano con la convergencia de los sectores público y privado.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Gestión urbana
Políticas institucionales	Política Nacional de Parques Urbanos (MINVU, Decreto 17, DO 16/6/2021). Programa de Conservación de Parques Urbanos (MINVU, DS 112 de 2014). Programa de Arborización CONAF (2010 a la fecha). Fondo de Protección Ambiental (FPA) (MMA, creado por la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente 1994).
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Terrenos urbanos relevantes no aportan al desarrollo comunal. Débil integración del borde costero al desarrollo comunal. **Problemática específica** Existen importantes terrenos urbanos en el área central de la ciudad de Mejillones, actualmente en desuso y de propiedad privada, que han constituido una barrera histórica para el desarrollo urbano. No existe un catastro actualizado de la situación de propiedad de los terrenos de la comuna, lo que se considera un instrumento relevante y necesario para la toma de decisiones y para la gestión público-privada, de manera de avanzar en el desarrollo urbano y mejorar las condiciones de acceso de la población a los bienes urbanos.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna
Objetivo general	Alcanzar un índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. Contar con un plan maestro y cartera priorizada de proyectos en terrenos FCAB en 5 años que incluya espacios de uso público. Contar con un plan maestro de borde costero.

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Estudio actualización de catastro comunal de predios públicos y privados</th></tr>
<tr><td></td><td>Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.</td></tr>
<tr><td>Objetivos específicos</td><td>Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.</td></tr>
<tr><td>Acciones consideradas en el estudio</td><td>• Diagnóstico y análisis de la oferta de terrenos.
Identificación, registro, caracterización y categorización de terrenos públicos y privados en base a ficha de registro, según localización, propiedad, tamaño, situación legal y afectación normativa.
Estimación de precios de los terrenos en base a publicaciones disponibles.
Cartografía y base SIG con los terrenos públicos y privados e información asociada.
Configuración de base de datos de predios con la información recolectada
Construcción de SIG
• Análisis y evaluación de potencialidad
Entrevistas con actores públicos y privados propietarios, para identificar las estrategias previstas de ocupación de los predios.
Categorización de predios de acuerdo con su grado de disponibilidad.
Determinación de usos potenciales de los predios con análisis de cabida.</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Habitantes de la comuna de Mejillones.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar y/o analizar</td><td>Predios y superficie predial disponibles.
Predios y superficie predial no disponibles según tipo de problema (costos, legales, normativos).</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Incrementar la oferta de terrenos disponibles para consolidar proyectos de interés público en materia de espacios públicos, áreas verdes y equipamiento comunal.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>1 año</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Jefatura de proyecto</td><td>M$ 9.800</td></tr>
<tr><td>Profesional economista</td><td>M$ 7.600</td></tr>
<tr><td>Profesional estadístico</td><td>M$ 5.600</td></tr>
<tr><td>Profesional apoyo</td><td>M$ 4.800</td></tr>
<tr><td>Gastos de terreno</td><td>M$ 6.800</td></tr>
<tr><td>Gastos generales</td><td>M$ 6.920</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 41.520</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Estudio actualización de catastro comunal de predios públicos y privados
Posible fuente de financiamiento	FNDR, Municipio.
Iniciativas relacionadas	No existen.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, DOM
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	SECPLAC
Cronograma de implementación	

	Año 2023						
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7
Preparación de antecedentes administrativos, licitación del estudio y contrato							
Diagnóstico y análisis de oferta (informe etapa 1)							
Análisis y evaluación de potencialidad (informe etapa 2)							

Nombre del estudio	Estudio plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a elaborar un instrumento que permita mejorar los indicadores de áreas verdes y espacios públicos con fines recreativos y turísticos para la comunidad urbana de Mejillones, sobre la base de una gestión coordinada y participativa entre representantes de los sectores público y privado. El estudio incluye la definición del área de intervención y una cartera de iniciativas de inversión.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Gestión urbana
Políticas institucionales	Política Nacional de Desarrollo Urbano (MINVU, Decreto 78 del 15 de octubre de 2013, última modificación Decreto 49 del 5 de diciembre de 2018). Programa Concursable de Espacios Públicos (MINVU, permanente). Ley 20.958 Sistema de aportes al espacio público (MINVU, 6/10/2016, modificada el 12/11/2020, Ley 21.284). Política Nacional de Parques Urbanos (MINVU, Decreto 17, DO 16/6/2021). Programa de Conservación de Parques Urbanos (MINVU, DS Nº 112 de 2014). Política Nacional de Uso del Borde Costero (MBN, y crea comisión nacional de uso del BC, DS 475). Programa de Arborización CONAF (2010 a la fecha). Fondo de Protección Ambiental (FPA) (MMA, creado por la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente 1994).

Nombre del estudio	**Estudio plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones**
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Débil integración del borde costero al desarrollo comunal **Problemática específica** Implementar proyectos de recuperación de bordes costeros ha sido una tarea compleja en el país debido a la competencia que existe por el uso de estas áreas entre la actividad económica industrial y el acceso público al borde por motivos recreacionales o de turismo. En Mejillones no se ha podido dar continuidad a la costanera como paseo público por este motivo, a lo que se suma la inexistencia de terrenos públicos o el otorgamiento de concesiones para usos industriales.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna y población con fines turísticos.
Objetivo general	Alcanzar un índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. Contar con un plan maestro de borde costero. Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.
Objetivos específicos	Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Recuperar el borde costero para el uso público recreativo y turístico.
Acciones consideradas en el estudio	• **Relevamiento topográfico del área de intervención del Plan**. Realización de levantamiento topográfico del terreno y sus construcciones, incluyendo el entorno directo de calles, aceras y elementos de interés relacionados, en base a TDR específicos a incluir en las bases de licitación. • **Constitución de Mesa Técnica de trabajo del Plan** Gestión para la constitución de una mesa de actores que incluya a los dueños y concesionarios de los terrenos, el municipio y las instituciones con competencia (Armada, Comisión Uso Borde Costero, MBN, MINVU, DOP-MOP, Corpesca) y establecimiento de un programa de trabajo para avanzar en las negociaciones. • **Relevamiento de usos de suelo actuales, propiedad y análisis normativo**. Identificación de propiedad usos de suelo e instituciones públicas y privadas con pertinencia, análisis de normas de afectación del área, situaciones irregulares, prohibiciones. • **Análisis de instrumentos de gestión urbana**. Identificar instrumentos institucionales disponibles orientados a la recuperación del suelo para el uso público. • **Plan Maestro y Modelo de Gestión.**

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Estudio plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones</th></tr>
<tr><td></td><td>Desarrollo de imagen objetivo y zonificación del Plan, elaboración de imágenes 3D con alternativas de desarrollo físico espacial.
Diseño de modelo de gestión predial y facilitación de uso turístico de las instalaciones portuarias.
• Perfil de proyecto Costanera Peatonal etapa 2.
Elaboración de perfil etapa diseño para la continuidad de la costanera peatonal.</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Habitantes de la comuna de Mejillones, población con fines turísticos.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar y/o analizar</td><td>Predios y superficie predial liberados para el desarrollo del borde costero urbano.
Acuerdos con dueños y concesionarios de los terrenos</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Incrementar la oferta de terrenos disponibles para consolidar proyectos de interés público en materia de espacios públicos y áreas verdes.
Lograr acuerdos entre los actores para el uso público del borde costero.
Desarrollo de perfil de proyecto Costanera Peatonal Etapa 2 para etapa de diseño.
Se considera una inversión aproximada de M$ 2.800.000 para la ejecución del proyecto, incluyendo el diseño. Considera una superficie aproximada de 2,5 hectáreas.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>1 año</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table>
<tr><td>Jefatura de proyecto</td><td>M$ 14.800</td></tr>
<tr><td>Profesional arquitecto</td><td>M$ 10.900</td></tr>
<tr><td>Profesional economista</td><td>M$ 9.800</td></tr>
<tr><td>Profesional área paisajismo</td><td>M$ 8.800</td></tr>
<tr><td>Profesional apoyo</td><td>M$ 5.500</td></tr>
<tr><td>Seminario de difusión</td><td>M$ 1.600</td></tr>
<tr><td>Publicación online</td><td>M$ 900</td></tr>
<tr><td>Gastos de terreno</td><td>M$ 6.800</td></tr>
<tr><td>Difusión</td><td>M$ 3.600</td></tr>
<tr><td>Gastos generales</td><td>M$ 12.540</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 75.240</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR, Municipalidad
Para la ejecución del proyecto:
- FNDR
- Sectorial (Programa de Parques Urbanos, Programa de Espacios Públicos).</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Estudio plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
	- MBN (permutas de terrenos). - Aportes privados.
Iniciativas relacionadas	**Proyectos institucionales en cartera** - Análisis plan de inversiones de infraestructura de movilidad y espacio público, Mejillones - Construcción costanera norte sector Mejillones Punta Chacaya - PLADECO - PLADETUR
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	SECPLAC
Contraparte técnica	SECPLAC, MINVU
Cronograma de implementación	

	Año 2023								
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9
Preparación de antecedentes administrativos, licitación del estudio y contrato	■	■	■						
Topografía, constitución de Mesa Técnica (Etapa 1)				■					
Relevamiento de usos de suelo actuales, análisis de situación y de instrumentos de gestión (Etapa 2)					■	■			
Plan maestro y modelo de gestión, perfil etapa diseño (Etapa 3)							■	■	■

Nombre del estudio	Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a elaborar un instrumento que permita avanzar en una gestión coordinada con los propietarios de los terrenos del FCAB, con el fin de habilitar estos terrenos para desarrollo urbano de Mejillones. Prevé la definición de una zonificación de usos de suelo y una cartera de iniciativas de inversión posibles, privilegiando la implementación de espacios públicos y equipamiento. Entre las iniciativas relevantes está la necesidad de generar vivienda mixta que pueda incluir proyectos de integración del MINVU, con el fin de propiciar la radicación de trabajadores y profesionales, considerando su factibilidad y gestión
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Gestión urbana
Políticas institucionales	Política Nacional de Desarrollo Urbano (MINVU, Decreto 78 del 15 de octubre de 2013, última modificación Decreto 49 del 5 de diciembre de 2018). Ley 20.958 Sistema de aportes al espacio público (MINVU, 6/10/2016, modificada el 12/11/2020, Ley 21.284).

Nombre del estudio	Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
	Política Nacional de Parques Urbanos (MINVU, Decreto 17, DO 16/6/2021). Programa de Conservación de Parques Urbanos (MINVU, DS Nº 112 de 2014). Programa de Recuperación de Barrios (MINVU, permanente). Programa Concursable de Espacios Públicos (MINVU, permanente). Programa de Arborización CONAF (2010 a la fecha). Plan de recuperación patrimonial de Monumentos Nacionales (operativo desde 2019). Fondo del Patrimonio Ministerio de las Culturas (permanente). Fondo de Protección Ambiental (FPA) (MMA, creado por la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente 1994). Programa Revitalización de Barrios e Infraestructura Patrimonial Emblemática SUBDERE (nace en 2015).
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Terrenos urbanos relevantes no aportan al desarrollo comunal. **Problemática específica** Los terrenos de FCAB, de propiedad privada, están localizados en el área central de la ciudad de Mejillones y actualmente están en desuso, lo que ha constituido una barrera histórica para el desarrollo urbano. Asimismo, existen antiguas construcciones en estos terrenos asociadas al trabajo de ferrocarriles, abandonadas, que progresivamente se deterioran, perdiendo su potencial para ser recuperadas como patrimonio comunal y regional.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna
Objetivo general	Alcanzar un índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. Contar con un plan maestro y cartera priorizada de proyectos en terrenos FCAB en 5 años que incluya espacios de uso público y vivienda mixta. Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.
Objetivos específicos	Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Recuperar las construcciones del FCAB como parte del patrimonio histórico de la comuna, potenciando el turismo.
Acciones consideradas en el estudio	• **Relevamiento topográfico de terrenos FCAB**. Realización de levantamiento topográfico del terreno y sus construcciones, incluyendo el entorno directo de calles, aceras y

Nombre del estudio	Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
	elementos de interés relacionados, en base a TDR específicos a incluir en las bases de licitación. • **Constitución de Mesa Técnica de trabajo del Plan** Gestión para la constitución de una mesa de actores que incluya a los dueños de los terrenos, el municipio y las instituciones con competencia (SEREMI MINVU, SUBDERE, MBN para eventuales permutas) y establecimiento de un programa de trabajo para avanzar en las negociaciones. • **Análisis de alternativas y factibilidades** Análisis normativo y de alternativas de uso de suelo de acuerdo con la demanda y déficits comunales. Evaluación de estado de las construcciones existentes y de la vía férrea. Análisis de factibilidad de recuperación de las construcciones para su uso y puesta en valor patrimonial. Identificación de acciones de intervención y plan de acción. • **Análisis de instrumentos de gestión urbana**. Identificar instrumentos disponibles en las instituciones como permutas y concesiones. • **Plan Maestro y Modelo de Gestión.** Desarrollo de imagen objetivo y zonificación del Plan, elaboración de imágenes 3D con alternativas de desarrollo físico espacial. Diseño de modelo de gestión predial. • **Perfiles de proyectos.** Desarrollar 2 perfiles de proyectos que postulen a diseño, orientados a fundar el área con proyectos ancla prioritarios, detonantes del desarrollo del sector.
Potenciales usuarios	Habitantes de la comuna de Mejillones.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar y/o analizar	Predios y superficie predial liberados para el desarrollo de la ciudad. Acuerdos con dueños de los terrenos
Resultados o productos esperados	Incrementar la oferta de terrenos disponibles para consolidar proyectos de interés público en materia de espacios públicos, áreas verdes y equipamiento comunal. Recuperar las antiguas construcciones del ferrocarril como parte del patrimonio de la ciudad, dándoles un uso público. Desarrollo de 2 perfiles de proyectos para etapa de diseño: - Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes como intervención ancla. Se considera 4.000 m2 de

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB</th></tr>
<tr><td></td><td>rehabilitación de construcciones ($4.800 millones) y 5.000 m2 de rehabilitación de espacio público ($600 millones).
- Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB, que una el barrio Casa de Máquinas con el sector de las oficinas de FCAB en el término de la línea del ferrocarril hacia el poniente. Se considera una inversión aproximada de M$ 580.000 para la ejecución del proyecto, incluyendo el diseño.</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>1 año</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td><table>
<tr><td>Jefatura de proyecto</td><td>M$ 14.800</td></tr>
<tr><td>Profesional arquitecto</td><td>M$ 10.900</td></tr>
<tr><td>Profesional economista</td><td>M$ 9.800</td></tr>
<tr><td>Profesional área paisajismo</td><td>M$ 8.800</td></tr>
<tr><td>Profesional apoyo</td><td>M$ 5.500</td></tr>
<tr><td>Seminario de difusión</td><td>M$ 1.600</td></tr>
<tr><td>Publicación online</td><td>M$ 900</td></tr>
<tr><td>Gastos de terreno</td><td>M$ 6.800</td></tr>
<tr><td>Difusión</td><td>M$ 3.600</td></tr>
<tr><td>Gastos generales</td><td>M$ 12.540</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 75.240</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR, Municipalidad para el estudio.
Para la ejecución del proyecto:
- FNDR
- Sectorial (Programa de Parques Urbanos, Programa de Espacios Públicos, Programa de Recuperación de Barrios).
- MBN (posibles permutas).
- SUBDERE (revitalización de barrios)
- Ministerio de las Culturas (fondo patrimonio).
- Aportes privados.</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>Proyectos institucionales en cartera
- Análisis plan de inversiones de infraestructura de movilidad y espacio público, Mejillones
- PLADECO
- PLADETUR
- Construcción ciclovías urbanas, Mejillones
- Mejoramiento barrio Casa de Máquinas, comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>SECPLAC</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>SECPLAC</td></tr>
<tr><td>Contraparte técnica</td><td>SECPLAC, MINVU y SUBDERE</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Estudio plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
Cronograma de implementación	

	Año 2023								
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9
Preparación antecedentes administrativos, licitación del estudio y contrato									
Topografía, constitución de Mesa Técnica (Etapa 1)									
Análisis de alternativas y factibilidades, análisis de instrumentos de gestión urbana (Etapa 2)									
Plan maestro y modelo de gestión (Etapa 3)									

Nombre del estudio	Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a analizar alternativas habitacionales para dar cobertura al déficit de vivienda en la comuna, considerando la necesidad de avanzar en el cierre de campamentos y otorgar soluciones diversificadas de acuerdo con las diferencias en la composición familiar y de ingreso. La dimensión del problema requiere pensar no sólo en la vivienda definitiva, sino también en soluciones transitorias cuya tecnología permita una rápida construcción y desmonte futuro, en la medida que se avance en la consolidación de proyectos residenciales sociales.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Vivienda
Políticas institucionales	Políticas, planes y programas del MINVU - SERVIU
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales. **Problemática específica** Se requiere otorgar cobertura al importante déficit habitacional en la comuna y, debido a que la superficie disponible de terrenos públicos es una limitante, es necesario seguir implementando una tipología residencial de mayor densidad. Asimismo, se considera relevante que dichas tipologías sean económicamente sustentables y eficientes en sus sistemas constructivos y materialidad, de manera de contar con soluciones de rápida construcción adecuadas a las distintas estructuras de familia. Por otra parte, teniendo en cuenta la dimensión del déficit habitacional en la comuna, se estima que la modalidad de arriendo es efectiva para dar cobertura parcial a este, lo cual es reconocido por la política habitacional, acogiendo un perfil diverso de familias tanto en el aspecto socioeconómico como en su ciclo de vida. Se estima conveniente implementar alternativas de gestión habitacional mediante viviendas de transición, en modalidad de arriendo, con subsidio parcial, mientras se espera de acceder a una

Nombre del estudio	Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo
	solución definitiva, en particular para familias que habitan en campamentos y como una forma de no perpetuar esta situación, bajo el concepto de habitabilidad transitoria, lo que requiere pensar en tecnologías de rápida construcción y desmontables en el futuro mientras se construyen nuevas viviendas.
Población afectada por el problema	Familias que habitan en campamentos y hogares allegados de la comuna
Objetivo general	Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años. Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.
Objetivos específicos	Avanzar en el proceso de cierre de campamentos en Mejillones, posibilitando a las familias sin vivienda acceder a una solución de habitabilidad transitoria digna. Avanzar en la disminución de hogares allegados en la comuna de Mejillones.
Acciones consideradas en el estudio	• **Benchmarking de modelos habitacionales sociales industrializados sustentables en altura media**. Investigación y análisis tipológico de casos implementados en Chile y otros países de referencia, desde el punto de vista de la gestión habitacional, el concepto de vivienda transitoria, la tecnología constructiva, materialidad, tamaño y costos de implementación. • **Seminario taller institucional de discusión**. Realización de un encuentro entre instituciones públicas y privadas, considerando entre estas últimas a corporaciones, fundaciones, universidades, cámaras y empresas del rubro, orientado a la discusión en materias relevantes al estudio, con exposición de casos, de 1 día de duración. • **Caracterización de la demanda habitacional de Mejillones** Aplicación de encuesta representativa a hogares y campamentos, para recolectar información primaria sobre la situación habitacional en la comuna. • **Definición de alternativas habitacionales de transición**. Análisis de tipología residencial asociado a programas habitacionales vigentes de acuerdo con el tamaño de las familias. Consideraciones de tecnología constructiva y materialidad en base a vivienda de altura media. • **Seminario de presentación de resultados**. Realización de evento final de presentación de resultados del estudio.
Potenciales usuarios	Hogares allegados y familias que habitan en campamentos en la comuna de Mejillones.

Nombre del estudio	**Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo**
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar y/o analizar	Demanda habitacional y segmentos, tamaño de la vivienda, tecnología constructiva, materialidad, costos de arriendo, subsidios de arriendo, tiempo de construcción, energías alternativas.
Resultados o productos esperados	Contar con una tipología residencial de transición en altura media, en base a alternativas tipológicas sustentables económicamente
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Jefatura de proyecto: M$ 12.600 Profesional arquitecto: M$ 9.600 Profesional economista: M$ 9.600 Profesional área social: M$ 7.600 Profesional estadístico: M$ 5.600 Profesional apoyo: M$ 3.500 Encuestas: M$ 6.300 Seminarios: M$ 1.600 Gastos de terreno: M$ 12.900 Difusión: M$ 3.600 Gastos generales: M$ 14.580 **Total: M$ 87.480**
Posible fuente de financiamiento	Sectorial (MINVU-SERVIU)
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, Oficina Municipal de Vivienda (por crear)
Unidad responsable	Oficina Municipal de Vivienda
Contraparte técnica	SEREMI MINVU y municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Preparación de antecedentes administrativos, licitación y contrato	■	■	■	■								
Benchmarking de modelos habitacionales (informe etapa 1)					■	■						
Aplicación de encuesta de caracterización de la demanda habitacional (informe etapa 2)							■	■				
Definición de alternativas habitacionales (informe etapa 3)									■	■	■	
Seminario final e informe consolidado												■

Nombre del estudio	**Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura**
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a analizar alternativas habitacionales unifamiliares definitivas para dar cobertura al déficit de vivienda en la comuna, considerando la necesidad de avanzar en el cierre de campamentos y otorgar soluciones diversificadas de acuerdo con las diferencias en la composición familiar y de ingreso. Lo anterior, considerando sistemas tecnológicos industrializados con energías renovables no convencionales ERNC (paneles solares, energía eólica, termos solares, etc.), para permitir una rápida construcción en base a un desarrollo habitacional sustentable.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Vivienda
Políticas institucionales	Políticas, planes y programas del MINVU - SERVIU
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales. **Problemática específica** Se requiere otorgar cobertura al importante déficit habitacional en la comuna en base a alternativas tipológicas diversas de vivienda unifamiliar en baja altura. Es relevante incorporar el concepto de vivienda económicamente sustentable y eficiente en sus sistemas constructivos y materialidad, con adecuación a las distintas estructuras de familia y a las condiciones climáticas.
Población afectada por el problema	Familias que habitan en campamentos y hogares allegados de la comuna
Objetivo general	Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años. Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.
Objetivos específicos	Avanzar en el proceso de cierre de campamentos en Mejillones, posibilitando a las familias sin vivienda acceder a una solución habitacional rápida y de buena calidad. Avanzar en la disminución de hogares allegados en la comuna de Mejillones.
Acciones consideradas en el estudio	• **Benchmarking de modelos habitacionales sociales industrializados sustentables**. Investigación y análisis tipológico de casos implementados en Chile y otros países de referencia, desde el punto de vista de la gestión habitacional, el concepto de vivienda, la tecnología constructiva, materialidad, tamaño y costos de implementación. • **Seminario taller institucional de discusión**. Realización de un encuentro entre instituciones públicas y privadas, considerando entre estas últimas a corporaciones, fundaciones, universidades, cámaras y empresas del rubro, orientado a la discusión

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th>Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura</th></tr>
<tr><td></td><td>en materias relevantes al estudio, con exposición de casos, de 1 día de duración.
• Caracterización de la demanda habitacional de Mejillones
Aplicación de encuesta representativa a hogares y campamentos, para recolectar información primaria sobre la situación habitacional en la comuna.
• Definición de alternativas habitacionales.
Análisis de tipología residencial unifamiliar de baja altura asociada a programas habitacionales vigentes de acuerdo con el tamaño de las familias. Consideraciones de tecnología constructiva y materialidad sustentables.
• Seminario de presentación de resultados.
Realización de evento final de presentación de resultados del estudio.</td></tr>
<tr><td>Potenciales usuarios</td><td>Hogares allegados y familias que habitan en campamentos en la comuna de Mejillones.</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica y cobertura</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Variables a medir, controlar y/o analizar</td><td>Demanda habitacional y segmentos, tamaño de la vivienda, tecnología constructiva, materialidad, costos de arriendo, subsidios de arriendo, tiempo de construcción, energías alternativas.</td></tr>
<tr><td>Resultados o productos esperados</td><td>Contar con una tipología residencial unifamiliar en baja altura, en base a alternativas económicamente sustentables y de rápida construcción (sistemas industrializados).</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>1 año</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
<table>
<tr><td>Jefatura de proyecto</td><td>M$ 12.600</td></tr>
<tr><td>Profesional arquitecto</td><td>M$ 9.600</td></tr>
<tr><td>Profesional economista</td><td>M$ 9.600</td></tr>
<tr><td>Profesional área social</td><td>M$ 7.600</td></tr>
<tr><td>Profesional estadístico</td><td>M$ 5.600</td></tr>
<tr><td>Profesional apoyo</td><td>M$ 3.500</td></tr>
<tr><td>Encuestas</td><td>M$ 6.300</td></tr>
<tr><td>Seminarios</td><td>M$ 1.600</td></tr>
<tr><td>Gastos de terreno</td><td>M$ 12.900</td></tr>
<tr><td>Difusión</td><td>M$ 3.600</td></tr>
<tr><td>Gastos generales</td><td>M$ 14.580</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 87.480</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>Sectorial (MINVU-SERVIU)</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>No hay iniciativas relacionadas</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>SECPLAC, Oficina Municipal de Vivienda (por crear)</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura
Unidad responsable	Oficina Municipal de Vivienda
Contraparte técnica	SEREMI MINVU y municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Preparación de antecedentes administrativos, licitación del estudio y contrato												
Benchmarking de modelos habitacionales (informe etapa 1)												
Aplicación de encuesta de caracterización de la demanda habitacional (informe etapa 2)												
Definición de alternativas habitacionales (informe etapa 3)												
Seminario final e informe consolidado												

Nombre del estudio	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal
Descripción de la iniciativa	El estudio se orienta a generar una base de datos para contar con información actualizada sobre la situación de campamentos en la comuna de Mejillones, de manera de avanzar en los procesos de gestión y las decisiones de planificación habitacional.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Vivienda
Políticas institucionales	Políticas, planes y programas del MINVU - SERVIU
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales. **Problemática específica** El rápido proceso de radicación de nuevas familias en campamentos y el desconocimiento sobre la situación de allegamiento en la comuna, hacen necesario implementar un proceso de actualización de información para cuantificar el déficit habitacional y determinar las necesidades habitacionales, de manera de establecer un plan de acción para los próximos 10 años.
Población afectada por el problema	Familias que habitan en campamentos y hogares allegados de la comuna
Objetivo general	Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años. Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.

Nombre del estudio	**Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal**
Objetivos específicos	Avanzar en el proceso de cierre de campamentos en Mejillones, posibilitando a las familias sin vivienda acceder a una solución de habitabilidad transitoria digna. Avanzar en la disminución de hogares allegados en la comuna.
Acciones consideradas en el estudio	• **Diseño de encuesta**. - Diseño de instrumento para campamentos. - Diseño de instrumento para hogares allegados - Plan de análisis y diseño de base de datos - Diseño de plan de relevamiento de información con medios digitales y mediante buzón en oficina de vivienda para familias de adultos mayores • **Implementación de encuesta**. - Difusión en terreno y en medios de comunicación - Realización de pretest en campamentos y hogares allegados - Relevamiento de información por medios digitales y presenciales vía entrega buzón y en oficina con asistencia directa para familias • **Procesamiento de datos e informe de resultados**. - Configuración de base de datos - Elaboración de informe de resultados • **Publicación digital** Diseño de documento para web con resultados del catastro. • **Seminario de presentación de resultados**. Realización de evento final de presentación de resultados del catastro.
Potenciales usuarios	Instituciones públicas y privadas: MINVU – SERVIU, divisiones de Desarrollo Social y Humano y de Planificación del GORE, MDSF, corporaciones y fundaciones de desarrollo habitacional, empresas y cámaras privadas con interés en el sector vivienda.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar y/o analizar	Déficit habitacional, segmentos de demanda habitacional.
Resultados o productos esperados	Contar con información actualizada sobre la situación del déficit habitacional radicado en campamentos y hogares allegados.
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Jefatura de proyecto M$ 12.600 Profesional economista M$ 9.600 Profesional área social M$ 6.600 Profesional estadístico M$ 5.600 Profesional apoyo M$ 3.500

Nombre del estudio	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal
	Encuestas M$ 26.400 Seminarios M$ 900 Publicación M$ 900 Gastos de terreno M$ 15.300 Difusión M$ 3.600 Gastos generales M$ 17.000 **Total** **M$ 102.000**
Posible fuente de financiamiento	Sectorial (MINVU-SERVIU)
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas
Unidades municipales relacionadas	Oficina Municipal de Vivienda (por crear)
Unidad responsable	Oficina Municipal de Vivienda
Contraparte técnica	DIDECO, SEREMI MINVU
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Proceso de licitación												
Diseño de encuesta												
Implementación de encuesta												
Procesamiento de datos e informe												
Diseño de publicación digital y difusión												

Nombre del estudio	Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)
Descripción de la iniciativa	El estudio cuenta con ficha IDI (FI), código 40035333-0. El estudio persigue contar con un instrumento de planificación para la materialización de proyectos asociados al espacio público, mejorando la experiencia recreativa y de movilidad, optimizando el acceso a bienes públicos, principalmente áreas verdes y espacios púbicos, en condiciones de accesibilidad universal. Complementariamente, mejorar la red de veredas, paraderos y ciclovías, además de cruces peatonales seguros.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Política Nacional de Desarrollo Urbano (MINVU, Decreto 78 del 15 de octubre de 2013, última modificación Decreto 49 del 5 de diciembre de 2018). Ley 20.958 Sistema de aportes al espacio público (MINVU, 6/10/2016, modificada el 12/11/2020, Ley 21.284). Política Nacional de Parques Urbanos (MINVU, Decreto 17, DO 16/6/2021).

Nombre del estudio	Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)
	Programa Concursable de Espacios Públicos (MINVU, permanente). Programa de Conservación de Parques Urbanos (MINVU, DS Nº 112 de 2014). Programa de Arborización CONAF (2010 a la fecha). Fondo de Protección Ambiental (FPA) (MMA, creado por la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente 1994).
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante.
Población afectada por el problema	Habitantes de la comuna
Objetivo general	Alcanzar un índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.
Objetivos específicos	Avanzar en los indicadores de espacio público y áreas verdes por habitante en la comuna, componente determinante en la calidad de vida saludable y recreativa de la comunidad.
Acciones consideradas en el estudio	• **Diagnóstico y análisis de la oferta**. Identificación, registro, caracterización y categorización de espacios públicos y áreas verdes en base a ficha de registro. Cartografía SIG con la red de espacios públicos y áreas verdes existentes. Identificación de predios disponibles para destino de área verde/espacio público. • **Benchmarking** Investigación sobre modelos de gestión sustentable, parámetros e indicadores de referencia, nacionales e internacionales, orientados al análisis del déficit. • **Análisis de demanda** Aplicación de encuesta online a organizaciones de barrio para analizar y evaluar tipológicamente los segmentos de demanda, con el fin de ajustar las iniciativas de proyectos a las aspiraciones y necesidades de la comunidad. • **Talleres participativos**

Nombre del estudio	**Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)**
	Realización de dos talleres participativos para cada unidad vecinal de Mejillones urbano (10 talleres) más dos talleres para las localidades de Michilla y Caleta Hornitos (4 talleres), para el levantamiento de problemas e iniciativas. • **Evaluación del déficit**. Identificación del déficit cuantitativo y cualitativo a nivel global y respecto de la distribución de espacios públicos y áreas verdes por barrios (unidades vecinales) en base a parámetros acordados. • **Cartera priorizada de proyectos y plan de acción.** Identificación de acciones de intervención y plan de acción, priorización de proyectos, preparación de perfiles de proyectos prioritarios a convenir, para su postulación a la etapa de diseño en el MDSF. • **2 perfiles de proyecto para postular a diseño.**
Potenciales usuarios	Habitantes de la comuna de Mejillones.
Localización geográfica y cobertura	Comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar y/o analizar	Déficit cuantitativo de espacios públicos y áreas verdes en base a parámetros e indicadores de superficie de área verde por persona. Déficit cualitativo de espacios públicos y áreas verdes en base a parámetros de dotación de equipamiento, mobiliario urbano e infraestructura de iluminación y riego. Déficit cuantitativo y cualitativo de paraderos de locomoción colectiva. Condiciones de seguridad de cruces peatonales. Existencia y localización de ciclovías y ciclo estacionamientos. Condiciones de accesibilidad universal del espacio público. Sustentabilidad económica (mantención en el tiempo) asociada a materialidad de los proyectos y especies vegetales regionalmente adecuadas. Análisis de segmentos de demanda para focalizar la tipología de intervención
Resultados o productos esperados	Incrementar la provisión de espacios públicos y áreas verdes en función de los parámetros e indicadores de referencia, en un porcentaje y plazo a convenir con el municipio. 2 perfiles de proyecto para postular a diseño: - Implementación de accesibilidad universal para la red de plazas de la comuna. - Implementación de 20 ciclo refugios para la red de plazas de la comuna.
Plazo de ejecución	1 año
Año y prioridad	

<table>
<tr><th>Nombre del estudio</th><th colspan="2">Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)</th></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td colspan="2"><table>
<tr><td>Jefatura de proyecto</td><td>M$ 14.900</td></tr>
<tr><td>Profesional economista</td><td>M$ 9.800</td></tr>
<tr><td>Profesional área paisajismo</td><td>M$ 9.800</td></tr>
<tr><td>Profesional estadístico</td><td>M$ 7.600</td></tr>
<tr><td>Profesional apoyo</td><td>M$ 5.600</td></tr>
<tr><td>Encuesta online</td><td>M$ 2.100</td></tr>
<tr><td>Publicación online</td><td>M$ 920</td></tr>
<tr><td>Gastos de terreno</td><td>M$ 10.700</td></tr>
<tr><td>Difusión</td><td>M$ 4.700</td></tr>
<tr><td>Gastos generales</td><td>M$ 13.224</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>M$ 79.344</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td colspan="2">FNDR, Municipalidad para el estudio.
Para la ejecución de obras:
- Sectorial (MINVU-SERVIU) mediante Programa Concursable de Espacios Públicos
- Programa de Parques Urbanos
- Programa de Arborización de CONAF
- Fondo de Protección Ambiental MMA</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td colspan="2">- Proyectos institucionales en cartera
- Adquisición mobiliario urbano y juegos infantiles, Mejillones
- Actualización plan de desarrollo comunal, mejillones
- Construcción plaza Carol Urzúa, Mejillones
- Construcción plaza Sirenita, Mejillones
- Análisis plan de inversiones de infraestructura de movilidad y espacio público, Mejillones
- Conservación bandejones centrales Av. Andalicán-Mejillones
- Conservación bandejón al oriente de la Av. Andalicán, Mejillones
- Reposición paseo ferroviario Manuel Rodríguez, comuna de Mejillones
- Mejoramiento plaza de juegos multicancha, Salvador Allende
- Mejoramiento plaza Granaderos
- Construcción sombreadero plaza Oasis Chacaya
- Construcción sombreadero plaza de Calistenia
- Construcción de sombreadero bandejón Av. Andalicán
- Mejoramiento barrio Casa de Máquinas, comuna de Mejillones
- Construcción eje de integración sargento Gabriel Silva, Mejillones</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td colspan="2">SECPLAC, Medioambiente, Aseo y Ornato</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td colspan="2">SECPLAC</td></tr>
</table>

Nombre del estudio	Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)
Institución contraparte técnica	SEREMI MINVU y municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Preparación de antecedentes administrativos, licitación y contrato												
Benchmarking, diagnóstico y análisis de oferta (informe etapa 1)												
Encuesta online, análisis de demanda y evaluación del déficit (informe etapa 2)												
Cartera priorizada, perfiles y plan de acción, publicación online (informe etapa 3)												

b. Programas

Las fichas de los programas del área urbano territorial y vivienda se presentan a continuación.

Nombre del programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria
Descripción de la iniciativa	El programa está orientado a facilitar, mediante un proceso de regularización migratoria, el acceso a la vivienda para las familias migrantes que habitan en campamentos en la comuna de Mejillones, tomando en cuenta que para poder postular a los programas habitacionales del MINVU y los respectivos subsidios, se requiere contar con permanencia definitiva en el país.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Inmigración
Políticas institucionales	Ley de Migración y Extranjería del Ministerio del Interior y Seguridad Pública; procedimientos vigentes para la regularización migratoria respecto de la obtención de visa temporal y permanencia definitiva.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Déficit habitacional y tomas de terreno en áreas centrales. **Problemática específica** Las familias extranjeras que habitan en campamentos de la comuna localizados en el área central no pueden acceder a programas habitacionales debido a su situación migratoria irregular.
Población afectada por el problema	Familias extranjeras que habitan en campamentos de la comuna cuyo número y características se deberá identificar en el proceso de levantamiento de información
Población objetivo	Familias extranjeras que habitan en campamentos de la comuna cuyo número y características se deberá identificar en el proceso de levantamiento de información

Nombre del programa	**Programa de apoyo legal para la regularización migratoria**
Objetivo general	Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años. Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.
Objetivos específicos	Avanzar en el proceso de regularización migratoria de familias extranjeras que habitan en campamentos de la comuna hacia la obtención de su permanencia definitiva, para que puedan acceder a los programas habitacionales del MINVU.
Componentes del programa	• **Plan de coordinación institucional**. Coordinación entre Oficina Municipal de Vivienda, DIDECO y Extranjería, para efectos de facilitar el proceso de regularización, en base a un plan y cronograma trimestral por grupos de personas, de acuerdo con la situación específica de cada familia y el avance que estas tengas en su tramitación. • **Contratación de equipo legal y social de apoyo**. Se requiere la contratación de un equipo profesional adicional con dedicación exclusiva en el programa de regularización migratoria, considerando al menos 1 profesional del área legal para efectos de la tramitación y coordinación con Extranjería y 2 profesionales del área social para coordinar acciones con las familias extranjeras orientadas al levantamiento de la información requerida. Se prevé una contratación de al menos 3 años, extensible a 5 años. • **Levantamiento de situación migratoria de personas que habitan en campamentos** Aplicación de encuesta en base a ficha de información diseñada en el marco del programa, para la identificación y caracterización detallada de las familias y su situación migratoria. • **Recolección de antecedentes legales de las familias migrantes**. Recolección de todos los antecedentes legales de identificación civil, además de los antecedentes que existan respecto del avance en el proceso de regularización migratoria si existiesen. • **Tramitación**. Realización de los trámites y procedimientos necesarios que exige Extranjería para la regularización migratoria, con el fin de obtener primero la visa temporal/en trámite y luego la permanencia definitiva.
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Indicadores	- Cantidad de familias extranjeras con su situación migratoria regularizada en un período determinado de tiempo (anual, bianual).
Plazo de ejecución	5 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial (programa a 2 años)	Profesional área legal M$ 21.726 Profesional área social M$ 21.726

Nombre del programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria
cofinanciado con las familias beneficiarias)	Encuestas M$ 16.200 Gastos de tramitación M$ 130.356 Gastos generales M$ 38.002 **Total** **M$ 228.010**
Posible fuente de financiamiento	Cofinanciamiento: - Familias beneficiarias, - MINVU a través de líneas de asistencia técnica, - SUBDERE mediante programas de barrios y mejoramiento urbano.
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas
Unidades municipales relacionadas	DIDECO, Oficina Municipal de Vivienda (por crear)
Unidad responsable	DIDECO
Institución ejecutora	Municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Plan de coordinación institucional												
Contratación/capacitación y puesta en marcha equipo legal y social												
Levantamiento situación familias												
Recolección de antecedentes legales												
Tramitación												

c. Proyectos

Las fichas de los proyectos del área urbano territorial y vivienda se presentan a continuación.

Nombre del proyecto	Mejoramiento conectividad digital para Michilla – Etapa Perfil
Descripción de la iniciativa	El proyecto consiste en elaborar un perfil de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Michilla pueda acceder a los beneficios del proyecto "Última Milla" de provisión de fibra óptica del MTT (Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones). Estos proyectos son iniciativas que se diseñan e implementan en conjunto con los Gobiernos Regionales.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura conectividad
Políticas institucionales	Ley General de Telecomunicaciones (18.168 de 1982) Política Nacional de Telecomunicaciones SUBTEL Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones (FDT) (Ley 20.522, modifica Ley 18.168 creando el FDT). Fibra óptica nacional (FON, MTT)

Nombre del proyecto	Mejoramiento conectividad digital para Michilla – Etapa Perfil
	Concursos Banda Ancha 700 MHz, AWS, 3,5 GHz, 26 GHz para 5G.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Acceso a conectividad vía internet en Michilla **Problemática específica** La localidad de Michilla tiene mala conectividad digital con deficiencia en la señal de internet y de telefonía móvil.
Área de influencia	Población de la localidad de Michilla
Descripción del déficit existente	Deficiencia en la señal de internet y de telefonía móvil.
Alternativas de solución	Mejoramiento o normalización de la red en caso de sectores con red existente Reposición en caso de sectores con red en mal estado Ampliación o construcción en caso de sectores donde no exista red
Beneficios	Aumentos en PIB, productividad y empleabilidad. Aumento en disponibilidad del servicio. Ahorro de costos y liberación de recursos, por ejemplo, en traslado, tiempo y recursos físicos para la realización de trámites que se pueden hacer por internet. Educación, medicina y otros servicios.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil de acuerdo con la metodología de preparación y evaluación de proyectos del sector Telecomunicaciones del MDSF (2019), la cual se refiere específicamente a proyectos de inversión en la infraestructura de "Última Milla" para redes de fibra óptica, en el marco del Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones (FDT) del MTT (Fibra Óptica Nacional, FON). (http://sni.gob.cl/storage/docs/Metodologia%20Comunicaciones.pdf). Estos proyectos no involucran conectividad a usuarios finales, por lo que es necesaria la generación de proyectos orientados a la prestación de este tipo de servicios, en base al levantamiento de información que al efecto entreguen los Gobiernos Regionales con relación a sus comunas y/o localidades en esta materia. La metodología no cuenta con precedentes, por lo que se ha confeccionado con base en experiencias nacionales y documentos internacionales, incorporando los respectivos cambios y adecuaciones para la realidad nacional, así como también los enfoques de evaluación utilizados. El alcance de la metodología corresponde a proyectos de construcción, ampliación, reposición, mejoramiento y normalización de obras presentadas por la Subsecretaría de Telecomunicaciones, así como cualquier otra iniciativa de carácter público presentada por entidades en zonas no cubiertas por el servicio. • **Identificación del problema**.

Nombre del proyecto	Mejoramiento conectividad digital para Michilla – Etapa Perfil
	Determinar si el problema es de carácter territorial, relacionado con cobertura de las instalaciones existentes o la falta de ellas; de carácter funcional como el mal estado o mala gestión de la infraestructura de telecomunicaciones desplegada, de localización y accesibilidad, o varios de los anteriores. • **Diagnóstico de la situación actual**. Área de estudio y de influencia, características generales de la localidad, población y proyecciones, economía. • **Demanda actual y proyectada**. Variables tecnológicas, precios, accesos. Se debe incluir: - Minutos mensuales de telefonía consumidos por persona o por hogar. - Volumen de datos móviles consumidos, medidos en GB. • **Oferta actual y proyectada**. Capacidad y cobertura, estado general de la provisión del servicio: - Bueno: cuando la estructura requiere solo de mantenciones normadas para la correcta operación y entrega del servicio. - Regular: si el deterioro o desgaste de las estructuras se puede recuperar con obras menores y no estructurales. - Malo: si el deterioro del servicio es mayor, se requiere efectuar obras mayores, como daños estructurales que repercutan en la entrega del servicio. • **Balance oferta-demanda**. Establecer el déficit o brecha. • **Definición y evaluación de alternativas**. Considera la definición de las alternativas indicadas anteriormente de acuerdo con la situación actual del servicio. • **Programación de la inversión.** Considerando tramitación y permisos, diseño de ingeniería, licitación de obras, suministro y ejecución de obras, puesta en servicio del sistema. • **TDR de ingeniería** Para la postulación a la etapa de diseño.
Etapa a la que postula	Perfil
Plazo de ejecución	Para la ejecución del perfil de prefactibilidad y las actividades relacionadas, 4 meses (no incluye proceso de licitación indicado en calendario de ejecución).
Año y prioridad	

Nombre del proyecto	Mejoramiento conectividad digital para Michilla – Etapa Perfil
Presupuesto referencial	M$ Honorarios profesionales: 10.600 Gastos de terreno y encuestas: 2.200 Difusión y participación: 2.200 Gastos generales: 3.000 **Total**: 18.000
Posible fuente de financiamiento	FNDR, Municipalidad, Sectorial SUBTEL, MTT.
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	SECPLAC
Unidad técnica	SECPLAC, SUBTEL, MTT
Cronograma de implementación	

	Año 1					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Preparación de antecedentes y licitación	■	■				
Visita a terreno y relevamiento de antecedentes			■			
Reuniones con organizaciones sociales			■			
Reuniones con organismos técnicos			■			
Talleres participativos				■		
Encuesta a beneficiarios				■		
Elaboración del perfil					■	
Proceso de difusión						■

Nombre del proyecto	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad
Descripción de la iniciativa	El proyecto consiste en elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema Nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Caleta Hornitos pueda contar con un sistema de agua potable rural para lograr la continuidad del servicio, erradicando la dependencia del camión aljibe, lo cual forma parte de las prioridades de la DOH del MOP. Incluye la conformación del comité de agua potable rural.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura sanitaria
Políticas institucionales	Ley N° 20.998 de Servicios Sanitarios Rurales, DOH MOP
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas. **Problemática específica**

Nombre del proyecto	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad
	La localidad de Hornitos no cuenta con un sistema de agua potable, dependiendo de camión aljibe.
Área de influencia	Población de la localidad de Caleta Hornitos
Descripción del déficit existente	Inexistencia de un sistema de agua potable
Alternativas de solución	Instalación del servicio (redes y componentes) considerando una fuente de abastecimiento del recurso. Instalación del servicio (redes y componentes) manteniendo la provisión de aljibe si no se prospecta fuente.
Beneficios	Beneficios por mayor consumo de agua potable que derivan en mejoras en la salud física y psicosocial de los integrantes de las familias; mayor comodidad para las labores domésticas y de aseo personal; posibilidad de realizar actividades productivas, entre otros. Liberación de recursos utilizados en la situación sin proyecto para el aprovisionamiento de agua; entre ellos, ahorro del tiempo utilizado en acarreo de agua; ahorro de costo de operación del camión aljibe, disminución de pérdidas en el caso de proyectos de mejoramiento.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil de acuerdo con la metodología de formulación y evaluación de proyectos de agua potable rural (2015). http://sni.gob.cl/storage/docs/Metodologia-APR-2015-final-23-02-2015.pdf • **Diagnóstico de la situación actual**. Identificación del problema, descripción de la población y del área de influencia, análisis del abastecimiento actual del agua potable (oferta), análisis de la demanda actual y proyectada, déficit (balance oferta – demanda). • **Identificación, análisis y evaluación social de alternativas**. Análisis técnico (costos privados y sociales) de alternativas de instalación del sistema de acuerdo con lo indicado anteriormente, presupuestos y costos. • **Programación de la inversión.** Considerando tramitación y permisos, diseño de ingeniería, licitación de obras, suministro y ejecución de obras, puesta en servicio del sistema. • **TDR de ingeniería** Para la postulación a la etapa de diseño. • **Conformación del comité de agua potable rural.** Instancias de participación ciudadana.
Etapa a la que postula	Prefactibilidad

Nombre del proyecto	**Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad**
Plazo de ejecución	Para la ejecución del perfil de prefactibilidad y las actividades relacionadas, 4 meses (no incluye proceso de licitación indicado en calendario de ejecución).
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Honorarios profesionales: M$ 10.600 Gastos de terreno y encuestas: M$ 2.200 Difusión y participación: M$ 2.200 Gastos generales: M$ 3.000 **Total: M$ 18.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, DOH MOP, Municipalidad Financiamiento proyecto: FNDR SUBDERE (provisión saneamiento sanitario)
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC Municipalidad de Mejillones
Unidad técnica	SECPLAC, DOH MOP
Cronograma de implementación	

	Año 1					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Preparación de antecedentes y licitación	■	■				
Visita a terreno y relevamiento de antecedentes			■	■		
Reuniones con organizaciones sociales			■			
Reuniones con organismos técnicos			■			
Talleres participativos				■		
Encuesta a beneficiarios				■		
Elaboración del perfil			■	■	■	
Proceso de difusión						■

Nombre del proyecto	**Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad**
Descripción de la iniciativa	El proyecto consiste en elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente en el Sistema Nacional de Inversiones (MDSF), para que la localidad de Caleta Hornitos pueda contar con un sistema de alcantarillado.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura sanitaria
Políticas institucionales	Ley N° 20.998 de Servicios Sanitarios Rurales, DOH MOP
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas. **Problemática específica**

Nombre del proyecto	**Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad**
	La localidad de Hornitos no cuenta con un sistema de alcantarillado.
Área de influencia	Población de la localidad de Caleta Hornitos
Descripción del déficit existente	Inexistencia de un sistema de alcantarillado
Alternativas de solución	Construcción de sistema de alcantarillado y PTAS para la localidad. Construcción de soluciones individuales (fosa séptica o plantas individuales).
Beneficios	Beneficios por mayor cobertura de red posibilitada por la adecuada evacuación de las aguas servidas y disposición final, proporcionada por el proyecto, como mejoras en la salud física y psicosocial de los integrantes de las familias; mayor comodidad para las labores domésticas y de aseo personal; posibilidad de realizar actividades productivas; mejoras en la calidad medioambiental y reducción de malos olores, entre otros. Liberación de recursos utilizados en la situación sin proyecto para la evacuación y tratamiento de las aguas servidas; entre ellos, ahorro de costo en la mantención de las soluciones actuales, ahorro de tiempo si es que el sistema actual se encontraba lejos de la vivienda, entre otros que pudieran identificarse.
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil de acuerdo con la metodología de formulación y evaluación de proyectos de evacuación, tratamiento y disposición de aguas servidas sector rural (2015). http://sni.gob.cl/storage/docs/metodología-aguas-servidas-2015.pdf • **Diagnóstico de la situación actual**. Identificación del problema, descripción de la población y del área de influencia, análisis del abastecimiento actual del agua potable (oferta) para saber si es posible instalar el sistema de alcantarillado y PTAS, análisis de la demanda actual y proyectada, déficit (balance oferta – demanda). • **Identificación, análisis y evaluación social de alternativas**. Análisis técnico (costos privados y sociales) de alternativas de instalación del sistema de acuerdo con lo indicado anteriormente, presupuestos y costos. • **Programación de la inversión.** Considerando tramitación y permisos, diseño de ingeniería, licitación de obras, suministro y ejecución de obras, puesta en servicio del sistema. • **TDR de ingeniería** Para la postulación a la etapa de diseño. • **Instancias de participación ciudadana.**

Nombre del proyecto	**Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad**
	Trabajo con el comité de agua potable rural conformado en base al proyecto de instalación del SSR.
Etapa a la que postula	Perfil para prefactibilidad
Plazo de ejecución	Para la ejecución del perfil de prefactibilidad y las actividades relacionadas, 4 meses (no incluye proceso de licitación indicado en calendario de ejecución).
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Honorarios profesionales: M$ 10.600 Gastos de terreno y encuestas: M$ 2.200 Difusión y participación: M$ 2.200 Gastos generales: M$ 3.000 **Total: M$ 18.000**
Posible fuente de financiamiento	FNDR, DOH MOP, Municipalidad Financiamiento proyecto: FNDR SUBDERE (provisión saneamiento sanitario)
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC, DIDECO
Unidad responsable	SECPLAC Municipalidad de Mejillones
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE
Cronograma de implementación	

	Año 1					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Preparación de antecedentes y licitación	■	■				
Visita a terreno y relevamiento de antecedentes			■	■		
Reuniones con organizaciones sociales			■			
Reuniones con organismos técnicos			■			
Talleres participativos				■		
Encuesta a beneficiarios				■		
Elaboración del perfil			■	■	■	
Proceso de difusión						■

Nombre del proyecto	**Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.**
Descripción de la iniciativa	El proyecto consiste en implementar un sistema de gestión remota de luminarias (telegestión) orientado al uso eficiente de la energía para el alumbrado público, lo que permitirá monitorear las luminarias y sus eventuales problemas estableciendo los parámetros eléctricos y los niveles de consumo. Lo anterior es relevante considerando que los sistemas inteligentes de iluminación se están abriendo espacio en el país, pudiendo obtenerse niveles de eficiencia energética superiores al 60% en el alumbrado público a través de las operaciones de telegestión con luminarias LED, en un proceso en que, progresivamente, el Ministerio de Energía está impulsando y promoviendo, en el marco de la Ley y Plan de eficiencia energética, sistemas racionales y eficientes de energía.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura urbana
Políticas institucionales	Ley de Eficiencia Energética Ministerio de Energía, N° 21.305 de febrero de 2021. Plan Nacional de Eficiencia Energética 2022-2026, Ministerio de Energía
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Promover el uso racional y eficiente de los recursos energéticos, por cuanto la eficiencia energética es la forma más segura, económica y sustentable de cubrir nuestras necesidades energéticas, las que en países en desarrollo como Chile son cada vez mayores. **Problemática específica** Necesidad de adecuarse a la política institucional respecto de reducir la intensidad energética en un 10% en el corto plazo e incrementar de manera importante la eficiencia energética en al menos 60%.
Área de influencia	Población de la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Persiste una brecha de eficiencia energética en la iluminación del espacio público
Alternativas de solución	Sustitución progresiva de luminarias en el espacio público (plazas, calles) por sistemas energéticamente eficientes, considerando LED y telegestión, partiendo por la sustitución de 1.200 luminarias en la ciudad de Mejillones como piloto. El sistema considera: - Retiro de luminarias existentes. - Instalación de luminarias LED con sensor o driver. - Instalación de dispositivos Gateway para conexión a plataforma de telegestión. - Instalación de plataforma de telegestión. - Capacitación para el uso de la plataforma.
Beneficios	Ahorro energético, particularmente durante tiempos muertos (encendido, apagado y regulación de intensidad en la medida que hay circulación de personas o vehículos).

Nombre del proyecto	**Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.**
	Mejoramiento de la calidad de la iluminación. Tecnología amigable para el usuario del sistema. Localización de luminaria defectuosa en tiempo real. Alarma en caso de desperfecto de luminaria. Durante la noche las luminarias pueden ser dimerizables para que su consumo disminuya. Gráficos que muestran cantidad de Watts.
Etapa a la que postula	Ejecución
Orientaciones para la implementación	Formulación del perfil para postular a ejecución, de acuerdo con la metodología de preparación y evaluación de proyectos del sector Energía del MDSF para alumbrado público. • **Identificación del problema**. Justificación que fundamenta la ejecución del proyecto. • **Diagnóstico de la situación actual**. Área de estudio e influencia, características generales de la localidad, población y proyecciones, economía. • **Demanda actual y proyectada**. Variables tecnológicas y de costos, incluyendo: - Consumo actual de electricidad por concepto de alumbrado público. - Costo de recambio de luminarias defectuosas. - Costo de mantenimiento de alumbrado público. • **Oferta actual y proyectada**. Capacidad y cobertura, estado general de la provisión de alumbrado: - Bueno: cuando la estructura requiere solo de mantenciones normadas para la correcta operación y entrega del servicio. - Regular: si el deterioro o desgaste de las estructuras se puede recuperar con obras menores y no estructurales. - Malo: si el deterioro del servicio es mayor, se requiere efectuar obras mayores, como daños estructurales que repercutan en la entrega del servicio. • **Balance oferta-demanda**. Establecer el déficit o brecha en función del ahorro con proyecto. • **Definición y evaluación de alternativas**. Considera la definición de las alternativas considerando iluminación LED con y sin telegestión. • **Programación de la inversión.** Considerando costos de ejecución, tramitación y permisos, licitación de obras, puesta en servicio del sistema y mantenimiento.

Nombre del proyecto	**Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.**
	• **TDR de ejecución** Para la postulación a la etapa de ejecución.
Plazo de ejecución	12 meses
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	Retiro e instalación del sistema (1.200 luminarias) M$ 864.000 Capacitación M$ 1.200 Difusión M$ 3.000 Gastos generales M$ 173.640 **Total** **M$ 1.041.840**
Posible fuente de financiamiento	SUBDERE – PMU, FNDR
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	SECPLAC
Unidad técnica	SECPLAC
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Preparación de antecedentes y licitación												
Evaluación en terreno												
Reuniones con organismos técnicos												
Proceso de difusión												
Ejecución de obras												
Capacitación para uso del sistema												
Puesta en marcha												

Nombre del proyecto	**Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal**
Descripción de la iniciativa	El proyecto considera la provisión e instalación de dispositivos y elementos de seguridad de tránsito vehicular y peatonal, específicamente la provisión e instalación de señales de nombres de calles y sentido del tránsito, señales de conectividad, banderolas informativas, tachas reflectantes, resaltos reductores de velocidad (lomos de toro), y demarcación vial con pintura termoplástica.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Seguridad vial
Políticas institucionales	Resolución Exenta N° 1116/2021 Aprueba Estrategia Nacional de Seguridad de Tránsito 2021 – 2030. CONASET, 09/04/2021. Decreto 78/2012, aprueba Manual de Señalización de Tránsito. Decreto 146/2013, incorpora al Manual nueva señal de tránsito y una marcación.

Nombre del proyecto	Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal
	Decreto 278/2014, incorpora al Manual de Señalización el capítulo sobre señales de mensajería variable. Decreto 200/2011, reglamenta resaltos reductores de velocidad. Decreto 202/2014, incorpora a los cojines en la normativa de resaltos. Res. 537/2013, especificaciones de resaltos y esquemas tipo de señalización y demarcación. Res. 1217/2015, modifica resolución 537/2103. NORMA ISO 39001, Sistemas de gestión de la seguridad vial, requisitos y recomendaciones de buenas prácticas.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Vías y espacios de acceso público no permiten una movilidad segura para todos los usuarios, con especial atención en los vulnerables. **Problemática específica** Los siniestros de tránsito son un grave problema de salud, y Chile figura en el año 2017 como el tercer país con mayor tasa de fallecidos dentro de los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Durante la última década, la mitad de quienes fallecen en el tránsito son los usuarios vulnerables, es decir, los peatones, ciclistas y motociclistas. La caminata es el modo de desplazamiento más universal y los peatones son los usuarios más vulnerables en las calles. Necesidad establecida en la política pública de establecer planes y medidas de acción para poder proteger de mejor manera a estos usuarios y detener la pérdida de vidas en el tránsito.
Área de influencia	Población de la comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Insuficientes dispositivos de seguridad que permitan una movilidad segura en la comuna.
Alternativas de solución	Instalación de dispositivos y elementos de seguridad de tránsito vehicular y peatonal de acuerdo a las políticas públicas y a las normativas vigentes.
Beneficios	- Dar seguridad a los habitantes de la comuna d una movilidad segura por los ejes viales de la comuna. - Contribuir al objetivo de convertir a Chile en un país con baja incidencia de accidentes de tránsito.
Etapa a la que postula	Ejecución
Orientaciones para la implementación	La unidad técnica responsable desarrollará las especificaciones técnicas del proyecto, definiendo el número y localización de dispositivos de acuerdo un informe de evaluación de riesgos y las características técnicas de éstos.
Plazo de ejecución	12 meses
Año y prioridad	

Nombre del proyecto	Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal
Presupuesto referencial	M$ 600.000.-
Posible fuente de financiamiento	FNDR
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas.
Unidades municipales relacionadas	SECPLAC
Unidad responsable	Departamento de Tránsito
Unidad técnica	Departamento de Tránsito
Cronograma de implementación	

	Año											
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Diagnóstico de riesgos viales												
Especificaciones técnicas												
Gestión financiamiento												
Licitación y procesos administrativos												
Ejecución de obras												

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	M$ 2.800.000
Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público	M$ 5.400.000
Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB	M$ 580.000
Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad	M$ 2.400.000
Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.	M$ 1.400.000
Mejoramiento conectividad digital para Michilla (100 viviendas conectadas a UF 400 por vivienda)	M$ 1.400.000
Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos (250 arranques/viviendas a UF 220 por arranque)	M$ 1.900.000
Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos (250 arranques/viviendas a UF 220 por vivienda)	M$ 1.900.000

d. Cartera de inversión existente

Se presentan a continuación las fichas de los proyectos del área urbano territorial que ya forman parte de la cartera de inversión municipal.

Nombre del proyecto	**Mejoramiento Sistema de Agua Potable Rural Carolina de Michilla**
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40029291-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (Rate FI). Considera la construcción de una nueva captación mediante un pozo de agua de mar y su correspondiente aducción, la reposición de infraestructura y mejoramiento de la planta de tratamiento de agua potable, la mantención de los estanques de regulación del sistema, uso de la red de distribución existente y obras adicionales (principalmente válvulas) que permitan dar acuartelamiento y control para la operación de la red, además de la incorporación de grifos, reemplazo de 62 medidores e instalación de 8 nuevos, y obras eléctricas que consideran una subestación de 15 kva y un sistema fotovoltaico de apoyo. La población beneficiaria es cercana a 308 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura sanitaria
Políticas institucionales	Ley N° 20.998 de Servicios Sanitarios Rurales, DOH MOP
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas. **Problemática específica** La actual infraestructura de agua potable de la localidad de Michilla se encuentra completamente deteriorada y sin posibilidad de uso desde 2016, por lo cual depende de camiones aljibe para su abastecimiento.
Área de influencia	Población de la localidad de Michilla
Descripción del déficit existente	Inexistencia de un sistema de agua potable en buenas condiciones (actualmente en desuso).
Presupuesto referencial	M$ 1.101.000.
Unidad técnica	SECPLAC, DOH MOP

Nombre del proyecto	**Saneamiento sanitario de la planta de tratamiento y normalización de la red de alcantarillado existente, localidad de Michilla**
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMB). Frente a la necesidad de dar solución a las problemáticas que tiene actualmente la red de alcantarillado y PTAS existente para asegurar su adecuado funcionamiento cumpliendo con la normativa correspondiente, considera reubicación de cámaras y de las PTAS. Para el funcionamiento de esta última se incorpora un nuevo sistema de tratamiento y filtrado. El sistema considera, por el lado oriente, dos fosas de 22 m3 y el aumento de la superficie filtrante. Para la PTAS del

Nombre del proyecto	Saneamiento sanitario de la planta de tratamiento y normalización de la red de alcantarillado existente, localidad de Michilla
	lado poniente, dos fosas de 32 m3 con aumento de la superficie filtrante.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Infraestructura sanitaria
Políticas institucionales	Ley N° 20.998 de Servicios Sanitarios Rurales, DOH MOP Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas. **Problemática específica** La localidad de Michilla presenta una serie de problemáticas en su red de alcantarillado y PTAS existente. Respecto de la red de alcantarillado, las obras de mejoramiento en la ruta que atraviesa la localidad generan una modificación en el área de acceso sur a la altura de las cámaras ubicadas en el área. Adicionalmente, se genera una interferencia con la franja de servidumbre alta que acompaña la nueva ruta. Por otra parte, el sistema de tratamiento debe ser modificado debido a que, al realizar la normalización, se debe modificar el sistema incluyendo fosas de mayor tamaño y una mayor superficie filtrante, debiendo retirarse todo lo existente tanto en el sector oriente como en el lado poniente. Hay, por lo tanto, un problema general de funcionamiento del sistema que afecta a los residentes de la localidad.
Área de influencia	Población de la localidad de Michilla (91 familias beneficiarias).
Descripción del déficit existente	Inexistencia de un sistema de alcantarillado en buenas condiciones.
Presupuesto referencial	M$ 250.000 de aporte PMB. Se desconoce si existen aportes complementarios.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Adquisición Planta Agua Potable Solar, Caleta de Hornitos, código bip 40037576-0
Descripción de la iniciativa	
Área de gestión	Proyectos infraestructura
Políticas institucionales	Ley N° 20.998 de Servicios Sanitarios Rurales, DOH MOP
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Provisión de agua potable y disposición de aguas servidas. **Problemática específica** La localidad de Hornitos no cuenta con un sistema de agua potable, dependiendo de camión aljibe.
Área de influencia	Población de la localidad de Caleta Hornitos
Descripción del déficit existente	Inexistencia de un sistema de agua potable en buenas condiciones (actualmente en desuso).

Nombre del proyecto	Adquisición Planta Agua Potable Solar, Caleta de Hornitos, código bip 40037576-0
Presupuesto referencial	M$ 600.000.
Unidad técnica	SECPLAC, DOH MOP

Nombre del proyecto	Mejoramiento plaza de juegos multicancha Salvador Allende
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Mejoramiento de zona de juegos de niños por medio de la construcción de un sombreadero, juegos y mobiliario.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 13.467 beneficiarios de la UV respectiva.
Descripción del déficit existente	Dadas las condiciones de asoleamiento extremo características de la zona costera de la comuna de Mejillones durante todo el año, sumado a la ausencia de elementos de sombra que permitan el uso de espacios como áreas de juegos para niños bajo condiciones de cobijo adecuadas; se hace necesario contar con (y mejorar) espacios que permitan la permanencia y protección ante la radiación solar causante de enfermedades, las cuales pueden ser mitigadas por medio de la incorporación de sombra. Se requiere mejorar la calidad del espacio cuyo mobiliario se encuentra deteriorado, aportando a la calidad de vida de los usuarios, específicamente niños del sector.
Presupuesto referencial	M$ 60.000 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Mejoramiento plaza Granaderos
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de extensión de sombreadero de madera, reubicación de mobiliario el cual deberá se acondicionado para cumplimiento de accesibilidad universal, instalación de nuevas máquinas de ejercicios, mejoramiento de pavimentos en general, incorporación de proyecto de riego y paisajismo, mejoramiento de cierre perimetral.

Nombre del proyecto	Mejoramiento plaza Granaderos
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 450 beneficiarios.
Descripción del déficit existente	En el marco de las condiciones de mantención y oportunidad de recuperación en la que se encuentra la plaza, considerando el uso por la comunidad y las condiciones climáticas típicas del norte, se hace necesario incorporar mayor cantidad de sombra y mejorar las zonas de uso común con accesibilidad universal, revitalizando las áreas de uso deportivo y posibilitando un mejor paisajismo y control seguro de los bordes de la plaza.
Presupuesto referencial	M$ 52.000 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero plaza Oasis de Chacaya
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Instalación de sombreadero en zona de juegos para niños, mejoramiento de ruta accesible a juego inclusivo, eliminación de elementos verticales en mal estado agregando la instalación de basureros, pintura de juegos, máquinas deportivas y pequeño sombreadero de madera existente.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 530 beneficiarios.

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero plaza Oasis de Chacaya
Descripción del déficit existente	Dadas las condiciones climáticas del norte del país, se requiere mejorar el estado en las que se utiliza la plaza; la cual actualmente carece de un área sombreada en juegos para niños. Además, es necesario mejorar la accesibilidad a juego inclusivo y realizar mantención de equipamiento existente para facilitar y alargar su vida útil, al servicio de la comunidad.
Presupuesto referencial	M$ 58.522 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Conservación plaza Playa Blanca
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de sombreaderos, reposición de cierres perimetrales, instalación de nuevo sistema de iluminación y acondicionamiento de mobiliario en general.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 1.913 beneficiarios.
Descripción del déficit existente	Dadas las condiciones de asoleamiento extremo características de la zona costera de la comuna de Mejillones durante todo el año, sumado a la ausencia de elementos de sombra que permitan el uso bajo condiciones de cobijo adecuadas, se hace necesario contar con (y mejorar) espacios que permitan la permanencia y protección ante la radiación solar causante de enfermedades, las cuales pueden ser mitigadas por medio de la incorporación de sombra y una buena iluminación nocturna, mejorando la calidad del espacio por el deterioro del mobiliario, mejorando la calidad de vida de los usuarios y permitiendo la accesibilidad en igualdad a todos los vecinos y vecinas del sector.
Presupuesto referencial	M$ 74.882 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero Plaza de Calistenia
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). SE Construcción de un sombreadero de estructura metálica, el cual

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero Plaza de Calistenia
	tendrá un entramado de listones de madera. La estructura estará fijada mediante fundaciones y reforzado con pletinas de acero.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 1.913 beneficiarios.
Descripción del déficit existente	Se requiere la construcción de un sombreadero en el espacio público, con el objetivo de aumentar los m2 de sombra y fomentar la protección y el autocuidado de los niños y padres con la radiación solar, permitiendo un uso más generalizado en el sector, potenciando la recreación y sociabilización de la comunidad de Mejillones.
Presupuesto referencial	M$ 63.175 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero bandejón Av. Andalicán
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha postulada a SUBDERE (programa PMU). Construcción de un sombreadero de estructura metálica, el cual tendrá un entramado de listones de madera. La estructura estará fijada mediante fundaciones y reforzado con pletinas de acero.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), SUBDERE
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Existe una situación altamente deficitaria respecto de la provisión de áreas verdes en la comuna, cuya brecha se distancia considerablemente respecto de los indicadores mínimos aceptados de superficie por habitante. Asimismo, el mobiliario e infraestructura de las plazas existentes están deteriorados.
Área de influencia	Sector urbano de Mejillones, 1.913 beneficiarios.
Descripción del déficit existente	Se requiere la construcción de un sombreadero en el espacio público, con el objetivo de aumentar los m2 de sombra y fomentar la protección

Nombre del proyecto	Construcción sombreadero bandejón Av. Andalicán
	y el autocuidado de los niños y padres con la radiación solar, permitiendo un uso más generalizado en el sector, potenciando la recreación y sociabilización de la comunidad de Mejillones.
Presupuesto referencial	M$ 63.175 de aporte PMU.
Unidad técnica	SECPLAC, SUBDERE.

Nombre del proyecto	Construcción ciclovías urbanas Mejillones
Descripción de la iniciativa	El proyecto cuenta con ficha IDI etapa ejecución (fondos sectoriales MINVU), código BIP 40019080-0. Construcción de 6.75 km de ciclo rutas segregadas y adaptación de calles compartidas o zona 30km/h con el fin de ordenar y permitir el uso seguro de la bicicleta, reduciendo los conflictos bicicleta-peatón y bicicleta-vehículos motorizados.
Área de gestión	Proyectos infraestructura
Políticas institucionales	Programas MINVU
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Avanzar en la consolidación de proyectos urbanos para la comuna, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. **Problemática específica** Escasa oferta de ciclovías en la común como medio alternativo de transporte y también recreativo.
Área de influencia	Comuna de Mejillones, 13.467 beneficiarios.
Descripción del déficit existente	La comuna posee un déficit de ofertas de modos de movilidad urbana. En este sentido, el proyecto incorpora infraestructura segura y eficiente para un nuevo modo, la bicicleta, en base a la implementación de un plan de ciclovías urbanas, lo que representa un enorme avance en las opciones de movilidad urbana de una comuna de poca extensión, bajo flujo automotor y prácticamente sin transporte público. La ciclo inclusión en la vialidad disponible permite reconocer también los innumerables usuarios del modo bicicleta existentes, entre ellos niños que se transportan a los centros educacionales y a los cuales el proyecto otorgará condiciones de mayor seguridad.
Presupuesto referencial	M$ 2.035.000 de aporte sectorial.
Unidad técnica	SECPLAC, MINVU.

Nombre del proyecto	Construcción plaza Carol Urzua, barrio Pablo Neruda, Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40019978-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera todos los trabajos necesarios para la construcción de la plaza. Dentro de las partidas más importantes se encuentran obras preliminares, excavaciones y movimiento de tierra, pavimentación de veredas y

Nombre del proyecto	Construcción plaza Carol Urzua, barrio Pablo Neruda, Mejillones
	senderos, construcción de sombreaderos, instalación de mobiliario urbano, iluminación, instalación de juegos infantiles, instalación de áreas verdes y paisajismo, señaléticas y sistema de riego entre otras. La población beneficiaria es cercana a 1.683 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Decreto 78 aprueba política nacional de desarrollo urbano y crea consejo nacional de desarrollo urbano, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Déficit de espacios públicos de alto estándar para los habitantes de la comuna. **Problemática específica** Existencia de sitios eriazos que implican alto riesgo de seguridad para los habitantes de la comuna.
Área de influencia	Comuna de Mejillones, sector Pablo Neruda.
Descripción del déficit existente	Nuevo espacio público en un sitio eriazo de la ciudad, donde se propone un diseño con gran estándar que incluye mobiliario urbano, iluminación, juegos y un aumento de las áreas verdes de la comuna, logrando condiciones necesarias para la realización de actividades de esparcimiento, deportivas, recreativas y/o de convocatorias masivas para sus habitantes
Presupuesto referencial	M$ 350.888
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Construcción plaza La Sirenita, Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40019979-0) y está postulando actualmente a la etapa de ejecución (RATE RS). Considera todas las partidas necesarias para la construcción de la plaza Sirenita, así como también la inspección técnica de la obra. Entre las partidas más relevantes están: pavimentos, mobiliario urbano, sombreaderos, luminarias, áreas verdes y señaléticas. La población beneficiaria es cercana a 14.592 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Decreto 78 aprueba política nacional de desarrollo urbano y crea consejo nacional de desarrollo urbano, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Déficit de espacios públicos de alto estándar para los habitantes de la comuna. **Problemática específica**

Nombre del proyecto	Construcción plaza La Sirenita, Mejillones
	Déficit de espacios para la realización de actividades de esparcimiento, deportivas, recreativas y de convocatorias masivas.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Busca mitigar la baja disponibilidad de espacios públicos en la comuna de Mejillones, la que presenta un índice de 94 M2/HAB., siendo que el estándar es de 10 m2/hab.
Presupuesto referencial	M$ 1.211.876
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Construcción eje de integración Sargento Gabriel Silva Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40024875-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE RS). Considera el desarrollo del proyecto de arquitectura y especialidades, de una iniciativa de espacio público que tiene como objetivo integrar 3 poblaciones parte de un mismo barrio, fortaleciendo con ello la identidad de los habitantes del sector La población beneficiaria es de 8.848 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Políticas institucionales	Decreto 78 aprueba política nacional de desarrollo urbano y crea consejo nacional de desarrollo urbano, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Déficit de espacios públicos de alto estándar para los habitantes de la comuna. **Problemática específica** Déficit de espacios para la realización de actividades de esparcimiento, deportivas, recreativas y de convocatorias masivas.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Disminuir el déficit de áreas verdes y espacios públicos de Mejillones, especialmente en el barrio Casa se Máquinas.
Presupuesto referencial	M$ 50.446
Unidad técnica	Servicio Vivienda Y Urbanización Región de Antofagasta

Nombre del proyecto	Construcción macrourbanización sector barrio cívico, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40039890-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE FI). Considera la etapa de diseño de las obras de macrourbanización del sector barrio cívico de Mejillones. Incluye proyectos de pavimentos, paisajismo, agua potable, alcantarillado y red eléctrica, sus respectivos presupuestos,

Nombre del proyecto	Construcción macrourbanización sector barrio cívico, comuna de Mejillones
	especificaciones técnicas, antecedentes de factibilidad de servicios, topografía y mecánica de suelo, entre otros. La población beneficiaria es de 15.430 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Urbanización
Políticas institucionales	Decreto 78 aprueba política nacional de desarrollo urbano y crea consejo nacional de desarrollo urbano, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2014.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Baja disponibilidad de terrenos aptos para el desarrollo de infraestructura pública relevante en la ciudad de Mejillones. **Problemática específica** Baja disponibilidad de servicios públicos disponibles para la expansión urbana de la comuna
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	Existen equipamientos existentes de distintas áreas como salud, seguridad pública, educación, servicios públicos, que están totalmente superados y desbordados debido a la gran demanda de sus servicios por parte de la población.
Presupuesto referencial	M$ 122.640
Unidad técnica	SECPLAC

Nombre del proyecto	Construcción edificio consistorial, comuna de Mejillones
Breve descripción del proyecto	El proyecto cuenta con ficha IDI (código 40038393-0) y está postulando actualmente a la etapa de diseño (RATE FI). Considera la realización del diseño para la construcción del edificio consistorial ubicado en los terrenos del nuevo barrio cívico de Mejillones; terreno con una superficie de 14.756 m2 en total. El diseño considera el proyecto de arquitectura, especialidades de ingeniería de detalles civil (proyecto de cálculo) y pavimentos, redes sanitarias de alcantarillado y agua potable, redes eléctricas, proyectos de climatización, eficiencia energética, datos y corrientes débiles y paisajismo. La población beneficiaria es de 15.168 habitantes.
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Edificación pública
Políticas institucionales	DFL 1 fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley nº 18.695, orgánica constitucional de municipalidades. Ministerio del Interior; Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativa. 2006. Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones. Ministerio de Vivienda y Urbanismo.
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica**

Nombre del proyecto	Construcción edificio consistorial, comuna de Mejillones
	Prestación deficitaria de los servicios municipales debido a la dispersión de unidades y hacinamiento. **Problemática específica** Antigüedad del edificio consistorial, construido hace 120 años.
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Descripción del déficit existente	El edifico actual fue construido hace aproximadamente 120 años, lo que implica consecuencias como el hacinamiento y la alta dispersión de sus unidades, generando desmotivación y baja productividad en sus funcionarios, repercutiendo en una entrega deficiente de los servicios a la comunidad. Además, el edificio se encuentra fuera de norma respecto a la accesibilidad universal, higiene y seguridad.
Presupuesto referencial	M$ 448.658
Unidad técnica	Gobierno Regional - Región de Antofagasta

Nombre del proyecto	Diversas iniciativas de inversión en conservación de espacios públicos
Breve descripción del proyecto	Conservación aceras este Casimiro olivos Conservación aceras oeste Casimiro olivos Conservación aceras pasaje Rolando Biaggini Conservación aceras calle sargento Zenón Ortiz Conservación aceras pasaje oeste Casimiro olivos Conservación bandejones centrales av. Andalicán-mejillones Conservación bandejón al oriente de la avenida Andalicán Conservación plaza las gaviotas Conservación plazas de juegos condominio costas del desierto i,ii,iii y iv Conservación plaza de Michilla
Área de gestión / sub área	Urbano Territorial / Espacio público
Área de influencia	Comuna de Mejillones
Presupuesto referencial	M$ 1.184.789
Unidad técnica	Gobierno Regional - Región de Antofagasta

13.10 Estudios, Programas y Proyectos Área Institucional

a. Estudios

Las fichas de los estudios del área institucional se presentan a continuación.

Nombre del Estudio	**Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil**
Descripción de la iniciativa	El estudio consiste en una consultoría profesional para determinar las brechas internas de cultura, clima y talento digital para emprender un plan de mejoras en estas dimensiones que permita emprender con capacidades adecuadas un plan de modernización institucional.
Área de gestión / sub área	Institucional / Espacio público
Políticas institucionales	Agenda Digital 2020. El Programa de Modernización del Sector Público. Instructivo de transformación digital: cero papel, cero fila e identidad digital (clave única). Proyecto de ley de Transformación digital del sector público.
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Avanzar hacia el cumplimiento de la Misión institucional de un Municipio Moderno y transparente. **Problemática específica** El municipio debe avanzar hacia la ley de modernización del estado y cero papel, para lo cual debe diagnosticar las brechas culturales para determinar el las intervenciones necesarias para avanzar hacia una cultura digital y ágil.
Población afectada por el problema	Colaboradores internos del Municipio.
Población objetivo	Colaboradores internos del Municipio
Objetivo general	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años
Objetivos específicos	Realizar una serie de estudios que permita determinar la cultura actual municipal diseñar los valores deseados digitales y así determinar las brechas culturales y las necesidades de desarrollo de talento digital a incorporar o desarrollar internamente.
Acciones consideradas en el estudio	- Diagnóstico y estrategia cambio de Cultura organizacional - Estudios de medición de clima organizacional - Estudio de medición de cultura organizacional - Estudio de desarrollo de Talento Digital Municipal - Formulación de plan de mejora
Potenciales usuarios	Colaboradores internos y directores del municipio
Localización geográfica	Comuna de Mejillones

Nombre del Estudio	**Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil**
Variables a medir, controlar o analizar	- Cultura organizacional - Desarrollo de talentos - Clima organizacional
Resultados o productos esperados	- Cultura organizacional - Desarrollo de talentos - Clima organizacional
Mecanismos de difusión	Plan de comunicación interna Municipal
Indicadores	- Indicadores de cultura organizacional - Indicadores de clima organizacional
Plazo de ejecución	6 meses en 2 años
Año y prioridad	
Presupuesto referencial	• **Estudios de desarrollo organizacional para una Cultura digital y ágil** PPTO Diagnóstico y estrategia cambio de Cultura organizacional 10.000.000 Estudios de medición de clima organizacional 5.000.000 Estudio de medición de cultura organizacional 5.000.000 Estudio de desarrollo de Talento Digital Municipal 8.500.000 Total 28.500.000
Posible fuente de financiamiento	SUBDERE
Iniciativas relacionadas	No hay iniciativas relacionadas
Unidades municipales relacionadas	Todas las direcciones municipales
Unidad responsable	RRHH
Institución ejecutora	Municipalidad
Cronograma de implementación	

	Año 1											
Acciones consideradas estudio cultura	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Diagnóstico y estrategia cambio de Cultura organizacional												
Estudios de medición de clima organizacional												
	Año 2											
Acciones consideradas estudio talento	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Estudio de medición de cultura organizacional												
Estudio de desarrollo de Talento Digital Municipal												

Nombre del Estudio	***Road Map* digitalización e instalación de capacidades digitales**
Descripción de la iniciativa	El estudio consiste en una consultoría profesional para la preparación de un plan de digitalización de los procesos municipales, estableciendo necesidades de fortalecimientos de capacidades profesionales y tecnológicas.
Área de gestión / sub área	Institucional / Digitalización
Políticas institucionales	Agenda Digital 2020. El Programa de Modernización del Sector Público. Instructivo de transformación digital: cero papel, cero fila e identidad digital (clave única). Proyecto de ley de Transformación digital del sector público.
Problema que genera la necesidad del estudio	**Problemática estratégica** Avanzar hacia el cumplimiento de la Misión institucional de un Municipio Moderno y transparente. **Problemática específica** El municipio debe avanzar hacia la ley de modernización del estado y cero papel, para lo cual debe contar con una hoja de ruta que le permita dimensionar el esfuerzo, tener una plan priorizado, identificando las brechas internas que se deben abordar para lograr el éxito del proyecto, su sostenibilidad en el tiempo e impactar de forma positiva a la ciudadanía y colaboradores.
Población afectada por el problema	Todas las personas jurídicas y no jurídicas que se atienen o dependen del municipio para realizar sus trámites, incluyendo al personal interno y a contrata.
Población objetivo	El estudio tiene una mirada hacia los procesos internos del municipio y su potencial de digitalización.
Objetivo general	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años
Objetivos específicos	i. Diseño de la hoja de ruta de digitalización de procesos municipales. ii. Determinar los costos asociados a la digitalización de los procesos críticos municipales. iii. Realizar un benchmark de municipios que han avanzado en digitalización iv. Determinar las necesidades de fortalecimiento de capacidades digitales con su respectivo plan de cierre v. Proponer un sistema de gestión de implementación del roadmap digital del Municipio
Acciones consideradas en el estudio	i. Diseño de la hoja de ruta de digitalización de procesos municipales • Levantar el inventario de los procesos municipales y su estado actual de digitalización • Realizar una priorización de los procesos levantados y una carta Gantt de digitalización de éstos

Nombre del Estudio	*Road Map* digitalización e instalación de capacidades digitales
	ii. Determinar los costos asociados a la digitalización de los procesos críticos municipales • Dimensionar el costo de digitalización de los procesos seleccionados. • Diseñar los diagramas de flujos de los procesos a digitalizar. iii. Realizar un benchmark de municipios que han avanzado en digitalización • Definir 3 municipios para realizar el levantamiento de mejores prácticas de digitalización de procesos. • Levantar las mejores prácticas de digitalización de procesos iv. Determinar las necesidades de fortalecimiento de capacidades digitales con su respectivo plan de cierre • Determinar las necesidades de capacidades físicas y organizacionales para implementar la digitalización de los procesos priorizados • Evaluar la pertinencia de instalar una intranet, firma digital, tarjeta vecino, tótems, otros v. Proponer un sistema de gestión de implementación del roadmap digital del Municipio • Definir el esquema de gobernanza de la implementación • Definir los sistemas de indicadores de control del proceso de implementación
Potenciales usuarios	Colaboradores internos y directores del municipio
Localización geográfica	Comuna de Mejillones
Variables a medir, controlar o analizar	- Inventario de procesos. - Hoja de ruta digital - Impacto económico de la digitalización - Benchmark - Sistema de gestión
Plazo de ejecución	6 meses
Resultados o productos esperados	- Inventario de procesos. - Hoja de ruta digital - Impacto económico de la digitalización - Benchmark - Sistema de gestión
Mecanismos de difusión	Plan de comunicación interna y externa sobre Hoja de Ruta de Digitalización Municipal
Indicadores	- N° de procesos digitalizados en plazo y en satisfacción de usuarios > 80% - % de cumplimiento del PPTO de digitalización
Plazo de ejecución	6 meses
Año y prioridad	

<table>
<tr><th>Nombre del Estudio</th><th>Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales</th></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>
Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales PPTO $
<table>
<tr><td>i. Diseño de la hoja de ruta de digitalización de procesos municipales.</td><td>5.000.000</td></tr>
<tr><td>ii. Determinar los costos asociados a la digitalización de los procesos críticos municipales.</td><td>5.000.000</td></tr>
<tr><td>iii. Realizar un benchmark de municipios que han avanzado en digitalización</td><td>3.000.000</td></tr>
<tr><td>iv. Determinar las necesidades de fortalecimiento de capacidades digitales con su respectivo plan de cierre</td><td>3.000.000</td></tr>
<tr><td>v. Proponer un sistema de gestión de implementación del roadmap digital del Municipio</td><td>4.000.000</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>20.000.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>SUBDERE</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>No hay iniciativas relacionadas</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Todas las direcciones municipales</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>Secretaría Municipal</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

	Año 1					
Acciones consideradas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Diseño de la hoja de ruta de digitalización						
Determinar los costos asociados a la digitalización						
Realizar un benchmark de municipios						
Determinar las necesidades de fortalecimiento de capacidades digitales						
Proponer un sistema de gestión de implementación del roadmap digital						

b. Programas

Las fichas de los programas del área institucional se presentan a continuación.

Nombre del programa	**Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.**
Descripción de la iniciativa	El programa consiste en implementar acciones para fortalecer las capacidades del personal municipal y generar las condiciones para transitar a la transformación digital del municipio.
Área de gestión / sub área	Institucional / Digitalización
Políticas institucionales	Política de RRHH
Problema que genera la necesidad del programa	**Problemática estratégica** Falta de una cultura digital que permita avanzar hacia la digitalización y modernización municipal. **Problemática específica** El municipio no cuenta con los conocimientos, capacidades y habilidades específicas en su personal, líderes y formas de trabajo para iniciar procesos de modernización municipal
Población afectada por el problema	Todas las personas jurídicas y no jurídicas que se atienen o dependen del municipio para realizar sus trámites, incluyendo al personal interno y a contrata.
Población objetivo	Servicios de alto nivel transaccional de parte de la población de mejillones tales como tránsito, patentes comerciales, sociales, salud, entre otros.
Objetivo general	Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años
Objetivos específicos	• Instalar un equipo de trabajo con competencias en diseño de procesos digitales y tecnologías de desarrollo de software y aplicaciones web y apps. • Fortalecer las competencias y habilidades de líderes y colaboradores del municipio en alfabetización digital, servicio al usuario y gestión del cambio. • Instalar valores, principios y modalidades de trabajo que impulsen el trabajo en equipo y la excelencia basada en mejora continua.
Componentes del programa	• **Formación de líderes digitales y plan de mentorías de líderes** Plan de formación de líderes digitales que considera capacitaciones y talleres de trabajo en equipo sobre liderazgo digital, acompañado de un plan de mentoría y coaching. • **Formación en temas para transformación digital: agilidad, transformación digital.** Programa de formación en transformación digital, equipos ágiles, scrum master, designe thinking, Kanban, Power BI. • **Formación en gestión del cambio.**

<table>
<tr><th>Nombre del programa</th><th>Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.</th></tr>
<tr><td></td><td>Formación en metodología de gestión del cambio ágil
• Iniciativas para iniciar la instalación de una Cultura digital y ágil
Diseño e implementación de iniciativas de cambio cultural para 12 meses de intervención, vinculadas a iniciativas comunicacionales, iniciativas motivacionales, iniciativas de trabajo en equipo y trabajos de proyectos piloto.
• Fortalecer equipo humano de tecnología en Tecnología
Incorporar a la planta del municipio un especialista en UX/UI y un especialista en análisis de datos.
• Programa sensibilización y alfabetización digital comunidad
Desarrollar un plan de sensibilización y comunicación servicios digitales, así como la formación de Monitores municipales que permitan ir capacitando a las personas en los nuevos módulos de autoatención</td></tr>
<tr><td>Localización geográfica</td><td>Comuna de Mejillones</td></tr>
<tr><td>Indicadores</td><td>- Cantidad de cursos realizados.
- Cantidad de iniciativas realizadas en cambio cultural.
- Evaluación de Diagnóstico cultural 2025
- Mentorías y coaching realizados</td></tr>
<tr><td>Plazo de ejecución</td><td>3 años</td></tr>
<tr><td>Año y prioridad</td><td></td></tr>
<tr><td>Presupuesto referencial</td><td>Programas | PPTO | Año ejecución
• Formación de líderes digitales y plan de mentorías de líderes | 20.520.000 | 2023
• Formación en temas para transformación digital: agilidad, tran | 11.590.000 | 2023
• Formación en gestión del cambio. | 3.000.000 | 2023
• Iniciativas para la instalación de una Cultura digital y ágil | 35.000.000 | 2024
Especialista UX/UI: 2.200.000 Brutos al mes
Especialista en análisis de datos 1.800.000 brutos al mes</td></tr>
<tr><td>Posible fuente de financiamiento</td><td>FNDR, SUBDERE</td></tr>
<tr><td>Iniciativas relacionadas</td><td>No hay iniciativas relacionadas</td></tr>
<tr><td>Unidades municipales relacionadas</td><td>Todas las Direcciones del Municipio.</td></tr>
<tr><td>Unidad responsable</td><td>RRHH</td></tr>
<tr><td>Institución ejecutora</td><td>Municipalidad</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cronograma de implementación</td></tr>
</table>

Actividades de Formación de personal	Año 1											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Formación Líderes digitales y plan de mentorías												
Formación Transformación digital y agilidad												
Formación en gestión del cambio												

Acciones de instalación de Cultura digital y ágil	Año 2											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Talleres												
Comunicaciones												
Reconocimiento/incentivos												

Acciones nuevos cargos Planta municipal	Año 2023											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Contratación UX/UI												
Contratación analista de datos												

c. Proyectos

En la tabla siguiente se identifican las iniciativas de inversión derivadas de los estudios de preinversión.

Nombre Proyecto	Inversión estimada
Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica	M$450.000

13.11 Iniciativas plan operativo PLADETUR Mejillones 2022-2026

Se incluyen como parte del plan las iniciativas identificadas en el plan operativo de desarrollo turístico, PLADETUR Mejillones 2022-2026. Se incluyen aquellas iniciativas que no son redundantes o se incluyen en iniciativas de otras áreas de gestión.

A1. PROGRAMA DE ZONAS DE DESARROLLO Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Nombre de la Iniciativa	**Plan de ordenamiento turístico**
Descripción	Formulación de un Plan de Ordenamiento turístico que considere cada una de las zonas definidas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones y que permita la definición de los usos, formas de habilitación turística para los espacios de las zonas, la conexión entre y hacia esta zonas de manera independiente y/o con transporte público. Ello significa, por ejemplo, las áreas a potenciar como zonas de comercio-servicios turístico, zonas de prestadores de actividad turísticas, zonas de artesanos-souvenirs locales, zonas para actividades culturales, zonas de visitación, miradores, senderos, señalética, soluciones de accesibilidad universal, estacionamientos para bicicletas, vehículos menores, buses turísticos, campers, entre otros bajo un concepto de paisaje integral del destino. Asimismo, debe considerar una línea de propuestas referenciales de diseño y soluciones arquitectónicas y gráficas para las mejoras de publicidad y mejora visual de comercio-prestadores de servicios, sitios-hitos de visita, senderos, caletas-atracaderos, señalética, paradores turísticos, entre otros.
Organismos vinculados	Municipalidad, Seremi MOP Seremi MINVU
Monto inversión	M$25.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR

Nombre de la Iniciativa	**Implementación de mejoras**
Descripción	Priorización e implementación de mejoras definidas en el plan de ordenamiento turístico para las zonas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones. Ello permitirá mejora de los usos y de la habilitación turística contando con zonas de comercio-servicios turístico, zonas de prestadores de actividad turísticas, zonas de artesanos-souvenirs locales, zonas para actividades culturales, zonas de visitación, miradores, senderos, señalética, soluciones de accesibilidad universal, estacionamientos para bicicletas, vehículos menores, buses turísticos, campers, entre otros.

Nombre de la Iniciativa	Implementación de mejoras
	Considerar diseño y soluciones arquitectónicas y gráficas para las mejoras de publicidad y mejora visual de comercio-prestadores de servicios, sitios-hitos de visita, senderos, caletas-atracaderos, señalética, paradores turísticos, entre otros.
Organismos vinculados	Municipalidad, Seremi MOP Seremi MINVU
Monto inversión	M$90.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	Regulación y adecuación
Descripción	Formulación, validación e implementación de un Plan de Ordenanzas para el ordenamiento turístico de las zonas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones. Considera un análisis de los referentes nacionales de ordenanzas en turismo que aporten en el conocimiento de soluciones en temáticas de uso de espacios, normativas para prestadores de servicios turísticos y de comercio, entre otras. Orientación de ordenanzas que beneficien el desarrollo de la actividad turística de tipo de uso de espacios para fines del turismo, formas de implementación de terrazas para servicios gastronómicos, áreas de artesanía, horarios, puesta de carteles comerciales en áreas de zonas turísticas, ordenanzas para ordenamiento de servicios de guías, actividades de turismo de aventura, práctica de oficios de buzos y agricultores en pro del turismo, entre otras. Todo ello, además, debe quedar englobado en un Sistema de Fiscalización y Regulación para la actividad turística de Mejillones.
Organismos vinculados	Municipalidad, Sernatur
Monto inversión	M$20.000
Fuente financiamiento	Municipal

A2. PROGRAMA DE PROYECTOS TURÍSTICOS CLAVE Y MEJORA DE SERVICIOS

Nombre de la Iniciativa	**Hitos turísticos**
Descripción	Iniciativa enfocada hacia la implementación de mejoras de hitos turísticos a priorizar en las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones. Se debe realizar una priorización anual de posibles hitos a mejorar para el uso y disfrute turístico y con ello realizar inversiones que favorezcan su puesta a punto para el usufructo turístico, considerando aspectos de accesibilidad universal. Los hitos turísticos responden a sitios de visitación, tales como miradores, conjuntos arquitectónicos o emblemas arquitectónicos, sitios históricos y arqueológicos, entre otros.
Organismos vinculados	Municipalidad, Sernatur Seremi MOP
Monto inversión	M$100.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	**Paradores turísticos**
Descripción	Comprende la priorización y mejora paulatina de paradores turísticos ubicados en, entre o en proximidad de las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones que actualmente se encuentran en estado de abandono. Se trata de espacios en vías de acceso entre las zonas turísticas comunales, por lo cual requieren de una solución práctica sobre su estado y garantía de mantención y mejora. Se debe realizar un catastro inicial y evaluación del estado de cada uno de los paradores, proponiendo las soluciones de su mantención y mejora o su, eventual, retiro dado el estado de la infraestructura. Para el mantenimiento, se debe contar con los acuerdos y soluciones efectivas para su permanencia en el tiempo, como también en propender a garantizar la accesibilidad universal. A nivel de los paradores debe destacarse la imagen turística comunal, imagen de marca del destino, junto con información en beneficio de la promoción, prioritariamente local, como también la regional.
Organismos vinculados	Municipalidad, Sernatur Seremi MOP
Monto inversión	M$40.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	**Senderos turísticos**
Descripción	Identificación, priorización y habilitación en, entre y en torno a las zonas definidas: C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones de senderos turísticos que

Nombre de la Iniciativa	Senderos turísticos
	permitan la conexión entre diferentes atractivos, recursos patrimoniales y servicios turísticos. Los senderos deben ser para fines de trekking y/o ciclismo - según cada caso en particular. Los senderos pueden considerar la mejora de aquellos existentes, como también la implementación de nuevos teniendo en vista las características geográficas y climáticas de la zona. En particular, se sugiere la priorización de senderos que permitan la realización de actividades turísticas en cuanto a la zona de la Península de Mejillones, en torno a hitos como tumba de Grau, Hito 23, proximidades de Hornitos y playas vecinas, entre otros.
Organismos vinculados	Municipalidad, Sernatur
Monto inversión	M$50.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	Caletas turísticas
Descripción	Comprende el análisis, priorización e implementación de mejora de zonas de las caletas para fines turísticos, recreativos y de deporte en vista de la potenciación de actividades de turismo náutico y de pesca. Se debe tener en vista soluciones para posibles embarcaderos a ser propuestos. Asimismo, se debe tener en cuenta la definición e implementación de un Plan de Incentivo para el Desarrollo de Actividades Náuticas en Mejillones. Se debe efectuar un análisis de casos nacionales para el uso de las caletas con orientación de turismo, como también las soluciones respecto a temáticas técnicas y arquitectónicas, y de accesibilidad universal.
Organismos vinculados	Municipalidad, gremios locales, Seremi MOP, Sernapesca
Monto inversión	M$120.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR

Nombre de la Iniciativa	Señalética turística
Descripción	Se enfoca a la implementación de un sistema de señalética turística en las zonas C1 Michilla y alrededores, C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro, C4 Península de Mejillones. Para ello, debe generarse una priorización de implementación de señalética de acercamiento y descriptiva in situ de los hitos turísticos. La señalética debe considerar en el diseño los aspectos climáticos y de mantenimiento para su resguardo y perdurabilidad, como también de las características del paisaje de Mejillones con tal de contribuir a la imagen objetivo general. Además, debe considerar los principios de accesibilidad universal para el uso de la señalética, contando con al menos soluciones en Braille para señales in situ.
Organismos vinculados	Municipalidad, Sernatur

Nombre de la Iniciativa	Señalética turística
Monto inversión	M$40.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	Oficinas de información
Descripción	Identificación de oficinas de información actuales y potenciales, permitiendo la habilitación de estructuras para las zonas C2 Hornitos y alrededores, C3 Mejillones centro. Se debe realizar una evaluación de las oficinas en vista de los lineamientos para este tipo de espacios de parte de Sernatur. Se deben efectuar las adecuaciones, garantizando la accesibilidad universal, y permitiendo su funcionamiento acorde a los flujos turísticos. Como mínimo, para fines de la planificación de la atención y de los materiales disponibles, ésta debe poder ser brindada en idioma español e inglés. La oficina debiese brindar un servicio de atención directa, pero también puede sustentarse adicionalmente, en los canales virtuales de soporte, vía plataformas como WhatsApp.
Organismos vinculados	Municipalidad, gremios locales Sernatur
Monto inversión	M$25.000
Fuente financiamiento	Municipal, FNDR, programas RSE

Nombre de la Iniciativa	Calidad y sostenibilidad en la oferta turística
Descripción	Iniciativa enfocada en la evaluación de la situacionalidad, propuestas e implementación de mejoras para los prestadores turísticos con orientación en cuanto a la calidad de los servicios y la sostenibilidad tomando prioritariamente las indicaciones de las normativas y lineamientos nacionales de Sernatur. Permitirá el paulatino acortamiento de brechas en la calidad y la sostenibilidad de los negocios, como también un incentivo en poder concretar la certificación y/o distinción en materias de la calidad y la sostenibilidad. Además, se debe considerar el establecimiento e implementación de un sistema de control de calidad de la oferta, servicios e infraestructura a nivel local.
Organismos vinculados	Municipalidad, prestadores de servicios turísticos, gremios locales, Sernatur
Monto inversión	M$60.000
Fuente financiamiento	Municipal, Sernatur, Corfo, FNDR, programas RSE

13.12 Temas de Gestión

En los talleres se identificaron medidas para el mejoramiento de la gestión de las unidades municipales en las distintas áreas de desarrollo. Las acciones de gestión se presentan en la tabla siguiente organizadas en tres dimensiones, estructura organizacional, procesos de gestión y gobernanza.

Tabla 63 Acciones de gestión por área

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
Ambiental	Aumento de fiscalizadores municipales especializados	Actualizar o crear ordenanza medioambiental municipal. Fortalecer educación interna municipal. Fortalecer la certificación ambiental municipal.	Coordinación con los sistemas de evaluación y monitoreo ambiental públicos y privados (SEA Antofagasta, Seremi de Salud, Seremi de Medio Ambiente, SMA, BIDEMA, Servicio de Salud, SISS, industrias, empresas recicladoras, empresa sanitaria).
	Fortalecimiento de la Dirección de Medio Ambiente Municipal, estructura, funciones, recursos.	Actualización RCA Relleno Sanitario	
		Crear una red de educación ambiental multisectorial. Plan de gestión ambiental para el período estival. Implementación equipamiento costero para época turística. Definir criterios ambientales para la postulación a las concesiones marinas estivales.	Ampliar convenios de colaboración: empresa sanitaria y eléctrica para el desarrollo conjunto de campañas informativas y educativas en torno al uso eficiente de los recursos y al cuidado de la biodiversidad, Armada, ONG, empresas portuarias y pesqueras.
Desarrollo Productivo	Creación de unidad de gestión del borde costero	Fortalecimiento de la unidad de turismo - Formulación de plan de gestión turística municipal. - Diseño de modelo de atención de usuarios.	Desarrollo de gobernanza turística comunal

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
		- Formulación de programa de fortalecimiento (funciones, estructura, procesos, capacitación)	
	Rediseño de la unidad de fomento productivo municipal - Creación de unidad independiente - Rediseño. - Formulación de programa de fortalecimiento (funciones, estructura, procesos, capacitación).		Acuerdo marco con empresas del polo industrial para mejorar el impacto económico en la comuna (no centrado en financiamiento ni compensaciones).
Patrimonio		Gestionar la adquisición o traspaso de edificios de valor patrimonial que no son de propiedad pública y que cuentan con protección legal (como propiedades de FCAB, CORPESCA, Correos de Chile).	Constitución de Mesa de Trabajo para la gestión del patrimonio: - Con entidades privadas de Mejillones: Empresas Portuarias y Empresas vinculadas a Faenas Mineras, Cámaras de Comercio y de Turismo de Mejillones. - Concordar objetivos, acciones, plazos y metas. - Definición de cartera de proyectos posibles de abordar desde la gestión público/privada.
		Realizar estudio de propiedad de los terrenos que ocupan las Guaneras. Presentar un nuevo expediente de solicitud de Declaratoria de Monumento Histórico al Consejo de Monumentos Nacionales.	Trabajar en conjunto con el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para proteger las Guaneras de Mejillones.

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
Social	Análisis de la organización interna para adecuar a iniciativas propuestas. Habilitación de una oficina de atención de inmigrantes.	Revisión interna de la inserción de la propuesta de iniciativas en relación a programas actuales ejecutados por DIDECO, ya que se requiere actualizar o requiere un cambio de enfoque.	
	Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de la migración. - Oficina de atención (en alianza con Gobernación/Delegación).	Registro socio cultural de población inmigrante.	Firma de convenios con empresas e instituciones, intermediación.
	Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de la inclusión. - Oficina de inclusión.	Accesibilidad en el ámbito municipal.	
	Análisis de la restructuración DIDECO para la gestión de las organizaciones.	- Catastro de organizaciones sociales (en curso). - Hacer concursables los fondos municipales. - Modelo de coordinación con las organizaciones.	
Cultura	Creación de la Fundación de Cultura y Turismo de Mejillones.	Integración de la gestión de cultura y turismo a nivel municipal, especialmente en la programación cultural para la temporada turística. Fundación de Cultura y Turismo de Mejillones centraliza y dirige la gestión del financiamiento de las iniciativas.	
Seguridad	Plan de perfeccionamiento personal municipal que se desempeña en la unidad de seguridad.	Ordenanzas de sitios eriazos, funcionamiento de locales nocturnos.	

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
		Revisión y aplicación normas de edificación con cumplimiento de disposiciones de seguridad.	
	Evaluar la contratación de personal de seguridad para el plan de patrulleros.	Coordinación con nivel regional en base a una programación y/o plan.	
Salud y vida sana	Implementación de la unidad de salud municipal. Recursos humanos y financieros. Estructura organizacional.	Organizar la participación en la formulación del proyecto reposición hospital. Mejorar coordinación municipio – servicio de salud Antofagasta.	
	Fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes.	Regularización de personalidades jurídicas de las asociaciones deportivas. Coordinaciones con unidades de salud y educación.	
Educación		Coordinación actividades deportivas con la corporación de deporte. Optimizar gestión de permisos para actividades escolares.	
Urbano Territorial y Vivienda	Creación de un Departamento Municipal de Vivienda - Reestructuración del área Vivienda con incorporación de personal. - Capacitación en programas y subsidios habitacionales. - Formulación del plan habitacional de Mejillones.	Coordinación con el área social del municipio en materias específicas asociadas a la demanda. Generación de metodologías de identificación de demanda habitacional. Creación de registro de contratistas y consultores en proyectos habitacionales. Sistema de información y educación en alternativas habitacionales para familias.	Creación de instancias de coordinación para el desarrollo urbano de Mejillones en función de los distintos planes. Gestión con empresas regionales de transporte, coordinación con Seremi MTT, gestión de subsidios e incentivos posibles.

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
Institucional	Gobernanza interna digitalización. Fortalecimiento cultura digital/matriz de competencias.	Sistema de acompañamiento y sensibilización ciudadanía servicios digitales. Diseño de indicadores de gestión de experiencia del ciudadano.	
	Diseñar e implementar políticas de desarrollo organizacional, desarrollo de competencias, gestión de talentos y bienestar organizacional. Establecer un sistema de medición sobre el grado de conocimiento y aplicabilidad de las Políticas de RRHH.		
		Definir una estrategia comunicacional para grupos de interés del municipio, con el fin de posicionar el PLADECO y fortalecer la transparencia y relacionamiento municipio/comunidad - Definir grupos de interés, establecer canales de comunicación, contenidos y ámbitos de la comunicación. - Establecer actividades de coordinación interna inter unidades para implementar las necesidades de comunicación del municipio. - Planificar y coordinar las necesidades de comunicación municipal desde las distintas unidades municipales, para con la ciudadanía y hacia el municipio y colaboradores.	

Área	Estructura organizacional	Procesos de gestión	Gobernanza
		- Dimensionar alcance e impacto comunicacional. - Generar reportes de resultados de comunicación de la gestión municipal. - Establecer mecanismos de evaluación y mejora continua de la estrategia de comunicación municipal. Establecer mecanismos eficaces de participación con la ciudadanía. - Actualizar la ordenanza de participación ciudadana del municipio - Implementar un sistema de gestión de participación ciudadana que dé cuenta del nivel de participación ciudadana e indicadores de satisfacción de la ciudadanía e indicadores del grado de participación.	
		Establecer una medición anual de satisfacción de servicios municipales por parte de la ciudadanía. Instalar un plan de trabajo con las unidades municipales para el cierre de brechas de las dimensiones establecidas en el instrumento de calidad de gestión municipal de SUBDERE.	

XIV. PRIORIZACIÓN

14.1 Priorización interna municipal

En la tabla siguiente se presenta la priorización realizada por los equipos municipales participantes en los talleres de planificación. Se realizó una consulta con dos preguntas, el nivel de competencias técnicas existentes en los equipos municipales para liderar e implementar las iniciativas propuestas, y si consideraban relevante incluir las iniciativas en el plan de implementación del PLADECO de los próximos dos años[128].

En general las competencias de los equipos municipales fluctúan en un nivel amateur y profesional, con algunas disparidades, que se denotan menores principalmente en las áreas medio ambiental e institucional. La existencia de menores competencias en relación a los desafíos que plantean los proyectos determina principalmente la necesidad de fortalecer los equipos de estas áreas.

Predomina como respuesta la inclusión de las iniciativas en el plan de implementación de los próximos dos años con algunas distinciones que se pueden revisar en cada caso, lo que valida y es consistente con los resultados de los talleres donde se han definido.

Tabla 64 Priorización interna municipal

	1) Nivel de competencias técnicas para liderar e implementar las iniciativas Promedio	2) Incluir las iniciativas en el plan de implementación del PLADECO de los próximos 2 años % Afirmativos
MEDIO AMBIENTE		
Programa de electromovilidad	2,0	50%
Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal	1,5	50%
Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo	1,5	100%
Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional	1,0	100%
Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones	1,5	100%
Programa incubadora de economía circular	2,5	100%
Estudio hoja de ruta para la implementación de sistema de recolección diferenciada de RSD (orgánicos y prioritarios de la Ley REP)	1,5	50%
Iniciativas de inversión para la implementación de un sistema de recolección diferenciado de residuos sólidos domiciliarios	1,5	50%
Programa de educación ambiental	2,0	100%
Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental	2,0	50%
DESARROLLO PRODUCTIVO		
Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal	2,8	80%
Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico	2,2	80%
Plan de uso de borde costero con fines turísticos	2,4	80%
Fortalecimiento de la unidad de turismo	2,6	100%

[128] En relación a la consulta referida a las competencias se consideró una graduación de 1 a 4, siendo 1 nivel básico, 2 amateur, 3 profesional, y 4 experto.

	1) Nivel de competencias técnicas para liderar e implementar las iniciativas Promedio	2) Incluir las iniciativas en el plan de implementación del PLADECO de los próximos 2 años % Afirmativos
Desarrollo de gobernanza turística comunal	2,6	80%
Creación de unidad de gestión del borde costero	3,0	60%
Programa de empleabilidad de la mujer	3,2	80%
Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	2,6	100%
Acuerdo marco con empresas del polo industrial para mejorar el impacto económico en la comuna	2,8	100%
Incubadora de emprendimientos de economía circular	3,2	80%
Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal	3,2	100%
Rediseño de la unidad de fomento productivo municipal	3,2	100%
PATRIMONIO		
Modelo de gestión del Museo Municipal restaurado	2,8	100%
Constitución de Mesa de Trabajo para la gestión del patrimonio	2,3	83%
Trabajar en conjunto con el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para proteger las Guaneras de Mejillones	2,7	83%
Crear una mesa de trabajo entre la Municipalidad, el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para fomentar el turismo cultural	2,7	100%
Gestionar la adquisición o traspaso de edificios de valor patrimonial que no son de propiedad pública y que cuentan con protección legal (como propiedades de FCAB, CORPESCA, Correos de Chile)	2,8	83%
Programa de Educación Patrimonial	2,3	100%
Estudio Plan Maestro Patrimonial de Mejillones	2,7	67%
SOCIAL		
Programa de fortalecimiento de la integración social	2,3	100%
Programa de capacitación y certificación cívica	3,0	100%
Estudio caracterización de población inmigrante	2,5	75%
Programa de inserción laboral	2,8	100%
Estudio de población en situación de discapacidad	2,8	100%
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero	2,5	100%
Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad en las viviendas	2,5	100%
Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil	3,0	100%
Programa de inversión en equipamiento comunitario	2,8	75%
SALUD Y VIDA SANA		
Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural	2,0	100%
Estudio de red de salud	2,0	50%
Estudio de perfil de usuarios hospital	2,0	100%
Iniciativa de inversión para implementación de centro de salud primaria como resultado del estudio de red de salud	2,0	100%
Implementación de la unidad de salud municipal	2,5	100%
Organizar la participación en la formulación del proyecto reposición hospital	2,5	100%
Programa sello municipal de vida saludable	2,5	100%
Plan comunal de deportes	2,5	100%
Fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes	2,0	100%
Proyecto Albergue deportivo	2,5	50%
Proyecto conservación estadio municipal	2,0	50%
Proyecto cancha Club fertilizantes	2,0	50%

	1) Nivel de competencias técnicas para liderar e implementar las iniciativas Promedio	2) Incluir las iniciativas en el plan de implementación del PLADECO de los próximos 2 años % Afirmativos
Fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes	2,5	100%
EDUCACIÓN		
Programa para la digitalización de la labor educativa	2,8	100%
Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna	2,6	43%
Estudio actualización proyecto educativo	3,1	71%
Estudio fortalecimiento educación TP	2,9	71%
Actualización estudio de red	2,8	71%
Estudio déficit y cobertura educación especial	3,2	83%
Estudio de incentivos para la contratación de docentes	2,6	71%
Programa de inversión en establecimientos educacionales	3,0	71%
Fortalecimiento de la gestión del DAEM	2,9	86%
URBANO		
Programa de apoyo legal para la regularización migratoria	2,1	100%
Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo	2,1	86%
Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal	2,0	86%
Creación de un Departamento Municipal de Vivienda	2,4	100%
Estudio de red comunal de espacios públicos y áreas verdes	2,7	71%
Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados	2,7	71%
Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB	2,3	57%
Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	2,7	71%
Creación de instancias de coordinación para el desarrollo urbano de Mejillones en función de los distintos planes	2,4	57%
Gestión con empresas regionales de transporte, coordinación con Seremi MTT, gestión de subsidios e incentivos posibles	1,9	57%
Nueva planta desalinizadora para Michilla	2,4	100%
Sistema de alcantarillado para Michilla	2,1	71%
SSR Caleta Hornitos	2,1	71%
Sistema de alcantarillado para Caleta Hornitos	2,1	43%
Proyecto conectividad digital para Michilla	2,3	86%
INSTITUCIONAL		
Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital	1,9	91%
Programa de instalación de capacidades digitales	2,0	91%
Plan de automatización de procesos municipales para implementar la normativa no + Papel	2,0	100%
Definir una estrategia comunicacional con grupos de interés con el municipio y mecanismos eficaces de participación con la ciudadanía	2,5	82%
Programa de gestión de cultura, clima laboral y trabajo en equipo	1,5	73%
Diseñar e implementar políticas de desarrollo organizacional, desarrollo de competencias, gestión de talentos y bienestar organizacional	1,6	45%
Establecer una medición anual de satisfacción de servicios municipales por parte de la ciudadanía	2,2	73%

14.2 Priorización de la comunidad

A continuación se presentan las respuestas de la comunidad a la consulta realizada a través de la página web de la municipalidad y los talleres de difusión. Respondieron el cuestionario 63 vecinos, a los cuales se les solicitó que hicieran una elección de las tres opciones que consideraban más relevantes, con el objetivo de discriminar, por lo que no realizaron una evaluación de la relevancia individual de las iniciativas.

La seguridad y la educación son consideradas las áreas más urgentes a trabajar para lograr el Mejillones que sueñan las familias de la comuna.

Gráfico 154 Áreas es más urgentes trabajar para lograr el Mejillones que soñamos

Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Se identifica un segundo grupo de áreas urgentes que son la diversificación de la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial, poner en valor el patrimonio cultural urbano – arquitectónico, promover la salud y las prácticas de vida saludable, terminar con el rezago de la infraestructura rural en Hornitos y Michilla, y dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha.

Otros lineamientos que forman parte de la estrategia del plan no se consideran tan urgentes en esta etapa de desarrollo de la comuna.

Al consultar las prioridades para las distintas áreas de desarrollo comunal, se priorizan iniciativas relevantes para el plan.

En relación al **acceso a la salud y a las prácticas de vida saludable,** las prioridades de la comunidad se concentran en el nuevo hospital comunitario, realizar los estudios necesarios para construir un nuevo centro de salud primaria de administración municipal y el proyecto de piscina temperada.

En un segundo nivel de importancia se seleccionan los programas para promover la alimentación y actividades saludables en los colegios y las empresas, y desarrollar un plan de deportes para mejorar la gestión de las infraestructuras y contar con una programación de actividades para las agrupaciones deportivas y la comunidad.

Gráfico 155 Iniciativas más relevantes para promover y dar acceso a la salud y a prácticas de vida saludable en Mejillones

Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

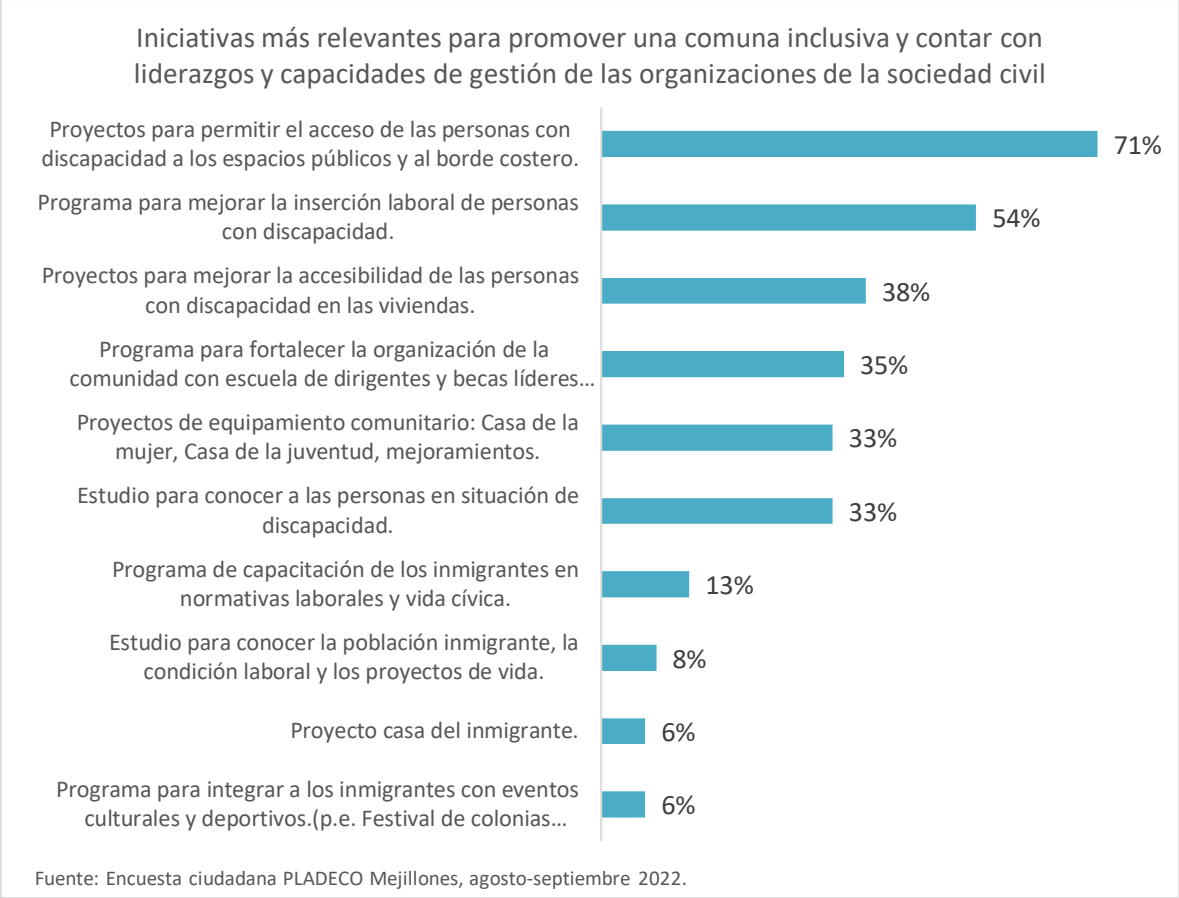
Las iniciativas más relevantes para **promover una comuna inclusiva y contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil** son aquellos proyectos dirigidos a permitir el acceso de las personas con discapacidad a los espacios públicos y al borde costero. En segundo lugar las acciones para mejorar la inserción laboral de personas con discapacidad.

Se identifica también un tercer grupo de prioridades para la inclusividad y la gestión social, que son los proyectos para mejorar la accesibilidad de las personas con discapacidad en sus viviendas, que también ha sido mencionado en los talleres, considerando a los adultos mayores como un grupo relevante que está afectado por esta problemática.

Se considera relevante también fortalecer la organización de la comunidad con escuelas de dirigentes y becas para los líderes jóvenes de la comuna, realizar un estudio para conocer a las personas en situación de discapacidad y ejecutar iniciativas de inversión para mejorar los equipamientos comunitarios.

La temática de la inmigración no ha sido considerada como prioritaria por los vecinos, manifestado también en los talleres con la comunidad, ya que existe la percepción de que los mejilloninos tienen bastantes problemas a atender y deben ser la prioridad de la municipalidad.

Gráfico 156 Iniciativas más relevantes para promover una comuna inclusiva y contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil



Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Sin embargo, siendo la inmigración una problemática identificada en el diagnóstico, y que se refleja en todos los ámbitos de la vida económica, social y cultural de la comuna, no puede dejar de estar incorporada como parte de las estrategias del PLADECO, eso sí con un enfoque dirigido a la integración social y a la multiculturalidad, en iniciativas que involucren a la comunidad en su conjunto.

En relación al **área educación**, las opiniones están bien divididas en las iniciativas propuestas, destacando fortalecer la educación especial inclusiva, actualizar el proyecto educativo institucional comunal, incorporando con mayor fuerza el entorno comunal, como la inclusión de deporte en borde costero, educación ambiental, conciencia turística, alimentación saludable, patrimonio, migración, liderazgo joven, emprendimiento joven, digitalización y tecnología.

Otra temática que ha estado presente en las conversaciones y que la comunidad reconoce, es la necesidad de contar con incentivos para contratar docentes de calidad que se radiquen en la comuna o cuenten con transporte especial en el caso de que residan en la ciudad de Antofagasta. En un mismo nivel de importancia se presenta fortalecer la educación técnico profesional que se imparte en la comuna con foco en especialidades de turismo e industrial.

Gráfico 157 Iniciativas más relevantes para contar con educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes de Mejillones

Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

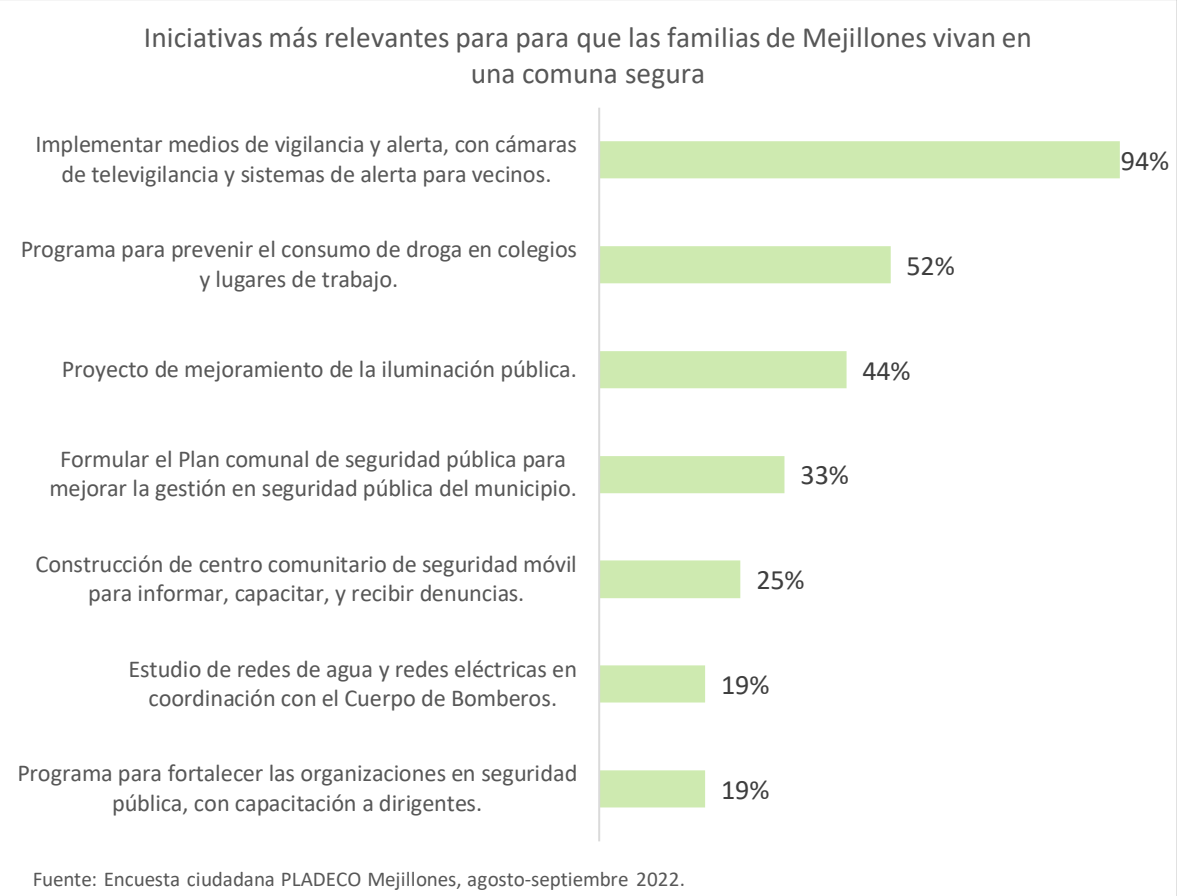
Otras acciones que llamaron menor la atención de los vecinos, sin que por esto sean menos relevantes para el desarrollo de la comuna, son profundizar la vinculación los establecimientos con la historia y el turismo de la comuna, digitalizar la educación, fortaleciendo capacidades docentes y equipando establecimientos y los proyectos de inversión, como la reposición de la escuela María Elizondo, la ampliación del complejo de educación media, y la inversión en infraestructura prebásica.

En relación a la **seguridad** de la comuna, sobresale la importancia que tiene para las personas implementar medios de vigilancia y alerta, con cámaras de televigilancia y sistemas de alerta para los vecinos.

En segundo se indica la relevancia de implementar acciones para prevenir el consumo de droga en colegios y lugares de trabajo, y un proyecto de mejoramiento de la iluminación pública.

El Plan comunal de seguridad pública para mejorar la gestión en seguridad pública del municipio, que es actualmente una obligación de la municipalidad, no es considerado como lo más relevante, sin embargo, este instrumento finalmente agrupará todas las iniciativas de seguridad que se incorporen como parte del plan.

Gráfico 158 Iniciativas más relevantes para para que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura



Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Otros servicios propuestos que no han sido considerados como los más relevantes, son la construcción de un centro comunitario de seguridad móvil para informar, capacitar, y recibir denuncias, un programa para fortalecer las organizaciones en seguridad pública, con capacitación a dirigentes, y el estudio de redes de agua y redes eléctricas en coordinación con el Cuerpo de Bomberos.

En el ámbito de la **calidad medioambiental** de la comuna, las iniciativas más relevantes son el programa para implementar la recolección diferenciada y reciclaje, mostrando la mayor importancia que tiene el reciclaje para las personas, y la implementación de un proyecto de red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones, para el monitoreo atmosférico y marino.

En un segundo nivel de importancia se destaca la valoración del programa de electromovilidad con la compra de buses eléctricos para recorrido interurbano y comunal, la creación de un sistema de información ambiental comunal, con fiscalizadores ambientales y web de acceso público, y contar con un plan de fiscalización ambiental con seguimiento de denuncias ciudadanas y ordenanzas ambientales.

Gráfico 159 Iniciativas más relevantes para ser una comuna con calidad medioambiental

Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Con menor nivel de prioridad fueron seleccionados el plan para la implementación de sistema de recolección y reciclaje de residuos, el programa de educación ambiental, con fondo concursable

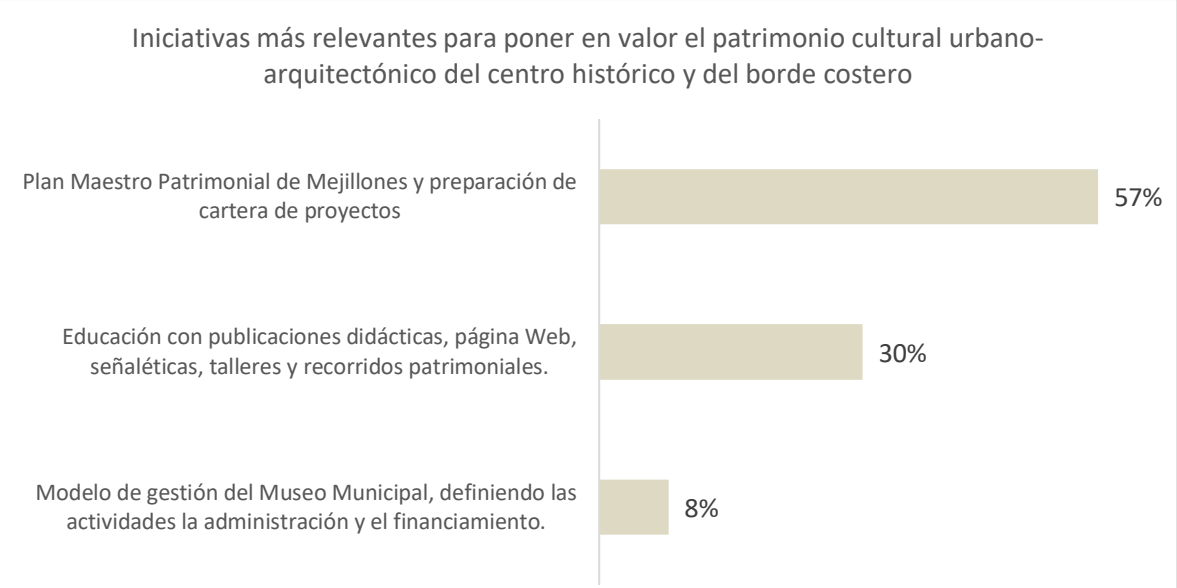
para iniciativas y actividades participativas, el estudio de medidas de adaptación a los efectos del cambio climático en la comuna, y el plan para la identificación, protección y puesta en valor de los sitios de interés ambiental.

En el ámbito del **patrimonio comunal**, las personas reconocen la importancia de contar con un plan Maestro Patrimonial de Mejillones con la preparación de una cartera de proyectos resultante de esta planificación. Existe una gran valoración al patrimonio comunal, tema que ha sido relevado en todas las instancias de trabajo, pero existe actualmente un rezago en información de las condiciones de este patrimonio, y en la definición de las acciones a implementar para su puesta en valor.

La educación acerca del patrimonio utilizando publicaciones didácticas, página Web, señaléticas, talleres y recorridos patrimoniales tiene un segundo nivel de prioridad, mientras que el modelo de gestión del Museo Municipal, definiendo las actividades la administración y el financiamiento no es considerada como una iniciativa muy relevante.

Un tema que se ha destacado en las reuniones de trabajo es la necesidad de no acotar el plan maestro patrimonial al centro histórico y del borde costero, sino que ampliar el diagnóstico a toda la comuna de Mejillones, modificando por lo tanto, los contenidos de esta iniciativa.

Gráfico 160 Iniciativas más relevantes para poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero



Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

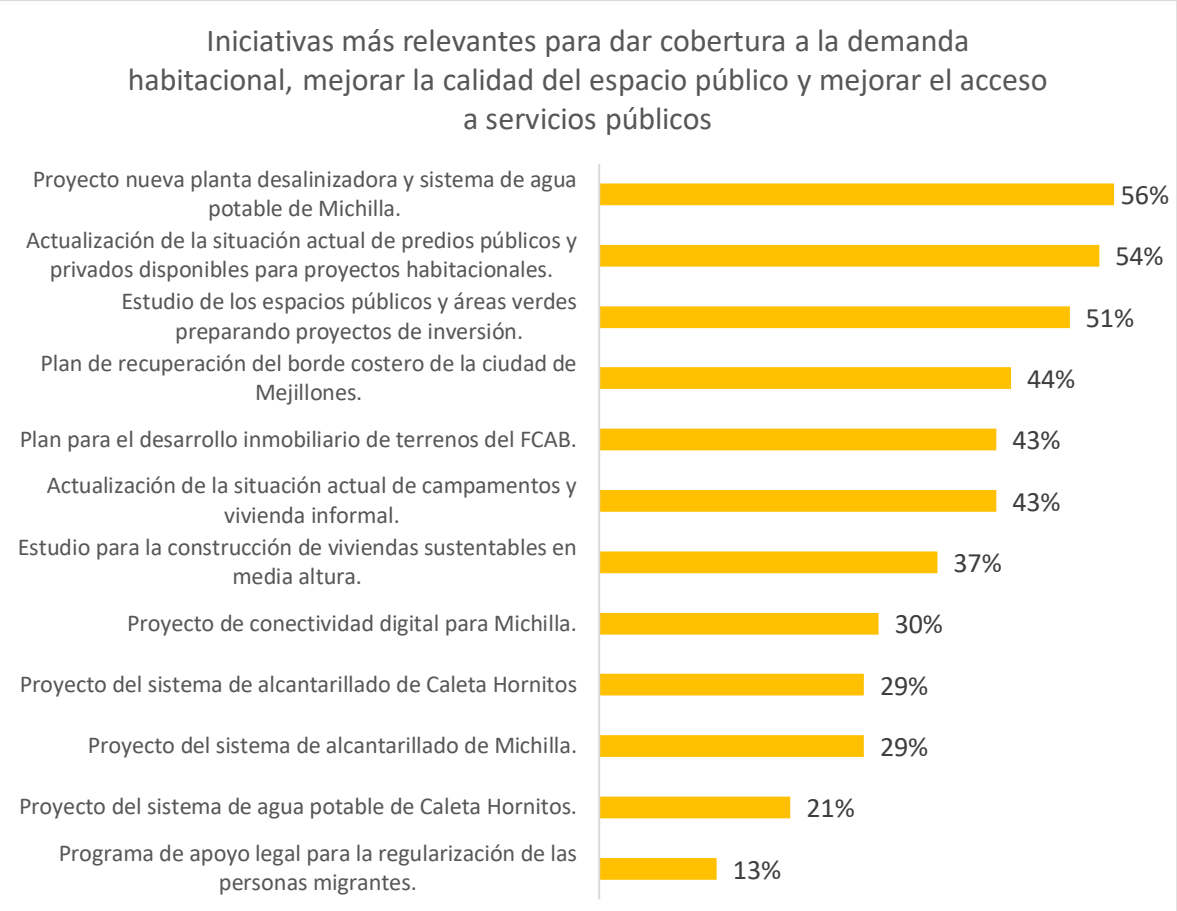
De las iniciativas propuestas para el ámbito **urbano territorial**, destacan tres iniciativas como las prioritarias, el proyecto de nueva planta desalinizadora y sistema de agua potable de Michilla, la actualización de la situación actual de predios públicos y privados disponibles para proyectos habitacionales, y el estudio de los espacios públicos y áreas verdes preparando una cartera de proyectos de inversión.

En un segundo nivel de relevancia se seleccionaron el plan para la recuperación del borde costero de la ciudad de Mejillones, la actualización de la situación actual de campamentos y vivienda informal, y el plan para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB. En general las iniciativas tendientes a la ocupación del territorio que no está incorporado al desarrollo comunal tienen son consideradas importantes por la comunidad.

Se puede agrupar en un tercer nivel de relevancia el estudio para la construcción de viviendas sustentables en media altura, el proyecto de conectividad digital para Michilla, el proyecto del sistema de alcantarillado de Michilla, el proyecto del sistema de alcantarillado de Caleta Hornitos, y el proyecto del sistema de agua potable de Caleta Hornitos.

El programa de apoyo legal para la regularización de las personas migrantes tiene poca acogida, dada la complejidad que tiene esta temática para los habitantes de la comuna.

Gráfico 161 Iniciativas más relevantes para dar cobertura a la demanda habitacional, mejorar la calidad del espacio público y mejorar el acceso a servicios públicos



Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Las iniciativas más relevantes para **diversificar la economía comunal** se considera en primer lugar implementar acciones para mejorar la empleabilidad de la mujer, con capacitación y becas.

Un segundo grupo de iniciativas es el plan de uso de borde costero con fines turísticos, con la gestión municipal de concesiones de borde costero, el programa de apoyo al emprendimiento para la reconversión de la pesca artesanal y el programa de apoyo a los emprendedores turísticos.

La incubadora para el apoyo de los emprendedores de economía circular, y el plan de inversión para poner en valor para el turismo a los atractivos y sitios de interés ambiental se plantearon en un tercer nivel de importancia.

El estudio de las condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones fue el que menos interés generó el las personas, también puede ser porque es una iniciativa de mayor complejidad y de menor comprensión de su importancia para el desarrollo económico de la comuna.

Gráfico 162 Iniciativas más relevantes para diversificar la economía mediante el turismo, conectar el polo industrial con el empleo y la economía local y potenciar la economía verde sustentable

Fuente: Encuesta ciudadana PLADECO Mejillones, agosto-septiembre 2022.

Conclusiones

Las iniciativas propuestas son ampliamente valoradas por la comunidad, que logra comprender su relación con las estrategias de desarrollo propuestas. Esta conclusión queda mejor expuesta en los talleres ciudadanos, sin embargo, se requerirá desarrollar un trabajo de difusión más amplio para dar a conocer el plan que la municipalidad implementará para el desarrollo futuro de Mejillones.

La seguridad y la educación son grandes temas para la comunidad. También se destacan la importancia de la salud primaria, dar accesibilidad de las personas con discapacidad, reciclar, poner en valor el patrimonio, hacer un mejor uso del territorio comunal, mejorar la empleabilidad de la mujer y diversificar en base al turismo.

Que no hayan sido priorizadas todas las iniciativas, por la modalidad de consulta que se realizó, no significa que estas iniciativas no sean importantes para el desarrollo comunal, sino que es un reflejo de la prioridad que le otorga la comunidad actualmente a los diversos temas, y que debe verse reflejado en el plan de implementación.

Las iniciativas han sido identificadas en un proceso de diagnóstico y talleres de trabajo con especialistas en las distintas áreas temáticas, por lo que su integración al PLADECO responde a un análisis sistemático de las condiciones de desarrollo de la comuna.

XV. PLAN DE INVERSIÓN

15.1 Cartera de iniciativas

El Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Mejillones para el período 2023-2033 comprende cuatros grupos de iniciativas, las que actualmente forman parte de la cartera de inversión municipal, las iniciativas definidas en este proceso de planificación del PLADECO, las iniciativas que se identificarán como parte de los estudios preinversionales que se propone realizar, y las iniciativas que forman parte del PLADETUR, sumando un total de 163 iniciativas. El listado se presenta en la tabla siguiente.

Tabla 65 Cartera de iniciativas PLADECO Mejillones 2023 – 2033 – M$

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
1	**Área Ambiental**	PLADECO	**Estudio**	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo	90.000
				Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.	70.000
				Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos	135.000
				Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental	93.000
				Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.	115.000
			Programa	Programa de educación ambiental	300.000
				Programa piloto de electromovilidad	1.590.000
				Incubadora de emprendimientos de economía circular	136.000
			Proyecto	Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad	45.000
		Total PLADECO			2.574.000
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental	1.000.000
				Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)	400.000
				Centro de Interpretación Playa Punta Itata	350.000
				Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)	400.000
				Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones	1.250.000
				Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos	100.000
				Señalética Balneario de Hornitos	35.000
				Sistema de recolección diferenciado de residuos	800.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			4.335.000
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Adquisición camiones para recolección de basura y limpieza de diversos sectores de la comuna	1.623.511
				Adquisición maquinarias para aseo y ornato diversas plazas y calles	263.984
				Adquisición y reposición contenedores residuos sólidos domiciliarios, comuna de Mejillones	557.008
				Conservación cerco perimetral relleno sanitario, Mejillones	136.103
				Reposición -adquisición maquinarias y equipo para operación vertedero Municipal Mejillones	2.321.893
		Total Cartera de inversión existente			4.902.499
	Total Área Ambiental				**11.811.499**
2	**Área Desarrollo Productivo**	PLADECO	**Estudio**	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	58.000
				Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico	70.400
				Plan de uso de borde costero con fines turísticos	66.000

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
			Programa	Programa de empleabilidad de la mujer	107.000
				Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal	81.000
				Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal	102.000
		Total PLADECO			484.400
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas).	3.400.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			3.400.000
		Cartera de inversión existente		Construcción Pueblito de los Artesanos, borde costero	70.000
		Total Cartera de inversión existente			70.000
	Total Área Desarrollo Productivo				**3.954.400**
3	**Área Patrimonio**	PLADECO	**Estudio**	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)	41.000
				Plan Maestro Patrimonial de Mejillones	390.000
			Programa	Programa de Educación Patrimonial	95.000
		Total PLADECO			526.000
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).	3.000.000
				Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).	1.500.000
				Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).	3.500.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			8.000.000
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Mejoramiento barrio Casa de Máquina, comuna de Mejillones	522.220
				Conservación cementerio municipal, comuna de Mejillones	136.105
		Total Cartera de inversión existente			658.325
	Total Área Patrimonio				**9.184.325**
4	**Área Social**	PLADECO	**Estudio**	Estudio caracterización de población inmigrante.	27.000
				Estudio de población en situación de discapacidad.	27.000
			Programa	Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social	34.000
				Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil	52.080
				Programa de inserción laboral población con discapacidad	70.000
				Programa promoción mujer jefa de hogar	138.000
			Proyecto	Programa de inversión en equipamiento comunitario	60.000
				Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil	16.000
				Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil	60.000
				Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil	60.000
		Total PLADECO			544.080
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero	800.000
				Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal	1.500.000
				Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal	600.000
				Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones	300.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			3.200.000
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Conservación centro cultural, comuna de Mejillones	136.066
				Conservación centro recreacional adulto mayor, Mejillones	136.105
				Mejoramiento club deportivo estibadores de Génova	74.999
				Mejoramiento sede localidad de Michilla	54.738
				Construcción centro veterinario de atención primaria 2020	59.999

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
		Total Cartera de inversión existente			461.907
	Total Área Social				**4.205.987**
5	**Área Cultura**	PLADECO	**Estudio**	Plan comunal de Cultura	48.000
			Programa	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad	93.600
			Proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil	25.000
		Total PLADECO			166.600
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa anteproyecto	90.000
				Construcción Centro Cultural de Mejillones	4.000.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			4.090.000
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Conservación centro cultural (Teatro Municipal), comuna de Mejillones	136.066
		Total Cartera de inversión existente			136.066
	Total Cultura				**4.392.666**
6	**Área Seguridad**	PLADECO	**Estudio**	Estudio de geolocalización de riesgos	14.000
				Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028)	40.000
				Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil	5.000
			Programa	Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)	27.000
				Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta	6.500
				Programa de prevención de consumo de droga	6.000
				Programa de selección y capacitación de patrulleros	17.000
			Proyecto	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito	78.600
				Sistema de comunicación autónomo para emergencias	29.250
				Vehículo para puesto de comando móvil	85.000
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil	12.000
				Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil	20.000
		Total PLADECO			340.350
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas	105.000
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia	315.000
				Proyecto de mejoramiento de iluminación pública	990.135
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			1.410.135
		Cartera de inversión existente	**Estudio**	Plan comunal de emergencias. 2021-2024	
			Proyecto	Habilitación alumbrado público entre Av. Fertilizantes y módulo de atención primaria, comuna de Mejillones.	211.160
				Habilitación de alumbrado público entre Av. Fertilizantes y playa Rinconada.	251.955
				Habilitación de la red de alumbrado público entre calle Serrano y Cementerio.	238.866
				Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones -Av. O'Higgins	62.350
				Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Montt.	48.896
				Instalación de luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector poniente de Mejillones -Av. Manuel Rodríguez.	63.379
				Instalación iluminación solar de emergencia para vías de evacuación, sector oriente de Mejillones – Av. Serrano.	56.553
				Instalación luminarias solares de emergencia para vías de evacuación, sector centro de Mejillones – Av. Riquelme	56.976
				Mantención y construcción señaléticas y reductores de velocidad	54.738

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
		Total Cartera de inversión existente			1.044.873
	Total Área Seguridad				**2.795.358**
7	**Área Salud y Vida Sana**	PLADECO	**Estudio**	Actualización estudio de red de salud	71.000
				Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes	55.000
				Estudio de perfil de usuarios hospital	30.000
				Plan comunal de deportes	60.000
			Programa	Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva	117.000
				Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural	60.000
				Programa sello municipal de vida saludable	100.000
			Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad	25.000
		Total PLADECO			518.000
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Anteproyecto	120.000
				Construcción de Piscina temperada municipal	3.250.000
				Construcción servicio de atención en zona rural	1.459.964
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			4.829.964
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Conservación albergue deportivo municipal, comuna de Mejillones	334.612
				Conservación estadio municipal, comuna de Mejillones	379.821
				Conservación multicancha estadio municipal, Mejillones	324.182
				Conservación polideportivo municipal, comuna de Mejillones	136.044
				Conservación techado deportivo municipal, comuna de Mejillones	136.105
				Mejoramiento multicancha Luis Adduard, comuna de Mejillones	597.161
		Total Cartera de inversión existente			1.907.925
	Total Área Salud y Vida Sana				**7.255.889**
8	**Área Educación**	PLADECO	**Estudio**	Actualización estudio de red escolar	70.000
				Estudio actualización proyecto educativo	60.000
				Estudio fortalecimiento educación TP	20.000
			Programa	Programa para la digitalización de la labor educativa	60.000
				Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna	20.000
		Total PLADECO			230.000
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas	2.700.000
				Reposición de 1 escuela	3.400.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			6.100.000
	Total Área Educación				**6.330.000**
9	**Área Urbano Territorial, Vivienda**	PLADECO	**Estudio**	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal	102.000
				Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados	41.520
				Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB	75.240
				Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	75.240
				Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)	79.344
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo	87.480
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura	87.480
			Programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria	228.010
			Proyecto	Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil	18.000

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
				Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	18.000
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad	18.000
				Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.	1.041.840
				Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal	600.000
		Total PLADECO			2.472.154
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB	580.000
				Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos	1.900.000
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos	1.900.000
				Mejoramiento conectividad digital para Michilla	1.400.000
				Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad	2.400.000
				Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.	1.400.000
				Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones	2.800.000
				Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público	5.400.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			17.780.000
		Cartera de inversión existente	**Proyecto**	Conservación plaza Playa Blanca	74.882
				Construcción ciclovías urbanas Mejillones	2.035.000
				Construcción edificio consistorial, comuna de Mejillones	448.658
				Construcción eje de integración Sargento Gabriel Silva Mejillones	50.446
				Construcción macrourbanización sector barrio cívico, comuna de Mejillones	122.640
				Construcción plaza Carol Urzua, barrio Pablo Neruda, Mejillones	350.888
				Construcción plaza La Sirenita, Mejillones	1.211.876
				Construcción sombreadero bandejón Av. Andalicán	63.175
				Construcción sombreadero Plaza de Calistenia	63.175
				Construcción sombreadero plaza Oasis de Chacaya	58.522
				Diversas iniciativas de inversión en conservación de espacios públicos	1.184.789
				Mejoramiento plaza de juegos multicancha Salvador Allende	60.000
				Mejoramiento plaza Granaderos	52.000
				Mejoramiento Sistema de Agua Potable Rural Carolina de Michilla	1.101.000
				Saneamiento sanitario de la planta de tratamiento y normalización de la red de alcantarillado existente, localidad de Michilla	250.000
				Adquisición Planta Agua Potable Solar, Caleta de Hornitos	600.000
		Total Cartera de inversión existente			7.727.051
	Total Área Urbano Territorial, Vivienda				**27.979.205**
10	**Área Institucional**	PLADECO	**Estudio**	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil	28.500
				Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales	20.000
			Programa	Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.	70.110
		Total PLADECO			118.610
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	**Proyecto**	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica	450.000
		Total PLADECO Derivado de estudios de preinversión			450.000
	Total Área Institucional				**568.610**

Cod	Área	Origen	Tipo	Nombre de la Iniciativa	Presupuesto referencial M$
11	**Turismo**	PLADETUR	**Estudio**	Plan de ordenamiento turístico	25.000
				Regulación y adecuación	20.000
			Programa	Calidad y sostenibilidad en la oferta turística	60.000
			Proyecto	Caletas turísticas	120.000
				Hitos turísticos	100.000
				Implementación de mejoras	90.000
				Oficinas de información	25.000
				Paradores turísticos	40.000
				Senderos turísticos	50.000
				Señalética turística	40.000
		Total PLADETUR			1.087.000
	Total Turismo				**570.000**
Total general					**79.047.939**

En la siguiente tabla se presenta una síntesis de la cartera de inversión que suma un total de M$79.047.939.

Tabla 66 Resumen iniciativas de Cartera de Inversión

Cod	Área	Origen	Presupuesto M$	N° Iniciativas
1	**Área Ambiental**	PLADECO	2.574.000	9
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.335.000	8
		Cartera de inversión existente	4.902.499	5
	Total Área Ambiental		**11.811.499**	**22**
2	**Área Desarrollo Productivo**	PLADECO	484.400	6
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	3.400.000	1
		Cartera de inversión existente	70.000	1
	Total Área Desarrollo Productivo		**3.954.400**	**8**
3	**Área Patrimonio**	PLADECO	526.000	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	8.000.000	3
		Cartera de inversión existente	658.325	2
	Total Área Patrimonio		**9.184.325**	**8**
4	**Área Social**	PLADECO	544.080	10
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	3.200.000	4
		Cartera de inversión existente	461.907	5
	Total Área Social		**4.205.987**	**19**
5	**Área Cultura**	PLADECO	166.600	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.090.000	2
		Cartera de inversión existente	136.066	1
	Total Área Cultura		**4.392.666**	**6**
6	**Área Seguridad**	PLADECO	340.350	12
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	1.410.135	3

Cod	Área	Origen	Presupuesto M$	N° Iniciativas
		Cartera de inversión existente	1.044.873	10
	Total Área Seguridad		**2.795.358**	**25**
7	**Área Salud y Vida Sana**	PLADECO	518.000	8
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	4.829.964	3
		Cartera de inversión existente	1.907.925	6
	Total Área Salud y Vida Sana		**7.255.889**	**17**
8	**Área Educación**	PLADECO	230.000	5
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	6.100.000	2
	Total Área Educación		**6.330.000**	**7**
9	**Área Urbano Territorial, Vivienda**	PLADECO	2.472.154	13
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	17.780.000	8
		Cartera de inversión existente	7.727.051	16
	Total Área Urbano Territorial, Vivienda		**27.979.205**	**37**
10	**Área Institucional**	PLADECO	118.610	3
		PLADECO Derivado de estudios de preinversión	450.000	1
	Total Área Institucional		**568.610**	**4**
11	**Turismo**	PLADETUR	570.000	10
	Total Turismo		**570.000**	**10**
Total general			**79.047.939**	**163**

El monto de la inversión correspondiente a las iniciativas identificadas en el proceso de planificación (PLADECO y derivados de estudios de preinversión, no incorpora iniciativas PLADETUR y cartera existente) asciende a M$61.569.293, con 107 iniciativas.

Tabla 67 Resumen Inversión PLADECO Mejillones

Cod	Área	Presupuesto	N° Iniciativas
1	Área Ambiental	M$6.909.000	17
2	Área Desarrollo Productivo	M$3.884.400	7
3	Área Patrimonio	M$8.526.000	6
4	Área Social	M$3.744.080	14
5	Área Cultura	M$4.256.600	5
6	Área Seguridad	M$1.750.485	15
7	Área Salud y Vida Sana	M$5.347.964	11
8	Área Educación	M$6.330.000	7
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	M$20.252.154	21
10	Área Institucional	M$568.610	4
Total general		**M$61.569.293**	**107**

15.2 Plan de acción PLADECO Mejillones

El plan de acción corresponde al conjunto de iniciativas dirigidas a concretan los objetivos definidos para cada lineamiento estratégico del Plan de Desarrollo Comunal, iniciativas que pueden ser proyectos, programas, planes, o gestiones a desarrollar por la Municipalidad.

En la tabla siguiente se presenta el esquema de la planificación a nivel de plan de acción para las áreas de desarrollo comunal.

Tabla 68 Plan de Acción PLADECO Mejillones

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
1	**Área Ambiental**	Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	**Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios. // La población recicla sus residuos domiciliarios.**	Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)
				Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)
				Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos
				Sistema de recolección diferenciado de residuos
		Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	**Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna // Contar con una base de emprendedores de economía circular formalizados**	Incubadora de emprendimientos de economía circular
		Ser una comuna con calidad medioambiental.	**Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.// Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años**	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo
				Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.
				Programa piloto de electromovilidad
				Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones
				Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.
				Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad
		Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	**Comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad.**	3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental
				Centro de Interpretación Playa Punta Itata
				Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental
				Programa de educación ambiental
				Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos
				Señalética Balneario de Hornitos
2	**Área Desarrollo Productivo**	Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	**Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas // Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna**	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones
				Programa de empleabilidad de la mujer
		Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	**Aumentar la base de emprendedores turísticos formalizados // Aumento del PIB turístico**	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico (6 iniciativas que consideran señalética, miradores, habilitación de espacio público, accesibilidad, habilitación de circuitos, servicios higiénicos, estacionamientos).
				Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico
				Plan de uso de borde costero con fines turísticos

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
				Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal
		Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	**Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna // Contar con una base de emprendedores de economía circular formalizados**	Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal
3	**Área Patrimonio**	Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo / Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	**Contar, con un 20% de la comunidad, alfabetizada en patrimonio cultural general y local, en un plazo de 4 años.**	Programa de Educación Patrimonial
		Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo /Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero.	**Contar con una instancia de coordinación público-privada para la gestión del patrimonio comunal**	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)
			Desarrollar un Plan Maestro urbano-arquitectónico del área con mayor concentración de patrimonio inmueble de la ciudad de Mejillones, con definición de proyectos de inversión a formular en 4 años.	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).
				Plan Maestro Patrimonial de Mejillones
				Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).
				Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).
4	**Área Social**	Avanzar en el acceso a derechos y servicios de las personas migrantes como individuos protagonistas de su desarrollo	**Modelo de acogida y atención a personas inmigrantes // Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna**	Estudio caracterización de población inmigrante.
				Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social
		Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	**Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad local y de la mujer con las empresas // Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna**	Programa promoción mujer jefa de hogar
		Contar con liderazgos y capacidades de gestión de las organizaciones de la sociedad civil	**Capacitar a líderes sociales // aumentar la participación de las organizaciones funcionales**	Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil
				Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal
				Programa de inversión en equipamiento comunitario
				Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil
				Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones
		Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva	**Implementar una política comunal de inclusividad // ofertas laborales inclusivas**	Estudio de población en situación de discapacidad.
				Programa de inserción laboral población con discapacidad
				Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero
				Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal
				Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil
				Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil
5	**Área Cultura**	Fortalecimiento de la cultura e identidad local como	**Aumentar la participación cultural / Fortalecer la red cultural / Fortalecer la gestión cultural**	Plan comunal de Cultura
				Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
		soporte al desarrollo de la comuna		Construcción Centro Cultural de Mejillones
		Fortalecimiento de la multiculturalidad en la comuna.	**Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica de la comuna**	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad
6	**Área Seguridad**	Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.	**Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años. // Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años. // Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 60% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.**	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito
				Estudio de geolocalización de riesgos
				Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas
				Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028)
				Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones en seguridad pública (prevención de delitos, riesgos y desastres)
				Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta
				Programa de prevención de consumo de droga
				Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil
				Programa de selección y capacitación de patrulleros
				Sistema de comunicación autónomo para emergencias
				Vehículo para puesto de comando móvil
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil
				Centro de operaciones de seguridad y emergencia
				Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil
				Proyecto de mejoramiento de iluminación pública
7	**Área Salud y Vida Sana**	Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable	**Ampliación de servicios del sistema de salud comunal**	Actualización estudio de red de salud
				Estudio de perfil de usuarios hospital
				Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural
				Construcción servicio de atención en zona rural
			Ampliar la cobertura de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida	Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes
				Plan comunal de deportes
				Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva
				Programa sello municipal de vida saludable
				Construcción de Piscina temperada municipal
				Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad
8	**Área Educación**	Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes	**Aumentar la cobertura de los servicios de educación // Promover la innovación educativa pertinente a la realidad comunal // Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort**	Actualización estudio de red escolar
				Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas
				Estudio actualización proyecto educativo
				Estudio fortalecimiento educación TP
				Programa para la digitalización de la labor educativa
				Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna

Cod	Área	Lineamiento	Objetivos	Nombre de la Iniciativa
				Reposición de 1 escuela
9	**Área Urbano Territorial, Vivienda**	Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	**Disminuir el déficit habitacional en de manera relevante en los próximos 10 años // Mejorar el estándar de vivienda en tamaño y calidad // Disminuir la informalidad habitacional en el mediano plazo.**	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal
				Programa de apoyo legal para la regularización migratoria
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo
				Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura
		Implementar gestión estratégica y de impacto del espacio público comunal.	**Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio público/área verde en 10 años. // Contar con un plan maestro y cartera priorizada de proyectos en terrenos FCAB en 5 años que incluya espacio de uso público. // Contar con un plan maestro de borde costero. // Contar con acuerdo estratégico público - privado para desarrollar proyectos en predios relevantes en 3 años.**	Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB
				Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados
				Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB
				Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
				Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)
				Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad
				Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.
				Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones
				Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público
				Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.
				Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal
		Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	**Lograr amplia cobertura de servicios básicos en localidades aledañas en 5 años // Asegurar conectividad digital de calidad en comunidades aisladas**	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos
				Mejoramiento conectividad digital para Michilla
				Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil
				Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad
				Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad
10	**Área Institucional**	Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	**Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80% // Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio**	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil
		Ser un municipio moderno y transparente	**Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 5 años**	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica
				Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.
				Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales

PARTE 4 Implementación de sistema de seguimiento y evaluación del plan

Esta parte corresponde a la etapa del estudio denominada ***Implementación sistema de seguimiento y evaluación del plan***. El objetivo de la etapa fue definir un sistema de control, seguimiento, evaluación y actualización del PLADECO que permita medir los avances en su implementación y aumentar la calidad de la aplicación y los procesos de gestión municipal.

El sistema de seguimiento y evaluación apunta a implementar un modelo de gestión interno para el PLADECO, con la identificación de indicadores, y procesos de gestión para llevar a cabo el plan de acción.

XVI. Programación PLADECO Mejillones 2023-2033

El primer contenido del modelo de gestión para la implementación corresponde a la programación de la cartera de iniciativas del PLADECO, donde queden establecidas las prioridades así como las tareas a realizar en los primeros años de implementación.

En primer lugar se presenta la programación de la cartera de inversiones de acuerdo a las prioridades establecidas en las unidades municipales y a la coherencia en el proceso de inversión. Posteriormente se presenta la programación de las iniciativas seleccionadas para los dos primeros años del PLADECO, identificando los hitos principales del proceso de preinversión.

16.1 Programación Anual Cartera de Iniciativas

Tabla 69 Programación anual de la cartera de inversión PLADECO 2023-2033

				Año										
Cod	Área	Tipo	Nombre de la Iniciativa	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1	Área Ambiental	Estudio	Diseño de un plan de fiscalización ambiental preventivo	■	■									
			Plan Comunal de Gestión Integrada de Residuos	■	■									
			Sistema de registro, actualización y análisis de información ambiental de interés comunal.	■	■									
			Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel comunal, vinculado a estrategia regional.			■	■							
			Plan de identificación y puesta en valor de sitios de interés ambiental			■	■							
		Programa	Incubadora de emprendimientos de economía circular		■	■								
			Programa de educación ambiental			■	■	■						
			Programa piloto de electromovilidad				■	■	■	■				
		Proyecto	Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones - Etapa Prefactibilidad	■	■	■								
			Centro de acopio, selección y pretratamiento (no incluye terreno)			■	■							
			Centro de valorización de residuos (no incluye terreno)			■	■							
			Proyecto red pública de monitoreo de la bahía de Mejillones			■	■							
			Sistema de recolección diferenciado de residuos			■	■							
			3 proyectos de puesta en valor de sitios de interés ambiental					■	■	■	■	■	■	■
			Centro de Interpretación Playa Punta Itata					■	■	■	■			
			Sendero interpretativo en Mirador de Punta Angamos					■	■	■	■			
			Señalética Balneario de Hornitos					■	■	■	■			
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	Estudio condiciones de radicación de trabajadores en la comuna de Mejillones	■	■									

				Año										
Cod	**Área**	**Tipo**	**Nombre de la Iniciativa**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
			Plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico											
			Plan de uso de borde costero con fines turísticos											
		Programa	Programa de emprendimiento para la reconversión de la Pesca artesanal											
			Programa de empleabilidad de la mujer											
			Programa de promoción del emprendimiento turístico comunal											
		Proyecto	Iniciativas del plan de puesta en valor de atractivos y sitios de interés turístico											
3	Área Patrimonio	Estudio	Modelo de Gestión del Museo Municipal de Mejillones (en ejecución)											
			Plan Maestro Patrimonial de Mejillones											
		Programa	Programa de Educación Patrimonial											
		Proyecto	Museo de Sitio de las Guaneras de Mejillones (Centro de Visitantes y habilitación de recorridos).											
			Proyecto de Rehabilitación de Inmueble Correos de Chile - ICH (Calle Ongolmo 601).											
			Proyecto de Rehabilitación del edificio Ilustre Municipalidad de Mejillones- ICH (Calle Francisco Antonio Pinto 200).											
4	Área Social	Estudio	Estudio caracterización de población inmigrante.											
			Estudio de población en situación de discapacidad.											
		Programa	Programa de capacitación y certificación cívica población con débil inserción social											
			Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil											
			Programa de inserción laboral población con discapacidad											
			Programa promoción mujer jefa de hogar											
		Proyecto	Programa de inversión en equipamiento comunitario											
			Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones - Etapa Perfil											
			Programa de inversión en la red de equipamiento comunitario comunal											
			Construcción de la Casa de la Mujer de Mejillones											
			Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero – Etapa Perfil											
			Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal – Etapa Perfil											
			Programa de inversión en el mejoramiento de la accesibilidad a espacios públicos y al borde costero											

				Año										
Cod	**Área**	**Tipo**	**Nombre de la Iniciativa**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
			Programa de inversión en mejoramiento viviendas para la accesibilidad universal											
5	Área Cultura	Estudio	Plan comunal de Cultura											
		Programa	Programa de fortalecimiento de la integración social y la multiculturalidad											
		Proyecto	Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa perfil											
			Construcción Centro Cultural de Mejillones - Etapa anteproyecto											
			Construcción Centro Cultural de Mejillones											
6	Área Seguridad	Estudio	Estudio de geolocalización de riesgos (Mapas de amenazas y riesgos)											
			Estudio de redes de agua y redes eléctricas - Etapa perfil											
			Plan comunal de seguridad pública de Mejillones (2023-2028)											
		Programa	Programa de implementación de medios de vigilancia y alerta											
			Programa de capacitación y mejoramiento de las capacidades de gestión de la comunidad y sus organizaciones											
			Programa de selección y capacitación de patrulleros											
			Programa de prevención de consumo de droga											
		Proyecto	Centro comunitario de seguridad (móvil) multipropósito											
			Sistema de comunicación autónomo para emergencias											
			Normalización de sistemas comunales de redes de agua y redes eléctricas											
			Vehículo para puesto de comando móvil											
			Centro de operaciones de seguridad y emergencia - Etapa perfil											
			Proyecto de mejoramiento de iluminación pública – Etapa Perfil											
			Proyecto de mejoramiento de iluminación pública											
			Centro de operaciones de seguridad y emergencia											
7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	Plan comunal de deportes											
			Actualización estudio de red de salud											
			Consultoría fortalecimiento organizacional de la Corporación Municipal de Deportes											
			Estudio de perfil de usuarios hospital											
		Programa	Programa de conservación y mantenimiento de infraestructura deportiva											
			Programa fortalecimiento servicio de salud en zona rural											
			Programa sello municipal de vida saludable											

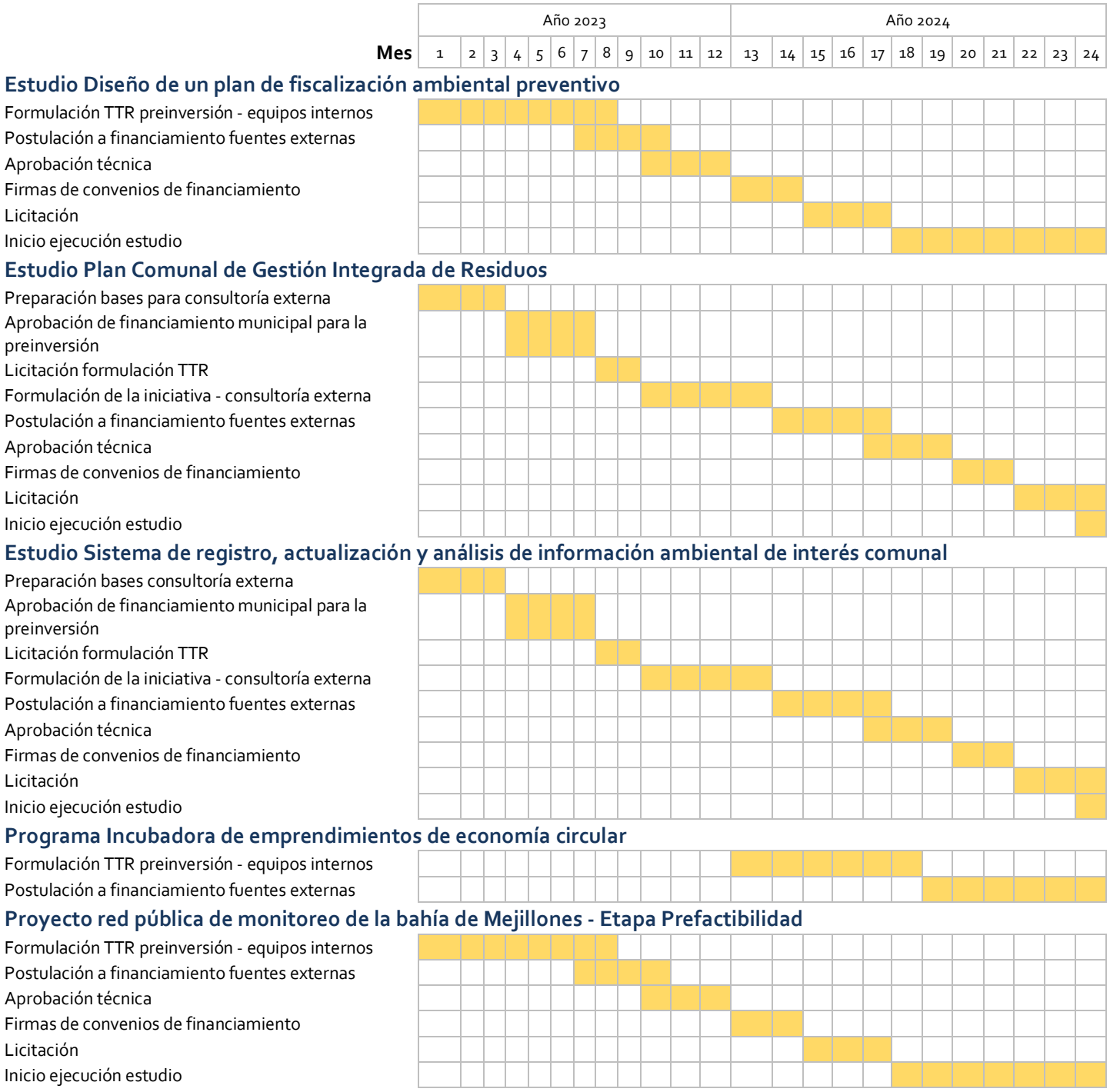
				Año										
Cod	**Área**	**Tipo**	**Nombre de la Iniciativa**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
		Proyecto	Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Prefactibilidad											
			Construcción de Piscina temperada municipal - Etapa Anteproyecto											
			Construcción de Piscina temperada municipal											
			Construcción servicio de atención en zona rural											
8	Área Educación	Estudio	Actualización estudio de red escolar											
			Estudio actualización proyecto educativo											
			Estudio fortalecimiento educación TP											
		Programa	Programa para la digitalización de la labor educativa											
			Programa vinculación con la historia y el turismo de la comuna											
		Proyecto	Construcción de 2 jardines infantiles o sala cuna para 300 niños y niñas											
			Reposición de 1 escuela											
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	Actualización de catastro comunal de campamentos y vivienda informal											
			Estudio Plan maestro y de gestión para la recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones											
			Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables unifamiliares en baja altura											
			Estudio Actualización de catastro comunal de predios públicos y privados											
			Estudio Plan maestro para el desarrollo inmobiliario de terrenos del FCAB											
			Plan de Inversiones en Infraestructura de Movilidad y Espacio Público comuna de Mejillones (PIIMEP)											
			Estudio desarrollo de alternativas habitacionales sustentables en altura media de transición modalidad arriendo											
		Programa	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria											
		Proyecto	Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad											
			Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos – Etapa Prefactibilidad											
			Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión.											
			Instalación Servicio Sanitario Rural (SSR) Caleta Hornitos											
			Instalación Sistema de Alcantarillado Caleta Hornitos											
			Mejoramiento conectividad digital para Michilla - Etapa Perfil											

				Año										
Cod	**Área**	**Tipo**	**Nombre de la Iniciativa**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
			Mejoramiento conectividad digital para Michilla											
			Mejoramiento de sistema de señalética vial y peatonal											
			Recuperación del borde costero urbano en el área consolidada de Mejillones											
			Ciclovía recreativa de 3,5 km para recorrer las antiguas instalaciones del FCAB											
			Proyecto PIIMEP 20 ciclo refugios distribuidos en la ciudad											
			Proyecto PIIMEP 20 plazas existentes intervenidas con accesibilidad universal.											
			Recuperación patrimonial de una de las antiguas construcciones existentes FCAB y rehabilitación de espacio público											
10	Área Institucional	Estudio	Estudios de desarrollo organizacional para instalar una cultura digital y ágil											
			Road Map digitalización e instalación de capacidades digitales											
		Programa	Programa desarrollo de una cultura digital para transitar de municipio análogo a digital.											
		Proyecto	Inversión en equipamiento e infraestructura tecnológica											
11	Turismo	Estudio	Plan de ordenamiento turístico											
			Regulación y adecuación											
		Programa	Calidad y sostenibilidad en la oferta turística											
		Proyecto	Caletas turísticas											
			Hitos turísticos											
			Implementación de mejoras											
			Oficinas de información											
			Paradores turísticos											
			Senderos turísticos											
			Señalética turística											

16.2 Programación Plan de Acción por Área 2023 – 2024

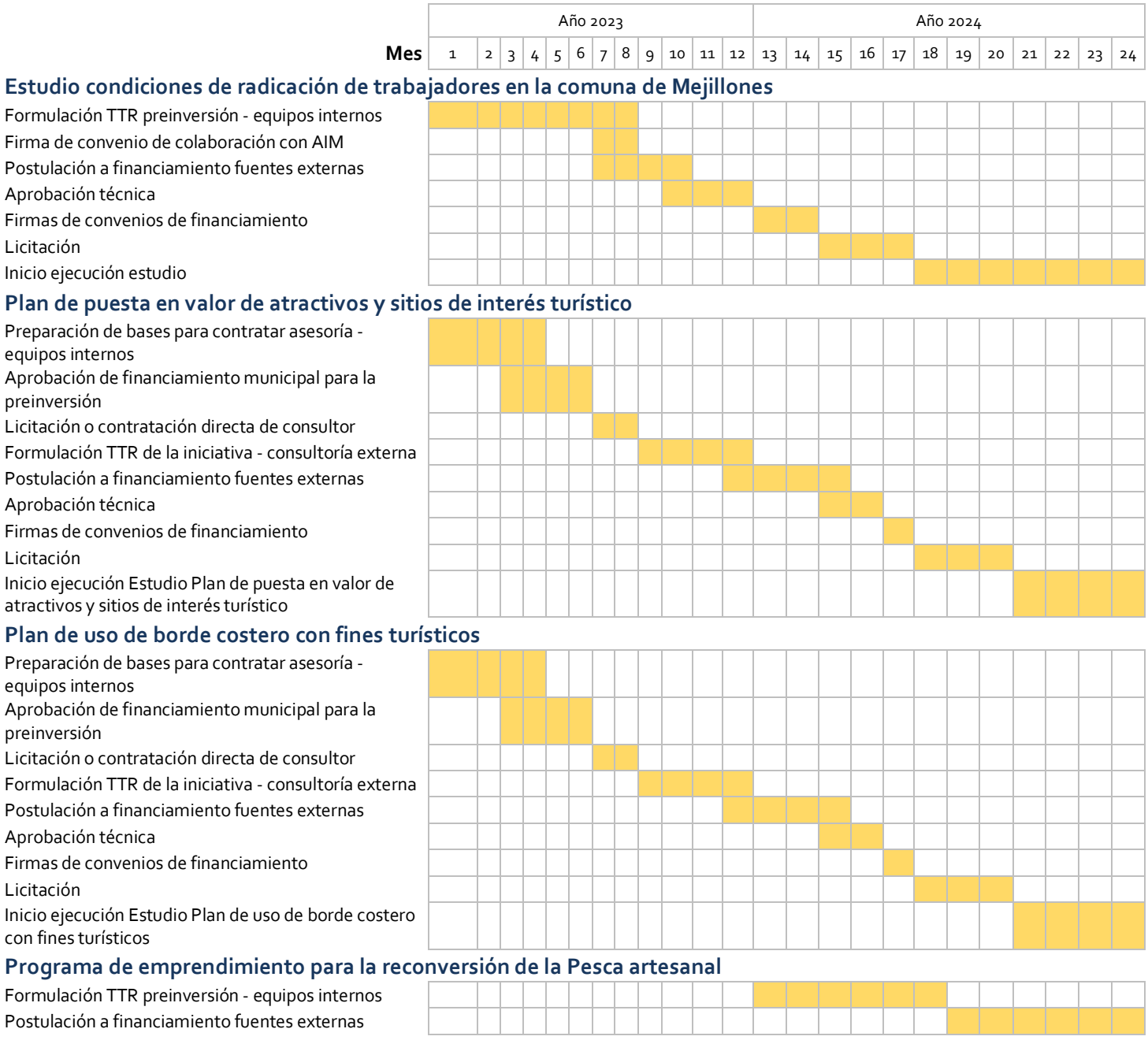
a. Área Ambiental

Tabla 70 Programación Área Ambiental 2023 – 2024



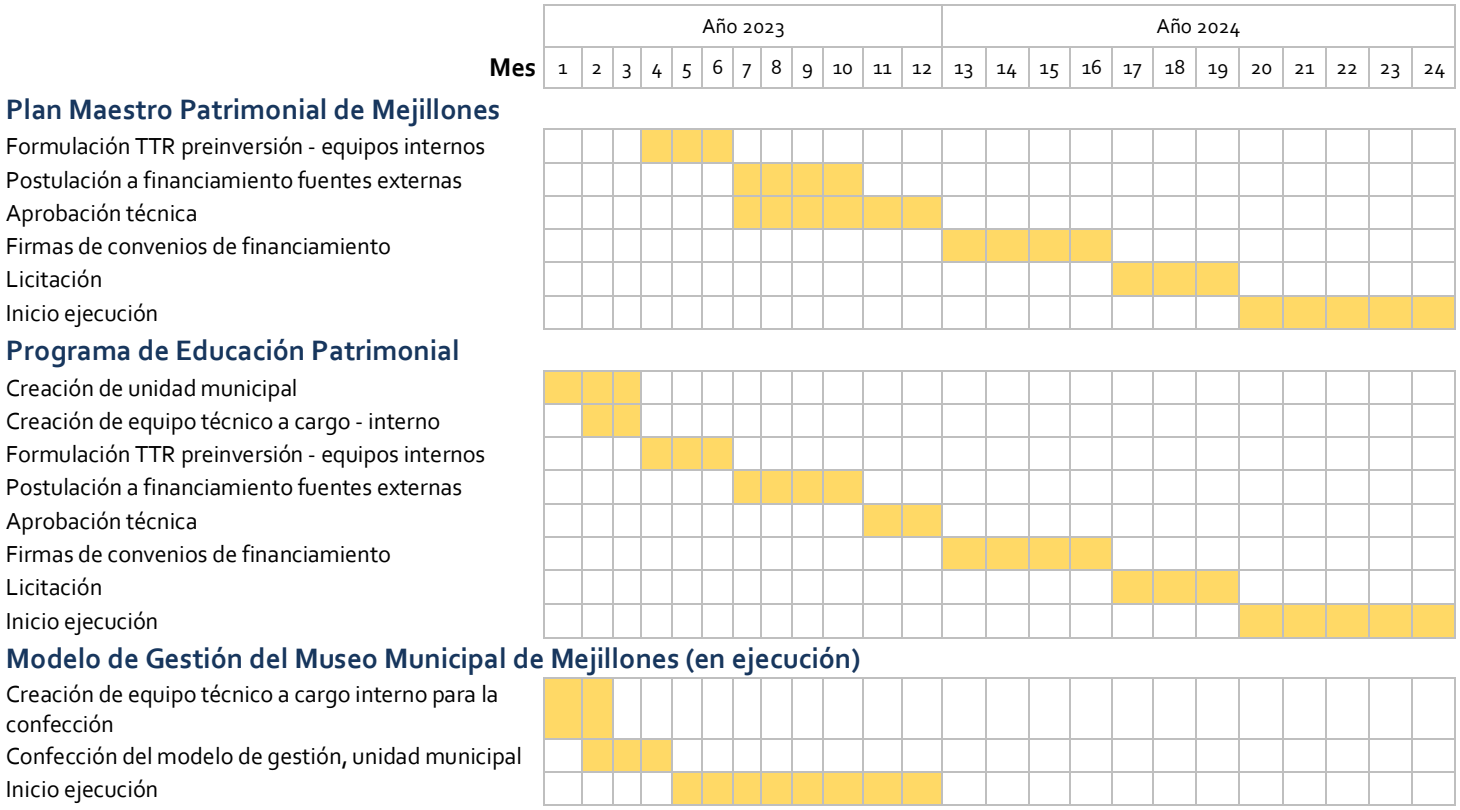
b. Área Desarrollo Productivo

Tabla 71 Programación Área Desarrollo Productivo 2023 – 2024



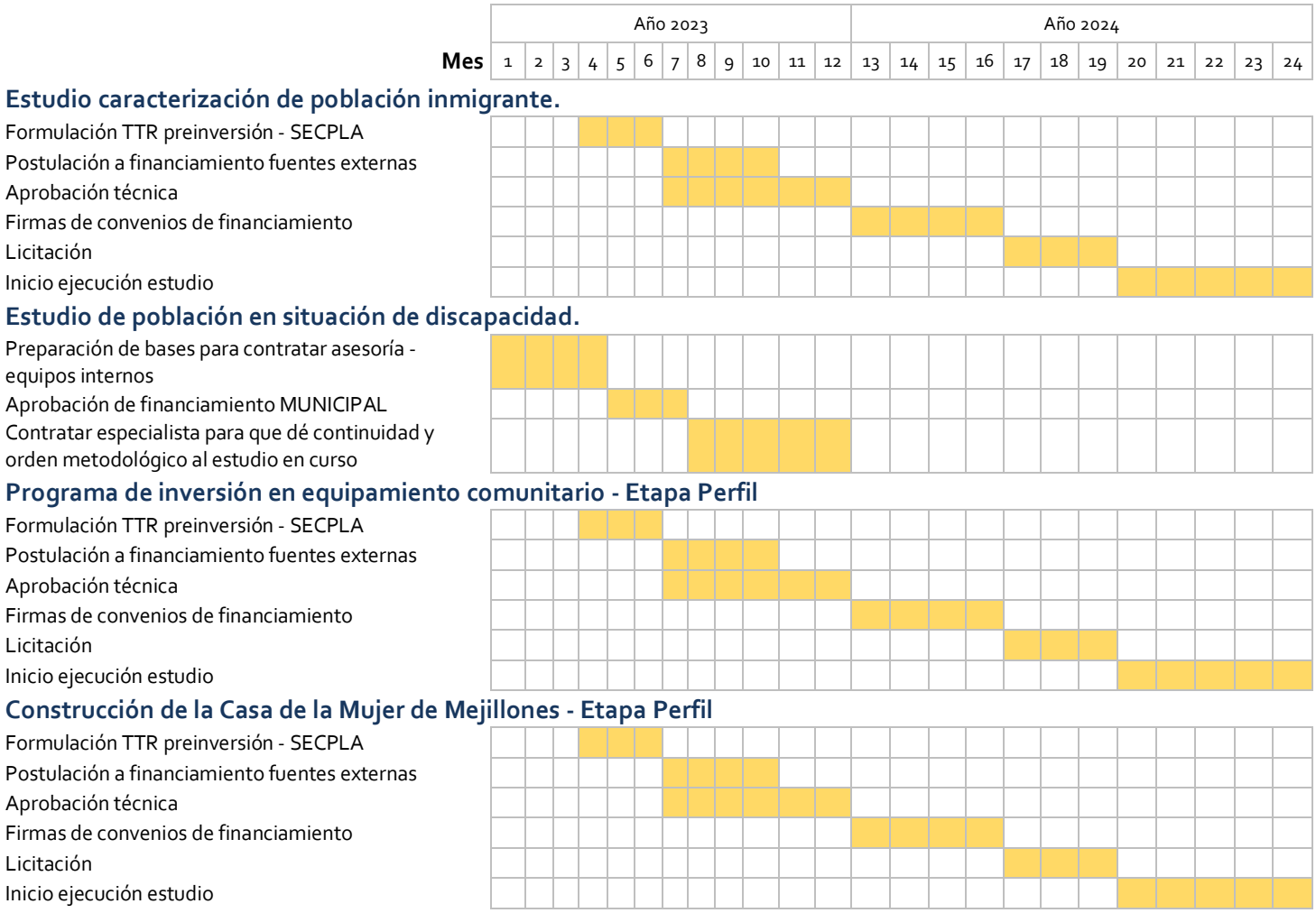
c. Área Patrimonio

Tabla 72 Programación Área Patrimonio 2023 – 2024



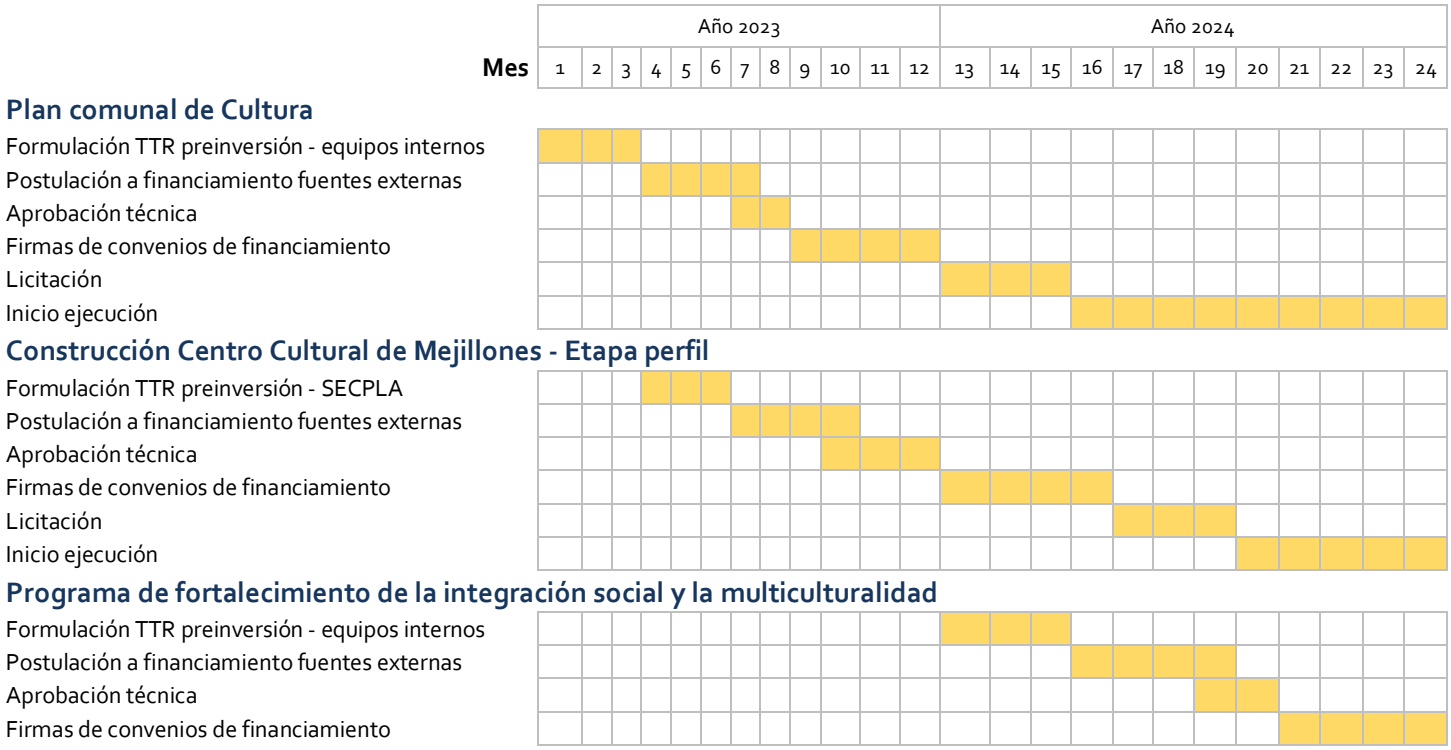
d. Área Social

Tabla 73 Programación Área Social 2023 – 2024



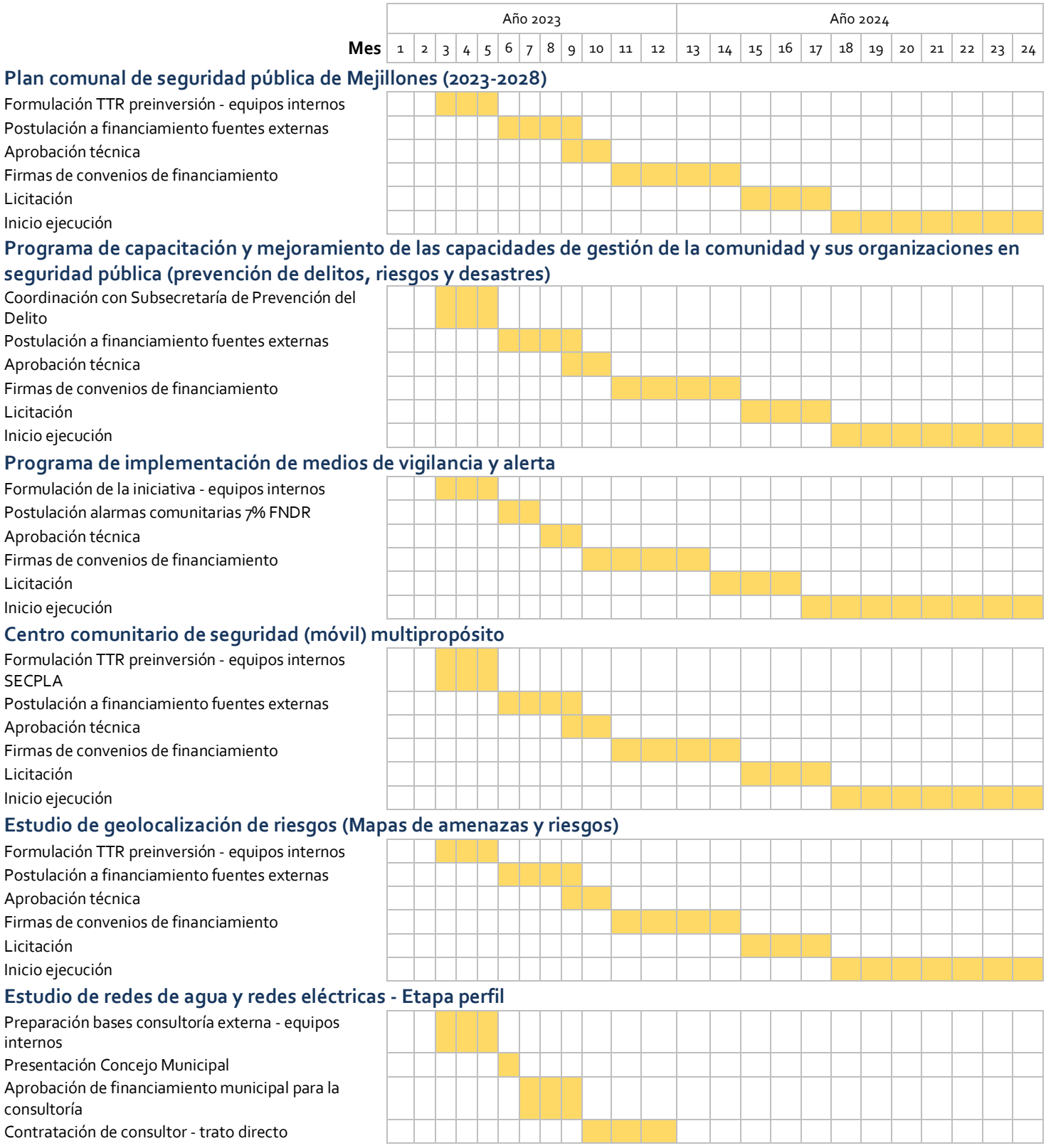
e. Área Cultura

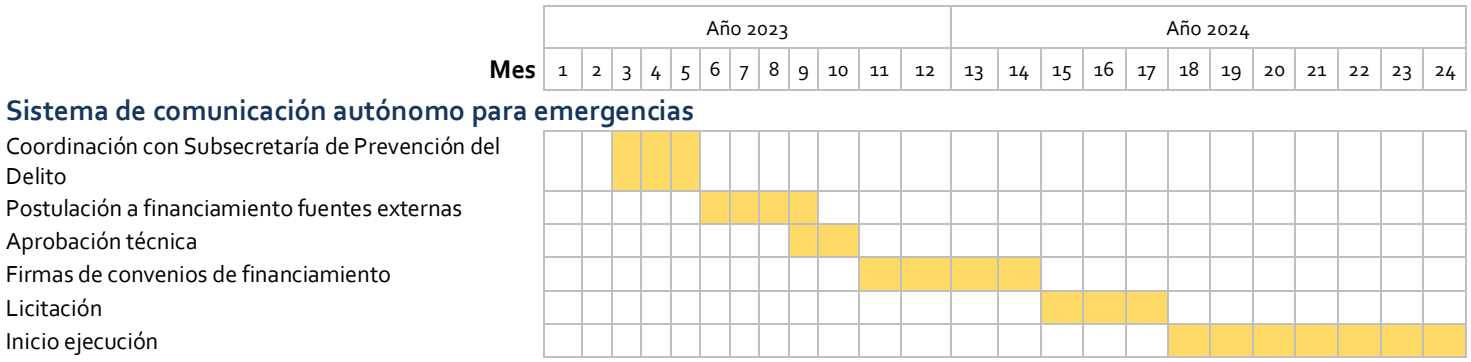
Tabla 74 Programación Área Cultura 2023 – 2024



f. Área Seguridad

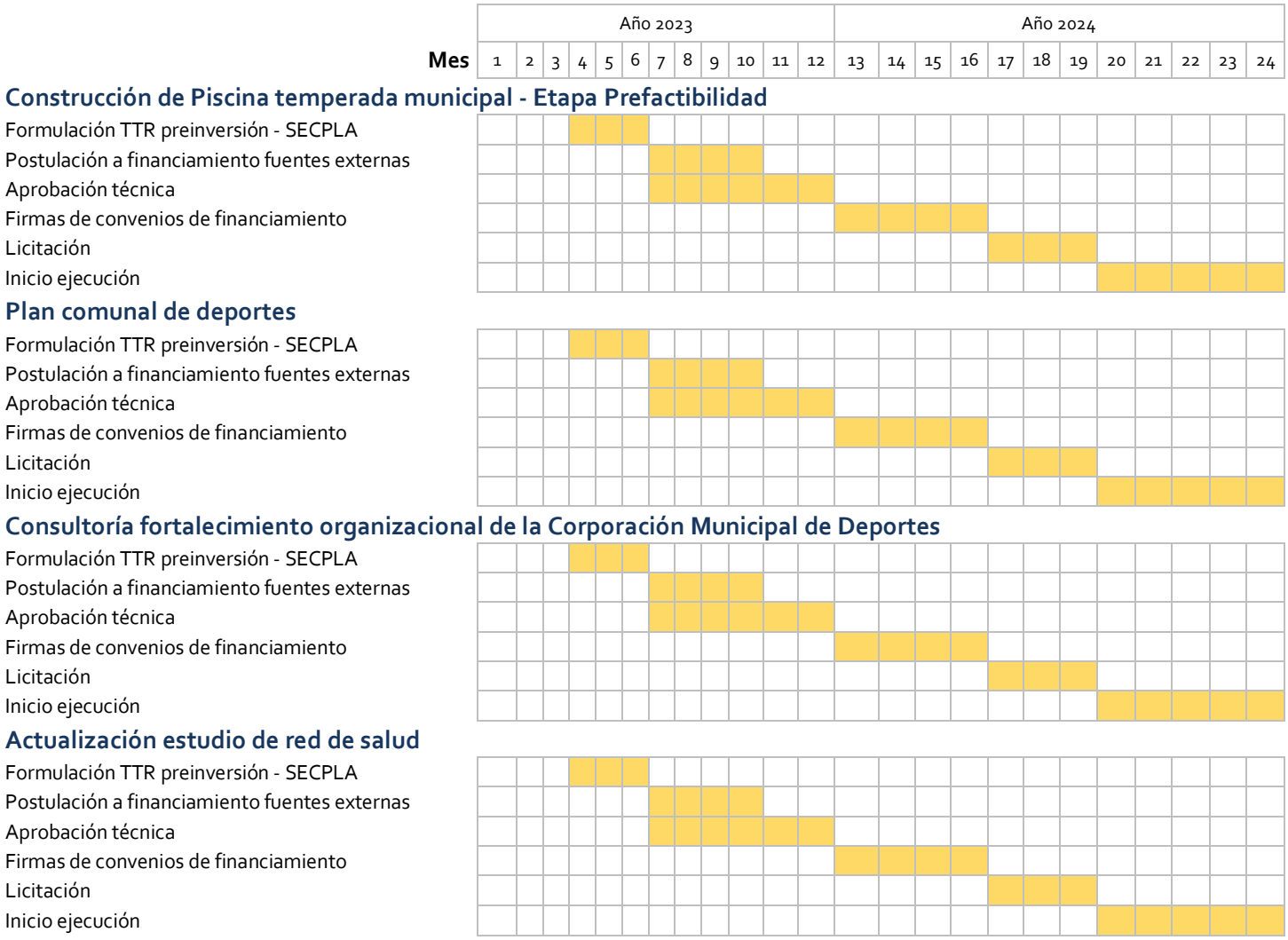
Tabla 75 Programación Área Seguridad 2023 – 2024




Año 2023
Año 2024
Mes
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24
Sistema de comunicación autónomo para emergencias
Coordinación con Subsecretaría de Prevención del Delito
Postulación a financiamiento fuentes externas
Aprobación técnica
Firmas de convenios de financiamiento
Licitación
Inicio ejecución

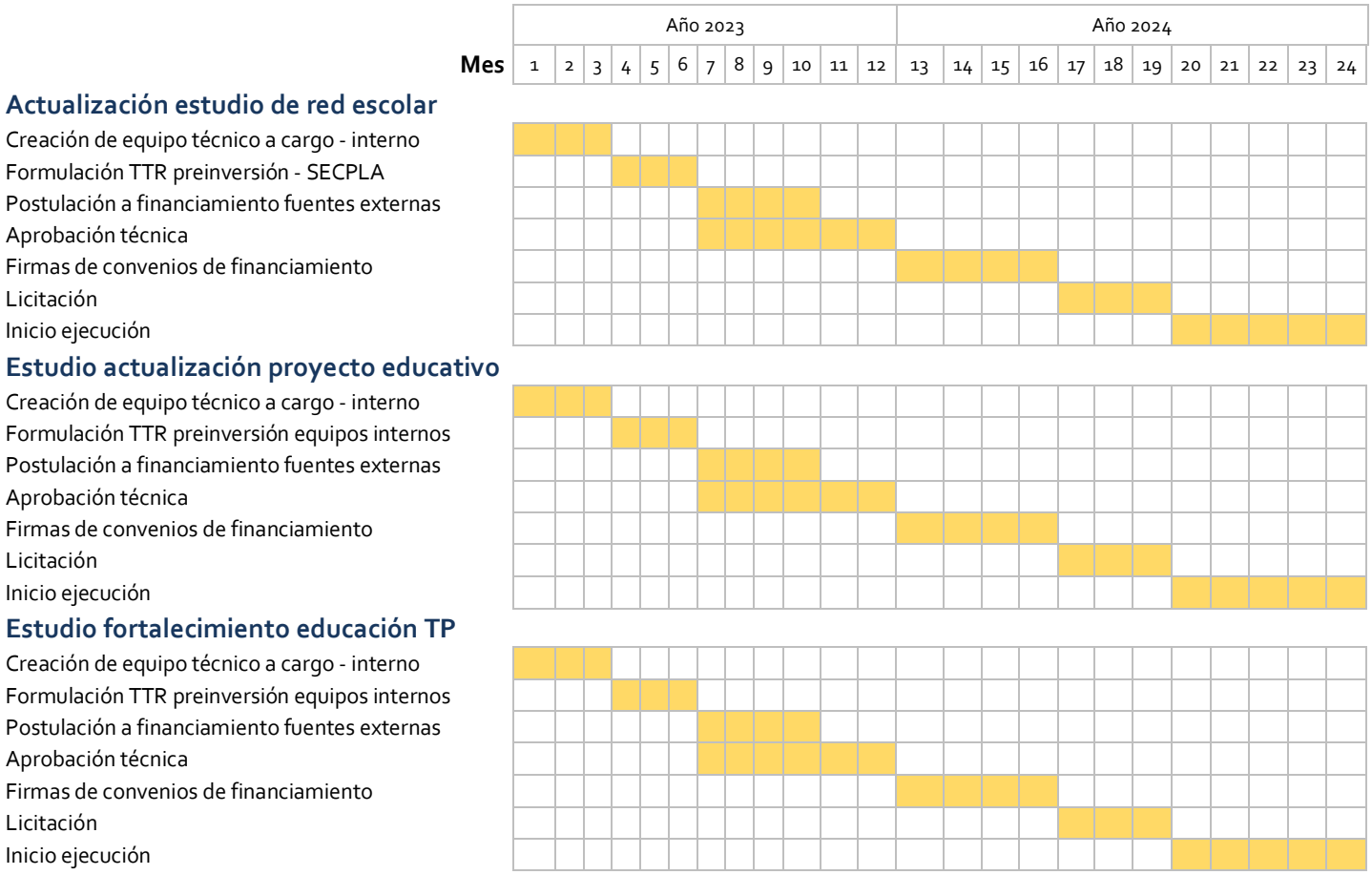
g. Área Salud y Vida Sana

Tabla 76 Programación Área Salud y Vida Sana 2023 – 2024



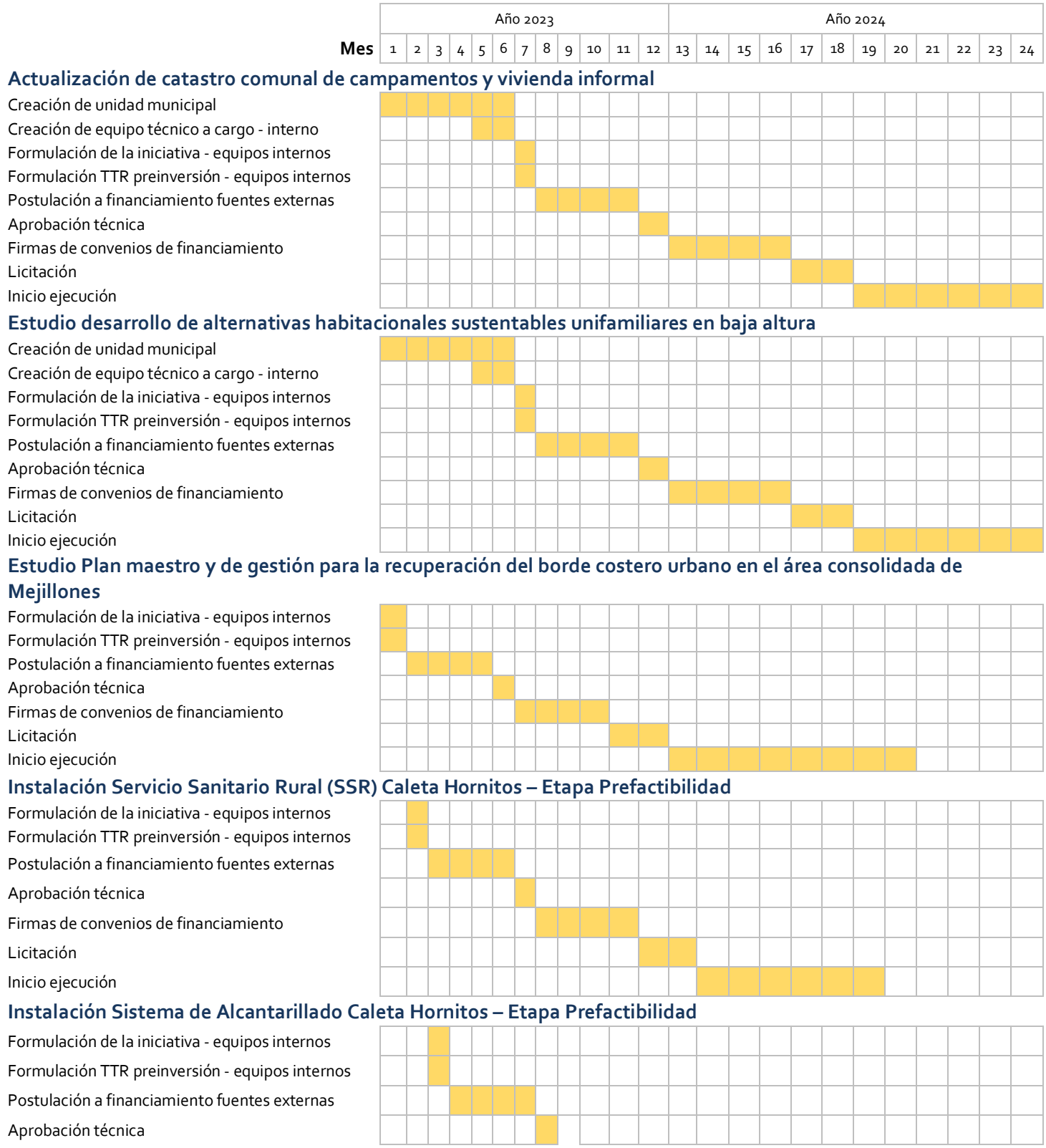
h. Área Educación

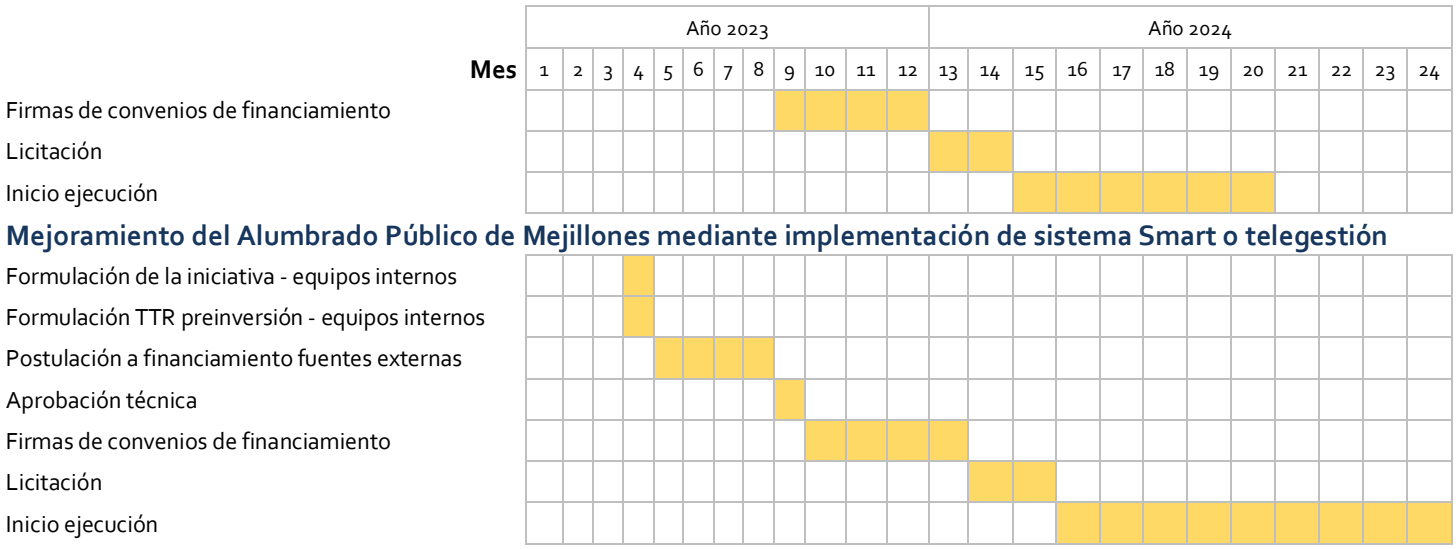
Tabla 77 Programación Área Educación 2023 – 2024



i. Área Infraestructura y Vivienda

Tabla 78 Programación Área Infraestructura y Vivienda 2023 – 2024

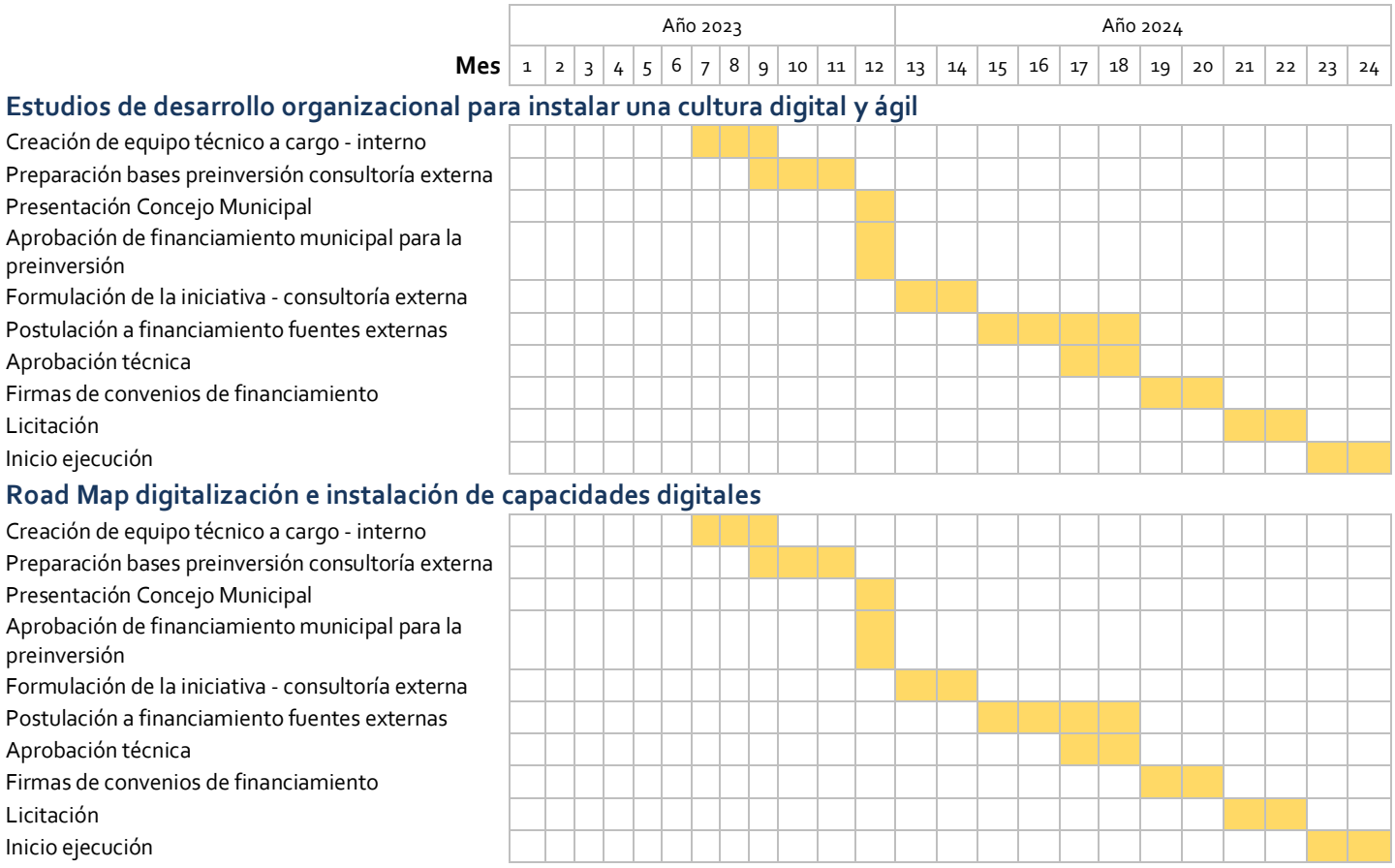




Mejoramiento del Alumbrado Público de Mejillones mediante implementación de sistema Smart o telegestión

j. Área Institucional

Tabla 79 Programación Área Institucional 2023 – 2024



k. Área Turismo

Tabla 80 Programación Área Turismo 2023 – 2024

XVII. Indicadores Seguimiento

El seguimiento del PLADECO consiste en hacer seguimiento al cumplimiento de los objetivos que se trazaron en el proceso de planificación, en todos sus niveles, lineamientos y objetivos estratégicos, ya que el avance de los objetivos refleja el avance del desarrollo de la comuna. A nivel operativo se busca hacer seguimiento a la implementación del plan de acción.

17.1 Indicadores Seguimiento de los Objetivos

Se presenta a continuación el sistema de indicadores para hacer el seguimiento de los objetivos del plan de desarrollo comunal.

a. Indicadores Seguimiento Área Ambiental

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Ser una comuna con calidad medioambiental.	Variación de los indicadores de calidad ambiental: calidad del aire, calidad de la bahía, incidentes ambientales	((Indicador ambiental t_0- Indicador ambiental t_1)/ Indicador ambiental t_0) x 100	%	Trianual	Eficacia	SEIA SINIA Municipio
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Disponer de un sistema de información para la gestión ambiental de la comuna en un plazo de 2 años.	Variación en el número de visitas del sistema	((Número de visitas mensuales t_1- Número de visitas t_0)/ Número de visitas t_0) x 100	%	Anual, a partir del 3er año	Eficacia	Registro de visitas en el sistema
	Variación del número de proyectos gestionados a partir del sistema de información	((Número de proyectos período t_1- Número de proyectos período t_0)/ Número de proyectos período t_0) x 100	%	Anual, a partir del 3er año	Eficacia	Número de proyectos anuales presentados
Contar con un plan de fiscalización ambiental en un plazo de 2 años	Variación en el número de registro de infracciones ambientales en la comuna	((Número de infracciones registradas mensuales t_1- Número de infracciones registradas mensuales t_0)/ Número de visitas t_0) x 100	%	Anual, a partir del 3er año	Eficacia	Registro infracciones

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
	Resolución del sistema del plan de fiscalización	(Número de infracciones ambientales resueltas período t / Número de infracciones período t) X 100	%	Anual, a partir del 3er año	Eficacia	Registro de infracciones en el sistema de fiscalización. Registro de infracciones resueltas

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Avanzar hacia una comuna que recicla implementando la ley REP y la gestión de residuos domiciliarios.	Variación en la cantidad de residuos sólidos reciclados	((Ton mensuales de residuos sólidos reciclados t_1- Ton mensuales residuos sólidos reciclados t_0)/ Ton mensuales residuos sólidos reciclados t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	Relleno sanitario, sistema de trazabilidad.
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Contar con un acuerdo marco con el sistema productivo para el reciclaje de los productos prioritarios.	Acuerdo marco	Existencia (vigencia) de acuerdo marco	SI / NO	Anual	Proceso	DIMAO
	Porcentaje de empresas en acuerdo marco de reciclaje	(Número de empresas en acuerdo marco período t/ Número total de empresas período t) x 100	%	Anual	Cobertura	DIMAO
Un 30% de la población recicla sus residuos domiciliarios en 3 años.	Variación de la cantidad de hogares que reciclan sus residuos sólidos	((Número de hogares que reciclan t_1- Número de hogares que reciclan t_0)/ Número de hogares que reciclan t_0) x 100	%	Anual	Eficacia	Relleno sanitario, sistema de trazabilidad.

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Ser una comunidad educada y con conciencia ambiental.	Disminución de los efectos ambientales generados por la comunidad: basurales, basura en la playa, tenencia responsable de mascotas	((Indicador ambiental t_0- Indicador ambiental t_1)/ Indicador ambiental t_0) x 100	%	Anual	Eficacia	DIMAO
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
30% de la comunidad educada en el uso eficiente del agua, de la energía, separación de residuos y protección de la biodiversidad marina, en 3 años.	Porcentaje del público objetivo por campañas educativas ambientales comunales	(Número de personas en campañas educativas período t/ Número total de personas período t) x 100	%	Anual	Cobertura	DIMAO / DIDECO
	Variación en los consumos mensuales por hogar de servicios básicos	((Consumo promedio mensual por hogar t_1- Consumo promedio mensual por hogar t_0)/ Consumo promedio mensual por hogar t_0) 100	%	Anual	Eficacia	DIMAO / DIDECO
	Variación en la participación de la comunidad en actividades de protección ambiental	((Número de participantes registrados por actividad t_1- Número de participantes registrados por actividad t_0)/ Número de participantes registrados por actividad t_0) x 100	%	Anual	Proceso	DIMAO / DIDECO

b. Indicadores Seguimiento Área Desarrollo Productivo

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Diversificar la economía mediante el turismo de borde costero y patrimonial.	Variación en la participación del turismo de borde costero y patrimonial en la economía	% participación PIB actividades turísticas período t_1- % participación PIB actividades turísticas período t_0	%	Trianual	Eficacia	Servicio de Impuestos Internos
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Contar con una base de 30 emprendedores turísticos formalizados en 3 años.	Variación en el número de emprendedores turísticos formalizados	((Emprendedores turísticos formalizados período t / Meta de 30 emprendedores turísticos formalizados) x 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Aumento del PIB turístico en 3% anual a partir del año 3.	Variación en el PIB turístico comunal	((PIB actividades turísticas período t_1- PIB actividades turísticas período t_0)/ PIB actividades turísticas período t_0) 100	%	Trianual	Eficacia	Servicio de Impuestos Internos

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Conectar el polo industrial con el empleo y la economía local.	Variación en el empleo de personas residentes en el polo industrial	((Número de trabajadores con residencia en la comuna t_1- Número de trabajadores con residencia en la comuna t_0)/ Número de trabajadores con residencia en la comuna t_0) 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad – Asociación Industrial
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Contar con un acuerdo estratégico de empleabilidad	Acuerdo estratégico	Existencia (vigencia) de acuerdo marco	SI / NO	Anual	Proceso	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
local y de la mujer con las empresas.	Variación en el empleo de mujeres residentes en el polo industrial	((Número de mujeres empleadas con residencia en la comuna t_1- Número de mujeres empleadas con residencia en la comuna t_0)/ Número de mujeres empleadas con residencia en la comuna t_0) 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad – Asociación Industrial
Contar con un acuerdo estratégico de impacto en valor en la comuna.	Desarrollo conjunto de programa de radicación del empleo en la comuna	Existencia (vigencia) de programa de radicación	SI / NO	Anual	Proceso	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Potenciar los negocios y emprendimientos de la economía verde.	Variación en el número de emprendedores de economía verde	((Emprendedores de economía verde t_1- Emprendedores de economía verde t_0)/ Emprendedores de economía verde t_0) 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Implementar un sello comunal de empresas de economía verde en la comuna en 5 años.	Desarrollo conjunto de programa de radicación del empleo en la comuna	Existencia (vigencia) de programa de radicación	SI / NO	A los 5 años	Proceso	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad
Contar con una base de 30 emprendedores de economía circular formalizados en 10 años.	Porcentaje en el número de emprendedores de economía circular formalizados	((Emprendedores de economía circular formalizados período t / Meta de 30 emprendedores de economía circular formalizados) x 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad de Fomento Productivo Municipalidad

c. Indicadores Seguimiento Área Patrimonio

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Implementar una gestión del patrimonio cultural como estrategia de desarrollo.	Porcentaje del patrimonio bajo gestión público – privada	Número de unidades patrimoniales con gestión período t / Número total de unidades patrimoniales de la comuna	%	Bianual	Eficacia	Unidad municipal de gestión del patrimonio
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Contar con una instancia de coordinación público – privada para la gestión del patrimonio comunal.	Constitución de instancia público privada	Existencia (vigencia) de instancia público privada	SI / NO	Al año 1	Proceso	Unidad municipal de gestión del patrimonio
	Declaratoria Monumento Histórico las Guaneras	Expediente Declaratoria Monumento Histórico las Guaneras	SI / NO	Bianual	Eficacia	Ingreso oficial al Consejo de Monumentos Nacionales.
30% de la comunidad alfabetizada, educada en patrimonio cultural local en 3 años (2023-2026)	Porcentaje en el número de personas educadas en patrimonio local	((Número de personas educadas en patrimonio local período t / Meta de 30% de la comunidad alfabetizada) x 100	%	Bianual	Eficacia	Unidad municipal de gestión del patrimonio
	Porcentaje del público objetivo de programas educativos	(Número de personas en programas educativos período t/ Número total de personas período t) x 100	%	Anual	Cobertura	Unidad municipal de gestión del patrimonio

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Poner en valor el patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero	Porcentaje del patrimonio cultural urbano-arquitectónico del centro histórico y del borde costero puesto en valor	Número de unidades patrimoniales puestas en valor período t / Número total de unidades patrimoniales de la comuna	%	Trianual	Eficacia	Unidad municipal de gestión del patrimonio
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Desarrollar un plan maestro urbano-arquitectónico del sector más importante y con mayor patrimonio del centro histórico y del borde costero de Mejillones.	Elaboración de Plan Maestro Patrimonial	Elaboración de Plan Maestro Patrimonial	SI / NO	Anual	Proceso	Publicación de llamado a licitación en Portal Chile compras.
Formular y presentar a financiamiento 3 proyectos priorizados de patrimonio en 5 años.	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	(Número de perfiles presentados a financiamiento período t / Meta de 3 perfiles presentados a financiamiento) x 100	%	Bianual	Proceso	Obtención de RATE (MIDESO).

d. Indicadores Seguimiento Área Social

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Número de personas migrantes participando en actividades período t / Número total de personas migrantes período t	%	Bianual	Eficacia	Registros administra-tivos programas municipales, Estadísticas migratorias
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Elaborar e implementar un modelo de acogida y atención a personas inmigrantes.	Cobertura programa de acogida a personas migrantes	Número de personas migrantes en programa de acogida período t / Número total de personas migrantes período t	%	Anual	Cobertura	Registros administra-tivos programas municipales, Estadísticas migratorias

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Posicionar a Mejillones en el contexto regional como una comuna inclusiva.	Variación de los indicadores de inclusión: (definir)	((Indicador de inclusión t_0- Indicador de inclusión t_1)/ Indicador de inclusión t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	DIDECO
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Implementar una política comunal de inclusión a 3 años.	Política comunal de inclusión	Existe (se implementa) política comunal de inclusión	Sí/No	Anual a partir del año 3	Proceso	Municipalidad de Mejillones
Lograr 10 ofertas laborales inclusivas al año.	Porcentaje de ofertas laborales inclusivas	((Número de ofertas laborales inclusivas período t / Meta de 10 ofertas laborales inclusivas período t) x 100	%	Anual	Eficacia	OMIL - Municipalidad de Mejillones

e. Indicadores Seguimiento Área Cultura

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Incorporación a la comunidad de inmigrantes a la vida cívica, cultural y económica de la comuna	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Número de personas migrantes participando en actividades período t / Número total de personas migrantes período t	%	Bianual	Eficacia	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Incorporar a la comunidad de inmigrantes a la vida cultural, deportivo-recreativa y económica, de la comuna (% de migrantes).	Participación de la población inmigrante en actividades cívicas, culturales y sociales	Número de personas migrantes participando en actividades período t / Número total de personas migrantes período t	%	Bianual	Eficacia	Registros administrativos programas municipales, Estadísticas migratorias

f. Indicadores Seguimiento Área Seguridad

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Que las familias de Mejillones vivan en una comuna segura.	Percepción de inseguridad de los ciudadanos.	(Número de personas que cree que será víctima de un delito durante el año próximo / Total de personas encuestadas) x 100	%	Anual	Eficacia	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
	Percepción de la población que estima que la delincuencia ha aumentado en la comuna.	(Número de personas que estima que delincuencia ha aumentado en la comuna t / Total de personas encuestadas t) x 100	%	Anual	Eficacia	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Disminuir la sensación de inseguridad de la población en 10% en 3 años.	Variación en la percepción de inseguridad de los ciudadanos.	% de personas que se sienten inseguras período t / Meta de 10% de disminución período t	%	Anual	Eficacia	Encuesta comunal. Dirección de Seguridad Pública
Disminuir los índices delictuales en la comuna en 3% en 3 años.	Variación en los delitos de mayor connotación pública.	((Número de delitos de mayor connotación pública t_1- Número de delitos de mayor connotación pública t_0)/ Número de delitos de mayor connotación pública t_0) x 100	%	Anual	Eficacia	Registro policial y del Ministerio Público. Dirección de Seguridad Pública
	Variación en la proporción de detenidos formalizados.	Proporción de detenidos formalizados t_1- Proporción de detenidos formalizados t_0	%	Anual	Eficacia	Registro policial y del Ministerio Público. Dirección de Seguridad Pública

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
	Variación horas policiales y horas de agentes municipales dedicados a actividades preventivas / investigativas.	((Número horas dedicadas actividades de seguridad t_1- Número de horas dedicadas actividades de seguridad t_0)/ Número de horas dedicadas actividades de seguridad t_0) x 100	%	Anual	Proceso	Institución policial y seguridad pública municipal. Dirección de Seguridad Pública
Contar con una comunidad empoderada y articulada con el 80% de las organizaciones territoriales participando en grupos de seguridad en 3 años.	Proporción de organizaciones sociales con capacitación en seguridad pública.	% de organizaciones sociales capacitadas en seguridad pública período t / Total de organizaciones sociales período t	%	Anual	Cobertura	Dirección de Seguridad Pública
	Proporción de organizaciones sociales participando en grupos de seguridad pública.	% de organizaciones sociales participando en grupos de seguridad pública período t / Meta de 80% de participación período t	%	Anual	Eficacia	Dirección de Seguridad Pública

g. Indicadores Seguimiento Área Salud y Vida Sana

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Promoción y acceso de la comunidad a la salud y a prácticas de vida saludable.	Variación en la morbilidad de enfermedades relacionadas a los hábitos	((Número de personas con enfermedades relacionadas a los hábitos poco saludables t_1- Número de personas con enfermedades relacionadas a los hábitos poco saludables t_0)/ Número de personas con enfermedades relacionadas a los hábitos poco saludables t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	DEIS, INE Unidad de salud municipal
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Rediseñar la ampliación de servicios del sistema de salud comunal.	Existencia de estudio de red de salud	Existe (está vigente) estudio de red de salud	Sí/No	Anual	Proceso	Unidad de salud municipal
	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	(Número de perfiles presentados a financiamiento período t / Número de iniciativas contemplados en estudio de red) x 100	%	Bianual	Proceso	Obtención de RATE (MIDESO).
Ampliar la cobertura y participación de las personas en actividades y prácticas de vida saludable en todo el ciclo de vida.	Variación en la participación en actividades deportivas de la población por grupo de edad	((Número de personas que participa en actividades deportivas t_1- Número de personas que participa en actividades deportivas t_0)/ Número de personas que participa en actividades deportivas t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	Encuesta de hábitos deportivos Corporación de deportes
	Porcentaje de participación en talleres de alimentación saludable por grupo de edad	(Número de personas que participa en talleres de alimentación saludable t/ Número total de personas período t) x 100	%	Anual	Cobertura	Corporación de deportes

h. Indicadores Seguimiento Área Educación

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Contar con servicios de educación de alto estándar de calidad y de servicio para los niños, niñas y adolescentes.	Rendimiento de los establecimientos educacionales de la comuna	(Número de establecimientos de Mejillones en categoría de desempeño alto / Número de establecimientos de Mejillones) x 100	%	Anual	Eficacia	Agencia de calidad de la educación Unidad de educación municipal
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Aumentar la cobertura de educación prebásica.	Variación en la cobertura en educación prebásica /parvularia	Cobertura en educación prebásica /parvularia t_1- Cobertura en educación prebásica /parvularia t_0	%	Anual	Eficacia	MINEDUC Unidad de educación municipal
Promover innovación educativa pertinente a la realidad comunal.	Cantidad de programas de estudio con innovación educativa	Número de programas de estudio con innovación educativa	Unidad	Anual	Proceso	DAEM
Intervenir en la infraestructura educacional para lograr altos estándares de confort.	Satisfacción con la infraestructura educacional	Número de personas satisfechas con la infraestructura educativa período t / total personas consultadas período t	%	Anual	Calidad	Encuesta satisfacción DAEM

i. Indicadores Seguimiento Área Infraestructura y Vivienda

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Dar cobertura a la demanda habitacional insatisfecha radicada en hogares y campamentos.	Variación en la oferta habitacional para familias sin vivienda	((Número de unidades construidas t_1 - Número de unidades construidas t_0) / Número de unidades construidas t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
	Variación en el número de hogares viviendo en campamentos	((Número de hogares viviendo en campamentos t_1 - Número de hogares viviendo en campamentos t_0) / Número de hogares viviendo en campamentos t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Disminuir en 50% el déficit habitacional en un plazo de 10 años.	Variación del déficit habitacional	Déficit habitacional período t / Meta de 50% de déficit habitacional período t	%	Bianual	Eficacia	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
	Variación de tiempos de construcción	((Meses de construcción t_1 - Meses de construcción t_0) / Meses de construcción t_0) x 100	%	Bianual	Economía	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda
Mejorar el estándar de vivienda en cuanto a dimensiones y calidad de materiales a 5 años.	Variación de los indicadores de calidad de la vivienda: materialidad, eficiencia energética	((Indicador de calidad de la vivienda t_0- Indicador de calidad de la vivienda t_1)/ Indicador de calidad de la vivienda t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Disminuir en 50% la cantidad de viviendas informales en un plazo de 5 años.	Variación de viviendas informales en campamentos	Número de viviendas informales período t / Meta de 50% viviendas informales período t	%	Anual	Eficacia	Registro programas MINVU Oficina municipal de vivienda

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Implementar gestión estratégica de impacto sobre el espacio público comunal.	Existencia de acuerdos estratégicos con participación pública y privada incluyendo a los dueños de predios	Acuerdos público-privados formalizados en base a una agenda bianual de intervenciones	SI / NO	Anual	Proceso	SECPLAC
	Iniciativas estratégicas implementadas para mejoramiento del espacio público	Número de iniciativas de espacio público con RS fases preinversión, diseño y ejecución	N°	Trianual	Eficacia	SECPLAC
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Alcanzar índice de 9 m2/hab de espacio públicos por habitante en un plazo de 10 años.	Variación del índice de espacio públicos por habitante	M2 de espacio público/áreas verdes promedio por habitante a nivel comunal período t / Meta de 9 m2 período t	%	Trianual	Eficacia	SECPLAC, DIMAO
Contar con un acuerdo estratégico público-privado para desarrollar proyectos de espacios públicos en predios relevantes en 3 años.	Existencia de acuerdos estratégicos público-privado incluyendo a los dueños de predios	Acuerdos público-privados para proyectos de espacio público	SI / NO	Trianual	Proceso	SECPLAC
Contar con un plan maestro y una cartera	Elaboración de Plan Maestro terrenos de FCAB	Elaboración de Plan Maestro terrenos de FCAB	SI / NO	5 años	Proceso	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
priorizada de proyectos para los terrenos de FCAB en el próximo quinquenio.	Porcentaje de perfiles de proyectos presentados a financiamiento	(Número de perfiles presentados a financiamiento período t / Meta de 3 perfiles presentados a financiamiento) x 100	%	5 años	Proceso	Obtención de RATE (MIDESO) SECPLAC
Contar con un plan maestro de borde costero.	Elaboración de Plan Maestro de Borde Costero	Elaboración de Plan Maestro de Borde Costero	SI / NO	Bianual	Proceso	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Incrementar el acceso a servicios públicos y privados en la comuna.	Variación en la cobertura de servicios de transporte público, conectividad digital y servicios sanitarios	Cobertura de servicios t_1 - Cobertura de servicios t_0	%	Bianual	Eficacia	SECPLAC
	Satisfacción con servicios de transporte público, conectividad digital y servicios sanitarios de familias que habitan en sector rural	Número de familias satisfechas con la infraestructura rural período t / total familias consultadas período t	%	Bianual	Calidad	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC y Dirección de Tránsito
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Ampliar los servicios de transporte a las comunidades rurales.	Variación en la frecuencia de transporte público entre el sector rural y urbano	((Frecuencia de transporte público t_1 - frecuencia de transporte público t_0) / frecuencia de transporte público t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	SECPLAC y Dirección de Tránsito
	Satisfacción con el transporte público comunal	Número de familias rurales satisfechos en cobertura de transporte público período t / total familias consultadas período t	%	Bianual	Calidad	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC y Dirección de Tránsito

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Mejorar los servicios y la gestión de la infraestructura para la movilidad en la comuna.	Suficiencia de la infraestructura para la movilidad: paraderos de locomoción colectiva protegidos, bicicleteros seguros, señalética vial, peatonal y ciclística	((Indicador de suficiencia de la infraestructura t_0- Indicador de suficiencia de la infraestructura t_1)/ Indicador de suficiencia de la infraestructura t_0) x 100	%	Bianual	Eficacia	SECPLAC
	Variación de cobertura de ciclovías de acuerdo con parámetros	Cobertura de ciclovías t_1 - Cobertura de ciclovías t_0	%	Bianual	Eficacia	SECPLAC

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Terminar con el rezago de la infraestructura sanitaria y de conectividad en Hornitos y Michilla.	Variación en la cobertura de conectividad digital y servicios sanitarios	Cobertura de servicios t_1 - Cobertura de servicios t_0	%	Bianual	Eficacia	SECPLAC y Dirección de Tránsito
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Lograr cobertura de 90% en servicios básicos en las localidades aledañas a 5 años.	Variación en la cobertura de servicios básicos sanitarios y electrificación	Cobertura de servicios t – Meta 90% de cobertura de servicios	N°	Bianual	Eficacia	SECPLAC
Asegurar conectividad digital de calidad a las comunidades aisladas.	Satisfacción con la conectividad digital	Número de familias satisfechas con la conectividad digital período t / total familias consultadas período t	%	Bianual	Calidad	Encuesta de satisfacción a usuarios SECPLAC

j. Indicadores Seguimiento Área Institucional

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Ser un municipio moderno y transparente	Madurez de transformación digital	Indicador de estado de Madurez digital, según encuesta	%	Anual	Eficacia	Encuesta madurez de transformación digital Administración municipal
	Transparencia municipal	Información municipal publicada en formato electrónico período t / Total de información municipal pública comprometida por ley	%	Anual	Proceso	Registro de transparencia Administración municipal
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Automatizar el 80% de los procesos municipales de cara al cliente, en 10 años	Atención digital municipal	Número de servicios al ciudadano digitalizados para auto-atención (web/app) período t / Número total de servicios municipales al ciudadano	%	Anual	Eficacia	Registro de procesos municipales Administración municipal
Instalar la normativa no + papeles a 3 años	Automatización de procesos internos	Número de procesos internos automatizados end to end período t / Número total de procesos municipales susceptibles de automatizar	%	Anual	Eficacia	Registro de procesos municipales Administración municipal
Establecer mecanismos de comunicación, participación e información eficaz con la ciudadanía	Estrategia comunicacional PLADECO	Contar con estrategia comunicacional actualizada	SI / NO	Anual	Proceso	Documento estrategia comunicacional Administración municipal
	Variación en la participación ciudadana PLADECO	Número de personas comunicadas período t / Número total de personas	%	Anual	Eficacia	Registro DIDECO

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Alcanzar un 80% en el resultado de diagnóstico de calidad de la gestión Municipal en 5 años	Calidad gestión municipal	Informe SUBDERE	%	Anual	Eficacia	Encuesta anual SUBDERE/ Administrador/a Municipal

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Lograr una cultura de trabajo en equipo y centrada en el ciudadano	Satisfacción general del ciudadano en atención municipal	(Número de personas satisfechas período t / Total de respuestas de satisfacción de atención municipal período t) x 100	%	Anual	Calidad	Encuesta Ciudadana Administración municipal
	Clima Laboral	(Número de funcionarios satisfechos período t / Total de respuestas de satisfacción en trabajo en equipo período t) x 100	%	Anual	Calidad	Encuesta clima laboral RRHH
Objetivos	**Nombre del indicador**	**Fórmula de cálculo**	**Unidad de medida**	**Periodicidad**	**Dimensión**	**Fuentes de información**
Lograr una satisfacción interna de trabajo en equipo de al menos un 80%, en 5 años	Satisfacción interna Trabajo en equipo	(Número de funcionarios satisfechos período t / Meta de 80% de satisfacción en trabajo en equipo) x 100	%	Anual	Calidad	Encuesta clima laboral RRHH
Alcanzar un nivel de satisfacción en el uso de servicios municipales superior al 85%, en 5 años	Satisfacción del ciudadano en servicios municipales	(Número de personas satisfechas período t / Meta de 85% de satisfacción de servicios municipales) x 100	%	Anual	Resultado	Encuesta Ciudadana/ Administración municipal

Lineamiento	Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de medida	Periodicidad	Dimensión	Fuentes de información / Responsable
Alcanzar un 80% de cumplimiento de las normas establecidas en la política de RRHH del Municipio, en 5 años	Cumplimiento política de RRHH	Número de normas aplicadas de la política de RRHH período t / Total de normas de la política de RRHH	%	Anual	Eficacia	Auditoría interna/ Administración municipal

Explicación de los indicadores.

Para facilitar la lectura de los indicadores se presenta a continuación una descripción del tipo de indicadores propuestos y de las dimensiones que miden.

Tipo de indicador	Fórmula de cálculo	Lectura
Variación de la variable en el período	((Variable período t_1- Variable período t_0)/ Variable período t_0) x 100	Describe cuánto ha cambiado la variable que se está se está siguiendo su evolución entre dos períodos. La diferencia de la variable entre los dos períodos se divide por el valor del año base. El valor describe el % de variación de la variable desde el año base.
Variación de la variable en el período cuando la variable está en %	% Variable período t_1- % Variable período t_0	Corresponde al mismo indicador que el anterior, pero se utiliza cuando la variables que se está siguiendo ya está en porcentaje. Se calcula haciendo la diferencia entre ambos períodos. El valor describe el % de variación de la variable desde el año base.
Porcentaje de la variable en relación al total	(Variable período t / Número (%) total de la Población) x 100	Describe la proporción de la variable en relación a un total poblacional en un período. La variable puede ser una característica o una acción realizada por la población. El valor describe el % de cobertura de la variable en la población.
Porcentaje de la variable en relación a la meta	(Variable período t / Meta de la Variable) x 100	Describe la proporción de la variable en relación a una meta establecida de la misma variable en un período. El valor describe el % de logro de la meta.
Hito administrativo establecido en el plan	Existencia (vigencia) de hito administrativo	Indica si se ha logrado cumplir con el hito administrativo y su vigencia en el período.
Porcentaje de opinión	(Número de personas que opina afirmativamente / Total de personas consultadas) x 100	Describe la proporción de personas que opina afirmativamente una consulta en relación al total de personas consultadas. La consulta puede estar referida a la satisfacción, participación o logro de las personas en relación a una variable de control. El valor describe el % de satisfacción, participación o logro de las personas.

La dimensión del indicador se define como el aspecto del logro del objetivo a medir, es decir, la perspectiva con que se valora cada objetivo. Se consideran cinco dimensiones generales para los indicadores: eficacia, proceso, cobertura, calidad y economía.

Dimensión	Descripción
Eficacia	Los indicadores de eficacia miden el grado del cumplimiento del objetivo establecido en el Plan. Dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos.
Proceso	Los indicadores de proceso miden logros intermedios en la implementación de los programas y proyectos. Son logros que no representan resultados finales sobre los objetivos, pero que son hitos relevantes para la consecución de éstos.
Cobertura	Los indicadores de cobertura miden el acceso de la población a los servicios y prestaciones de los programas y proyectos. Se cuantifican en relación a la población definida como beneficiaria de estos programas y proyectos.
Calidad	Los indicadores de calidad miden atributos, ya sea respecto a normas o referencias externas o por la opinión de los usuarios o beneficiarios de los servicios y prestaciones. Cuantifican la calidad de los resultados.
Economía	Los indicadores de economía miden la capacidad para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros. Cuantifican el uso adecuado de los recursos.

17.2 Indicadores de Seguimiento del Plan de Acción

El seguimiento del plan de acción se realizará en base al estado de avance de la cartera de iniciativas. Para clasificar el avance de las iniciativas se utilizarán 5 estados relacionados con las etapas del proceso de inversión. El seguimientos e puede realizar a cada proyecto en la plataforma de seguimiento y en la base de datos de iniciativas del plan, sobre la base de que esta información se mantenga actualizada.

De manera simplificada se utilizarán dos tableros para presentar el estado de avance de las iniciativas, una como porcentaje de iniciativas y otra como porcentaje de la inversión. El punto de partida se presenta en las tablas siguientes.

Tabla 81 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Iniciativas

Cod	Área	Tipo	Idea	En formulación	Postulado a financiamiento	En licitación	En ejecución	Ejecutado	Total
1	Área Ambiental	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	64%				36%		100%
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	50%				50%		100%
3	Área Patrimonio	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	60%				40%		100%
4	Área Social	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	62%				38%		100%
5	Área Cultura	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	75%				25%		100%
6	Área Seguridad	Estudio	75%				25%		100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	47%				53%		100%
7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	40%				60%		100%
8	Área Educación	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	45%				55%		100%
10	Área Institucional	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
11	Turismo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
Total general			**72%**				**28%**		**100%**

Tabla 82 Estado de Avance de las Iniciativas - % de Inversión

Cod	Área	Tipo	Idea	En formulación	Postulado a financiamiento	En licitación	En ejecución	Ejecutado	Total
1	Área Ambiental	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	47%				53%		100%
2	Área Desarrollo Productivo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	98%				2%		100%
3	Área Patrimonio	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	92%				8%		100%
4	Área Social	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	88%				12%		100%
5	Área Cultura	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	97%				3%		100%
6	Área Seguridad	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	61%				39%		100%
7	Área Salud y Vida Sana	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	72%				28%		100%
8	Área Educación	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
9	Área Urbano Territorial, Vivienda	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	72%				28%		100%
10	Área Institucional	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
11	Turismo	Estudio	100%						100%
		Programa	100%						100%
		Proyecto	100%						100%
Total general			**79%**				**21%**		**100%**

En las tablas se visibiliza que la cartera de iniciativas del PLADECO parte a nivel de idea, y las que se encuentran en ejecución corresponden a las iniciativas de la cartera vigente.

XVIII. Georreferenciación y seguimiento iniciativas del PLADECO de Mejillones

El sistema de georreferenciación y seguimiento es una aplicación disponible para plataformas web, que permite ver en un mapa interactivo la ubicación y detalles de los distintos proyectos e iniciativas asociados a la actualización del Plan de Desarrollo Comunal 2023-2033 de la Ilustre Municipalidad de Mejillones.

Desde su interfaz principal los usuarios acceden a un mapa que muestra la comuna de Mejillones, en donde aparecen distintos marcadores asociados a distintas ubicaciones, los marcadores o "círculos" indican la cantidad de iniciativas y proyectos asociadas a cada sector. Existen dos tipos de marcadores, los que hacen referencia a un sector y los que hacen referencia a los departamentos municipales responsables de las iniciativas. Si el usuario hace clic en un determinado marcador, entonces, la aplicación despliega un listado con las iniciativas asociadas a ese lugar y desde el cual, a su vez, puede acceder a la ficha individual de cada iniciativa.

La aplicación funciona en computadores de escritorio, portátiles y dispositivos móviles, no importando su sistema operativo, marca o modelo. Para acceder a la plataforma se debe ingresar a un determinado enlace de internet mediante el uso del navegador web del dispositivo, con esto se evita la necesidad de instalar algún tipo de aplicación, evitando de esta forma que se produzca cualquier inconveniente por falta de espacio, incompatibilidad debido a diferencias de plataformas, antigüedad del dispositivo o cualquier otro factor técnico. Gracias a lo anterior, se asegura la mayor disponibilidad posible para la plataforma, reduciendo los requerimientos técnicos para que sea posible el uso de la herramienta.

La disponibilidad de acceso a internet resulta siempre un factor a tener en cuenta, en el caso de esta plataforma, no se requiere de grandes velocidades de acceso o un gran consumo de datos. La plataforma es posible de usar, ya sea mediante un plan de acceso a internet de pago o a través de un sistema de acceso a la red del tipo prepago, siendo el volumen de los datos que consumirán de una muy baja cantidad.

Desde el punto de vista del municipio, la aplicación permite realizar la gestión de los datos desplegados en el mapa con total independencia de terceros. Lo anterior significa que los usuarios encargados de la dispondrán de una interface protegida con nombre de usuario y contraseña, desde la cual podrán editar y actualizar los datos de cada iniciativa e incluso crear nuevos casos.

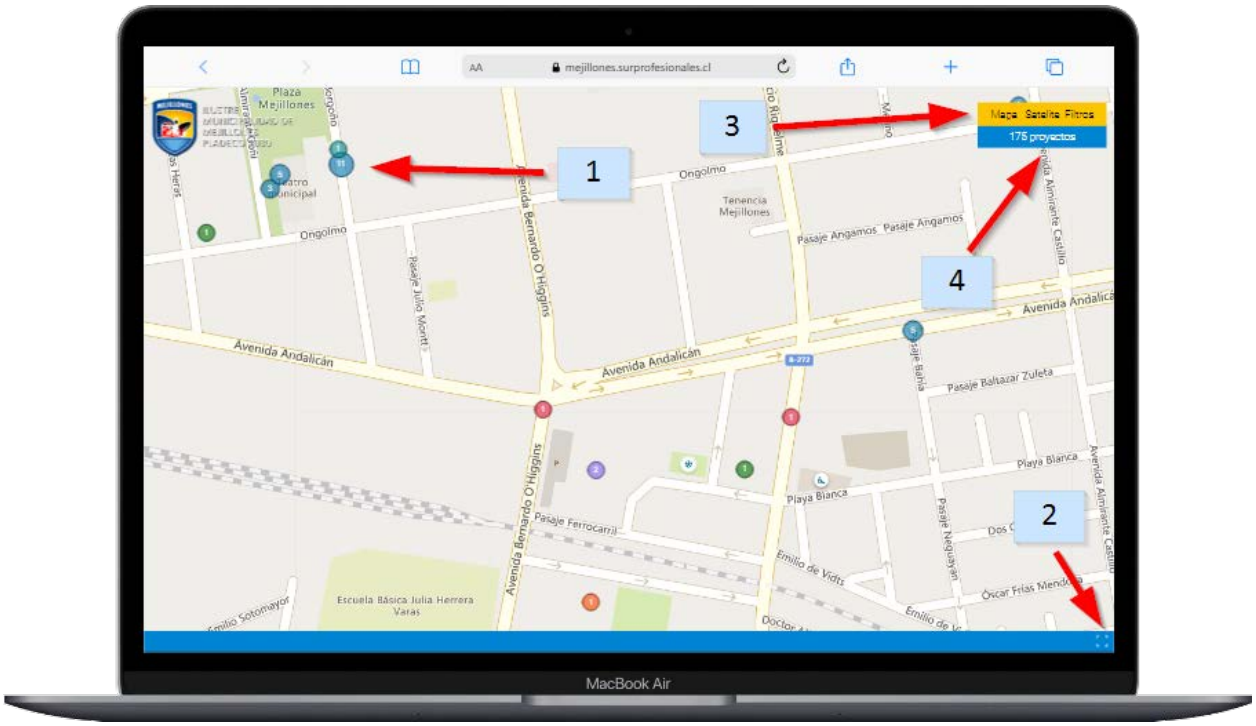
Este software ha sido desarrollado íntegramente usando herramientas de código abierto como los lenguajes de programación PHP y JavaScript. Para el soporte de los mapas se usa Open Street Maps, plataforma que no depende de ninguna empresa, sino que, de una fundación con base en Manchester, Inglaterra. La base de datos que se ha seleccionado para almacenar los datos es María DB, pudiéndose utilizar también MySQL debido a la gran popularidad de la última.

Todos los elementos técnicos antes mencionados, están presentes en el actual sitio web de la municipalidad, lo anterior garantiza su totalidad compatibilidad con los recursos tecnológicos existentes en la Ilustre Municipalidad de Mejillones.

Guía de uso, el mapa interactivo

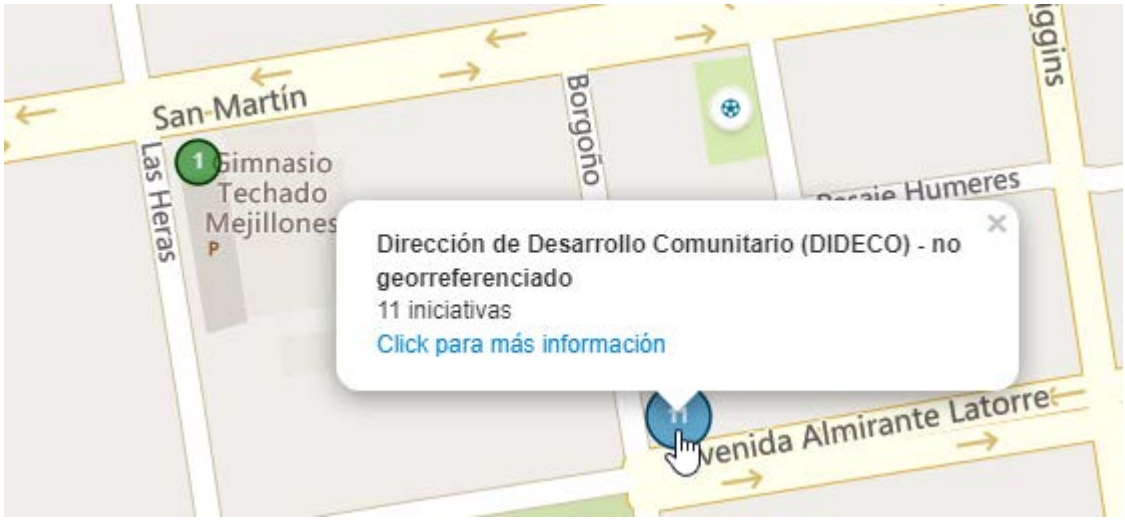
La vista del mapa interactivo es la parte de la aplicación encargada de mostrar la información de las iniciativas del PLADECO. Esta sección corresponde de alguna forma a la parte pública de la aplicación y será de libre acceso al público o restringida a funcionarios municipales, según decisión del municipio.

En la siguiente imagen se describen las principales características y funcionalidades del mapa interactivo:

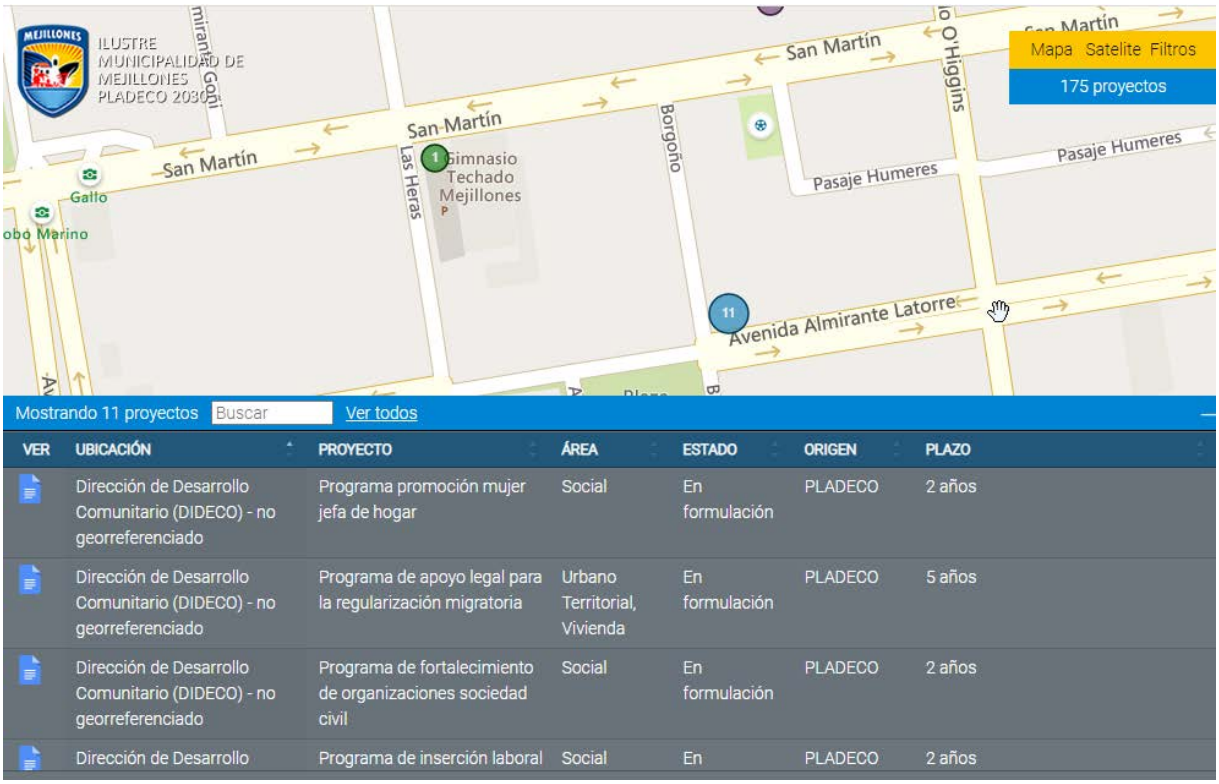


a. Marcadores

Los marcadores señalan en el mapa un lugar o una dependencia municipal a la que se encuentran relacionadas una o más iniciativas. Al pasar el ratón sobre una de ellas, la aplicación mostrará los detalles de la ubicación y la cantidad de iniciativas existentes:

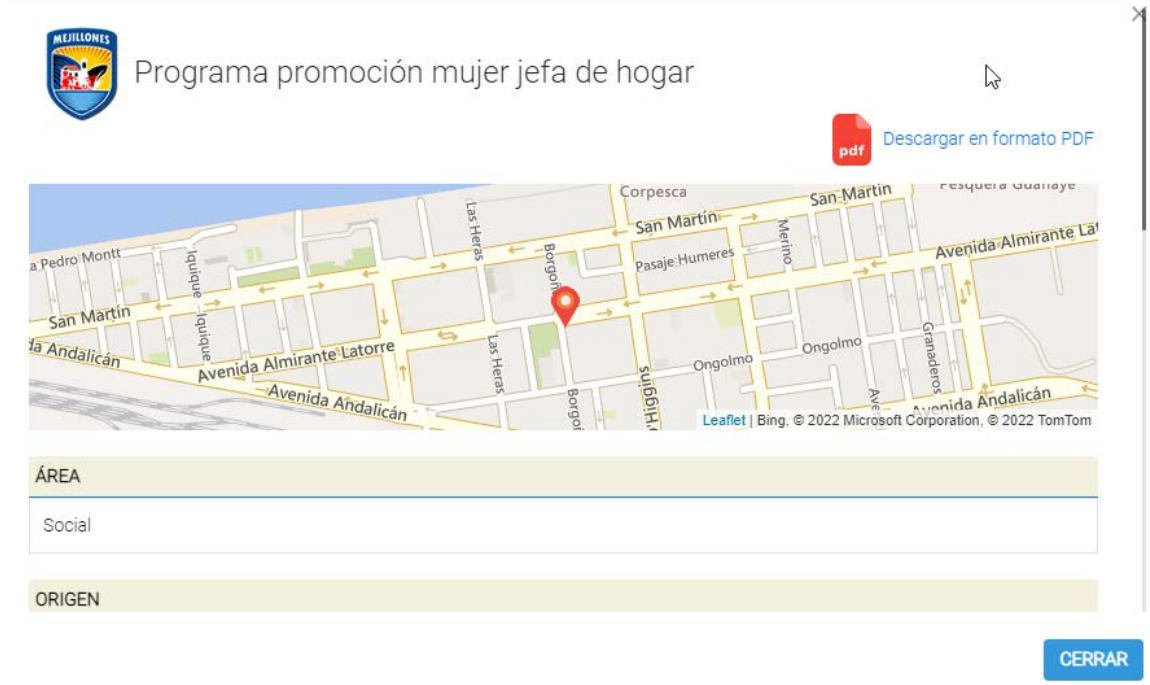


Al hacer clic sobre un determinado marcador, en la parte inferior de la pantalla se abrirá un listado con las iniciativas asociadas a esa ubicación:



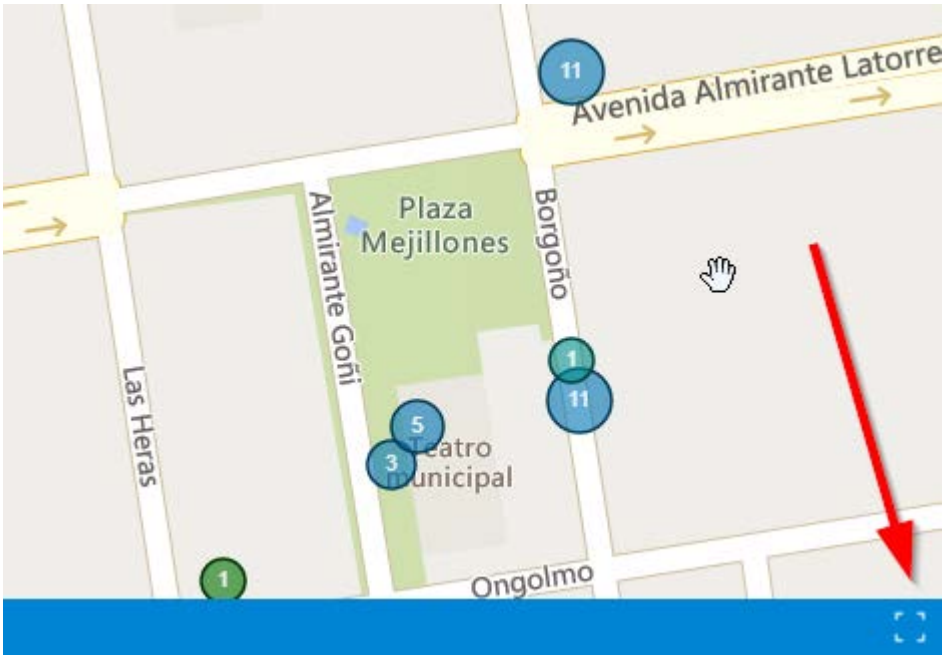
VER	UBICACIÓN	PROYECTO	ÁREA	ESTADO	ORIGEN	PLAZO
	Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO) - no georreferenciado	Programa promoción mujer jefa de hogar	Social	En formulación	PLADECO	2 años
	Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO) - no georreferenciado	Programa de apoyo legal para la regularización migratoria	Urbano Territorial, Vivienda	En formulación	PLADECO	5 años
	Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO) - no georreferenciado	Programa de fortalecimiento de organizaciones sociedad civil	Social	En formulación	PLADECO	2 años
	Dirección de Desarrollo	Programa de inserción laboral	Social	En	PLADECO	2 años

Desde el listado anterior, si se hace clic en la primera columna (opción VER), se abrirá una ventana emergente que mostrará el detalle de la iniciativa seleccionada y se accederá a la posibilidad de descargar la ficha completa en formato PDF:



b. Mostrar / ocultar listado de iniciativas

Al entrar a la aplicación el listado de iniciativas, ubicado en la parte inferior de la pantalla, se encuentra oculto. Para mostrarlo y ocultarlo, hay que pulsar el ícono que se indica en la imagen y que está asociado al número 2.



c. Filtros

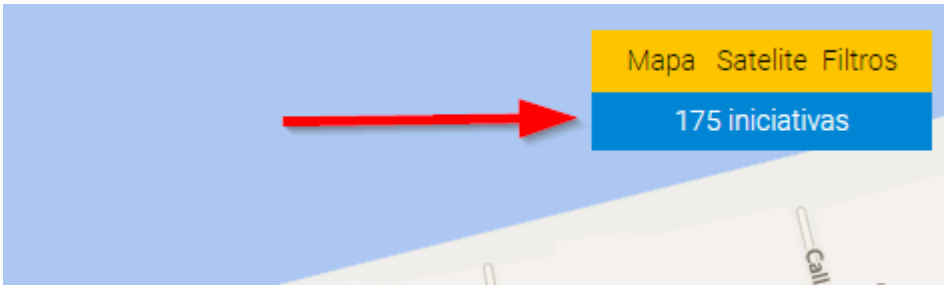
Los filtros permiten realizar la selección de la información en base a diversos criterios, criterios tales como: área, tipo, origen y estado. Para acceder a los filtros, haga clic en la opción que se encuentra en la parte superior derecha de la pantalla:

Lo anterior abrirá una ventana emergente, desde la cual usted podrá realizar la selección de los distintos parámetros en base a los que quiere "filtrar" la información que se muestra en el mapa:

Luego de seleccionar los parámetros deseados, haga clic sobre el botón "aplicar" para mostrar la información deseada. Para anular los filtros y mostrar la información original, haga clic en el botón "reestablecer". Para ocultar la ventana de filtros, haga clic en el botón "cerrar".

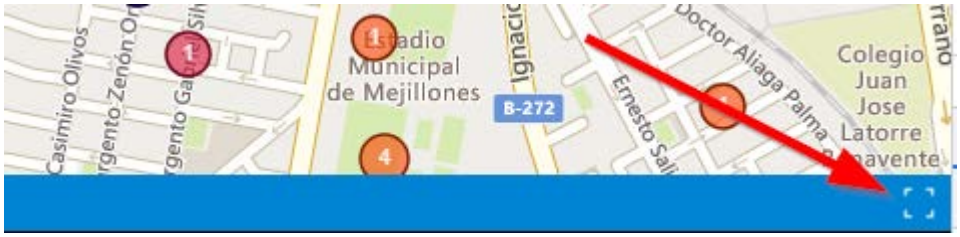
d. Total de iniciativas

Muestra el número total de iniciativas ingresadas en la base de datos de la aplicación:

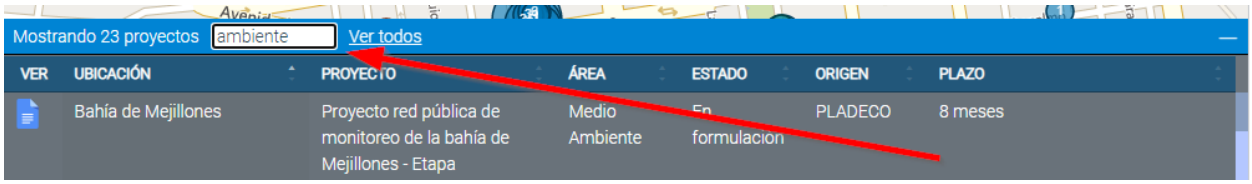


e. Buscar en las iniciativas

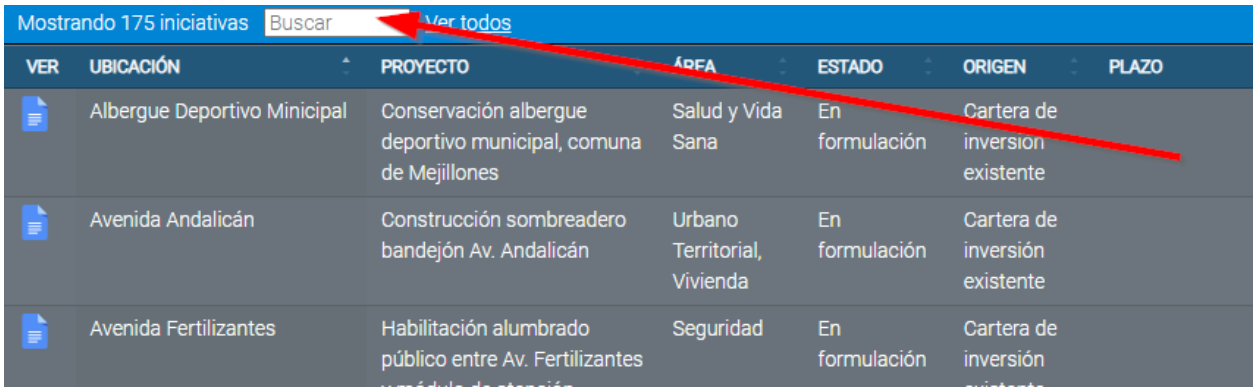
Para realizar una búsqueda en la base de datos de la aplicación, haga clic en el ícono que permite mostrar el listado, el que se encuentra en la parte inferior derecha de la pantalla:



Una vez visible el listado, ingrese su criterio de búsqueda en el cuadro habilitado para tal efecto, al pulsar cada tecla, la aplicación irá filtrando los resultados de acuerdo al criterio ingresado:



Para deshacer la búsqueda y volver a mostrar todas las iniciativas, elimine el texto ingresado en el cuadro de búsqueda:



XIX. Modelo de Gestión para la Implementación

19.1 Introducción

a. Justificación del sistema de gestión del PLADECO

De los resultados obtenidos en mesas de trabajo de diagnóstico institucional se sacaron las siguientes conclusiones en relación a la gestión para la implementación del PLADECO.

Lograr una mayor identidad y valoración del instrumento

- Falta de apropiación interna
- Falta de Liderazgo para implementar el PLADECO
- Falta de sociabilización del PLADECO
- Los funcionarios deben conocer los lineamientos estratégicos

Trabajo entre directores y comunicación eficaz descendente

- Falta comunicación entre direcciones, bajada hacia funcionarios y colaboradores
- Procesos de comunicación y gestión de la información
- Trabajamos como islas. Comunicación interna es clave

Activar participación ciudadana

- Baja participación de organizaciones territoriales/funcionales y su rol de comunicación desde ellos hacia la comunidad
- La comunidad es más bien pasiva y las juntas de vecinos tienen un impacto bajo. Entonces se debe activar a la sociedad civil para lograr resultados.

Fortalecer capacidades de gestión y planificación

- Planificación más integrada entre directores
- La contingencia supera a la planificación
- Mejorar los procedimientos e instrumentos que ayuden a la gestión
- Tener un responsable de manera permanente que supervigile el PLADECO.
- Alinear el PLADECO dentro de la planificación individual anual
- PLADECO como guía de trabajo y la mejora continua
- Instrumento con adaptabilidad para responder a la contingencia.
- Tener actualizaciones intermedias al horizonte

b. Principios rectores del Modelo

El modelo de gestión del PLADECO considera los siguientes elementos rectores:

La implementación del PLADECO es responsabilidad de toda la institución municipal

- Cada área se debe hacer cargo de la cartera de iniciativas de su propia área.
- Se debe fortalecer las capacidades de las unidades de gestión con asesoría de SECPLAC

El seguimiento se debe hacer en todos los niveles, estratégico (visión, misión, lineamientos), táctico (objetivos) y operativo (plan de acción).

- Se deben seguir indicadores en todos los niveles.
- Cada unidad se hace cargo de sus indicadores.
- Las reuniones de coordinación se relacionan con todos los niveles.

La programación de los 2 primeros años es la guía para la implementación.

- Ponerse a trabajar una vez aprobado el plan por el concejo municipal.
- El foco es la preinversión para fortalecer la cartera de inversión.

El modelo debe permitir la flexibilidad.

- En las evaluaciones periódicas multinivel se debe hacer ajustes en todos los niveles.
- Identificar los momentos en que se harán las correcciones o modificaciones al plan.

c. Definición de modelo de gestión

Es un "conjunto de elementos de una organización que están interrelacionados o que interactúan para establecer políticas, objetivos y procesos para lograr esos objetivos"

Un sistema de gestión está implantado cuando:

1. El sistema de gestión establece la **estructura de la organización, los roles y responsabilidades**, la planificación, operación, políticas y reglas de la organización, así como las creencias, los objetivos y los procesos para lograr esos objetivos,
2. El sistema incluye a la **totalidad de la organización, funciones y secciones específicas e identificadas de la organización o incluso una o más funciones dentro de un grupo de organizaciones**, y
3. El sistema de gestión **abarca una o varias disciplinas**, como por ejemplo gestión política, gestión financiera, gestión ambiental, gestión de la seguridad, etc.

d. Elementos de un sistema de gestión

Las funciones principales de un sistema de gestión se pueden analizar en el siguiente diagrama

Ilustración 1 Funciones de un sistema de gestión tradicional

1. **Planificar (Plan):** establecer los objetivos y los procesos necesarios en aquellas actividades o áreas de la organización *susceptibles de mejora* para conseguir los resultados de acuerdo con la política de la misma. Es decir: **identificar la necesidad de mejorar los procesos y planificar cómo realizar cambios cumpliendo con las políticas y objetivos.**
2. **Hacer (Do):** implementar los procedimientos. Es decir: **ejecutar los *cambios necesarios en los procedimientos* para lograr los objetivos** y metas esperados, con la cooperación de las partes interesadas.
3. **Verificar (Check):** hacer el ***seguimiento y la medición* de las mejoras introducidas verificando el cumplimiento de las políticas y objetivos** de la organización, las metas, los requisitos legales y otros requisitos. Incluye *informar* sobre los resultados de estas comprobaciones.
4. **Actuar (Act):** una vez que las comprobaciones anteriores arrojan un resultado positivo, se llevarán a cabo las acciones necesarias para ***implantar* la mejora continua en el desempeño del sistema de gestión.**

La siguiente ilustración nos muestra cómo es que se puede aplicar las funciones tradicionales de un sistema de gestión a un Plan de Desarrollo Comunal.

La fase Planificar tiene relación con la etapa de actualización del PLADECO. Es la fase en la cual se establecen las aspiraciones máximas de la institución hacia el desarrollo de la comuna y el plan de acción que permitirá avanzar hacia la obtención de las mismas. La fase dl Hacer busca implementar el plan de acción del PLADECO. Verificar implica medir para analizar las desviaciones sobre los objetivos e impacto de la implementación de las iniciativas. La fase Actuar permitirá enmendar el rumbo, buscando nuevas acciones que permitan disminuir las brechas que se observan a través de los indicadores de gestión.

Ilustración 2 Funciones del sistema de gestión aplicados a la Planificación Comunal

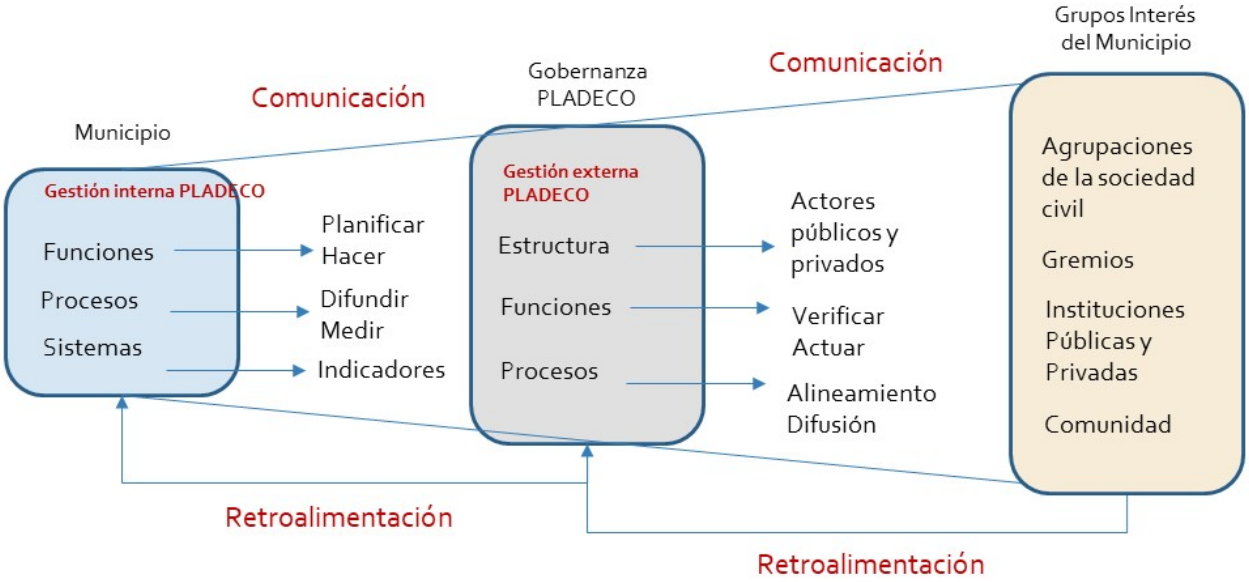
e. Alcance sistema de gestión PLADECO

El siguiente esquema nos indica la forma en que el PLADECO puede ser gestionado, tanto de forma interna (Municipio) como con los grupos de interés (fuera del Municipio).

Este sistema se compone de los siguientes elementos:

- **Gestión interna**: tiene relación con las funciones, procesos y sistemas internos que el municipio debe implementar para gestionar el PLADECO en cuanto a cumplimiento de objetivos e implementación de plan de acción.
- **Gestión externa**: tiene relación con las funciones, procesos y estructura que las distintas unidades internas del Municipio deben implementar para llevar adelante los planes de acción y sus resultados del PLADECO para con sus grupos de interés, por medio de un trabajo de Gobernanza.
- **Gobernanza**: es la conjunción de actores públicos y privados que tienen intereses comunes y que se organizan de forma planificada para lograr objetivos y desarrollar actividades.
- **Comunicación**: tiene relación con las actividades y estrategias de comunicación que el municipio debe implementar para comunicar sobre el PLADECO tanto de forma interna como hacia sus grupos de interés externos.
- **Grupos de Interés**: Son aquellos actores externos al Municipio que son críticos para el desarrollo e implementación del PLADECO.
- **Retroalimentación**: tiene relación con la información que el Municipio es capaz de capturar a través de sistemas planificados que le permitan codificarla para analizar la calidad de la implementación del PLADECO y tomar decisiones respecto de ajustes que sean necesario realizar, para cumplir con los objetivos e imagen objetivo-planteada.

Diagrama 1 Conceptualización Sistema de Gestión PLADECO



Fuente: creación propia: PUSO SPA

19.2 Sistema de Gestión Interno del PLADECO

El siguiente diagrama permite describir los elementos que constituyen el sistema de gestión interno del PLADECO y que son los siguientes:

Propósito: Representa el fin último de la fase de planificación y la razón de ser de la institución y colaboradores. Este propósito representa las aspiraciones máximas de la ciudadanía en cuanto al tipo de comuna que desean habitar.

Estrategia y Táctica: El segundo nivel de planificación tiene relación con las definiciones estratégicas y tácticas que definirán las vías por las cuales se podrán llegar a cumplir el Propósito definido.

Plan de acción Bi anual: Representa al tercer nivel de planificación el cual es operativo por cuanto conlleva la implementación de iniciativas, acciones, tareas y actividades que van tributando hacia la etapa 2 de planificación y así ir cumpliendo el propósito señalado.

Políticas Comunales: Son aquellas definiciones normativas institucionales que determina una forma de proceder sobre temas específicos y que permiten establecer conductas deseadas internas y externas para colaborar hacia el cumplimiento de objetivos.

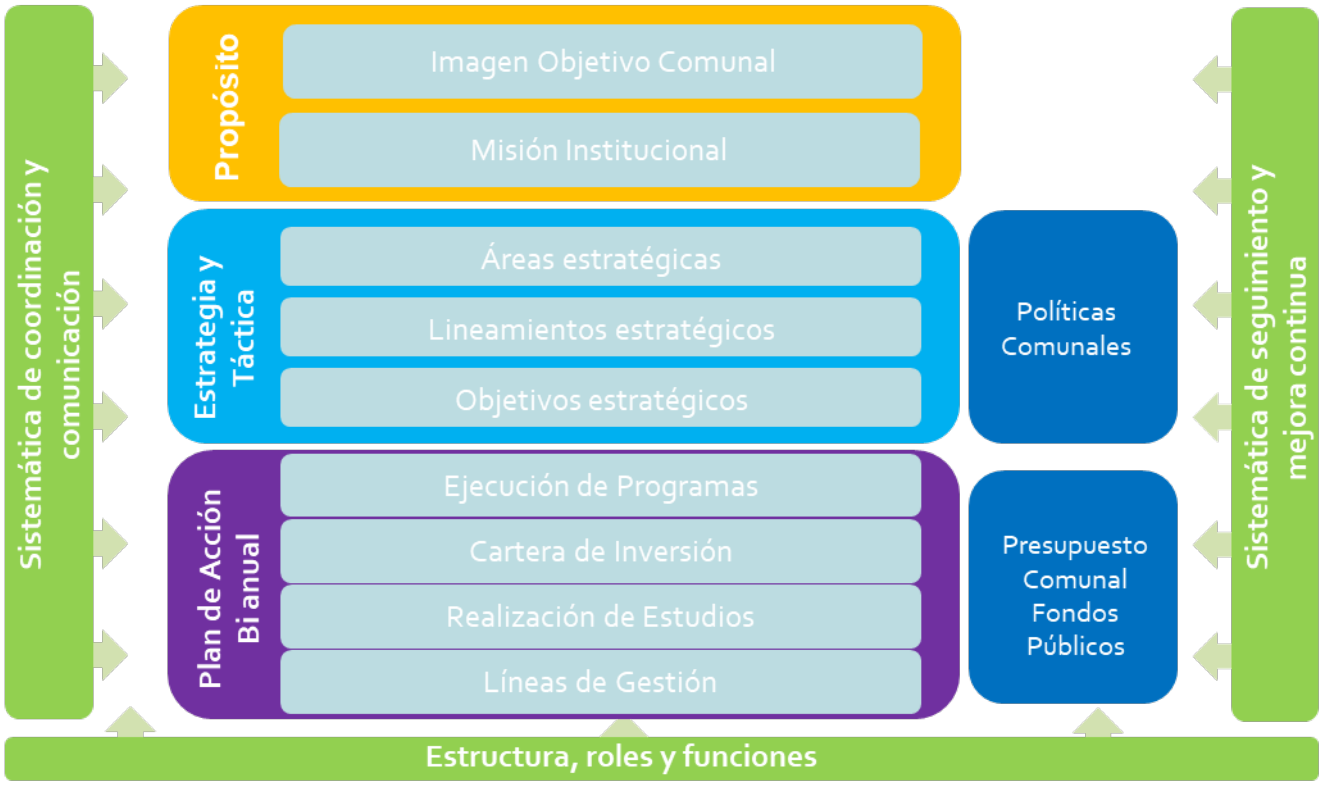
Presupuesto Comunal: representa el recurso económico que soportará la implementación del Plan de acción del PLADECO.

Sistema de coordinación y comunicación: son aquellas instancias o ritos de coordinación entre unidades de la institución que permiten estructurar las funciones de control y gestión del PLADECO, así como su comunicación.

Sistemática de seguimiento y mejora continua: es la manera de poder determinar los procesos de seguimiento y evaluación de los impactos de las acciones que se están implementando para evaluar la incorporación de nuevas acciones mejoradas, para alcanzar los objetivos trazados.

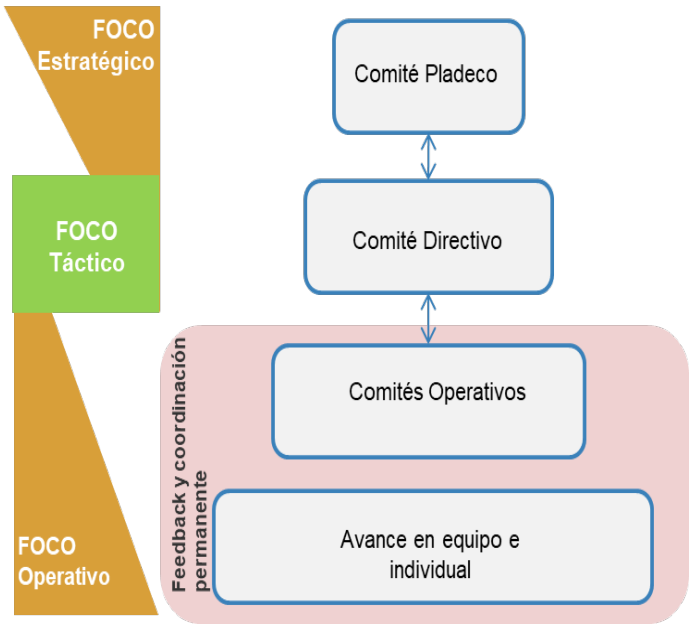
Estructura, roles y funciones: describe la estructura formal de gestión del PLADECO definiendo las unidades responsables de lograr que el sistema de gestión opere, por medio de los roles y funciones que se indican.

Diagrama 2 Sistema de gestión interno



El siguiente esquema muestra la forma en que opera la sistemática de seguimiento y mejora continua. Es posibles apreciar 3 niveles de gestión estratégico, operativo y táctico. Para cada nivel se definen comités y sus alcances de cumplimiento.

Diagrama 3 Sistemática de seguimiento y mejora continua



Avance y cumplimiento de:
- Imagen Objetivo y Misión Institucional.
- Proyectos emblemáticos
- Lineamientos estratégicos

Avance y cumplimiento de:
- Lineamientos estratégicos
- Proyectos emblemáticos
- Objetivos estratégicos

Avance y cumplimiento de:
- Objetivos estratégicos
- Plan de acción

Avance y cumplimiento de:
- Objetivos estratégicos
- Plan de acción

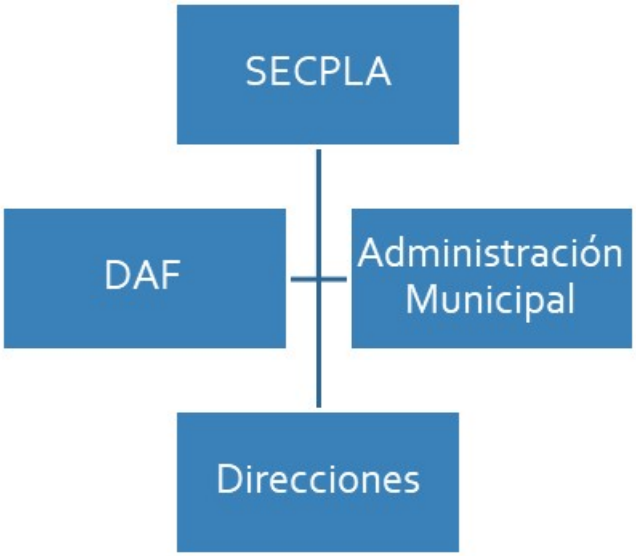
Considera una dinámica de trabajo cada 3 años que permita generar una revisión y actualización interna sobre los aspectos estratégicos del PLADECO en cuanto a su Imagen Objetivo, Misión y Objetivos Estratégicos, y a la implementación de nuevas iniciativas. De esta forma el PLADECO cuenta con una herramienta que le permite adecuarse a las nuevas demandas y prioridades y capacidades internas, a las políticas públicas, así como oportunidades de financiamiento, otorgándole flexibilidad en su accionar.

El último elemento del sistema de gestión interna del PLADECO nos muestra qué unidades internas y sus roles deben impulsar las funciones de control y gestión de este instrumento.

Diagrama 4 Estructura, Roles y Funciones PLADECO

- Velar por el avance y cumplimiento del PLADECO
- Implementar el sistema de gestión del PLADECO
- Generar los informes ejecutivos
- Generar los reportes de Propósito y Estrategia
- Prestar asistencia técnica a las Direcciones

Apoyar en el control y gasto presupuestarios del Plan de Acción del PLADECO



Apoyar a SECPLA en el adecuado cumplimiento de la gestión y ejecución de las políticas que apoyan al PLADECO, así como sus programas y planes.

- Velar por el cumplimiento y avance de la estrategia del PLADECO y sus Planes de acción.
- Dar cuenta sobre este nivel de cumplimiento en las instancias de coordinación y comunicación.
- Solicitar asistencia técnica a SECPLA en cuanto a la gestión y ejecución del PLADECO.
- Mantener actualizada la información de gestión de sus ámbitos de incumbencia en el PLADECO.
- Velar por la correcta comunicación del PLADECO dentro de sus direcciones.
- Impulsar una participación activa de los colaboradores institucionales en el PLADECO.
- Participar de los hitos de coordinación y comunicación del sistema de gestión del PLADECO.

19.3 Gobernanza

El objetivo de la gobernanza del PLADECO es operativo, ya que busca crear las instancias de coordinación para implementar de manera efectiva las iniciativas del plan.

Los grupos de interés están asociados a las instancias de coordinación propuestas en el proceso de planificación, y la periodicidad de la coordinación estará en función de la gestión específica.

Área	Gobernanza
Ambiental	Coordinación con los sistemas de evaluación y monitoreo ambiental públicos y privados.
	Convenios de colaboración para el desarrollo de campañas informativas y educativas en torno al uso eficiente de los recursos y al cuidado de la biodiversidad.
Desarrollo Productivo	Desarrollo de gobernanza turística comunal.
	Acuerdo marco con empresas del polo industrial para mejorar el impacto económico en la comuna teniendo como ejes la empleabilidad de la mujer y la radicación de los trabajadores en la comuna.
Patrimonio	Constitución de Mesa de Trabajo para la gestión público – privada del patrimonio.
	Trabajo conjunto con el Consejo de Patrimonio de Mejillones y la Fundación Cultura y Turismo, para proteger las Guaneras de Mejillones.
Urbano Territorial y Vivienda	Creación de Mesa de Trabajo para la gestión del borde costero.

19.4 Plan de implementación Sistema de Gestión

El plan de implementación considera 2 años de los cuales se propone que 12 meses se destinen a implementar el sistema de gestión del PLADECO el cual implica diseño e implementación de rutinas de gestión, indicadores de gestión y reportes de gestión. Para ello es relevante considerar el modelo de gestión propuesta con los elementos que lo constituyen.

El segundo año se ha dejado para implementar el sistema de Gobernanza del PLADECO a finde poder trabajar con los actores de interés externos al Municipio, pero ya con una base de cultura de gestión más madura y que le de sostenibilidad a la Gobernanza.

Etapas	Semestre I	Semestre II	Semestre III	Semestre IV
Acompañamiento externo implementación sistema de gestión PLADECO				
Diseño e implementación de rutinas de gestión				
Implementación indicadores de gestión				
Diseño e implementación de reportes de gestión				
Diseño e implementación de Gobernanza				

Es crítico considerar que la implementación de este nuevo sistema de gestión en la I. M. de Mejillones representará un gran desafío interno. Propio de las dificultades que genera un proceso de cambio de esta naturaleza, tales como resistencias de las personas al cambio, problemas de comunicación, falta de experiencia, problemas de recursos, falta de liderazgo.